ture humaine. » Avec des hommes faits, dit M. Chevalier, il y a la mise en train qui est lente, parce que notre esprit et nos sens ne sont pas des mécaniques qu'on se mettent instantanément au pas d'heure et de place qu'on ne donnerait dans tout ce mouvement. Ainsi, l'alternance et la variété sur lesquelles il compte pour rendre le travail attrayant seraient des manœuvres ennuyeuses. »

Il faut ajouter que la brièveté des séances et l'extrême variété des occupations détruisent l'idée même d'*association*, au moins telle qu'elle peut entrer dans l'esprit des civilisés. Le groupe, la série de Fourier, avec le renouvellement rapide, incessant de son personnel, ne saurait se constituer et vivre. Où est le point fixe, la monade permanente, qui lui donnent unité, forme et consistance? Ce que Fourier appelle l'*engrenage* des groupes, des séries, et auquel il attache une grande importance, ressemble fort au *tourbillon vital* des physiologistes; mais les êtres vivants possèdent une force qui maintient l'unité et la permanence de la forme malgré le renouvellement incessant de la matière, et nous ne voyons pas que la phalanstère ait une pareille force à son service.

Pas plus que sur l'attraction directe au travail resultant de la variété des occupations, il n'est permis de compter sur l'attraction indirecte, sur l'excitation, qui naît du plaisir qu'on a de se trouver ensemble, de travailler en présence des amis et amies. Les ressorts d'amour, etc., sont un jeu, pour le reste, ils peuvent être qu'une cause de distractions continuelles. Ce qui travail ne saurait être producitf. « L'étude de la grande industrie, dit M. Chevalier, laisse dans l'observateur la conviction que les bons ateliers, ceux où l'on fait beaucoup de besogne, ne sont pas ceux où l'on se livre à la gaieté, mais bien ceux où l'on ne souffle pas mot, afin que chacun soit tout entier à sa tâche. Atelier bavard et distrait, mauvais atelier. Le plus fécond des ouvriers, celui de l'Angleterre ou des Etats-Unis, ce forgeron qui, dans ses forges, pétrit un si grand nombre de barres de fer sous les cylindres, ce maçon qui pose une si incroyable quantité de briques, est, à l'œuvre, un homme fort taciturne, et il ferait un mauvais parti à son apprenti si celui-ci l'interrompait pour lui dire des lazzi ou lui réciter des sonnets. L'ouvrière modèle, celle de Lowell, ne caquette pas davantage, à son banc de broches. Témoin pour certain que l'attraction aimable et galante, qui doit, selon Fourier, animer l'industrie et en accroître la puissance, est bonne tout juste pour faire faire des tours de force dans une partie de campagne, mais qu'elle aurait pour résultat de désorganiser le travail. Ne transportons pas l'industrie sur les rives du fleuve de Tendre; elle ne s'y reconnaîtrait plus, et s'y perdrait. »

Que dire enfin du minimum *en vêtement, logement, nourriture, etc., promis et assuré à chaque sociétaire, même dans le cas du refus de travailler?* Fourier et ses disciples sont convaincus que ce minimum, assuré à celui qui ne travaillerait pas, ne serait pas un encouragement à la paresse, parce que la paresse, au phalanstère, ne sera *qu'une anomalie provenant du dérangement des facultés*. On doit reconnaître que l'idée de la garantie d'un minimum se lie à celle du travail aimé, recherché par lui-même. Nier le travail attrayant, c'est nier la possibilité d'une telle garantie. Or, l'étude positive de la nature humaine ne permet pas d'admettre que le travail puisse jamais, quelles que soient les combinaisons sociétaires, porter en lui-même, en dehors de tout but d'utilité, un attrait capable de surmonter notre tendance à la paresse physique et intellectuelle.

— *L'association ouvrière suivant les données de la science économique*. Le trait commun des systèmes socialistes est de rêver, de chercher la perfection sociale hors de l'ordre moral et de l'ordre économique, hors de la nature humaine, hors de la science positive; de prétendre, pour ainsi dire, voler hors de notre atmosphère. On a vu les solutions données par les auteurs de ces systèmes à la question de l'*association*. Examinons maintenant cette question sans quitter le terrain solide des réalités : interrogeons l'économie politique sur l'importance et l'avenir de l'*association* ouvrière.

Nous remarquons d'abord, qu'avant la révolution de 1848, les économistes se montrent, en général, très-sympathiques à l'idée d'*association*. Il est vrai que cette idée est pour eux très-vague, très-générale, qu'elle n'a pas encore pris une forme bien arrêtée dans leur esprit; ils espèrent, ils croient entrevoir; mais ils n'ont rien à dire de précis; leur foi à l'*association* paraît se sentir de la contagion socialiste.

