

**PROGRAMA FOMES**

Gracias al apoyo del Programa FOMES, se ha mantenido la revisión de reglamentos y planes y programas de estudio en los niveles de Licenciatura y Maestría. Durante el año académico 1994-1995 este H. Consejo Universitario, estudió y aprobó revisiones curriculares, las cuales correspondieron a las Facultades de Arquitectura, Contaduría Pública y Administración, Psicología, Ciencias Químicas, Economía y Enfermería; adecuó reglamentos internos en sus apartados correspondientes a exámenes y aprobó el manual de estilo para tesis de posgrado, entre otros.

También se realizan los trabajos preparatorios para la revisión de los perfiles y la currícula de las carreras que se imparten en nuestra Facultad de Filosofía y Letras, contándose para ello con la ayuda de la Mtra. Raquel Glazman, asesora de la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES).

Al hablar de revisiones curriculares, permítanme hacer mención especial del proyecto EXAC, planteado por la Facultad de Contaduría Pública y Administración, por referirse a una Dependencia con alta población escolar y a las carreras que muestran mayor índice de escolaridad y dinamismo a nivel nacional e internacional: Contaduría Pública, Administración de Empresas e Informática Administrativa.

El trabajo fue proyectado y elaborado durante más de un año, gracias a los maestros de esa Facultad, con la ayuda del Texas International Education Consortium, organismo que seleccionó a las mejores 14 universidades norteamericanas para que actuaran como asesores del proyecto, y finalmente aprobado por este H. Consejo en la sesión del 7 de julio del presente año. En este proyecto, las carreras que se imparten ahora cuentan con un tronco común de asignaturas hasta el sexto semestre, después del cual, los estudiantes seleccionan su área de interés hacia las distintas opciones que se ofrecen. Durante el verano, trabajamos en la etapa de actualización de los docentes en las asignaturas de primer año, iniciándose la implantación del programa académico a partir del semestre.

Igualmente en las Facultades de Arquitectura, Ingeniería Mecánica y Eléctrica y Organización Deportiva y otras, se han organizado cursos específicos para apoyar sus reformas académicas, aprovechando los recursos humanos disponibles en la región.

El activo más valioso e importante con que cuenta nuestra Institución es su cuerpo docente, y el enriquecimiento del mismo ha sido, como en el caso de las Preparatorias, la fuente de progreso académico más relevante en la Universidad. En los últimos cuatro años hemos buscado ese fortalecimiento, aprovechando las oportunidades brindadas por los convenios de intercambio con instituciones educativas nacionales y extranjeras, y programas de promoción de grado, de inducción, actualización y formación docente.

El entusiasmo que han mostrado nuestros maestros universitarios, como es el caso a nivel medio superior, nos obliga a preparar cada vez mejor su continuidad y a buscar la manera de fomentar intercambios y experiencias.

Estamos más cerca de la meta que nos propusimos dentro del posgrado, mismo que permite a nuestros docentes realizar estudios a través de programas de excelencia que ofrece nuestra Universidad, y otras instituciones del País y del extranjero.

Aprovechamos becas del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, Secretaría, Educación Pública, y el Consejo Británico, entre otros, para la promoción de grados académicos y convenios de intercambio con instituciones nacionales y extranjeras.

En los convenios de intercambio suscritos, recibimos a los docentes invitados mismos que apoyan a nuestros programas de formación en áreas como Economía, Física, Geofísica, Geología, Hidrogeología, Hidrología, Química, Matemáticas, Odontología, Enfermería, Trabajo Social, Ingeniería Eléctrica y Arquitectura.

Los convenios también han permitido que nuestros maestros utilicen laboratorios externos a la Universidad, para de esta manera, avanzar en investigaciones que en muchos casos se encuentran en la frontera del conocimiento, y publicar posteriormente sus resultados en revistas internacionales con arbitraje.

Mediante la inversión de recursos provenientes de cuotas y servicios escolares, y el apoyo del Gobierno Federal, a través del CONACyT y también del programa FOMES, logramos fortalecer el equipamiento de laboratorios y talleres, complementando de esta manera, la reforma académica que se lleva a cabo en los niveles medio superior, superior y posgrado.

