

El análisis racional de las variaciones o desviaciones permitirá, a la Administración, determinar qué área de la organización no está trabajando adecuadamente con las funciones que se le asignaron, y cuáles están cumpliendo normal o superiormente, pero la actividad administrativa sólo se hará sentir en las áreas cuyas variaciones o desviaciones lo ameriten, dando así lugar a la Administración por Excepciones, a la aplicación de la Contabilidad por Áreas de Responsabilidad y ésta al Presupuesto por Áreas y Niveles de Responsabilidad.

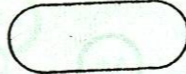
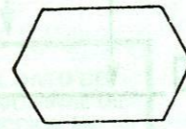

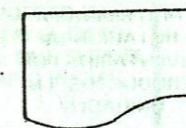

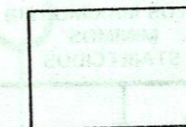
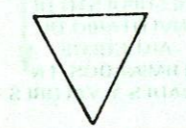

XI. INSTRUCTIVO GRAFICO, SINTETICO, DE LA SECUENCIA PRESUPUESTAL, POR PRESUPUESTOS PARCIALES

A partir de la página siguiente, sintéticamente está el presupuesto mencionado, comenzando, en la primera página, con una especie de índice, ya que en la misma se encuentra la Simbología que se utiliza en todo el desarrollo. Igualmente se listan las Secciones Presupuestales, con la letra que les corresponden, para fácil identificación posterior; por último la página donde está cada una de dichas secciones, para su ágil localización.