« La puissance de l'*association*, dit Rossi, a été fortement sentie de nos jours par des esprits d'élite, par des hommes jeunes, sincères, enthousiastes. Dans un temps où la hardiesse de la pensée, l'esprit d'innovation et l'amour de l'humanité agitaient si profondément les âmes, dans un temps où la chute des vieilles institutions avait brisé la plupart des liens qui rattachaient les unes aux autres les diverses classes de la société, et n'avait laissé, entre les individus, que les relations affaiblies de la famille ou les rapports, importants sans doute, mais un peu abstraits, de la politique, l'*association* se présentait naturellement aux esprits, comme le principe qui devait à la fois régénérer et organiser les sociétés nouvelles... L'isolement, à son plus haut degré, c'est l'état sauvage; l'*association* forcée, oppressive à son plus haut degré, c'est la barbarie. En deçà de ces termes extrêmes, l'histoire nous fait apercevoir des variétés, des transactions diverses. La perfection se trouve dans des *associations* volontaires, qui multiplient les forces par l'union, sans ôter à la puissance individuelle ni son énergie, ni sa moralité et sa responsabilité. Tout peuple chez lequel peut se réaliser cette haute combinaison de la puissance individuelle avec le principe d'*association*, est entré définitivement dans la carrière de la civilisation progressive...

» S'il y a dans l'homme un principe d'indépendance personnelle, il y a aussi un principe non moins puissant et non moins sacré de fraternité et de secours mutuel... Dans les sociétés modernes, l'individu est trop isolé, trop concentré en lui-même, cette même fierté qui l'isole, l'affaiblit, et cette même indépendance personnelle qui l'élève, devient une cause de retardement et de faiblesse pour tous. Le correctif, c'est l'*association* volontaire.

» Malheureusement, le public n'a pas encore une vue bien nette des conditions du problème qu'il est appelé à résoudre; aussi le progrès que nous signalons ne peut-il être improvisé; c'est un but vers lequel nous avançons un peu tous les jours. Entre la dissolution des anciens liens et la formation des liens nouveaux, qui, sous l'empire de l'égalité civile, doivent réunir et coordonner les forces individuelles, il devrait y avoir un état intermédiaire, une époque transitoire, agitée, difficile, livrée aux passions et aux controverses des hommes. Cet intervalle, plein de difficultés et de périls, laisse entrevoir, à travers le brouillard, un certain aperçevoir distinctement la limite extrême. C'est la lenteur inévitable de cette marche qui a excité une noble, mais vaine et dangereuse impatience, chez tant d'esprits distingués, qui avaient les premiers nettement conçu toute la puissance de l'*association*, et la nécessité de substituer de nouveaux liens à ceux que la civilisation venait de briser. Ils ne pouvaient se résigner à attendre les effets spontanés, naturels, variés de la raison publique. Semblables à ces législateurs qui improvisent des codes *à priori*, tout empruntés à la théorie, au lieu d'attendre patiemment que les coutumes, création lente, mais naturelle, du travail national, leur en fournissent les matériaux, ils ont inventé des systèmes d'*association* plus ou moins spéciaux, plus ou moins ingénieux; ils ont espéré de pouvoir faire entrer la société nouvelle dans ces cases faites à la main; ils ont cru qu'elle voudrait se soumettre à un régime contraire à tous ses antécédents, à tous ses habitudes, à tous ses penchants; ils ont oublié que les sociétés, même dans leurs plus vives transformations, ne rompent jamais complétement avec leur passé, et que, s'il est possible dans un moment de passion de les pousser d'une extrémité à l'autre, ce n'est jamais pour longtemps... Si, d'un côté, les plaintes étaient fondées contre l'*individualisme* et l'autre, tous les systèmes à l'aide desquels on voulait réprimer l'*individualisme* n'étaient que des chimères, puisqu'au lieu d'établir l'harmonie, ils tendaient plus ou moins à faire absorber l'individu par l'*association*, et à reproduire sous une autre forme, dans la société nouvelle, le principe dirigeant des fausses de l'ancienne. Notre raison, comme nos mœurs, répugne à toute institution qui ne laisse pas un champ assez large à la liberté individuelle et à la responsabilité personnelle. »

« Les écoles socialistes, dit M. Louis Reybaud dans le premier volume de son ouvrage sur les *Reformateurs contemporains*, ont soulevé le plus grand problème des temps modernes, celui de l'*association*... En proposant d'associer les hommes en *capital, travail* et *talent*, Ch. Fourier a fourni le premier mot conciliant pour l'organisation de l'avenir. Car l'avenir, ne nous y trompons point, appartient à l'*association*. Seule elle pourra apporter un remède efficace aux vices de la culture morcelée, à l'éparpillement des forces sociales, aux chocs quotidiens dont les rivaux se meurtrissent et s'épuisent, aux sacrifices que conseille une concurrence sauvage. Seule elle saura la puissance de terminer la longue querelle qui se perpétue entre le principe de la liberté et le principe de l'autorité. Dans le monde des passions, dans le monde des intelligences, dans le monde des intérêts, l'harmonie ne se fondera que par l'*association*. Rien n'est encore prêt pour son avènement; tout résiste, et pourtant un besoin de cohésion, d'union, de concert se fait sentir de mille côtés...

