



Introducción

Un año más al frente de esta Facultad, el primero de un segundo período, me coloca en una posición en la que es posible revisar el pasado, analizar lo realizado, las oportunidades tomadas, las experiencias que nos hacen crecer y el avance en el logro de la visión institucional; al mismo tiempo me permite reflexionar sobre el compromiso de enfrentar nuevos retos, de redoblar el esfuerzo para concretar proyectos de gran trascendencia para la Facultad y con impacto en la Universidad. Los invito a tomar lo mejor de nuestro pasado, vivir a plenitud el presente y construir juntos un mejor futuro institucional.

La información aquí presentada representa el trabajo de alumnos, profesores, administrativos y directivos de esta Facultad, quienes diariamente desarrollan su labor con

esmero y dedicación, construyendo desde su posición la visión institucional.

Me permito presentar ante esta Honorable Junta Directiva de la Facultad de Salud Pública y Nutrición de la UANL el primer informe del segundo período al frente de la Dirección; con lo que se da cumplimiento a lo dispuesto en el Capítulo V, Artículo 3, Fracción VII de la Ley Orgánica de la Universidad.

Con gran respeto pongo a su consideración el presente informe.

Por una formación académica de calidad

Evaluar el **perfil de ingreso** de los aspirantes a cursar la Licenciatura en Nutrición es de vital importancia para dar seguimiento y apoyo durante su formación; para lo cual se aplicó el Examen del College Board, coordinado por el Centro de Evaluación de la UANL a todos los aspirantes; siendo aceptados 101 alumnos, es decir el 20.39 % del total de aspirantes.

Ofrecer atención de calidad a nuestros estudiantes es una prioridad; hoy es una realidad contar con el **proceso de inscripciones** totalmente automatizado mediante el programa "ENLACE" a través del cual realizaron sus trámites 619 alumnos en el semestre febrero-julio 2003 y 605 en el semestre agosto 2003-enero 2004.

En cada ciclo escolar se trabajó con 21 grupos distribuidos en turnos matutino y vespertino, con una planta de 66 profesores, a quienes les es asignado el horario de las asignaturas a impartir con claridad y oportunidad en cada semestre.

En apoyo al **Programa de Tutorías** y conscientes de la responsabilidad que representa la formación de recursos humanos en el nivel superior, se ha creado un archivo de todos los datos obtenidos de los alumnos de licenciatura del plan 98.

Otra base de datos importante para la atención a los estudiantes son los resultados de los instrumentos que aplica la universidad a todos los que ingresan a estudios universitarios como es: El instrumento de registro de variables socioeconómicas, así como el Índice de Predicción del Rendimiento Escolar (IPRE), herramienta que puede ayudar a reorientar las recomendaciones que ofrece el tutor.

Esta información representa una importante base de datos para ser consultada por los maestros tutores, lo que les facilita el establecimiento de estrategias que apoyen su aprendizaje integral y de calidad.

Actualmente 13 PTC participan como tutores, (lo que representa el 50% de los PTC) que atienden al 17% de la población estudiantil.



Es necesario señalar lo importante que es para la comunidad universitaria el tener la presencia en nuestras aulas de **alumnos sobresalientes**, ponderar los esfuerzos y desempeños que tienen como estudiantes y reconocer sus éxitos académicos.

En el 2003 la Dirección de la Facultad convocó a diversas actividades que fortalecen el desarrollo personal y profesional de los estudiantes del programa de talentos de la Facultad, por ejemplo:

Sesión de trabajo al inicio de cada semestre, becas para cursos de educación continua, participación en un diálogo con profesionales especialistas en el campo de la nutrición, evento denominado "*Desayuno con expertos*", entre otros.

Nuestros alumnos se esfuerzan por destacar académicamente y la institución reconoce públicamente a aquellos que logran un desempeño sobresaliente; en el año

2003 se realizaron dos ceremonias en las que en presencia de autoridades universitarias, profesores y familiares se entregó el reconocimiento a 199 alumnos. El número de talentos en este año fue de 24 estudiantes.