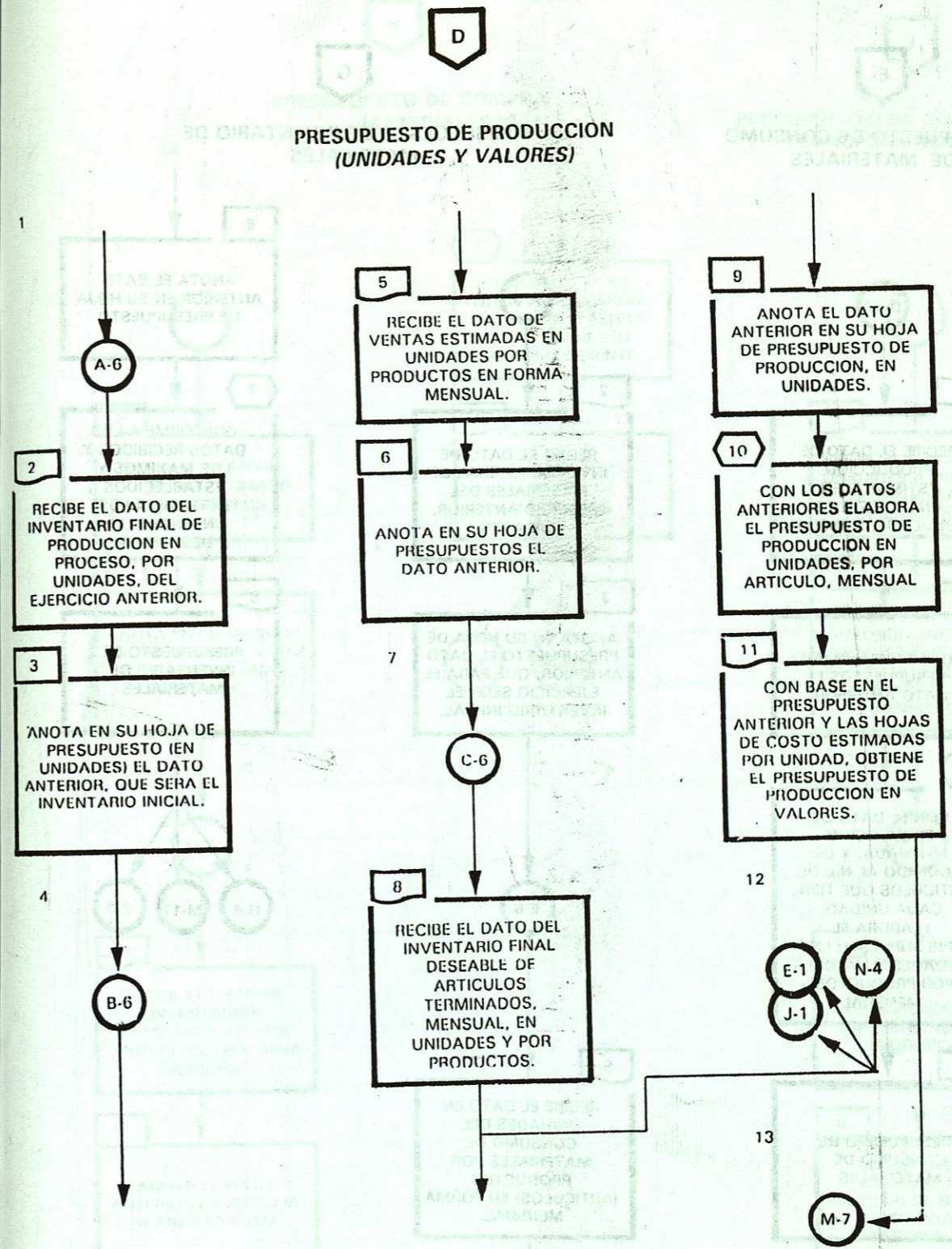
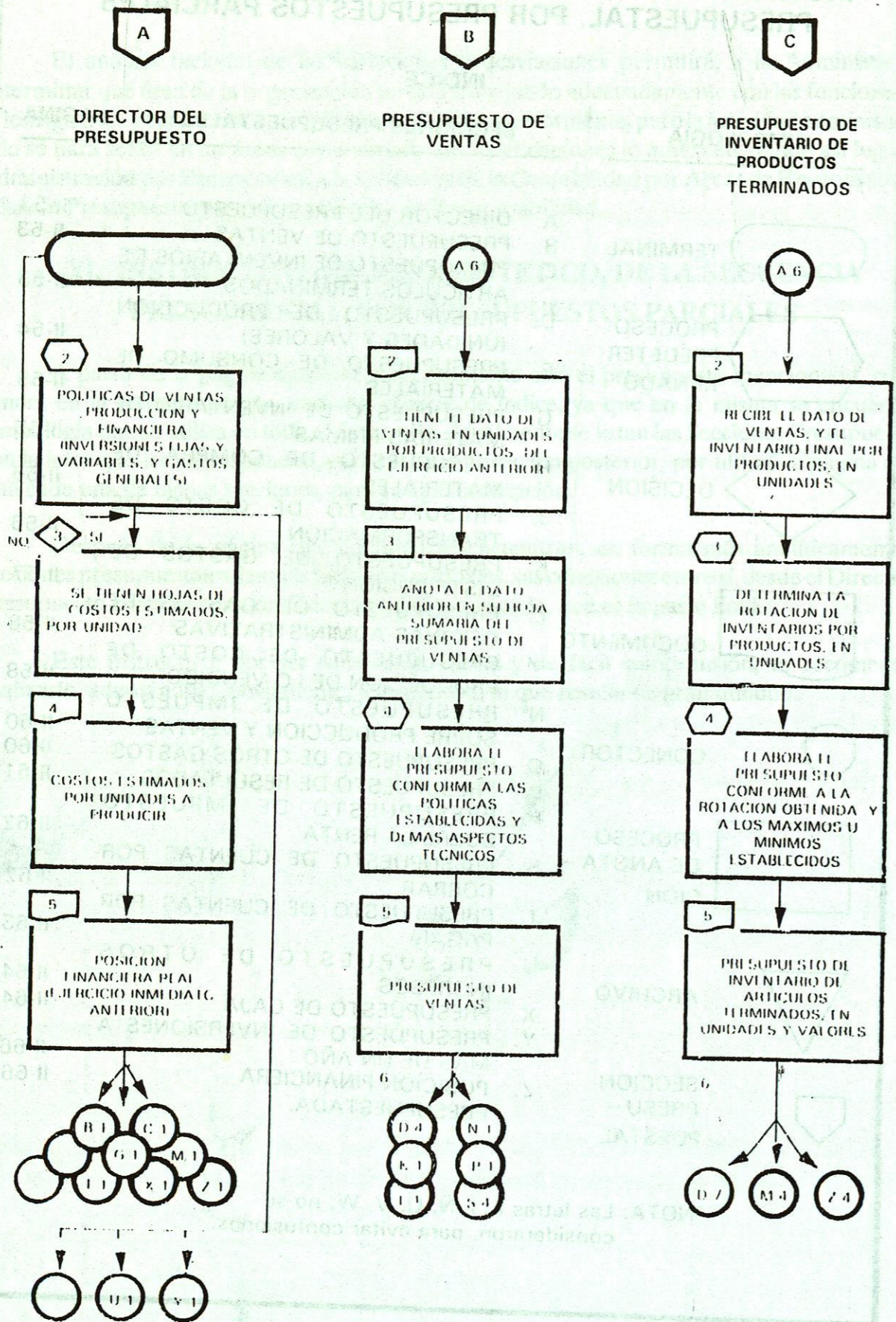
Después de la página que continúa se encuentran, en forma más analíticamente, las secciones presupuestales, con sus funciones normales, sus conexiones entre sí, desde el Director del Presupuesto hasta la Posición Financiera Presupuestada, que es la parte final.

