

Este año se invirtieron aproximadamente 20 millones de nuevos pesos para el desarrollo y publicación de 603 proyectos.

Los grupos más numerosos en la investigación se encuentran en las Facultades de Medicina, Biología, Ingeniería Mecánica y Eléctrica, Ciencias Químicas, Ingeniería Civil, Ciencias Forestales, Agronomía, Filosofía y Economía.

En la Facultad de Medicina el grupo de ingeniería genética trabaja en un proyecto internacional del genoma humano, trabajo promovido por la Organización Mundial de la Salud para determinar con exactitud el contenido de los ácidos nucleicos de los humanos. Otro grupo produjo por primera vez en el País sueros para tipificar grupos sanguíneos y esos sueros son ahora exportados a países de Africa; se trabaja en el diagnóstico molecular de enfermedades; un grupo de oftalmólogos nuestros y de Alemania desarrolló una forma de diagnóstico temprano de enfermedades midiendo la papila del ojo; y Medicina es pionera en transplantes de porción de hígado.

En la Facultad de Biología los investigadores son pioneros en ecología y conservación del medio ambiente. Trabajan también en la elaboración del primer bioinsecticida en el País y producen un plástico biodegradable, el primero en su género, sin contar sus investigaciones en bioterapia para combatir el cáncer.

La Facultad de Ingeniería Mecánica y Eléctrica trabaja en el mejoramiento para la producción de acero, en mejorar potenciales en la electricidad, en el control de ruidos contaminantes y emisión de polvos en grandes empresas.

La investigación en Ciencias Químicas la ha llevado al desarrollo de nuevos materiales semiconductores, muy utilizados en sistemas eléctricos y comunicaciones.

Ingeniería Civil tiene estudios pioneros locales sobre niveles de contaminación y desarrolla tecnología para mejorar la durabilidad del concreto, algunos de cuyos trabajos son pioneros a nivel internacional.

Ciencias Forestales trabaja sobre la flora y la fauna del Estado, produciendo especies nativas de árboles para reforestar algunas áreas, utilizando sistemas vía satélite para ver los cambios que se producen en los suelos y ofreciendo mejores perspectivas en la planificación urbana.

La Facultad de Agronomía desarrolla cultivos in vitro de especies vegetales; tiene proyectos de producción de hortalizas y ofrece asesoría para mejorar cultivos en la región citrícola.

La calidad de la docencia e investigación en nuestra Alma Mater se ha mantenido en ascenso, gracias a la entrega de nuestros maestros y a su participación en los programas de formación docente y en definir el equipamiento de laboratorios y talleres, así como otra infraestructura educativa requerida.

Buscando una reciprocidad institucional por este esfuerzo, hemos mantenido y fortalecido los programas de estímulos económicos al personal académico y a la carrera docente.

Los programas de "Estímulos Económicos" y "Fortalecimiento a la Carrera Docente" beneficiaron a 1,786 profesores. Estamos ayudando económicamente a nuestros maestros y continuaremos buscando fórmulas para remunerarlos mejor, al mismo tiempo que estudiamos mejores mecanismos de respaldo para su retiro.

El programa de rehabilitación, construcción y modernización de laboratorios y talleres, financiado con las cuotas pagadas por nuestros estudiantes y con aportaciones especiales del Gobierno Federal, está siendo implementado en Preparatorias y Facultades.

Con el presupuesto irreductible, el Departamento de Construcción y Mantenimiento supervisó obra nueva y remodelación en 16 Dependencias universitarias, cubriendo un área de 15,649 metros cuadrados, sin contar con los remozamientos realizados en la Escuela Industrial y Preparatoria Técnica Alvaro Obregón con recubrimiento especial que protege del smog, tierra y otros agentes contaminantes, en un área de 3 mil 454 metros cuadrados, colocación de 1,800 vidrios, 50 lámparas de cuarzo y 21 lámparas de 150 watts.

Nuestra Universidad está desplegando también un gran esfuerzo en el desarrollo de la infraestructura básica, en las áreas de bibliotecas, informática y comunicaciones.

Después de dos años en el desarrollo del concepto bibliotecario y arquitectónico, con la ayuda del despacho de arquitectos Legorreta y Asociados, completamos el proyecto ejecutivo de la "Biblioteca Central Magna Solidaridad", centro de información que dará satisfacción a las necesidades de nuestra Institución, contando con salas de lectura, auditorios, salas polivalentes, galerías y medios electrónicos modernos para la acumulación y transmisión de información. El edificio se localizará en el Parque Niños Héroes. Contará con 18,000 m<sup>2</sup> de construcción y tendrá un costo aproximado de N\$68,000,000.