» Les abus de l'autorité ont dû conduire à la liberté, c'est-à-dire à l'expression la plus élevée de la force individuelle; les abus de la liberté conduiront à l'*association*, qui doit être la manifestation la plus complète de la force collective. L'autorité emportait avec elle l'exploitation; la liberté, l'isolement. L'*association* tourne ces deux écueils pour aboutir à la satisfaction de tous les intérêts, de toutes les exigences de la vie, comme aussi à l'apaisement de toutes les passions. Ainsi la science économique a deux buts, l'un immédiat, l'autre médiat. Par la pratique intelligente de la liberté, il faut qu'elle arrive à l'*association*. C'est le pôle auquel elle doit tendre, alors même qu'on désespérerait d'y atteindre. »

Depuis la révolution de 1848, le courant des idées a complétement changé; la réaction contre le socialisme, l'esprit de conservation, et, l'optimisme économique, s'unissent pour réduire à néant les espérances conçues; l'*association* ouvrière est déclarée inefficace, impossible, chimérique par les esprits positifs; c'est une double illusion, disent-ils, de vouloir dans le salariat une transformation de l'esclavage, un mal, dans l'*association* un affranchissement, un remede; le mouvement socialiste n'avait aucune raison d'être, les aspirations socialistes aucune valeur pratique; il n'y a qu'aberration dans les critiques du socialisme comme dans ses constructions, dans les prétendus problèmes qu'il a posés comme dans les solutions qu'il a données; l'harmonie sociale est le résultat même des antagonismes que l'ignorance et la passion ont si bruyamment dénoncés; il est vain de la chercher ailleurs; la condition des classes ouvrières est fixée par les rapports du capital, de la direction et de la main-d'œuvre, rapports qui résultent de la loi d'offre et de demande, et qu'aucune formule, aucun procédé d'*association* ne peut changer.

Des citations sont ici nécessaires pour bien faire connaître les arguments de ceux qui ne fussent aux *associations* d'ouvriers toute portée sociale, tout avenir.

M. Thiers (*Rapport sur l'assistance*). « L'invention des *associations* ouvrières est digne de celles que nous avons vues naître, depuis quelques années, en dehors de toutes les notions du bon sens et de la pratique. La première question est que les bénéfices, et on doit savoir à quelle source on puiserait le capital de ces *associations*..... Ce capital ne peut être fourni que par un commanditaire ou par des actionnaires. Or, nous sommes persuadés qu'on fournira jamais ce capital de fondation à une entreprise collective, à une *association*? Assurément, personne. Qu'on essaye, en effet, de créer des *associations* entre ouvriers, qu'on en fasse courir des prospectus, et on verra si des actionnaires se présenteront pour leur fournir ce capital passible de toutes les pertes! Des *associations* de ce genre, il n'y a qu'un capitaliste capable de les commanditer; il n'y en a qu'un auquel on conseillerait une aussi grande duperie; c'est l'Etat. Aussi, lorsque cette étrange combinaison des *associations* ouvrières s'est offerte aux esprits inexpérimentés, on a demandé à l'Etat la somme nécessaire pour les premiers établissements.....

» Ce n'est pas sans motif que les capitaux sont disposés à se refuser à des *associations* d'ouvriers, pour ne se donner qu'à des maîtres entreprenant une industrie quelconque, avec l'activité, la sollicitude, l'unité d'action de l'intérêt individuel. Les motifs de ce refus sont fondés, non pas sur un certain éloignement pour les ouvriers, car les mêmes capitaux qui se refuseraient à des ouvriers associés, le revenu des ouvriers serait seulement plus variable, plus incertain, et ils auraient besoin de plus de prévoyance qu'ils n'en manifestent ordinairement, pour réserver l'excédant des bonnes années à la compensation du déficit des années mauvaises. N'est-il pas évident que le mode actuel, en leur procurant tout au moins la même somme de revenus, et en la leur distribuant d'une manière plus égale et plus sûre, leur offre un avantage fort en sus, un surplus, une vérité qui domine toutes ces considérations, c'est qu'avec la liberté des travaux et des transactions, la rémunération des ouvriers et celle des entrepreneurs sont ce qu'elles doivent être. Que ces rémunérations résultent, pour les uns, d'un salaire fixé d'avance, et, pour les autres, d'un bénéfice éventuel, ou bien qu'elles soient basées pour tous sur ces mêmes bénéfices éventuels, leur rapport général et permanent ne sera pas changé; les entrepreneurs ou les gérants prélèveront toujours, sous une forme ou sous une autre, la part que comporte l'état de l'offre et de la demande de leur service, et les ouvriers n'obtiendront jamais que la part également déterminée par le rapport entre l'offre et la demande de leur travail. Sous un régime de liberté, ces lois naturelles déterminent seules le niveau de la rente de chaque espèce de services, et toute combinaison nouvelle d'*associations* libres serait aussi impuissante à modifier ce niveau d'une manière durable qu'à changer celui de l'Océan. Nous sommes donc profondément convaincu que toutes les recherches tendant à découvrir de nouveaux procédés d'*association* volontaire, capables d'améliorer le sort des classes salariées, sont absolument vaines, et que, pour être efficaces, les efforts de ceux qui s'intéressent à la cause des ouvriers doivent être dirigés dans d'autres voies. »