Este instructivo, por ser sumamente visual y de fácil comprensión, es recomendable realizarlo, adaptándolo, obviamente, a la Entidad, lo que resulta de gran utilidad.

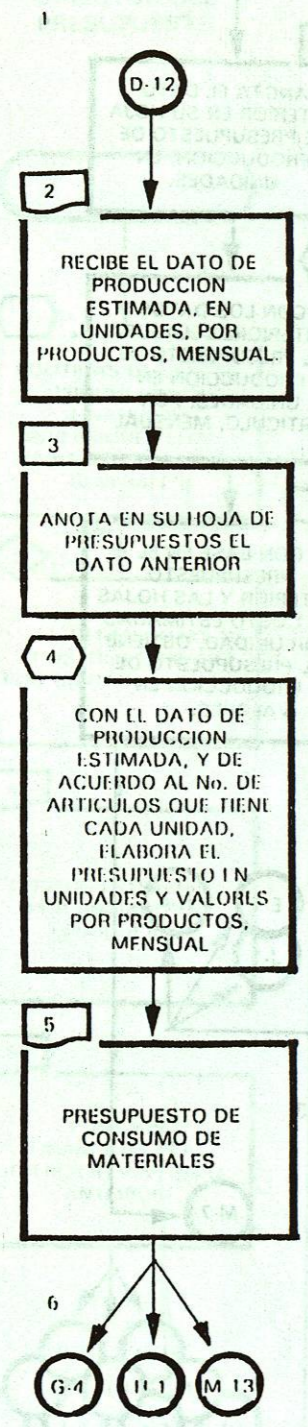
INSTRUCTIVO GRAFICO, SINTETICO, DE LA SECUENCIA PRESUPUESTAL, POR PRESUPUESTOS PARCIALES