Cabe destacar que la FaSPyN ha colaborado en avances importantes en la **movilidad académica** a nivel nacional, ya que una servidora tiene a su cargo la Coordinación del Programa Nacional de Movilidad de la AMMFEN, en el cual colabora también como representante institucional la Lic. Liliana Guadalupe González Rodríguez quien asistió a tres cursos-taller.

La **Reforma Curricular** (1998) de la Licenciatura en Nutrición señala como una estrategia fundamental la evaluación continua del plan de estudios, a fin de asegurar el cumplimiento de los objetivos de formación profesional de los nutriólogos.

Al respecto y para continuar con el proceso de evaluación permanente, durante este año se realizó el diseño de instrumentos adecuados a la tarea de evaluación curricular:

- Evaluación de perfil de egreso.
- Autoevaluación del desempeño docente.
- Autoevaluación para la Certificación de Cátedra de Calidad UANL.
- Evaluación del grado de satisfacción de alumnos.
- Evaluación del cumplimiento de perfil por área de formación.
- Calendarización de actividades de evaluación académica y análisis de resultados.

Para avanzar en el desarrollo de las nuevas opciones de titulación se llevó a cabo en el mes de diciembre un curso impartido por el Mtro. Carlos Navarro Rojas de CENEVAL al que asistieron 19 profesores.

Al finalizar el año 2002, la Licenciatura en Nutrición integra ya un total de 10 materias del **Programa de Estudios Generales**, lo cual se mantuvo en el 2003.

Nuestra dependencia contribuye con los proyectos de la Universidad Autónoma de Nuevo León a través del apoyo otorgado al Lic. Clemente Gaitán Vigil, MES., a quien se le renovó el nombramiento otorgado para representarnos en el Programa de Estudios Generales para la Formación Integral de los Estudiantes Universitarios (PEG-UANL); así como el de integrante del Comité de Metodología Científica del Programa de Estudios Generales.

Este año participaron 13 profesores de FaSPyN en las materias PEG. Durante el mes de noviembre de 2003, se tuvo participación en el II Congreso "Educación para la Vida" organizado por la Secretaría Académica de la Universidad y en donde se analizaron temáticas que permitirán diseñar acciones de formación para nuestros estudiantes.



Sin duda, una parte importante de la formación profesional para alcanzar el perfil de egreso es el **desarrollo de habilidades**, durante este año, 248 alumnos realizaron sus prácticas académicas en 27 instituciones del área de Servicios de Alimentación y 36 del área de Nutrición Clínica; en los **laboratorios** de la Facultad se realizaron 283 prácticas apoyando 11 asignaturas.

Uno de los principales apoyos para el desarrollo del plan de estudio son las **unidades educativas**; durante el año, la Clínica de Nutrición y Orientación Alimentaria brindó 562 servicios a 1226 estudiantes, apoyando las clases de licenciatura en 384 ocasiones; la Unidad de Servicios de Alimentación recibió a 14 alumnos de 5º semestre para prácticas académicas. PROUNISEV apoyó atendiendo a 304 estudiantes de 6º, 9º y 10º semestre. El Centro de Autoaprendizaje de Idiomas (CAADI) continúa apoyando al logro del perfil de egreso a través de los servicios que ofrece con el propósito de formar egresados competentes en un segundo

idioma, se aplicaron 5 exámenes a 131 alumnos, acreditando el 30% de éstos.

Uno de los servicios académicos más importantes es el que brinda el Centro de Información y Producción Científica de la Facultad, el cual durante este año dio continuidad al proyecto "Biblioteca Digital", colocó a disposición del estudiante un equipo de cómputo para la consulta electrónica a través de la cual se tiene acceso a más de 2000 revistas a texto completo, inició el proyecto "Automatización de tablas de contenido de las publicaciones periódicas en español existentes en la hemeroteca", se continuó con el programa de "Fortalecimiento de la colección bibliohemerográfica", entre otros de igual importancia, asimismo brindó un total de 27,354 servicios, beneficiando a 1105 estudiantes de la Facultad de Salud Pública y Nutrición y externos.

El concluir una carrera profesional es un privilegio y gran orgullo para las familias que confían sus hijos a la universidad, por lo que con gran satisfacción, en el año 2003 egresaron 88 estudiantes de licenciatura, de los cuales se **titularon** 86. Como apoyo a nuestros egresados se cuenta con la Coordinación de Bolsa de Trabajo, la cual recibió 147 solicitudes durante el año; atendiendo al 97% de las mismas.