Tous les économistes ne partagent pas l'opinion qui condamne les *associations* ouvrières d'une façon aussi absolue, aussi péremptoire. Tout en repoussant les *illusions* et les *rêveries* dont le mot *association* a été devenu le texte, tout en refusant d'admettre que l'*association* puisse devenir un fait assez général pour donner une forme nouvelle à l'industrie et supprimer le salariat, M. Joseph Garnier reconnaît que certains ouvriers, dans certaines conditions, peuvent réunir leurs efforts et former des *associations* de travail, desquelles ils doivent retirer, outre le salaire courant, une part de bénéfices; que le salaire a l'inconvénient de ne pas intéresser suffisamment le travailleur au succès de l'entreprise; qu'il est à désirer que l'esprit d'*association* fasse des progrès dans l'intérêt de la moralité des classes laborieuses, et dans l'intérêt de la production et de la société en général.

M. Michel Chevalier tient pour certain que l'*association* dans l'atelier, la participation des ouvriers aux bénéfices, serait de nature à changer profondement les conditions de l'industrie par l'influence qu'elle exercerait sur les hommes, par la conduite qu'elle ferait tenir à chacun; qu'elle est propre à inspirer d'une manière constante aux ouvriers un sentiment de conservation, un esprit d'ordre et de concorde, une dignité qu'il ne serait pas possible de leur communiquer autrement, qu'on verrait alors disparaître les luttes sourdes qui existent entre les ouvriers et les patrons, et qui occasionnent tant de petits dégâts mille fois répétés, tant de fausses manœuvres, lorsqu'elles s'éclatent pas par d'effrayants désordres; que les conditions morales où l'on serait placé alors ne pourraient manquer d'avoir des conséquences matérielles fort heureuses; que certainement la somme des produits, et par là même des bénéfices, en serait accrue; que c'est cet accroissement de la production qui surtout fait l'importance de l'*association* ouvrière, son grand titre à l'intérêt.

Suivant M. Baudrillart, l'*association* ouvrière est possible, malgré les difficultés économiques et morales qui s'opposent à elle de toutes parts et plus en plus; elle tiendra une place de plus en plus grande dans le travail, à mesure que se répandront la moralité, l'instruction, la capacité professionnelle, l'intelligence des conditions auxquelles est attaché le succès des entreprises. Elle est désirable, elle doit être considérée comme un bienfait pour l'industrie, pour les associés, pour le reste de la société, qu'il était possible d'associer les ouvriers aux éventualités des entreprises, en les faisant participer aux chances et aux bénéfices, et en réduisant aussi l'intérêt des entrepreneurs et des gérants, cette *association* diminuerait les chances de succès et rendrait les pertes plus fréquentes. Il est vrai, nous dit-il, qu'on n'aurait les ouvriers à la réussite des opérations ne pourrait compenser ce qui manquerait à l'action du gérant, car ils ne pourraient intervenir dans la direction de l'entreprise, à moins qu'on ne voulût renoncer à l'unité de gestion, ce qui serait un moyen assuré de précipiter l'entreprise vers sa ruine; leur zèle ne pourrait donc s'appliquer qu'aux opérations de détail, et il est douteux que, même pour ces opérations, il suppléât avec avantage à la surveillance active d'un entrepreneur. Nous nous croyons autorisés à conclure de ce qui précède que, si au lieu d'attribuer aux ouvriers une rétribution certaine et fixée d'avance, on les associait aux chances des opérations, la masse des rémunérations qu'ils obtiendraient ne leur procurerait pas, en moyenne, un revenu plus important que celui qu'ils trouvent dans leurs salaires actuels. Dans de semblables conditions, le revenu des ouvriers serait seulement plus variable, plus incertain, et ils auraient besoin de plus de prévoyance qu'ils n'en manifestent ordinairement, pour réserver l'excédant des bonnes années à la compensation du déficit des années mauvaises. N'est-il pas évident que le mode actuel, en leur procurant tout au moins la même somme de revenus, et en la leur distribuant d'une manière plus égale et plus sûre, leur offre un avantage fort en sus, un surplus, une vérité qui domine toutes ces considérations, c'est qu'avec la liberté des travaux et des transactions, la rémunération des ouvriers et celle des entrepreneurs sont ce qu'elles doivent être. Que ces rémunérations résultent, pour les uns, d'un salaire fixé d'avance, et, pour les autres, d'un bénéfice éventuel, ou bien qu'elles soient basées pour tous sur ces mêmes bénéfices éventuels, leur rapport général et permanent ne sera pas changé; les entrepreneurs ou les gérants prélèveront toujours, sous une forme ou sous une autre, la part que comporte l'état de l'offre et de la demande de leur service, et les ouvriers n'obtiendront jamais que la part également déterminée par le rapport entre l'offre et la demande de leur travail. Sous un régime de liberté, ces lois naturelles déterminent seules le niveau de la rente de chaque espèce de services, et toute combinaison nouvelle d'*associations* libres serait aussi impuissante à modifier ce niveau d'une manière durable qu'à changer celui de l'Océan. Nous sommes donc profondément convaincu que toutes les recherches tendant à découvrir de nouveaux procédés d'*association* volontaire, capables d'améliorer le sort des classes salariées, sont absolument vaines, et que, pour être efficaces, les efforts de ceux qui s'intéressent à la cause des ouvriers doivent être dirigés dans d'autres voies. »