En las licenciatura y posgrados, mantenemos y mejoramos el equipamiento con que cuentan: Se incrementó su equipo de cómputo en las Facultades de Ciencias Biológicas, Medicina, Ciencias Forestales, Ciencias de la Tierra, Economía y Arquitectura, en esta última se instaló también un centro de autoacceso para el aprendizaje de idiomas; en Agronomía se perforaron pozos para responder a las necesidades de agua; en Ciencias Biológicas mantenimiento a microscopios, reabastecimientos de reactivos, importación de equipo científico donado, y creación del Centro Nacional de Sanidad Piscícola; en Ciencias Forestales, y en la Facultad de Ciencias de la Tierra adquirimos vehículos para el trabajo de campo; en Ciencias Químicas se instaló su Club de Informática; en Ingeniería Mecánica y Eléctrica se avanzó en el equipamiento de laboratorios; en Medicina inauguramos el Club de Informática; el Departamento de Sistemas en Ingeniería Civil; en Salud Pública el laboratorio de Alimentos; en Odontología se construyeron y equiparon varios laboratorios y clínicas; así como el edificio de posgrado de Derecho y Ciencias Sociales.

Se ha continuado fortaleciendo el equipo de laboratorio de alta tecnología y electrónica para apoyar la investigación científica en facultades como Medicina, Ingeniería Mecánica y Eléctrica, Ciencias Químicas, Ciencias Biológicas y Agronomía, para este renglón con el apoyo de PACIME, CONACyT y recursos propios.

Para lograr lo anterior fue necesario:

- a) Buscar que los organismos que ayudaban en su financiamiento reconocieran y absorbieran las consecuencias de los ajustes de precios y tasas de cambio.
- b) Negociar mejores condiciones de pago.

**FORTALECIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA BASICA**

Impulsamos el proyecto de ahorro de energía eléctrica, basados en un estudio previamente realizado por la Facultad de Ingeniería Mecánica y Eléctrica, el cual detectó medidas de control oportunas y acciones convenientes desde el punto de vista económico.

Continuamos con el proyecto de comunicaciones de la Universidad, extendiendo la red de fibra óptica, instalando antenas de microondas y microprocesadores para la administración de las líneas, porque estamos convencidos de que se financia con los ahorros en la facturación de telefonía y de que es un elemento fundamental para integrar a nuestra Institución hacia el interior y con el resto del mundo.

ANEJO A  
ANEJO B  
ANEJO C  
ANEJO D  
ANEJO E  
ANEJO F  
ANEJO G  
ANEJO H  
ANEJO I  
ANEJO J

La Red de comunicación de nuestra Universidad integrada a INTERNET desde 1993, es una de las más importantes de México. Desde aquella fecha ha venido creciendo hasta llegar a ser lo que es en la actualidad: más de 8 kilómetros de fibra óptica entre los edificios de los campus universitarios, más de 142 km. de cableado estructurado y 2 enlaces de microondas entre campus.

Somos también una de las primeras instituciones en México ofreciendo servicios de "W3" en INTERNET, aún antes que ninguna otra institución en el Distrito Federal.

Actualmente nuestra Red de Comunicaciones proporciona servicios de telefonía digital y transmisión de datos en poco más de 2,800 puntos de conexión.

Como el resto de las redes universitarias en México, se integra a través de la Red Troncal Nacional, administrada por CONACyT. Próximamente tendremos una salida especial a la supercarretera de la información. En el mes de agosto firmamos los convenios internacionales de INTERNET con las empresas AT&T y Teléfonos de México para que la Red cuente con el enlace internacional más importante que tenga una Universidad en México; la razón, porque estaremos cubriendo nuestras necesidades y las de la Biblioteca Central Magna en los próximos 10 años, multiplicando desde ahora dicho servicio en un 3000%. Para los usuarios "Unete a tu Uni", en conexión domiciliaria y de oficinas, este servicio será el más extensivo en capacidad de usuarios y en velocidad de transmisión.