El compromiso institucional incluye el **seguimiento de egresados**, para lo cual se participa con la Secretaría de Planeación y Desarrollo Universitario, llevando a la fecha un 40% avance. Además se realizaron tres reuniones para egresados: el 23 de mayo, el 23 de agosto y 22 de noviembre, como apoyo a dicho proyecto. Es importante mencionar la participación de la Facultad de Salud Pública y Nutrición en el proyecto nacional de Mercado Laboral a través de la AMMFEN.

Avanzando en la consolidación de Cuerpos Académicos

El desarrollo de las instituciones de educación superior está determinado en gran medida por el **desarrollo de los cuerpos académicos**; la FaSPyN cuenta con cinco de estos registrados ante PROMEP con la categoría de "en consolidación", por lo que durante el año 2003 se apoyaron todas aquellas actividades que los ayuden a avanzar hacia su consolidación.

En relación al logro del **perfil preferente**, 5 de los PTC se encuentran en estudios de doctorado; la Lic. Elizabeth Solís de Sánchez MSP, (en la Texas Woman's University), el Lic. Manuel López Cabanillas-Lomelí (en la Universidad de Barcelona) y la QBP. Blanca Edelia González Martínez (en la Facultad de Ciencias Biológicas de la UANL) quienes terminarán en el año 2004, en el presente año iniciaron sus estudios el Dr. Esteban G. Ramos Peña, MSP, (en el Instituto de Ciencias Sociales de la Universidad Autónoma de Nuevo León) y el Lic. Clemente Gaitán Vigil, MES., (en el ITESM), es preciso reconocer a estos profesores ya que el esfuerzo realizado redundó en el engrandecimiento institucional.



Una de las actividades importantes en el proceso de consolidación es la organización de **eventos académicos y científicos**, ya que permiten intercambiar conocimientos y facilitan el contacto con pares académicos, en el 2003 se realizaron los siguientes:

- En el mes de octubre el CA de Nutriología Básica y Ciencias de los Alimentos organizó el Simposium "Alimentación del Siglo XXI: Alimentos funcionales y transgénicos", que incluyó 9 conferencistas locales y nacionales quienes impartieron interesantes conferencias. En este evento hubo 204 asistentes y se contó con el apoyo económico del Centro de Transferencia de Tecnología de la UANL.
- Gracias al convenio de colaboración académica que existe con la Texas Woman's University, en Denton, Texas el CA de Nutrición Clínica apoyó a la Subdirección de Estudios de Posgrado en la organización del curso "Soporte Nutricio, nutrición enteral y parenteral" al cual asistieron 4 PTC y 2 colaboradores del CA. Además el CA de Nutrición Clínica coordinó 5 módulos del Diplomado de Nutrición Clínica a

través de Educación Continua de la FaSPyN.

- En mayo del 2003 se participó en la organización del Foro de Salud Pública y Nutrición en Coordinación con la Secretaría Estatal de Salud, contando con una asistencia de 600 personas y 4 conferencistas.
- El CA de Salud Pública desarrolló el Diplomado en Epidemiología en el período de febrero-agosto de 2003, con un total de 72 hrs., en cual se capacitó a 22 profesionales de la salud, tanto del sector privado como público. Gracias al trabajo realizado por los integrantes de los cuerpos académicos con apoyo de instituciones, otros profesores y alumnos de licenciatura y posgrado el desarrollo de investigación en este año ha tenido un importante avance.
- El CA de Nutriología Básica participó en la dirección de 4 tesis de licenciatura. Actualmente, se asesora a dos estudiantes de doctorado y a dos de licenciatura. El número de publicaciones fue de siete.
- Se implementaron cuatro proyectos de investigación por parte del CA de Salud Pública y cuatro más en que intervienen los miembros como colaboradores con otros cuerpos académicos de nuestra institución. Asimismo publicó durante el 2003, 10 artículos científicos.
- El CA de Nutrición Comunitaria participó en la conducción de 2 tesis en las que participan 5 alumnos de licenciatura. Asimismo desarrolló la propuesta del estudio de Diagnóstico Nutriológico en 14 ciudades de la frontera norte de México, en coordinación con la Comisión Binacional de Salud Fronteriza, dicha propuesta se encuentra en la etapa de planeación. A través del Programa de Verano de la Investigación Científica y Tecnológica de la UANL se integraron 2 estudiantes al proyecto de investigación del Modelo de Intervención Nutriológica Integral e Interinstitucional.
- El CA de Servicios de Alimentación coordinó el diseño y elaboración de 3 protocolos de investigación.
- El CA de Nutrición Clínica asesoró 7 tesis de licenciatura y posgrado, elaboró 6 proyectos de investigación para PAICYT y 7 en colaboración con otras instituciones nacionales e internacionales y se publicaron 20 artículos del área.

