

PLANEACION ESTRATEGICA APLICADA

5. Se han cumplido los tiempos establecidos en el plan? ¿por que y por que no?

6. Están las actividades/tareas en el presupuesto Si _____ No _____

7. Fueron reconocidos los individuos por cumplir con las actividades/tareas?

8. Qué pasos necesitan ser tomados para así mejorar la implementación del plan para el próximo periodo de revisión?

PLANEACION ESTRATEGICA APLICADA

Herramienta De Evaluación

El proceso de evaluación, incluye mas que una lista de lo que fue realizado en el año pasado. Hay tres fases para la evaluación del plan: pasado, presente y futuro. Las preguntas hechas en cada fase se describen en esta herramienta.

Pasado

- ▼ compare los resultados actuales con los proyectados
- ▼ revise los resultados actuales contra los objetivos
- ▼ determine por que las actividades fueron (no fueron) realizadas.
- ▼ discuta el efecto en la organización, grupos e individuos
- ▼ revise las experiencias de años pasados.

Presente

- ▼ revise el inventario e identifique cualquier cambio o factores adicionales que debieran ser añadidos o desechados del plan
- ▼ revise las nuevas tendencias y los factores externos
- ▼ analiza el plan entero, incluyendo las revisiones cuatrimestrales, para determinar los éxitos, fracasos y porqués.
- ▼ identifica cualquier nuevo apoyo necesario para maximizar el éxito.

Futuro

- ▼ revisa el plan para el próximo año, y compáralo con los resultados de los análisis.
- ▼ asigna responsabilidades y lleva a cabo el trabajo planeado para el próximo año
- ▼ comunica los resultados del proceso de evaluación, a través de toda la organización.

PLANEACION ESTRATEGICA APLICADA

Herramienta de Evaluación (continuación)

Pasado

1. Compara los resultados actuales de la implementación del plan con los proyectos en el desarrollo del plan.

PROYECIOS	RESULTADOS ACTUALES
_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____

2. Compara los resultados actuales con los objetivos del programa

OBJETIVOS	RESULTADOS ACTUALES
_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____

3. Porqué las actividades / tareas fueron o no realizadas?

4. Qué efecto ha tenido el plan de implementación en la organización y sus individuos con la organización?

PLANEACION ESTRATEGICA APLICADA

Herramienta de Evaluación (continuación)

Presente

1. Enlista los cambios habidos en el inventario y el efecto que han tenido en las prioridades y actividades del plan

CAMBIOS	EFEECTO
_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____

2. Enlista cualquier nueva tendencia y factores externos que tienen un impacto en el plan y su implementación.

3. Analiza bien el plan. Revisa cada uno de los reportes cuatrimestrales escribe algunas conclusiones generales, incluyendo éxitos y fracasos, problemas y soluciones, pasos de mejorar, etc. Anota cualquier aprendizaje mayor

PLANEACION ESTRATEGICA APLICADA

Un Cuestionario de Evaluación

Evalúa el plan estratégico de la organización contestando las siguientes preguntas en una escala de 1 a 5. Encierra con un círculo el número más apropiado.

Escala: 1 no de todo 2 3 4 5 con gran extensión

	1	2	3	4	5
1. El plan ha mejorado las operaciones de la organización	1	2	3	4	5
2. El plan es consciente con los valores básicos, comportamientos, filosofía de nuestra organización	1	2	3	4	5
3. El plan está balanceado. Está capitalizado el presente y su preparación al futuro?	1	2	3	4	5
4. Los líderes de la organización están comprometido con el plan?	1	2	3	4	5
5. Es realista la visión estratégica y misión con el ambiente actual?	1	2	3	4	5
6. La mayoría de la gente de la organización tiene conocimiento del y compromiso del plan?	1	2	3	4	5
7. El plan es manejable y realista para nuestra organización en este momento?	1	2	3	4	5
8. Está el proceso de planeación unido a la distribución de los recursos?	1	2	3	4	5
9. Está el plan monitoreado y están los resultados incluidos en el proceso continuo que incluye a la planeación como uno de los sistemas básicos de la organización?	1	2	3	4	5
10. El plan permite respuestas para oportunidades no vistas?	1	2	3	4	5

PLANEACION ESTRATEGICA APLICADA

Qué tan Efectivo es Nuestro Plan Estratégico

Evalúa la efectividad de la planeación estratégica de la organización clasificando los siguientes enunciados. Encierra en un círculo el número más apropiado de acuerdo a la siguiente escala 1= Fuertemente en Desacuerdo, 2 = en Desacuerdo, 3 = Ni en desacuerdo Ni de acuerdo, 4 = De Acuerdo, 5 = Completamente de Acuerdo

A Valor General

FD D NN A CA

1. Los líderes creen que la planeación estratégica ayuda a actuar con sus responsabilidades de una manera más efectiva. 1 2 3 4 5

2. Los beneficios de la planeación estratégica son percibidos de ser más grandes que los costos 1 2 3 4 5

B Nuestro Sistema de Planeación Estratégica

3. Desarrolla la visión y misión. A describir un futuro a nuestra preferencia 1 2 3 4 5

4. Ve mayores oportunidades al futuro 1 2 3 4 5

5. Aprecia con propiedad los puntos fuertes de la organización 1 2 3 4 5

6. Aprecia con propiedad los puntos débiles de la organización 1 2 3 4 5

7. Clarifica las prioridades 1 2 3 4 5

8. Desarrolla metas y objetivos útiles a largo plazo 1 2 3 4 5

9. Ve mayores obstáculos en el futuro 1 2 3 4 5

10. Previene de sorpresas no placenteras 1 2 3 4 5

11. Actúa como una fuerza unificadora y coordinaste en la organización 1 2 3 4 5

12. Facilita la comunicación y colaboración a través de la organización 1 2 3 4 5

Qué Tan Efectivo Es Nuestra Planeación Estratégica (Continuación)

	FD	D	NN	A	CA
13 Asegura que los líderes acepten la idea que la planeación estratégica es de una responsabilidad mayor	1	2	3	4	5
14. Selecciona el comité de planeación correcto	1	2	3	4	5
C Nuestros Procesos de Planeación					
15 Los líderes invierten una cantidad apropiada de tiempo en la planeación estratégica	1	2	3	4	5
16 La gente acepta actúa en el plan . No es solamente hablar de dientes para afuera	1	2	3	4	5
17 Los procedimientos de planeación están comprendidos en la organización	1	2	3	4	5
18 La requisición de trabajo para completar los planes es aceptable por nuestra gente	1	2	3	4	5
19 Las nuevas ideas son generadas por el proceso de planeación	1	2	3	4	5

La Lista De Por Hacer

Para poder mejorar la efectividad del plan y del proceso de planeación con mi organización, llevaré a cabo lo siguiente:

1. _____
2. _____
3. _____
4. _____
5. _____
6. _____

Comentarios
