C) FINANCIAMIENTO DE LA UNIVERSIDAD:

El crecimiento de la institución exige recursos humanos y financieros cada vez mayores como consecuencia de su deseo por mejorar la calidad de la enseñanza para preparar personal para su mejor incorporación en la comunidad, de forma que puedan ser más útiles a ésta y a sí mismo. Este objetivo se pierde si la preparación es deficiente y barata.

La Universidad tiene que mantener un flujo constante de nuevos conocimientos teóricos, técnicos y prácticos y esto no se puede cumplir sin una adecuada planta docente, de instalaciones necesarias para desarrollar la tarea educativa, de los servicios auxiliares de la docencia, como bibliotecas, laboratorios, etc., y de las actividades de investigación y de difusión, así como la construcción y mantenimiento de edificios y el fomento a las actividades deportivas escolares.

En este sentido, los ingresos de la Universidad han podido incrementarse de 8.6 millones de pesos en 1959 a 88.7 millones en 1971[5/]. Significa esto que ha aumentado en diez veces la cantidad en el período considerado. Así pues, la Universidad pudo aumentar la población escolar de cerca de 11,000 estudiantes en el año escolar 1960-61 a 27,000 en 1971-72. (véase cuadro II -4).

El análisis de la población en los últimos diez años nos advierte un fuerte incremento en las facultades de 5,272 alumnos a 14,326 en 1970-71. Por otra parte, en el caso de las Preparatorias, el aumento de la población escolar también ha sido considerable, sólo que en este caso, el aumento se ha debido principalmente a la creación de 5 nuevas escuelas, dos que funcionan desde 1964, la Preparatoria número 7 y en 1966, la número 8 en 1967 y la número 9 en 1970.

5/ No incluye el pasivo y los gastos del Hospital Universitario.

De lo anterior se desprende que, el incremento en los recursos es producto de los aumentos en la población escolar. Sin embargo, no podemos continuar pensando que los recursos seguirán una tendencia proporcional a la demanda social por educación superior. En tal virtud, hace falta poner en práctica otros sistemas educativos y administrativos que permitan utilizar los recuros más ampliamente.

Las necesidades de más recursos en el futuro para la Universidad están asociados a la reforma administrativa y académica como elementos indispensables para democratizar la enseñanza y asegurar un funcionamiento libre de los problemas que representa el desperdicio de recursos.

Buena parte de los recursos que se desperdician en la Universidad se debe a una deficiente administración. El poder mejorar las prácticas administrativas nos garantiza contar con más recursos para otras actividades educativas que eleven la calidad de la enseñanza y la eficacia de la Universidad.

Esta realidad observada en los últimos años en la Universidad (la herencia de un déficit de funcionamiento), hace imprescindible la revisión y reestructuración de la organización y sistemas administrativos, con el fin de adaptarlos a las necesidades crecientes de la institución.

Las necesidades son cada vez mayores, y, desgraciadamente, el presupuesto no crece en la misma medida ni con la misma rapidez. En el futuro, se podrá presentar problemas de escasez de recursos tanto materiales como humanos, esto nos obliga desde este momento a utilizar técnicos administrativos que optimicen los recursos

CUADRO II - 5

PRESUPUESTO DE LA UNIVERSIDAD AUTONOMA DE NUEVO LEON, SEGUN FUENTE DE INGRESO.
(MILES DE PESOS)

FUENTE / AÑO	1959	1962	1965	1968	1971
SUBSIDIO ESTATAL	5,250	9,500	11,728	29,758	63,589
SUBSIDIO FEDERAL	1,050	4,700	10,600	10,700	12,583
PATRONATO UNIVERSITARIO	180	180	186	1,827	500,
INGRESOS PROPIOS DE LA U. A. N. L.	2,180	4,642	6,526	9,155	12,114
TESORERIA MUNICIPAL	-	-	60	60	-
TOTAL	8,660	19,022	29,100	51,500	88,786*

FUENTE: TESORERIA GENERAL DE LA UNIVERSIDAD AUTONOMA DE NUEVO LEON.

* No incluye ingresos por financiación (pasivo 31/XI /69).

CUADRO II - 6

INGRESOS DEL ESTADO DE N.L., SUBSIDIO ESTATAL A LA U.A.N.L. Y POBLACION ESCOLAR

Años	Ingresos del Edo. de Nuevo León (miles de pesos)	Subsidio Estatal a la U.A.N.L. (miles de pesos)	Población escolar en la U.A.N.L.
1962	128.915	12.804	12 242
1963	157.026	18.493	12 518
1964	179.690	16.258	13 181
1965	190.787	15.813	13 496
1966	245.753	20.508	14 673
1967	252.981	21.758	16 151
1968	366.105	30.599	17 631
1969	407.875	32.446	18 363
1970	463.086	39.728	21 759
1971	518.076	52.204	27 046
1972	616.159	70.000	31 272 *

Fuente: Cortes de Caja de la Tesorería del Gobierno del Estado de Nuevo León y Departamento Escolar y de Archivo de la U.A.N.L.

* Proyectada