

P REPARACION DEL PLAN ▼ HERRAMIENTAS

DESCRIPCION DE HERRAMIENTAS

Herramienta	Pag. #	Uso
Auditoría de cultura	49	Una lista de preguntas para guiar la discusión acerca de la cultura de la organización. Las preguntas pueden ser contestadas individualmente o por un grupo específico. Las respuestas nos deben de dar una descripción clara de la cultura actual de la organización.
Análisis de campos de fuerza	50	Una identificación de factores que sostendrán a la planeación y aquellos que prevendrán o restringirán al plan
Evaluación de la disponibilidad	51	Un checklist de cinco factores críticos que deben de estar en su lugar antes que una organización pretenda planear. Una respuesta de "no" a cualquiera de las preguntas indica que se necesita de una acción correctiva antes de empezar el proceso de planeación.
Checklist de la disponibilidad	52	Una herramienta alternativa para el conocimiento de la disponibilidad.
Disponibilidad de la masa crítica	53	Una herramienta para identificar los jugadores claves que deben estar al lado del ejercicio de planeación. En esta herramienta, la masa crítica es identificada y la disponibilidad individual así como su capacidad para planificar es evaluada en una escala de alta, mediana o baja.

DESCRIPCION DE RESPONSABILIDADES (continua)

Herramienta	Pag. #	Uso
Tabla de responsabilidades	54	Una herramienta para identificar los jugadores claves y sus responsabilidades en el proceso de planeación.
CHECKLIST DE COMPROMISOS	55	Una herramienta usando a los jugadores identificados en la disponibilidad de la masa crítica para determinar su compromiso en el proceso de planeación.
Conocimiento del compromiso	56	Un checklist para determinar si hay compromiso de los recursos claves y de la gente para la planeación.
Ruta Critica		Una simple forma para usarse en la determinación del proceso para la planeación incluyendo actividades, responsabilidades y tiempos limites.

Nota- Estas herramientas ofrecen una variedad de diferentes formatos y contenidos para asistir a una organización en su preparación para planear, no es la intención que se usen todas las herramientas. selección aquellas que sean las mas apropiadas para tu organización y sus necesidades.

PLANEACION ESTRATEGICA APLICADA

EVALUACIÓN DE LA DISPONIBILIDAD

Hay varios factores que apoyan el proceso de planeación. Estos cinco factores describen algunas de las cosas claves que deben de estar en su lugar si la organización está lista para la planificación. Las respuestas a estos enunciados "SI" y "NO". Una organización está lista para la planificación si sus respuestas son "SI" a los cinco enunciados.

	SI	NO
1. La experiencia previa de la organización con planeación apoyará un proceso de planeación estratégica		
2. La información y datos necesarios que dan soporte al proceso de planeación están fácilmente disponibles ?		
3. Los asuntos mayores que pudieren bloquear la planeación han sido resueltos satisfactoriamente		
4. La organización comprende que el proceso de planeación estratégica es a mediano y largo plazo; no es una solución inmediata		
5. La proceso de planeación estratégica no causa conflicto con los eventos mayores de la organización		
PASOS NECESARIOS PARA LA ACCION		

PLANEACION ESTRATEGICA APLICADA

CHÉCKLIST DE DISPONIBILIDAD

Los siguientes diez factores son muy importantes para evaluar la disponibilidad de la organización a planificar. Coloca una (*) en la respuesta apropiada. El final del checklist, determina los pasos para tomar la acción necesaria para mejorar la disponibilidad de la organización a planificar.

	SI	NO
1. ¿ Están comprometidos los líderes a planificar ?		
2. ¿ Es el tiempo disponible para planear?		
3. ¿ Están comprometidos los recursos humanos y financieros ?		
4. La historia de la organización soportara la planeación ?		
5. Está disponible toda la información ?		
6. Las diferentes partes de la organizacion darán soporte a la planificación ?		
7. Es del conocimiento de la organización que es un compromiso a largo plazo ?		
8. Causara algún conflicto con los eventos mayores		
9. Los asuntos mayores son causa de conflicto para el proceso?		
10. Hay compromiso de los diferentes grupos, incluyendo a la masa critica ?		
PASOS NECESARIOS PARA LA ACCION		