SIMBOLOGIA		INDICE	
		SECCIONES PRESUPUESTALES	PAGINA
	TERMINAL	A. DIRECTOR DEL PRESUPUESTO	II-53
	PROCESO PREDETER MINADO	B. PRESUPUESTO DE VENTAS	II-53
	DECISION	C. PRESUPUESTO DE INVENTARIOS DE ARTICULOS TERMINADOS	II-53
	DOCUMENTO	D. PRESUPUESTO DE PRODUCCION (UNIDADES Y VALORES)	II-54
	CONECTOR	E. PRESUPUESTO DE CONSUMO DE MATERIALES	II-55
	PROCESO DE ANOTA - CION	G. PRESUPUESTO DE INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS	II-55
	ARCHIVO	H. PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIALES	II-56
	SECCION PRESU - PUESTAL	J. PRESUPUESTO DE COSTO DE TRANSFORMACION	II-56
		K. PRESUPUESTO DE GASTOS DE DISTRIBUCION	II-57
		L. PRESUPUESTO DE GASTOS DE OFICINAS ADMINISTRATIVAS	II-58
		M. PRESUPUESTO DE COSTO DE PRODUCCION DE LO VENDIDO	II-58
		N. PRESUPUESTO DE IMPUESTO SOBRE PRODUCCION Y VENTAS	II-60
		O. PRESUPUESTO DE OTROS GASTOS	II-60
		P. PRESUPUESTO DE RESULTADOS	II-61
		R. PRESUPUESTO DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA	II-62
		S. PRESUPUESTO DE CUENTAS POR COBRAR	II-62
		T. PRESUPUESTO DE CUENTAS POR PAGAR	II-63
		U. PRESUPUESTO DE OTROS INGRESOS	II-64
		X. PRESUPUESTO DE CAJA	II-64
		Y. PRESUPUESTO DE INVERSIONES A MAS DE UN AÑO	II-66
		Z. POSICION FINANCIERA PRESUPUESTADA.	II-66

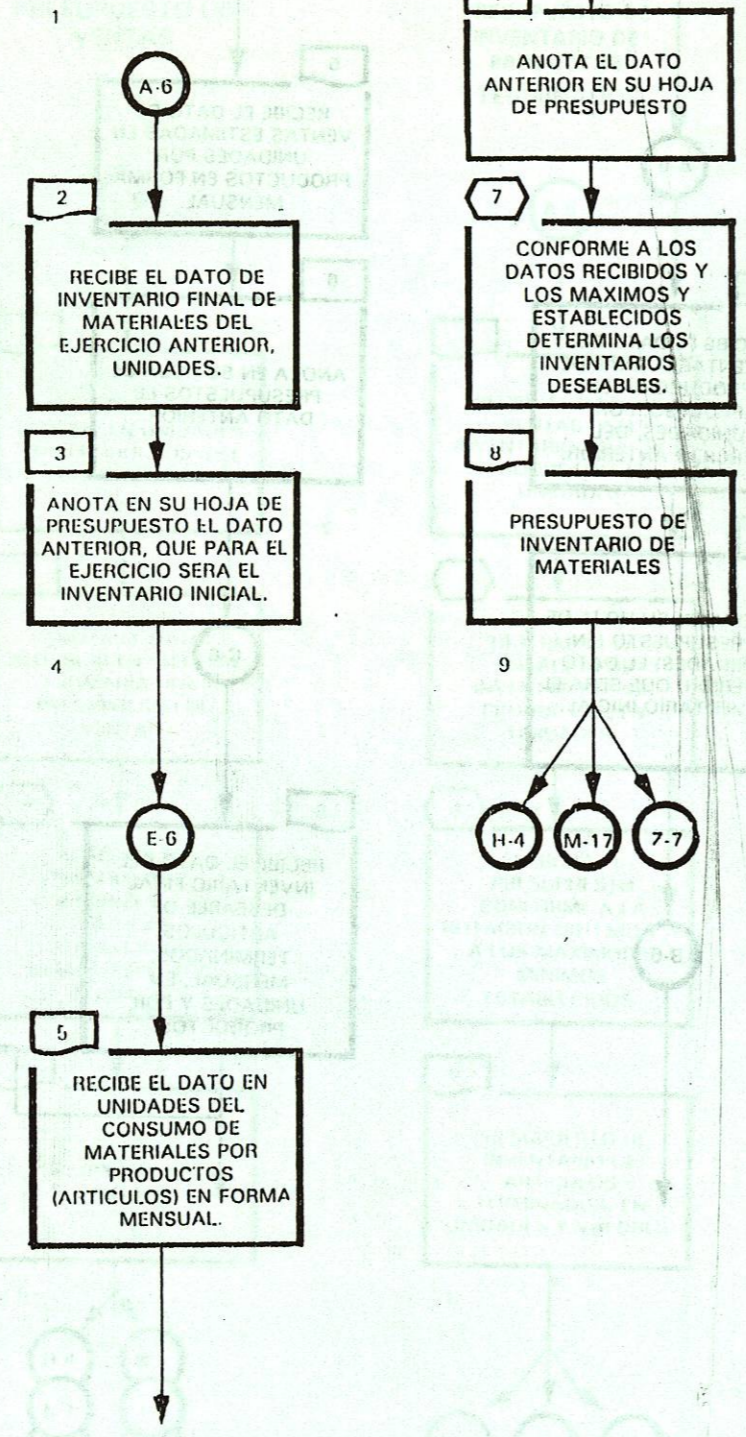
NOTA: Las letras F, I, Ñ, Q, V, W, no se consideraron, para evitar confusiones.