Otros proyectos próximos a consumarse en estos días es la automatización de bibliotecas y la construcción de una red de telecomunicaciones.

Con la automatización de las bibliotecas de la Universidad se podrán crear modelos de desarrollo bibliotecario que integren servicios de información con la tecnología más avanzada para este fin, en una estructura que optimice y comparta los recursos involucrados en el sistema bibliotecario integral de Escuelas y Facultades, permitiendo brindar una oferta de servicios e información compartida mayor y más funcional al interior y al exterior.

El sistema de telecomunicaciones en red hará posible incrementar la productividad en la academia, administración, verificación escolar e investigación, a través del acceso a información, equipo de cómputo mayor, otros recursos especializados de computación, programación experimental y base de datos. Esto conlleva a promover mayor intercambio de información, préstamos interbibliotecas, los más avanzados bancos de información locales, nacionales e internacionales y la coordinación del sistema de bibliotecas.

El área de Sistemas e Informática conformó un Consejo Consultivo con representantes de los principales corporativos privados de la Ciudad, el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y el Gobierno del Estado, para ofrecer ayuda en eficientar servicios académicos, administrativos y de comunicación.

Fue creado el Club de Informática central y uno adyacente en la Facultad de Contaduría Pública y Administración, dotándolos con extenso y variado equipo actualizado, producto de donativos y de alianzas con las principales corporaciones en el mercado, como IBM, Digital, Microsoft, Apple y Hewlett Packard, por mencionar algunas. El Club de Informática atendió a 10 mil usuarios (maestros y alumnos) el semestre pasado en 30 mil horas de trabajo, aproximadamente. Se considera como una empresa de servicio que el alumno puede visualizar como un área de negocio y se le puede dar una visión innovadora sobre las necesidades del cliente.

Este Club tiene una marcada visión del área a la que pertenece, pues se trata de globalizar las necesidades de los alumnos para que apliquen metodologías de negocios. Una ventaja más es que los cursos de capacitación son continuos; los alumnos de servicio social son previamente capacitados y lo forman personas de casi todas las áreas de la Universidad.

El equipamiento original de hace unos meses, suficiente para ofrecer más de 115 mil horas-alumno al mes, está a punto de ser transformado por microcomputadoras más potentes y veloces. Se equipará una sala para cursos de inglés por computadora; se trabaja en el diseño animado por computación y en el montaje de un laboratorio de conectividad que permitirá aprender y conocer la instalación de la red universitaria.

En solo nueve meses de instalado este Club ya ha realizado 90 talleres con cursos inductivos al software. La próxima apertura de Clubes de Informática será en la Facultad de Físico Matemáticas y Facultad de Ciencias Químicas.

Las Facultades de Ingeniería Civil, Contaduría Pública y Administración, Medicina, Derecho, Economía y las Preparatorias 9 y 20, han sido actualizadas con equipo computacional, sin descuidar a las demás dependencias las que se encuentran bajo atención especial.

El apoyo recibido para el equipamiento de laboratorios se ha logrado gracias a la calidad de nuestros programas, de los equipos humanos de investigación científica y a la confianza de que los responsables realizan su trabajo. Nos enorgullece poder decir nuevamente que este año, más del 90 por ciento de los investigadores nacionales existentes en el Estado de Nuevo León, se localizan en la Universidad Autónoma de Nuevo León. La disponibilidad de investigadores reconocidos nacionalmente ha contribuido a que 21 de nuestros programas de Posgrado, casi el doble de los que teníamos calificados el año pasado, continúen siendo considerados como de excelencia.

Las actividades de docentes e investigadores han sido facilitadas por la vinculación que tenemos con instituciones nacionales e internacionales. En este periodo firmamos 48 convenios con organismos como el Gobierno Federal, el Banco de México, Nacional Financiera, la Secretaría de Educación Pública, el Gobierno del Estado de Nuevo León, Instituto Federal Electoral, Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, Universidad de Stanford, Universidad de California, Universidad de Lauven, Universidad de los Andes, Universidad Autónoma del Estado de Morelos, Instituto Tecnológico de Durango, Universidad Autónoma de Chihuahua, Universidad de Texas en Arlington, etc.; e instituciones privadas como Hewlett Packard, I.T.T., I.B.M., Apple, Oracle de México y otras más, para proveer fondos al desarrollo de recursos humanos en el área académica, el Instituto de estudios para la planeación y desarrollo regional del Estado de Nuevo León, Virginia Tech Library Sistem, el programa de modernización educativa, etc.

