

METODOLOGIA DE MOVIMIENTO DE TRABAJOS EN PROCESO

MEDICION DEL TRABAJO

La medición de trabajo en nuestros días es fundamental para darnos cuenta de cómo trabajan operarios, grupo de operarios, departamentos y plantas completas.

Para medir el trabajo se usan comúnmente unidades tales como minutos - minutos estándar, puntos, porcentajes de eficiencia, unidades de trabajo etc., pero al final todo se traduce a pesos y centavos, ya que como se podrá comprender, un operario trabajando en alta eficiencia nos produce más, y por lo tanto nos reduce el costo de la mano de obra.

CAPITULO VIII

El objetivo principal es reducir la mano de obra pero además nos ayuda en lo siguiente:

METODOLOGIA DE MOVIMIENTO DE TRABAJOS EN PROCESO

- Determinar cargas de trabajo.
- Como base para incentivos.

En la medición del trabajo tenemos 3 bases importantes:

- 1o. Simplificación del trabajo.
- 2o. Estudios de tiempos.
- 3o. Tiempos estándares.

No cumplir solo con el primer punto veremos y palparemos

REPOSICION DE LIBROS
BIBLIOTECA NACIONAL
"MEXICO 1970"
100-100-1000000

106

1 copia

CAPITULO VIII

METODOLOGIA DE MOVIMIENTO DE TRABAJOS EN PROCESO

80 107

METODOLOGIA DE MOVIMIENTO DE TRABAJOS EN PROCESO

MEDICION DEL TRABAJO.-

La medición de trabajo en nuestros días es fundamental para darnos cuenta exacta de como trabajan operaciones, grupo de operaciones, departamentos y plantas completas.

Para medir el trabajo se usan comunmente unidades tales como minutos - minutos estándar, puntos, porcentos de eficiencias, -- unidades de trabajo etc., pero al final todo se traduce a pesos y centavos, ya que como se podrá comprender, un operario trabajando en alta eficiencia nos produce más, y por lo tanto nos reduce el costo de la mano de obra.

El objetivo principal es reducir la mano de obra pero además nos ayuda en lo siguiente:

- Medir eficiencias de las plantas.
- Determinar cargas de trabajo.
- Como base para incentivos.

En la medición del trabajo tenemos 3 bases importantes:

- 1o. Simplificación del trabajo.
- 2o. Estudios de tiempos.
- 3o. Tiempos estándares.

No cumplir solo con el primer punto veremos y palparemos

ME TEOLOGIA DE MUY MIENTO DE TRABAJOS EN PROCESO

METODOS DEL TRABAJO

La finalidad de la técnica de los métodos de trabajo es fundamentalmente la de conseguir un mayor rendimiento de los operarios, grupo de operarios, departamento y planta completa.

Para medir el tiempo se usan comúnmente unidades tales como minutos, segundos, décimas, centésimas de segundos, etc.

El objetivo principal es reducir la mano de obra pero además se debe tener en cuenta lo siguiente:

1. Medir eficiencias de las plantas.
2. Determinar cargas de trabajo.
3. Como base para incentivos.
4. Como base para la selección de personal.
5. Como base para la selección de maquinaria.
6. Como base para la selección de métodos de trabajo.
7. Como base para la selección de tiempos de trabajo.
8. Como base para la selección de tiempos estándar.

No cumplir solo con el primer punto venimos y pagaremos

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE AERONÁUTICA

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA

MEXICO

las ventajas que podemos alcanzar mediante un análisis apropiado de cualquier proceso,

Se puede decir que sale sobrando hacer mediciones del primer proceso que se nos presente, porque no vamos a conseguir nada y solo perderemos el tiempo.

Lo primordial, lo importante es un análisis a fondo del proceso que queremos medir, con el fin de simplificarlo y de aplicar el método más sencillo y eficaz.

A) Simplificación de trabajo:

- 1.- Procedimiento
- 2.- Productos
- 3.- Materiales
- 4.- Proceso y métodos

B) Procedimiento (hoja de análisis):

- 1.- Especificar objeto
- 2.- Análisis de objeto
- 3.- Recomendación para mejoramiento
- 4.- Evaluación comparativa
- 5.- Conclusiones
- 6.- Instrucciones para implantación

C) Productos:

- 1.- Para qué fin sirve

- 2.- Está hecho el diseño lo más sencillo para la protección?
- 3.- Análisis de la herramienta y maquinaria
- 4.- Análisis de fabricación
- 5.- Recomendaciones para mejoramiento
- 6.- Evaluación comparativa
- 7.- Conclusiones
- 8.- Instrucciones para implantación

D) Materiales:

- 1.- Para qué fin sirve
- 2.- Se podía usar otro material más económico?
- 3.- Se podía usar otro material más fácil para trabajar?
- 4.- Recomendaciones para mejoramiento
- 5.- Evaluación comparativa
- 6.- Conclusiones
- 7.- Instrucciones para implantación

E) Proceso y métodos:

- 1.- Naturaleza del proceso
- 2.- Para qué fin sirve
- 3.- Análisis del proceso acerca de:
 - a) Método
 - b) Herramienta y maquinaria
 - c) Tiempo de trabajo

Las ventajas que podemos alcanzar mediante un análisis apropiado de cualquier proceso se puede decir que este es el primer proceso que se nos presenta porque no vamos a conseguir nada y solo perdemos el tiempo. Lo primordial, lo importante es un análisis a fondo del proceso que queremos medir, con el fin de simplificarlo y de aplicar el método más sencillo y eficaz.