Tous les économistes ne partagent pas l'opinion qui condamne les *associations* ouvrières d'une façon aussi absolue, aussi péremptoire. Tout en repoussant les *illusions* et les *rêveries* dont le mot *association* a été devenu le texte, tout en refusant d'admettre que l'*association* puisse devenir un fait assez général pour donner une forme nouvelle à l'industrie et supprimer le salariat, M. Joseph Garnier reconnaît que certains ouvriers, dans certaines conditions, peuvent réunir leurs efforts et former des *associations* de travail, desquelles ils doivent retirer, outre le salaire courant, une part de bénéfices; que le salaire a l'inconvénient de ne pas intéresser suffisamment le travailleur



aux succès de l'entreprise; qu'il est à désirer que l'esprit d'*association* fasse des progrès dans l'intérêt de la moralité des classes laborieuses, et dans l'intérêt de la production et de la société en général.

M. Michel Chevalier tient pour certain que l'*association* dans l'atelier, la participation des ouvriers aux bénéfices, serait de nature à changer profondement les conditions de l'industrie par l'influence qu'elle exercerait sur les hommes, par la conduite qu'elle ferait tenir à chacun; qu'elle est propre à inspirer d'une manière constante aux ouvriers un sentiment de conservation, un esprit d'ordre et de concorde, une dignité qu'il ne serait pas possible de leur communiquer autrement, qu'on verrait alors disparaître les luttes sourdes qui existent entre les ouvriers et les patrons, et qui occasionnent tant de petits dégâts mille fois répétés, tant de fausses manœuvres, lorsqu'elles n'éclatent pas par d'effrayants désordres; que les conditions morales où l'on serait placé alors ne pourraient manquer d'avoir des conséquences matérielles fort heureuses; que certainement la somme des produits, et par là même des bénéfices, en serait accrue; que c'est cet accroissement de la production qui surtout fait l'importance de l'*association* ouvrière, son grand titre à l'intérêt.

Suivant M. Baudrillart, l'*association* ouvrière est possible, malgré les difficultés économiques et morales qui s'opposent à elle de toutes parts et plus en plus; elle tiendra une place de plus en plus grande dans le travail, à mesure que se répandront la moralité, l'instruction, la capacité professionnelle, l'intelligence des conditions auxquelles est attaché le succès des entreprises. Elle est désirable, elle doit être considérée comme un bienfait pour l'industrie, pour les associés, pour le reste de la société, qu'il était possible d'associer les ouvriers aux éventualités des entreprises, en les faisant participer aux chances et aux bénéfices, et en réduisant aussi l'intérêt des entrepreneurs et des gérants, cette *association* diminuerait les chances de succès et rendrait les pertes plus fréquentes. Il est vrai, nous dit-il, qu'on n'aurait les ouvriers à la réussite des opérations ne pourrait compenser ce qui manquerait à l'action du gérant, car ils ne pourraient intervenir dans la direction de l'entreprise, à moins qu'on ne voulût renoncer à l'unité de gestion, ce qui serait un moyen assuré de précipiter l'entreprise vers sa ruine; leur zèle ne pourrait donc s'appliquer qu'aux opérations de détail, et il est douteux que, même pour ces opérations, il suppléât avec avantage à la surveillance active d'un entrepreneur. Nous nous croyons autorisés à conclure de ce qui précède que, si au lieu d'attribuer aux ouvriers une rétribution certaine et fixée d'avance, on les associait aux chances des opérations, la masse des rémunérations qu'ils obtiendraient ne leur procurerait pas, en moyenne, un revenu plus important que celui qu'ils trouvent dans leurs salaires actuels. Dans de semblables conditions, le revenu des ouvriers serait seulement plus variable, plus incertain, et ils auraient besoin de plus de prévoyance qu'ils n'en manifestent ordinairement, pour réserver l'excédant des bonnes années à la compensation du déficit des années mauvaises. N'est-il pas évident que le mode actuel, en leur procurant tout au moins la même somme de revenus, et en la leur distribuant d'une manière plus égale et plus sûre, leur offre un avantage fort en sus, un surplus, une vérité qui domine toutes ces considérations, c'est qu'avec la liberté des travaux et des transactions, la rémunération des ouvriers et celle des entrepreneurs sont ce qu'elles doivent être. Que ces rémunérations résultent, pour les uns, d'un salaire fixé d'avance, et, pour les autres, d'un bénéfice éventuel, ou bien qu'elles soient basées pour tous sur ces mêmes bénéfices éventuels, leur rapport général et permanent ne sera pas changé; les entrepreneurs ou les gérants prélèveront toujours, sous une forme ou sous une autre, la part que comporte l'état de l'offre et de la demande de leur service, et les ouvriers n'obtiendront jamais que la part également déterminée par le rapport entre l'offre et la demande de leur travail. Sous un régime de liberté, ces lois naturelles déterminent seules le niveau de la rente de chaque espèce de services, et toute combinaison nouvelle d'*associations* libres serait aussi impuissante à modifier ce niveau d'une manière durable qu'à changer celui de l'Océan. Nous sommes donc profondément convaincu que toutes les recherches tendant à découvrir de nouveaux procédés d'*association* volontaire, capables d'améliorer le sort des classes salariées, sont absolument vaines, et que, pour être efficaces, les efforts de ceux qui s'intéressent à la cause des ouvriers doivent être dirigés dans d'autres voies. »

