

## VENTAJAS SOBRE EL SISTEMA TRADICIONAL

Considerando todo lo anterior, es posible afirmar que entre los principales aportes que la técnica de Presupuesto por Programas puede proporcionar a las universidades interesadas en su adopción, están los siguientes:

- i. - Operar cambios en la organización y en el cumplimiento de sus actividades, en tal forma que esto permita aprovechar al máximo los recursos con que cuentan.
- ii. - Definir con mayor precisión los objetivos relevantes de cada función, para así poder reorientar los esfuerzos destinados a una eficiente consecución de estos.
- iii. - Determinar criterios idóneos para la obtención, clasificación y evaluación de los datos relativos a la operación y planeación de las actividades universitarias:
- iv. - Propiciar la descentralización administrativa una vez consolidado el sistema:

- v. - Asignar responsabilidades a cada unidad de ejecución, y
- vi. - Generar información sustantiva posibilitando con ello la toma de decisiones a cualquier nivel.

Estas razones bastarían para promover y justificar la adopción de esta técnica, sin embargo el sistema tiene más conveniencias y resulta ilustrativo analizar algunas de sus diferencias con el tradicional, a efectos de observar con mayor claridad sus ventajas al compararlo con las fallas de que adolece el método tradicional.

Atendiendo a su definición, se puede indicar como diferencia fundamental, el hecho de que en el presupuesto tradicional se detalla las cosas que la institución compra y en el Presupuesto por Programas, por el contrario, el interés se centra en lo que se va hacer. Su esencia es pues, conocer lo que se va a realizar con los recursos disponibles, en lugar de indicar los bienes que se van a adquirir.

El sistema tradicional enfoca solamente los asuntos financieros, imposibilitando así la evaluación de la eficiencia en el

uso de los recursos; no indica, lo que se pretende hacer, solamente se refiere a lo que se quiere comprar; no informa a qué costos opera para ejecutar sus funciones, y en general, no se puede deducir cual es la manera en que se reparten los recursos entre operación y formación de capital; no establece responsabilidad precisas ya que no establece medios ni objetivos a alcanzar. No prevee además ningún sistema de información que permita vigilar su ejecución; y por último, no contempla una programación de los flujos de ingresos y egresos conforme a prioridades, y podríamos agregar que debido a esto se encuentra alejado del proceso de planeación y no refleja los objetivos fijados por los planes de desarrollo.

El Presupuesto por Programas permite corregir las deficiencias antes mencionadas, posibilitando el que pueda servir como instrumento de racionalización y como un factor importante en el proceso de desarrollo; procura dar idea de las relaciones programadas en términos reales, fijando las metas a alcanzar en cada período, permitiendo así la evaluación de resultados; indica lo que pretende comprar pero correlacionándolo con los objetivos que se habrán de realizar; permite establecer un sistema de costos que

constituyen un elemento de análisis y control para la adecuada asignación de recursos que sirve además como un indicador de productividad y eficiencia. Por otra parte al fijarse los objetivos que deben ser alcanzados, y al solicitarse los recursos necesarios para la ejecución de los programas consecuentemente establecen las responsabilidades.

En resumen, su finalidad principal es, lograr la consecución de los objetivos inherentes a las políticas generales de la institución delineadas en planes a largo o mediano plazo, para lo cual acumula sistemáticamente información indispensable para la formulación y permanente revisión de los planes anuales, ya que están orientados no sólo por las acciones inmediatas, no por metas alcanzables a mas largo plazo establecidas en los programas globales o sectoriales.

Aunque estas son algunas de las principales ventajas, se puede señalar también que las personas responsables de la elaboración de los proyectos presupuestales, y las que deben analizarlos técnicamente, se ven en la necesidad de elaborar un método de programación, ya que deben de efectuar estimaciones para períodos futuros en cuanto a las actividades que se requiere realizar en cada programa. En otras palabras deben precisar el volumen de servicios o productos

que van a requerir y a generar en el presente y en los próximos ejercicios presupuestales.

La evaluación de la eficiencia operativa de las diferentes unidades encargadas de programar, en ampliados enormemente sus posibilidades en cuanto el Presupuesto por Programas contiene una serie de índices de rendimiento, unidades de producto final cuantificados y sus costos, lo cual permite realizar la comparación entre programas similares y la determinación del aprovechamiento intrínseco de los recursos asignados.

#### NIVELES DE PROGRAMACION

El Presupuesto por Programas coadyuva, a la incorporación de criterios racionales e instrumentos para la programación, operación y evaluación de las actividades que competen a cada función establecida. Es decir es necesario tener una actitud mental nueva, para lograr que la operación técnica sea adecuada al trabajo de cada unidad institucional y a los objetivos y metas previamente establecidos, al tiempo que se prevee la estimación de la naturaleza y magnitud de los recursos necesarios para cumplir con responsabilidad cada parte del proceso.