En el área de Servicio Social, obra prioritaria en la función social de nuestra Universidad, participaron 30,133 estudiantes en estos últimos tres años, y tan solo en el periodo que nos ocupa resultaron beneficiadas más de 250 mil personas a través de asociaciones benéficas, instituciones de gobierno, módulos de orientación social y brigadas asistenciales. Es particularmente halagador que en el área de actividades de servicio, 71 mil 233 de ellos fueron para asistencia social en comunidades marginadas en el campo.

Nuestros mejores universitarios, aquellos que ya se han formado, salen a la prueba de fuego con su entorno social, bien preparados, porque han tenido múltiples experiencias anteriores al tiempo de prestar su servicio social. Lo mismo los encontramos ayudando a inseminar ganado que a delimitar propiedades para la regularización de terrenos o algún proyecto de modesta construcción, o bien ofrecer servicios médicos, odontológicos y veterinarios.

Por ejemplo, equipos multidisciplinarios ofrecen servicios de salud en los municipios de Guadalupe y Apodaca, habiendo disminuido substancialmente las tasas de morbilidad. En otros casos ofrecen servicios de orientación y campañas de apoyo a la juventud, como soporte a la Procuraduría General de Justicia, en módulos ubicados en colonias como Sierra Ventana, Independencia, Valle Verde, Fomerrey 34.

En Ingeniería Civil se creó un programa de servicio social en el que los alumnos realizan actividades como cálculo de áreas y volúmenes para terracería, vialidad, alineamientos en general, nivelaciones y cálculos de coordenadas.

En Derecho y Ciencias Sociales se ha reforzado el servicio social en beneficio de la justicia y la protección de los derechos humanos, con mayor asesoría gratuita en el área civil y penal, enfocado hacia las personas de menores ingresos y más necesitadas.

En las áreas de deporte y difusión cultural, nuestras actividades continuaron extendiéndose.

El Departamento de Difusión Cultural participó en eventos, mismos que incluyen exposiciones, presentaciones, conferencias literarias, obras de teatro, presentación de grupos musicales, servicios de información y atención a visitantes distinguidos. Su incontable trabajo se aprecia en la participación directa e indirecta en todas las manifestaciones culturales que tienen lugar en las Dependencias universitarias. Vaya un reconocimiento a su trabajo y entrega en cuidar y fortalecer los lazos de unión y sensibilidad entre los universitarios.

Sobre el extenso trabajo en este renglón, cabe destacar la memorable visita que hiciera a nuestra Universidad el doctor Oscar Arias, Premio Nóbel de la Paz 1991, para disertar sobre el delicado y muy presente tema de los derechos humanos; y al maestro Carlos Fuentes que enriqueció a la planta académica especializada y a los universitarios deseosos de aprender con cátedras de erudición que dieron el toque de prestigio y respeto que merece nuestra venerada Capilla Alfonsina.

Parte importante de la Universidad, culturalmente hablando, es la formación de un Patronato para proteger, consolidar y fomentar al desarrollo de la Orquesta Sinfónica de la Universidad Autónoma de Nuevo León, misma que actualmente alberga a un grupo de 53 músicos, aparte de contar con la incorporación semestral de seis integrantes más. Sus temporadas de concierto se están llevando a cabo en el Teatro Universitario, y en días pasados ofrecieron una serie de presentaciones con nuevos solistas.

En lo referente a la práctica del deporte universitario, se intenta inducir al estudiante a cumplir su responsabilidad en la práctica del mismo. Por el momento se exige que para participar en torneos intrauniversitarios, deberá haber aprobado el 50 por ciento de las materias del semestre anterior.

Complace informar que más de once mil estudiantes, de los cuales el 20 por ciento pertenecen a la rama femenil, representaron a los colores de la Universidad en el campo del deporte. En la Universiada Nuevo León 400, correspondiente a los XI Juegos Deportivos Estatales de la Educación Superior, nuestros estudiantes participaron en atletismo, basquetbol, futbol rápido, futbol soccer, karate, natación, tenis y voleibol, con resultados para rama varonil y femenil en los tres primeros lugares de cada categoría.