Tous les économistes ne partagent pas l'opinion qui condamne les *associations* ouvrières d'une façon aussi absolue, aussi péremptoire. Tout en repoussant les *illusions* et les *rêveries* dont le mot *association* a été devenu le texte, tout en refusant d'admettre que l'*association* puisse devenir un fait assez général pour donner une forme nouvelle à l'industrie et supprimer le salariat, M. Joseph Garnier reconnaît que certains ouvriers, dans certaines conditions, peuvent réunir leurs efforts et former des *associations* de travail, desquelles ils doivent retirer, outre le salaire courant, une part de bénéfices; que le salaire a l'inconvénient de ne pas intéresser suffisamment le travailleur au succès de l'entreprise; qu'il est à désirer que l'esprit d'*association* fasse des progrès dans l'intérêt de la moralité des classes laborieuses, et dans l'intérêt de la production et de la société en général.

M. Michel Chevalier tient pour certain que l'*association* dans l'atelier, la participation des ouvriers aux bénéfices, serait de nature à changer profondement les conditions de l'industrie par l'influence qu'elle exercerait sur les hommes, par la conduite qu'elle ferait tenir à chacun; qu'elle est propre à inspirer d'une manière constante aux ouvriers un sentiment de conservation, un esprit d'ordre et de concorde, une dignité qu'il ne serait pas possible de leur communiquer autrement, qu'on verrait alors disparaître les luttes sourdes qui existent entre les ouvriers et les patrons, et qui occasionnent tant de petits dégâts mille fois répétés, tant de fausses manœuvres, lorsqu'elles n'éclatent pas par d'effrayants désordres; que les conditions morales où l'on serait placé alors ne pourraient manquer d'avoir des conséquences matérielles fort heureuses; que certainement la somme des produits, et par là même des bénéfices, en serait accrue; que c'est cet accroissement de la production qui surtout fait l'importance de l'*association* ouvrière, son grand titre à l'intérêt.

Suivant M. Baudrillart, l'*association* ouvrière est possible, malgré les difficultés économiques et morales qui s'opposent à elle de toutes parts et plus en plus; elle tiendra une place de plus en plus grande dans le travail, à mesure que se répandront la moralité, l'instruction, la capacité professionnelle, l'intelligence des conditions auxquelles est attaché le succès des entreprises. Elle est désirable, elle doit être considérée comme un bienfait pour l'industrie, pour les associés, pour le reste de la société, qu'il était possible d'associer les ouvriers aux éventualités des entreprises, en les faisant participer aux chances et aux bénéfices, et en réduisant aussi l'intérêt des entrepreneurs et des gérants, cette *association* diminuerait les chances de succès et rendrait les pertes plus fréquentes. Il est vrai, nous dit-il, qu'on n'aurait les ouvriers à la réussite des opérations ne pourrait compenser ce qui manquerait à l'action du gérant, car ils ne pourraient intervenir dans la direction de l'entreprise, à moins qu'on ne voulût renoncer à l'unité de gestion, ce qui serait un moyen assuré de précipiter l'entreprise vers sa ruine; leur zèle ne pourrait donc s'appliquer qu'aux opérations de détail, et il est douteux que, même pour ces opérations, il suppléât avec avantage à la surveillance active d'un entrepreneur. Nous nous croyons autorisés à conclure de ce qui précède que, si au lieu d'attribuer aux ouvriers une rétribution certaine et fixée d'avance, on les associait aux chances des opérations, la masse des rémunérations qu'ils obtiendraient ne leur procurerait pas, en moyenne, un revenu plus important que celui qu'ils trouvent dans leurs salaires actuels. Dans de semblables conditions, le revenu des ouvriers serait seulement plus variable, plus incertain, et ils auraient besoin de plus de prévoyance qu'ils n'en manifestent ordinairement, pour réserver l'excédant des bonnes années à la compensation du déficit des années mauvaises. N'est-il pas évident que le mode actuel, en leur procurant tout au moins la même somme de revenus, et en la leur distribuant d'une manière plus égale et plus sûre, leur offre un avantage fort en sus, un surplus, une vérité qui domine toutes ces considérations, c'est qu'avec la liberté des travaux et des transactions, la rémunération des ouvriers et celle des entrepreneurs sont ce qu'elles doivent être. Que ces rémunérations résultent, pour les uns, d'un salaire fixé d'avance, et, pour les autres, d'un bénéfice éventuel, ou bien qu'elles soient basées pour tous sur ces mêmes bénéfices éventuels, leur rapport général et permanent ne sera pas changé; les entrepreneurs ou les gérants prélèveront toujours, sous une forme ou sous une autre, la part que comporte l'état de l'offre et de la demande de leur service, et les ouvriers n'obtiendront jamais que la part également déterminée par le rapport entre l'offre et la demande de leur travail. Sous un régime de liberté, ces lois naturelles déterminent seules le niveau de la rente de chaque espèce de services, et toute combinaison nouvelle d'*associations* libres serait aussi impuissante à modifier ce niveau d'une manière durable qu'à changer celui de l'Océan. Nous sommes donc profondément convaincu que toutes les recherches tendant à découvrir de nouveaux procédés d'*association* volontaire, capables d'améliorer le sort des classes salariées, sont absolument vaines, et que, pour être efficaces, les efforts de ceux qui s'intéressent à la cause des ouvriers doivent être dirigés dans d'autres voies. »