Todo lo anterior permite a la Universidad y a la Biblioteca Central Magna, integrarse vía texto, audio y video interactivo, con la comunidad científica mundial y con el sector empresarial, brindando a la vez la posibilidad de promover a nivel mundial, el quehacer de investigadores, catedráticos, artistas y alumnos de la institución, ofreciendo también servicios, entregas y videoconferencias.

Se trabaja de manera permanente en la implementación de la RED de bibliotecas, por medio de la participación en los comités técnicos y de servicios, cursos en el manejo de sistemas, seminarios de procesos, capacitación continua -incluyendo a encargados de sistemas de los Nodos de la RED-, así como lo relacionado con la capacitación de bibliotecarios para la Capilla Alfonsina, Biblioteca Central Magna, Ingeniería Civil, Ciencias Químicas, Ingeniería Mecánica y Eléctrica y Filosofía y Letras. Hasta la fecha se han capturado en sistemas computacionales más de medio millón de registros de libros, aparte de la iniciación en el etiquetado de códigos de barra, mismo que incluye a las Facultades de Medicina y Economía.

Lo anterior es importante para lograr que la Biblioteca Central Magna rebase el concepto de biblioteca tradicional y adquiera el de biblioteca virtual, al traspasar sus límites físicos en servicios y atención externos. Abrirá sus servicios al público, una vez recibida y documentada cada una de sus áreas, siguiendo los tiempos requeridos para una instalación de esta magnitud a nivel latinoamericano, concebida para servir dignamente a la Universidad y a la comunidad del Norte de México. Fortalecerá a las bibliotecas de todas las dependencias y brindará espacios adicionales para apoyar la investigación y la actividad cultural que generamos.

## INVESTIGACION

La investigación científica realizada por maestros y alumnos, cobra diariamente importancia, prueba de ello es el reconocimiento adquirido por nuestros programas de posgrado y el apoyo brindado a los proyectos de investigación por parte del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.

Hemos trabajado difundiendo el esfuerzo realizado, buscando apoyos para esta actividad, a través de solicitudes de equipamiento, financiamiento de tesis, cátedras patrimoniales, repatriación de investigadores, descentralización de investigadores y visitas de expertos. Gracias al esfuerzo que realizan nuestros inves-

tigadores, obtenemos ahora los recursos que nos colocan como la Institución de Educación Superior, localizada fuera del Distrito Federal, en recibir mayor apoyo de CONACyT.

La calidad de la investigación ha logrado que contemos también con el apoyo del sector productivo de Nuevo León, mismo que nos facilita laboratorios y personal científico o que proporciona becas para trabajar en proyectos de importancia para la entidad y para México. En otros renglones, como es el caso de la Facultad de Agronomía, ganaderos y agricultores constatan y difunden que la facultad desarrolla tecnología superior a la existente, en términos de rendimientos económicos.

## DIFUSION CULTURAL

Continuamos con nuestra labor de participar en los beneficios de la cultura hacia todos aquellos que carecen de dicha oportunidad, llevándoles también labores educativas, a través de esfuerzos coordinados y con la participación de miembros de la comunidad nuevoleonense y de otras Instituciones de Educación Superior.

Algunas actividades cuentan con el objetivo adicional de fortalecer la interacción de los maestros y alumnos de todas las Dependencias, a la vez que se fomenta el espíritu de unidad, por ejemplo el Primer Encuentro Universitario de Teatro, donde participaron con entusiasmo grupos provenientes de 14 Dependencias, los cuales hicieron su presentación en el Aula Magna. Como reconocimiento a su esfuerzo, durante el próximo semestre presentaremos a las cinco mejores obras en el Teatro Universitario, mientras que las otras nueve serán apoyadas con cursos para sus instructores y actores. Bajo el mismo tenor se encuentran festivales, encuentros y certámenes.