A) Simplificación de trabajos:

- 1.- Procedimiento
- 2.- Productos
- 3.- Materiales
- 4.- Proceso y métodos

B) Procedimiento (hoja de análisis):

- 1.- Especificar objeto
- 2.- Análisis de objeto
- 3.- Recomendación para mejoramiento
- 4.- Evaluación comparativa
- 5.- Conclusiones
- 6.- Instrucciones para implantación

C) Productos:

- 1.- Para qué fin sirve

- d) M.O. y clasificación.
- 4.- Recomendaciones para mejoramiento
- 5.- Evaluación comparativa
- 6.- Conclusiones
- 7.- Instrucciones para implantación

F) Introducciones a Estudios de Movimiento y Tiempo:

- 1.- Análisis de trabajo
- 2.- Análisis de movimiento
- 3.- Análisis de tiempo

A) ESTUDIO DEL PROCEDIMIENTO:

- 1) Especificar el objetivo: Para el correcto estudio de cualquier proceso es necesario primeramente conocer qué es lo que se quiere lograr; será distinto un procedimiento para un artículo de lujo que para el mismo artículo si es para uso industrial.
- 2) Analizar el objetivo: Se debe analizar el procedimiento con el fin de eliminar lo que no esté de acuerdo con lo que se quiera lograr, con la calidad y el acabado deseado, etc.
- 3) Recomendaciones para su mejoramiento después de un análisis del procedimiento, se podrá recomendar los mejores que sean necesarios ya sea reduciendo o aumentando las operaciones de acuerdo con el acabado y calidad que se quiera lograr.

- 3.- Análisis de la herramienta y maquinaria
- 4.- Análisis de fabricación
- 5.- Recomendaciones para mejoramiento
- 6.- Evaluación comparativa
- 7.- Conclusiones
- 8.- Instrucciones para implantación

Materiales:

- 1.- Para qué fin sirve
- 2.- Se podrá usar otro material más económico?
- 3.- Se podrá usar otro material más fácil para trabajar?
- 4.- Recomendaciones para mejoramiento
- 5.- Evaluación comparativa
- 6.- Conclusiones
- 7.- Instrucciones para implantación

Proceso y métodos:

- 1.- Naturaleza del proceso
- 2.- Para qué fin sirve
- 3.- Análisis del proceso acerca del:
 - a) Método
 - b) Herramienta y maquinaria
 - c) Tiempo de trabajo

B) PRODUCTO:

En forma similar al análisis del procedimiento, se debe analizar desde el punto de vista del producto.

1) Analizar el producto: Es de primera importancia conocer desde un principio las características y especificaciones del producto que deseamos obtener, ya que de esto dependerá las operaciones y acabados que se le tengan que dar, modificando en esta forma el procedimiento a seguir.

EJEMPLO: Un abanico pintado forzosamente deberá ir a la sección de pintura.

2) Analizar si el producto cumple con las funciones para la cual se diseñó, conviene saber que es lo que se desea obtener en cuanto a calidad acabado y presentación, así como el tipo de mercado en donde se piensa vender, ya que de esto dependerá el procedimiento que se deba seguir en su elaboración.

EJEMPLO: Un artículo de acabado fino deberá de ir perfectamente pulimentado, mientras que el mismo artículo para uso industrial posiblemente esto no sea necesario.

3) Análisis de herramienta y Maquinaria: Hoy en día este punto es de los más importantes de analizar si queremos que nuestro producto salga con buen costo para su venta ya que cada día que pasa, tenemos máquinas y herramientas de más alta productividad.

4) Análisis de la Fabricación: La fabricación del producto debe estudiarse con el fin de invertir en él solo, lo necesario y no des

perdiciar mano de obra en acabados inútiles e innecesarios.

5) Recomendaciones para Mejoramiento: Después de analizar desde el punto el producto encontraremos que son muchos los cambios que se pueden hacer, por lo que se harán las recomendaciones de mejoramiento respectivas.

C) MATERIALES:

1) El material del producto debe de estudiarse con el fin de ver si es el más adecuado, de acuerdo con el trabajo que el producto deba realizar, ejemplo: una lima deberá de fabricarse con el acero apropiado.

2) Se puede cambiar de material más barato sin perjudicar la calidad? En productos donde alguna característica no es fundamental, se pueden cambiar espesores, perforaciones, pinturas, etc., sin reducir la calidad y al mismo tiempo se logra un abaratamiento del producto.

3) Se puede usar otro material más fácil para trabajar? En artículos que deben ser maquinados desde luego dependiendo de las características del mismo, es recomendable usar materiales más suaves para el maquinado.

PROCESO Y METODOS:

1) Naturaleza del proceso:

2) Para qué fin sirve? Antes de tratar de simplificar cual-

B) PRODUCTO:

En forma similar al análisis del procedimiento, se debe analizar desde el punto de vista del producto.

1) Analizar el producto: Es de primera importancia conocer desde un principio las características y especificaciones del producto que deseamos obtener, ya que de esto dependerá las operaciones y acabados que se le tengan que dar, modificando en esta forma el procedimiento a seguir.

EJEMPLO: Un artículo pintado forzosamente deberá ir a la sección de pintura.

2) Analizar el producto cumple con las funciones para las cuales se diseñó, conviene saber que es lo que se desea obtener en cuanto a calidad acabado y presentación, así como el tipo de mercado en donde se piensa vender, ya que de esto dependerá el procedimiento que se deba seguir en su elaboración.

EJEMPLO: Un artículo de acabado fino deberá de ir perfectamente pulimentado, mientras que el mismo artículo para uso industrial tal posiblemente esto no sea necesario.

3) Análisis de herramientas y maquinaria: Hoy en día este punto es de los más importantes de analizar al determinar que nuestro producto salga con buen costo para su venta ya que cada día que pasamos tenemos máquinas y herramientas de más alta productividad.

4) Análisis de la fabricación: La fabricación del producto debe estudiarse con el fin de inventar en él algo, lo necesario y no des-