Tous les économistes ne partagent pas l'opinion qui condamne les *associations* ouvrières d'une façon aussi absolue, aussi péremptoire. Tout en repoussant les *illusions* et les *rêveries* dont le mot *association* a été devenu le texte, tout en refusant d'admettre que l'*association* puisse devenir un fait assez général pour donner une forme nouvelle à l'industrie et supprimer le salariat, M. Joseph Garnier reconnaît que certains ouvriers, dans certaines conditions, peuvent réunir leurs efforts et former des *associations* de travail, desquelles ils doivent retirer, outre le salaire courant, une part de bénéfices; que le salaire a l'inconvénient de ne pas intéresser suffisamment le travailleur

tuels et économiques de la production en commun; elles ont donné l'exemple d'un procédé par lequel, sans violence et sans spoliation, sans même troubler les habitudes et les calculs de la société actuelle, on pouvait réaliser les meilleures aspirations de la démocratie. »

On croyait l'idée des *associations* ouvrières morte et enterrée avec la révolution de 1848. Mais voilà qu'elle renaît et ressaisit les esprits, forte des applications nouvelles qu'elle a reçues en Allemagne et en Angleterre, et soutenant les maçnifiques succès qui ont couronné ces applications. La France reçoit aujourd'hui l'impulsion, après l'avoir donnée. Un journal spécial, l'*Association*, où nous lisons d'excellents articles signés de MM. Emile Jay, Horn, Chaudey, Elie Reclus, etc., vient d'être fondé à Paris, pour traiter les questions juridiques et économiques qui se rattachent à ce nouveau mouvement associationniste, ou, comme on dit maintenant, *coopératif*. Nous nous réservons d'examiner sérieusement cette phase nouvelle où l'*association* ouvrière est entrée, aux mots *coopération*, *crédit mutuel*.

VI. — DES ASSOCIATIONS ÉTABLIES EN VUE DU MAINTIEN OU DE L'ÉLÉVATION DES SALAIRES. V. COALITION, GRÈVE.

— Philos. *Association des idées*. Il n'est pas nécessaire d'être initié aux plus profonds mystères de la philosophie pour comprendre toute l'importance, au point de vue de nos actes intérieurs, du grand fait intellectuel désigné par ces mots : *Association des idées*. Tout homme à qui la faculté de réfléchir, c'est-à-dire de se replier quelquefois sur lui-même, n'a pas été complétement refusée par la nature, a déjà aperçu que souvent une idée en appelle une autre, qui à son tour en fait surgir une troisième, puis une quatrième, et ainsi de suite, jusqu'à ce qu'une circonstance extérieure et fortuite vienne briser la chaîne ou en empêchant un nouvel anneau de se souder aux précédents. Mais le philosophe ne se contente pas de remarquer le fait; il cherche à s'en rendre compte, et pour cela il veut d'abord savoir dans quelle variété de circonstances le fait se manifeste.