Otras actividades artísticas que sobresalen especialmente por su continuidad y calidad, son las presentaciones de la Orquesta Sinfónica, Orquesta Juvenil, Coro Universitario, Talleres de Teatro y Talleres de Danza Contemporánea, Clásica y Folklórica, así como los eventos del Centro de Información e Historia Regional, en especial la "Fiesta de la Cultura Regional", como un esfuerzo por entrelazar a la Universidad con la cultura y la vida de los municipios, principalmente del Valle de las Salinas.

Ya comienza a difundirse vía INTERNET la actividad de difusión cultural y académica que realizan nuestras Dependencias. Es cada día más intensa y nos compromete a fortalecer dicha actividad.

## DEPORTE

Haciendo su máximo esfuerzo en defensa de los colores azul y oro, nuestros estudiantes participan con entusiasmo y disciplina en los torneos deportivos intrauniversitarios y en los equipos representativos de la Universidad.

Sobresale entre estas actividades, el haber logrado la posición de campeones absolutos en la UNIVERSIADA "NUEVO LEON 400", celebrada en marzo del presente año, campeones de las ramas varonil y femenil en atletismo, tae kwon do y karate; en la varonil de beisbol, voleibol, futbol rápido y futbol soccer. Subcampeonatos en basquetbol y voleibol femenil así como en natación varonil y femenil, ajedrez y tenis en la varonil.

## SERVICIO SOCIAL

El Servicio Social nos permite formar los hombres íntegros que demanda la Sociedad, cumpliendo con nuestra responsabilidad de servicio a la comunidad definimos planes, programas y estrategias, que complementen la formación de nuestros estudiantes y desarrollen en ellos la vocación de servicio, el amor al

ANEXO B  
ANEXO C  
ANEXO D  
ANEXO E  
ANEXO F  
ANEXO G  
ANEXO H  
ANEXO I  
ANEXO J

prójimo, el espíritu de reciprocidad, y la actitud positiva y creativa ante los problemas, entre otros; al tiempo que adquieren experiencia para su desarrollo profesional.

En este lapso asignamos 10,000 mil estudiantes en servicio social.

#### VINCULACION

Trabajamos intensamente en robustecer la vinculación con instituciones educativas nacionales y extranjeras, así como con empresas y comunidades de la entidad, incrementando la capacidad para cumplir con los fines de la Universidad en las áreas de docencia e investigación.

En el ramo de instituciones educativas la Sorbona de París y Westminster de Inglaterra fortalecen el posgrado de Derecho y Ciencias Sociales. La Universidad de Texas colabora en favor de Trabajo Social, Filosofía, Ingeniería Mecánica y Eléctrica, FACPya y Ciencias Químicas. Universidades cubanas trabajan conjuntamente con la Organización Deportiva, Ciencias Biológicas, Ciencias Físico Matemáticas, Ingeniería Mecánica y Eléctrica, Ciencias Químicas y Medicina. La Universidad de Harvard participa con Arquitectura y Filosofía y Letras; Medicina Veterinaria y Zootecnia hace eso mismo con Texas A&M University. El Ballet Nacional de México, asesora en la formulación de planes de estudios para Artes Escénicas.

En la vinculación con empresas de la entidad se fortalece también con la próxima incorporación del Sistema de Investigación Alfonso Reyes, el cual promoverá la realización de investigaciones que resuelvan problemas específicos del sector productivo, financiándolos con recursos provenientes de los Gobiernos de Nuevo León, Tamaulipas y Coahuila, y también del CONACyT, lo que dará acceso a los recursos físicos y humanos de dichas empresas y fortalecerá los programas de docencia e investigación.

#### REFORMA ADMINISTRATIVA

En diciembre de 1994, la H. Comisión de Hacienda terminó la implantación de la reforma para la administración de nuestra institución, misma que moderniza procedimientos de control, al mismo tiempo que ha permitido la eficiencia, para la toma de decisiones.

Este instrumento permitió regularizar la situación fiscal de la Universidad y enfrentar la crisis que ha vivido el País en los últimos nueve meses, facilitando la reacción oportuna para minimizar el impacto sobre el desarrollo de nuestra Institución.

