

científica. Se erigieron cientos de plantas nuevas que necesitaron:

- 1) Organización estructurada.
- 2) Entrenamiento de Ejecutivos y Obreros.
- 3) Manejo y Almacenamiento de materiales.
- 4) Compras de materiales y equipos.
- 5) Control de Materiales.
- 6) Control de Producción.
- 7) Empaques y Embarques.
- 8) Estudios de tiempos y movimientos.
- 9) Administración de Personal.
- 10) Dirección General.

Se dieron grandes pasos en todos estos Campos.

En Gerencia y Administración, se lograron muy pocos adelantos, realmente nuevos, pero los principios ya establecidos tuvieron un amplio campo de aplicación y experimentación. Se percataron tanto Obreros y Ejecutivos de las posibilidades ofrecidas por una administración científica.

De lo que en un principio fué la época de "Producción Hogareña", se pasó a la época de "Producción Gremial", misma que subsistió hasta mediados del siglo 18 cuando los inventos de Máquinas movidas por vapor dieron impulso enorme a la producción, llegando así a la "Epoca Fabril". En nuestros tiempos es muy variado y complejo el siste--

fabricil pero se pueden sintetizar en cuatro puntos:

1. - El proceso que suministra las materias primas que se necesitan en una economía moderna. El suministro de estas materias primas es la actividad de aquellas Empresas que se dedican a la Agricultura, minería y explotación de bosques y pesca, se les puede llamar Industrias Primarias.

2. - El proceso en el que las materias primas se someten a fabricación o se convierten en formas diversas. Los productos de estas fabricaciones se pueden clasificar en dos categorías:

- a) Productos semi-terminados
- b) Productos terminados.

3. - El proceso de distribución en el cual las materias primas pasan de productos, a productos y finalmente llegan al consumidor.

4. - Este es, la prestación de servicios. Lo mismo sirve a la Industria como al hogar, Gobierno y Ciudades. En el llamado Servicios Públicos, los transportes y comunicaciones.

El desarrollo de todas estas actividades ha ido cambiando día a día en su estructura y de lo que fué en principio manejado por un individuo, después por las necesidades colectivas por dos o más, pasó a las Asociaciones de Financieros rudimentarios que suministraban materia prima y marcaban la pauta a seguir de los que intervenían en la

fabricación, posteriormente llegó la formación de Sociedades Mercantiles y Anónimas donde nuevamente la dirección buena o mala era exclusiva de un Gerente sin más auxilio que el propio para desarrollar todas las actividades.

En esta época la organización industrial ha evolucionado al grado de poder ser administrada científicamente con la ayuda de expertos en diversos campos:

- a) Ingeniería Industrial
- b) Relaciones Industriales
- c) Ingeniería de Planeación
- d) Ingeniería de Producción, con sus diversos auxiliares
  - 1) Control de Materiales
  - 2) Control de Calidad
  - d) Control de Producción
- e) Mercadotecnia
- f) Financiamiento de Empresas

Aún estos auxiliares día a día están desarrollando nuevas técnicas y procedimientos dentro de su mismo campo para bien de la Organización Industrial.