Or, il est évident que l'esprit humain ne peut associer les idées que lorsqu'il en possède déjà un grand nombre qui se sont formées en lui par l'observation d'une multitude d'événements et de phénomènes. Supposez l'homme naissant adulte avec des organes tout formés, comme la Genèse nous représente Adam; il aura la faculté de tout penser, sans avoir encore rien pensé; il aura la maison ou se logent les idées, mais ce sera une maison vide, et lorsque la première idée y entrera par la porte des sens, bien loin de pouvoir s'associer avec d'autres, elle ne sera que le noyau autour duquel viendront se grouper plus tard toutes les autres. Si donc nous voulons étudier avec fruit le phénomène qui nous occupe, c'est dans l'homme ayant déjà derrière lui un passé plus ou moins long, ayant déjà la mémoire meublée d'une foule de souvenirs, que nous devons l'observer, et quand nous disons l'*homme* nous n'entendons pas parler seulement de l'homme fait, mais aussi de l'enfant, qui dès l'âge de deux ou trois ans a déjà vu assez de choses, ressenti assez d'impressions pour que son esprit associe naturellement une foule d'idées. Mais quelles sont les idées que nous voyons ainsi s'associer dans l'esprit de l'homme fait comme dans celui de l'enfant? Toutes les idées peuvent-elles indistinctement se rappeler les unes les autres, ou faut-il pour cela qu'elles soient unies entre elles par quelques rapports? Cette question a de bonne heure occupé les philosophes les plus illustres; Aristote l'a examinée dans son traité *De la mémoire et de la réminiscence*, et ses réflexions l'ont conduit à poser en principe que les idées associables se rattachent toujours entre elles par un rapport de ressemblance, de contraste ou de contiguïté, en donnant à ce dernier terme un sens très-général qui s'applique au temps aussi bien qu'à l'espace. Ainsi, d'après Aristote, et son opinion est généralement considérée comme vraie, notre esprit peut associer à une idée quelconque toutes celles que notre mémoire nous peint comme plus ou moins ressemblantes, plus ou moins différentes, plus ou moins rapprochées soit par la place qu'occupent les objets, soit par le temps où les faits ont eu lieu. Une rose nous fait penser à une autre fleur; l'idée de lumière éveille l'idée d'ombre; une maison nous rappelle le souvenir d'un arbre planté devant la porte d'entrée; une faute que nous avons commise ne se présente à notre mémoire qu'avec l'idée du fait antérieur qui nous a vait conduit à la commettre et avec celle de la punition qui en a été la suite. Il est possible, à la vérité, que la punition n'ait pas suivi immédiatement la faute, et l'on pourrait conclure de là que le principe d'Aristote serait plus complet si l'on ajoutait à ses trois rapports un quatrième rapport, celui de la cause à l'effet; mais, en y réfléchissant mieux, on comprend que le rapport de contiguïté compris réellement celui de la cause à l'effet, car, par cela seul qu'un fait nous paraît résulter d'un autre fait, notre esprit supprime en réalité tous les faits intermédiaires et voit l'effet placé à côté de la cause. Ce n'est pas seulement dans les circonstances ordinaires que se vérifie le principe d'Aristote; une observation rigoureuse montre que, dans le sommeil même et dans l'état de folie, les idées qui s'associent naturellement sont toujours celles entre lesquelles on peut trouver un rapport de ressemblance, d'opposition ou de contiguïté. Si nos rêves, si les idées d'un fou sont quelquefois des monstres d'extravagance, c'est parce que l'esprit, obscurci par le sommeil ou par une maladie du cerveau, confond alors la ressemblance avec l'opposition ou avec la contiguïté; il ne sait plus distinguer la source des idées qui lui viennent, il prend deux objets qu'il a vus autrefois rapprochés dans l'espace pour des objets semblables; il met à côté l'un de l'autre d'autres objets qui ne sont liés que par un rapport de ressemblance ou d'opposition, et il compose de tout cela un ensemble ridicule.

Après avoir reconnu quelles sont les idées que l'esprit humain associe, il faudrait savoir comment se fait cette association, si elle est volontaire ou fatale, si l'homme peut la régler selon des lois dictées par sa raison ou s'il la subit comme une nécessité résultant de l'inextricable faisceau de toutes les circonstances extérieures et intérieures dans lesquelles il est enveloppé. Mais cette importante question ne pourrait être résolue d'une manière complétement satisfaisante que si l'on commençait d'abord par se résoudre trois autres, qui peut-être resteront toujours à l'état de problèmes. Qu'est-ce que l'esprit humain? qu'est-ce que la volonté? qu'est-ce qu'une idée? On conçoit qu'il nous est impossible ici d'entrer profondément dans l'examen de ces grands mystères; ce serait tout un système de philosophie à développer, et nous devons nous restreindre à faire connaître sommairement ce qu'il faut entendre par l'*association des idées*. Nous dirons seulement que la mémoire joue évidemment un grand rôle dans le phénomène qui nous occupe, de sorte que la question se réduit presque à savoir si l'action de la mémoire est libre ou fatale. Or, à juger les choses en gros et d'après les simples lumières du sens commun, il semble évident que la mémoire est en partie libre, en partie fatale; il y a une foule de choses que nous nous rappelons quand nous voulons nous les rappeler, il y en a d'autres qui échappent à nos efforts, et nous disons alors que notre mémoire est rebelle; il y a enfin des choses qui se présentent à notre pensée sans que nous le voulions, et quelquefois même malgré nous. Un homme qui sait l'anglais se rappelle quand il le veut presque tous les mots de cette langue; mais s'il ne la pratique que rarement, il est probable que certains m