

20. De impuesto sobre la Renta
21. De aplicación de utilidades o aumentos de capital
22. De cuentas por pagar
23. De caja
24. Financiero
25. De inversiones a más de un año

NOTA: Los siguientes números necesitan explicación adicional.

8. Programa de producción. esto no es un presupuesto, pero se intercala por la importancia que reviste.

9, 15, y 19. No necesariamente deben tener esa secuencia

El listado anterior, puede superarse en mucho, si se hace por medio de red de actividades, hasta obtener el **Camino Crítico**, con lo cual se pueden apreciar los presupuestos secuenciales, y aquellos que pueden hacerse sin tener esta característica, en el mínimo de tiempo indispensable.

## XVI. APLICACION DEL CAMINO CRITICO EN LA TECNICA PRESUPUESTAL

El Presupuesto es una técnica de previsión, planeación, organización, coordinación e integración, dirección, y control; considerada como adecuada, en su aplicación, a las entidades, económicas o no, pero si se auxilia, desde sus primicias, por el Método del Camino Crítico (método óptimo para la planeación de actividades) indudablemente que los frutos serán muy superiores, ya que el Presupuesto, en última instancia, es un objetivo a lograr, o susceptible de lograr, que refleja de hecho un plan de acción a seguir en cada área, o sea el camino a recorrer para alcanzar esas metas, mediante una serie de actividades, por lo que es perfectamente optimizante la aplicación del Camino Crítico, o dicho en otra forma: la "planeación" de lo que se va a "planear".

Resulta obvio que para que funcione adecuadamente el presupuesto, debe obtenerse con suficiente tiempo, estar basado en estadísticas recientes, con posibilidades de realización, etc.; todo ello, crea problemas por la limitación de tiempo, por lo que es conveniente procurar recursos que logren reducir el período de su preparación, y el de su ejercicio, perfectamente sopesados o controlados, aspectos que se solucionan por medio del Camino Crítico, considerando las enormes ventajas de programación que aporta, sobre todo en las actividades simultáneas, y a la precisión en la convergencia de ellas, mediante el establecimiento de tiempos para cada actividad, desde su inicio holgura, y terminación, o sea actividades por efectuar, considerando los retrasos, y sus

repercusiones sobre ellas.

Para que funcione el Camino Crítico, es necesario que el personal de cierto nivel lo conozca y sepa de sus bondades, a grado tal de que esté conciente de los tiempos críticos y sus consecuencias en caso de anomalías; que haya un completo y actualizado manual de procedimientos en todos los aspectos, de tal forma que esté difundido profusamente dentro de la empresa, y con oportunidad.

La serie de pasos y cuestiones técnicas del método del Camino Crítico, darían lugar a un trabajo específico, por lo que partiendo de ello, se puede concluir que la aplicación del método mencionado trae, como resultados positivos, cuando menos: establecer tiempo soberbios en la preparación y ejercicio del Presupuesto, y la necesidad de llevar a cabo una secuela y análisis de su preparación previa, con lo cual se ahorra costo administrativo.