E
PRESUPUESTO DE CONSUMO DE MATERIALES

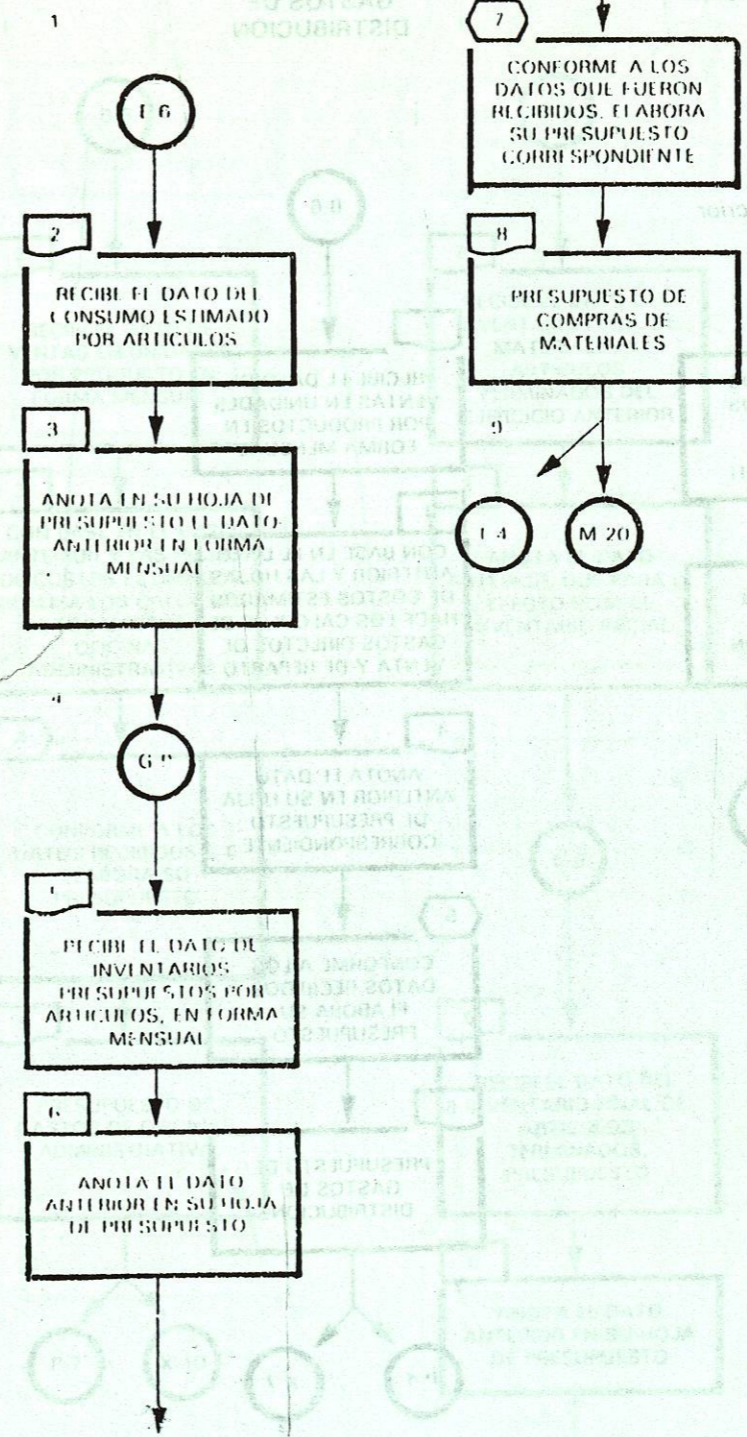


G
PRESUPUESTO DE INVENTARIO DE MATERIALES

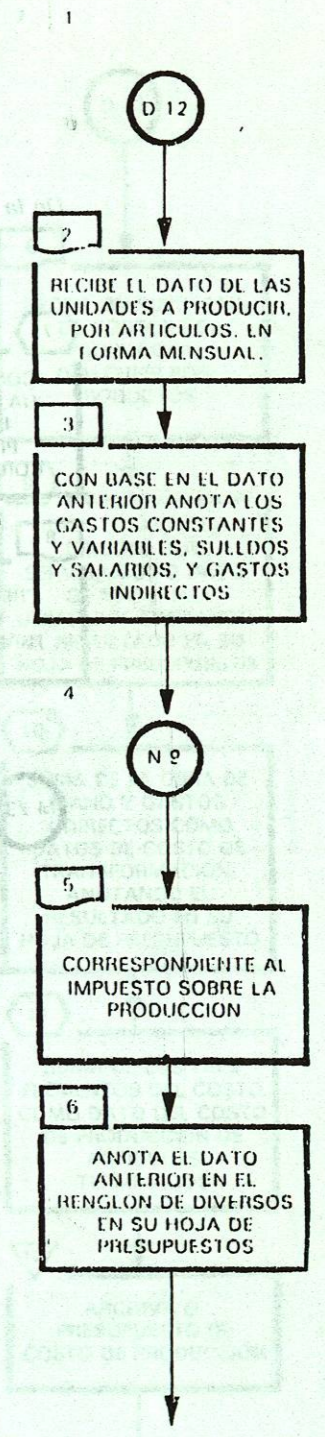


(140)