El Trofeo Universidad fue obtenido este año por la Facultad de Ingeniería Mecánica y Eléctrica y la Preparatoria No.22. Nuestros equipos participaron en varios torneos estatales e intermunicipales, habiendo obtenido el 2º lugar estatal en Tae Kwon Do y el de campeón invicto para el equipo femenil de Voleibol, en el clásico torneo Cruz de Malta, celebrado en el Círculo Mercantil Mutualista de Monterrey.

Los integrantes del equipo representativo de Lucha Olímpica de la U.A.N.L. fueron seleccionados para representar a Nuevo León en torneos nacionales e internacionales. El equipo representativo de Futbol Soccer de categoría superior conquistó el sub-campeonato del torneo, en la conferencia estudiantil del Noreste, donde participaron los Estados de Coahuila, San Luis Potosí y Nuevo León.

Los atletas universitarios participaron en 15 eventos nacionales y 6 internacionales con buenos resultados.

Nuestra Universidad, a través de la Dirección General de Deportes, facilitó instalaciones e implementos, entre otros motivos, para la celebración de los Décimo Novenos Juegos Nacionales Selectivos sobre silla de ruedas, para los festejos del 25 aniversario de la Asociación de Futbol Americano Infantil de Monterrey A.C. y para prácticas de acondicionamiento físico a los miembros de la Policía Judicial del Estado.

El Estadio Gaspar Mass y la Alberca Universitaria fueron objeto de remodelación, construcción de más vestidores y baños.

El periodo que nos ocupa fue tranquilo, no obstante la intensa actividad eleccionaria universitaria. Se celebraron elecciones democráticas en veinte Facultades y Preparatorias; ahora disfrutan con orgullo de nuevo Director. Asimismo, la H. Junta de Gobierno eligió a dos miembros de la Comisión de Hacienda.

La comunicación con nuestros trabajadores a través del Sindicato y su dirigencia, se ha continuado de manera franca, amable y cooperativa. Gracias a ello hemos podido mejorar la atención que les brindamos. El número de servicios médicos se ha mejorado en cantidad y calidad, supera la cifra de 200 mil para maestros, familiares y personal jubilado. Actualmente se otorgan más de 500 becas de estudio para trabajadores e hijos de trabajadores.

Hace un año comentamos, porque lo creemos, y cito textualmente: "la Universidad Autónoma de Nuevo León ha podido resolver los problemas enfrentados gracias a la unión de los esfuerzos de cada uno de sus miembros".

Así lo sentimos, y un año después nos damos cuenta de que gracias al esfuerzo de Administración y trabajadores universitarios, y con la ayuda del Gobernador del Estado, Lic. Sócrates Rizzo García, se hizo realidad un viejo sueño para que el Sindicato tuviera un lugar permanente de residencia, lográndose la adquisición de una extensa propiedad edificada en el primer cuadro de la Ciudad, misma que cubre las necesidades de dicho organismo representativo.

A un año de que nos comprometimos a enfrentar el problema de la estabilidad económica en el retiro de nuestros trabajadores, podemos informar que hemos logrado reunir la cantidad de 40 mil 719 millones de viejos pesos, para iniciar el fondo que permita hacerlo. Esto se logró sin alterar las políticas de equipamiento, rehabilitación y construcción de la Universidad.

En materia presupuestal, de conformidad con el artículo 14, Fracción II de la Ley Orgánica, el 28 de mayo presentamos los presupuestos de gastos de la UANL y del Hospital Universitario correspondientes al año 1993, los cuales ascienden conjuntamente a 522 millones 432 mil 720 nuevos pesos con 29 centavos.

En estos últimos doce meses el trabajo de maestros, alumnos y personal administrativo no ha tenido descanso, ha continuado lleno de dedicación y entusiasmo, y gracias a ello la Universidad, a sesenta años de su fundación, continúa en marcha ascendente y en busca de la excelencia académica, reafirmando trabajo sin afares extremos, sin posturas límite, entendiendo que la superación se sustenta también en la productividad diaria.

La modernización educativa de la Universidad es una condición sine qua non para que respondamos a las necesidades de los nuevos tiempos, creando más y mejores oportunidades para formar íntegramente a los hombres que el país necesita; sin embargo, aquella requiere recursos, y es obligación de las autoridades el buscar los caminos que nos lleven a la organización, procedimientos, reglamentaciones, etc., que permitan a su vez generarlos.