Tenemos avances en el caso de la administración del Club "Tigres" de futbol soccer. La H. Comisión de Hacienda acatando la disposición del H. Consejo en su sesión de fecha de 7 de julio del presente año, determinó la integración de un fideicomiso de administración e inversión, mismo que permite el manejo de las franquicias y jugadores de manera transparente.

De igual manera, en el caso del programa de Salud Guadalupe se trabaja en la estandarización de catálogos de cuentas, procedimientos administrativos y elaboración de bases de datos sobre el personal.

Reconocemos la labor emprendida por la H. Comisión de Hacienda, que ha sabido realizar las instrucciones giradas al respecto por este H. Consejo.

Nuestra relación con el Sindicato de Trabajadores de la Universidad Autónoma de Nuevo León, continúa estrechándose en un marco de mutuo respeto y armonía, en busca de las oportunidades para mejorar el nivel de vida de nuestros trabajadores, al mismo tiempo que protege a la Institución y lucha porque ésta alcance sus objetivos institucionales.

Aprovecho la oportunidad para reconocer el valioso esfuerzo que día a día entrega el personal administrativo, técnico y de intendencia para facilitar nuestra labor y permitirnos así alcanzar con éxito las nobles metas que son la esencia de nuestra Universidad.

#### H. MIEMBROS DEL CONSEJO UNIVERSITARIO:

Durante el periodo comprendido entre los meses de septiembre de 1994 y septiembre de 1995, hemos enfrentado juntos una de las crisis económicas más severas de los últimos cuarenta años, la cual ha impactado el bienestar de la población reduciendo sus posibilidades de consumo e inversión, y alterando su actitud hacia los valores, personas, instituciones y autoridades.

Lo hemos enfrentado conservando las líneas existentes de desarrollo institucional, priorizando y redimensionando esfuerzos, cambiando su distribución a través del tiempo y buscando proteger la planta de profesores, empleados y trabajadores, que con tanto entusiasmo se han entregado a la actividad de la Institución.

La tarea ha sido difícil, pero la hemos superado gracias al ambiente de unidad, armonía y respeto de que hemos gozado, del amor a nuestra Universidad y del convencimiento de que este es el camino requerido por la Institución y por México.

Hubiera sido imposible superar los obstáculos si no hubiésemos contado con el apoyo y esfuerzo de todos y cada uno de ustedes; asimismo, si no hubiéramos contado con la relación cordial de las autoridades del Sindicato de Trabajadores de la Universidad Autónoma de Nuevo León.

La unidad, respeto y armonía son condiciones sine qua non para alcanzar y mantener la excelencia en el desempeño de las funciones señaladas en nuestra Ley Orgánica y la fuente de energía para superar cualquier situación enfrentada por nuestra Alma Mater, y para ejercer la autonomía universitaria con responsabilidad y transparencia.

Son ellas, al igual que la Libertad, la Paz y la Dignidad humana, componentes del patrimonio cultural de Nuevo León que debemos conservar y difundir, y fundamentos del México democrático que tenemos la responsabilidad de fortalecer, como lo señala nuestra Ley Orgánica.

Tenemos muchos problemas importantes por enfrentar en los próximos meses, pero también tenemos la energía y sabiduría para superarlos. México requiere ciudadanos preparados que sepan detectar, estudiar y resolver problemas; las universidades tenemos la responsabilidad de formarlos para ello.

Los invito a que enfrentemos la adversidad con entusiasmo, los desafíos con voluntad y el dolor con esperanza. Nuestra presencia crece con lo que construimos todos los días y lo que nuestra conciencia nos reclama diariamente. Hagamos de todos nuestros talentos, que son muchos y muy variados en el quehacer cotidiano, una bandera universitaria tan amplia y azul como el cielo, y tan brillante y dorada como el sol de Monterrey; coronada al centro con esa llama que invita a la vida y a la fe, en el amor a ella que es el amor a nosotros mismos y a nuestro prójimo.

Atentamente,  
"ALERE FLAMMAM VERITATIS"  
Cd. Universitaria, a 12 de septiembre de 1995.  
EL RECTOR

LIC. MANUEL SILOS MARTINEZ