H
PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIALES



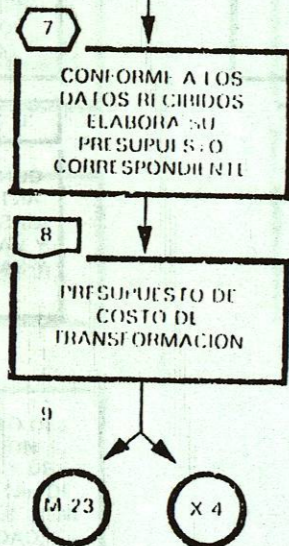
J
PRESUPUESTO DE COSTO DE TRANSFORMACION



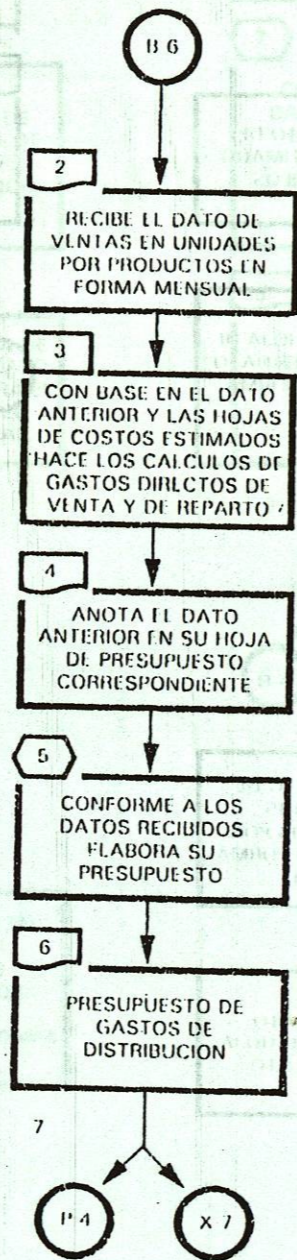
Continúa en la página siguiente

PRESUPUESTO DE COSTO DE TRANSFORMACION (concluye)

De la Página anterior

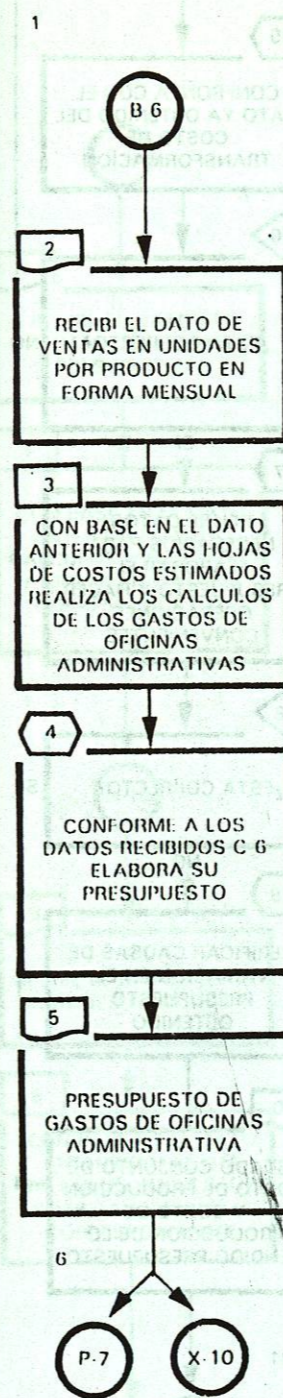


PRESUPUESTO DE GASTOS DE DISTRIBUCION



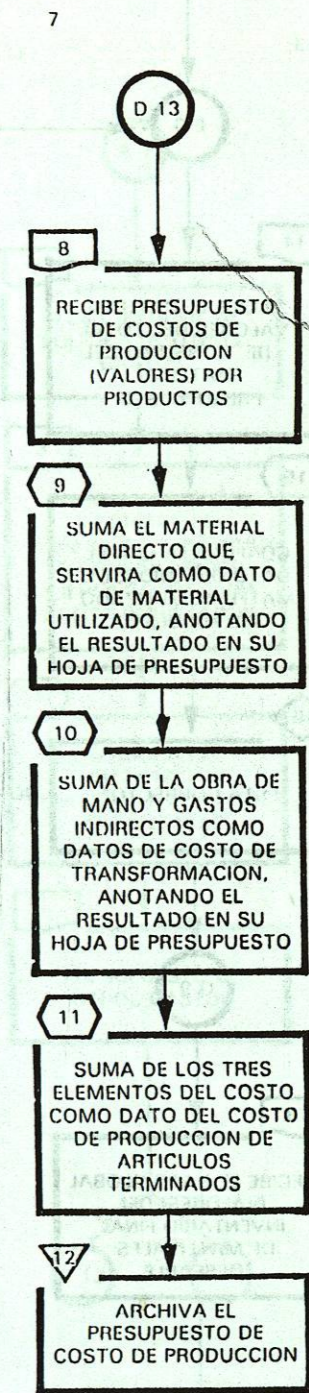
L

PRESUPUESTO DE GASTOS DE LAS OFICINAS ADMINISTRATIVAS



M

PRESUPUESTO DE COSTO DE PRODUCCION Y COSTO DE PRODUCCION DE LO VENDIDO



Continúa en la página siguiente