Estudios externos demuestran que tales caminos existen, que están asociados con adecuar a la Institución con la complejidad actual y con su dinamismo operativo, eliminando deficiencias marcadas en tecnología, estructura y organización de la operación administrativa y presupuestal, derivadas en gran medida del crecimiento y complejidad institucionales.

Tomando en cuenta este diagnóstico, emprendimos un programa de modernización para la eficiencia, tecnología y administración de nuestra Universidad, el cual esperamos concluir en diciembre del presente año, buscando cumplir con los siguientes objetivos:

- 1) Realizar un estudio organizacional para establecer una nueva estructura óptima y equilibrada, acorde a las circunstancias y necesidades actuales.
- 2) Estudiar y analizar los sistemas administrativos para evaluarlos y efectuar los cambios y mejoras que permitan contar con una administración moderna y eficiente.
- 3) Definir el esquema general de informática e identificar los requerimientos y necesidades de automatización, determinando las herramientas indispensables para obtener calidad y eficiencia en el trabajo.

- 4) Establecer los programas de capacitación y desarrollo iniciales y durante el proyecto, en función al impacto que tiene el mismo en el recurso humano.

La Reforma Administrativa incluyó la creación de una Secretaría para dicho propósito, encargada de cuidar y ordenar los sistemas internos de control y verificación, siempre en función del servicio y apoyo a todas las Dependencias universitarias.

Se desea dejar lo más claro que sea posible el manejo de las asignaciones y la manera en que se procesan. Para ello necesitamos de apoyo acorde con los tiempos modernos, la nueva comunicación que estamos apenas estrenando y los sistemas de informática que se incorporan al trabajo cotidiano.

Estas y otras muchas medidas administrativas, destinadas para bien de todos los que integramos el Alma Mater, deben contar con nuestro apoyo y respaldo.

Las actividades que he descrito brevemente y que se desglosan en parte en los apéndices de este Informe, se llevaron a cabo en un ambiente de estabilidad, armonía y respeto a la ley.

#### Honorables miembros del Consejo Universitario:

La marcha de trabajo hacia la modernización apenas empieza. Todos estamos más comprometidos que nunca en la superación académica de nuestra entrañable Universidad.

Urge terminar el avanzado trabajo de modernización en los planes de estudio de todas las carreras, finalizar el sistema de unificación en infraestructura comunicativa y de informática, perfeccionar los trabajos en la administración interna, terminar el proyecto y construcción de la Biblioteca Magna y la Escuela Industrial y Preparatoria Técnica Alvaro Obregón, reforzar los programas de profesores becados para que obtengan posgrado, hacer el mejor esfuerzo para elevar el nivel de bienestar de nuestros docentes y asegurar la estabilidad económica y de beneficios en su retiro, fortalecer la investigación concertando convenios de beneficio mutuo con instituciones privadas y públicas, y finalmente, reforzar la planeación y organización del Servicio Social para que se extienda más al campo y a nuestros hermanos de menores recursos económicos.

El compromiso, la genuina entrega a la vocación docente y el deber de gratitud hacia nuestra Alma Mater, parecen ir de la mano cuando fijamos la vista en los miles de profesores que han acudido al llamado de la capacitación en Preparatorias y Facultades.

En la Universidad se trabaja más de lo que se dice y en los hechos se está demostrando. La Universidad Autónoma de Nuevo León, ahora en sus primeros sesenta años de vida, muy joven si pensamos en términos de exigencias de calidad en la academia actual, ya está reclamando aceptar y superar el difícil camino hacia adelante y también está diciendo, desde su centenario de vida, que con entrega en orden y libertad, se puede llegar al destino superior que reclama.

Continuemos trabajando unidos como hasta ahora lo hemos hecho. Salvemos las dificultades con entereza y fijemos la vista en los años que le deparan a nuestra Universidad. Que esos objetivos estén presentes desde ahora en nuestra conciencia, para que los actos y la voluntad, siempre congruentes, miren con tranquilidad y satisfacción ese trabajo que hoy se paga con sacrificio y vocación.

En este sesenta aniversario hagamos un voto de unidad, amor y esfuerzo por nuestra Alma Mater. Mantengamos viva la llama de la verdad.

LIC. MANUEL SILOS MARTINEZ

RECTOR