La **participación en eventos académicos** y el contacto con pares académicos permite la retroalimentación del trabajo institucional, razón por la cual se presentaron más de 20 resúmenes de investigación y 5 conferencias en los siguientes congresos: X Congreso de Investigación en Salud Pública en Cuernavaca, Morelos, XVIII Congreso Nacional de la AMMFEN en Querétaro, Qro.; IV Congreso Regional de Ciencia de los Alimentos en Nuevo León; 3er. Simposio Mexicano de Probióticos en la Ciudad de México D.F.; XIII Congreso Latinoamericano de Nutrición de la SLAN en Acapulco, Gro, Congreso de Investigación Biomédica en N.L., LXI Reunión Anual de la Asociación Fronteriza México-Estadounidense en Salud.

Mediante una gestión con Rectoría, fue posible dar apoyo a 43 profesores para que acudieran a diversos acontecimientos, de los cuales 16 asistieron al XVIII Congreso Nacional de AMMFEN, 15 al XIII Congreso Latinoamericano de Nutrición y los 12 restantes estuvieron presentes en diferentes eventos locales.

Durante el 2003 se mantuvo contacto con investigadores de otras dependencias de la Universidad Autónoma de Nuevo León y de distintas instituciones, necesario esto para el progreso de las diferentes líneas de investigación a desarrollar, entre las que se incluyen:

- Facultad de Ciencias Biológicas, de la UANL.
- Facultad de Medicina de la UANL.
- Instituto Potosino de Investigaciones Científicas y Tecnológicas.
- Texas Woman's University.
- Universidad de Guadalajara.
- Instituto Politécnico Nacional.
- DIF de Nuevo León.
- Fundación Mexicana para la Salud (FUNSALUD)
- Organización Panamericana de la Salud. (OPS)
- Universidad de Bio Bio, Chillán, Chile
- Centro de Investigación del Departamento de Agricultura de USA.
- Consorcio para la Colaboración de la Educación Superior en América del Norte. (CONAEHC)
- Universidad de Ciencias y Artes de Chiapas.
- Texas Panamerican University.
- Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD)

Es importante destacar la participación en el Programa de Apoyo a la Investigación Científica y Tecnológica PAICYT, donde se presentaron 17 proyectos, así como en el Encuentro Estatal de Investigación en Salud convocado por la Secretaría de Salud en Nuevo León durante el 2003, al aplicar 13 trabajos de investigación realizados en nuestra institución para el concurso, resultando 3 de éstos ganadores.



Avances en el modelo de desarrollo del posgrado

El posgrado en la institución continúa con su actividad primordial que es la de preparar recursos humanos de alto nivel en áreas de Salud Pública, Salud Ocupacional y Nutriología Clínica, la Maestría en Salud Pública tuvo una permanencia de 31 alumnos y participación de 13 profesores; en Salud Ocupacional donde su primera generación cursa el último semestre del programa, participaron 17 alumnos y 12 profesores.

Este año dio inicio la Especialidad de Nutriología Clínica, única en el país para Licenciados en Nutrición; se desarrolla con apoyo del Hospital Universitario de la UANL y actualmente cuenta con 5 alumnos y 4 profesores. Es importante resaltar que gracias a los fundamentos presentados por esta institución, se logró que a través de FUNSALUD (Fundación que apoya la formación en Nutrición de médicos) se le otorgara una beca de estudios a una licenciada en nutrición.

El 100% de los alumnos de los tres programas de posgrado están integrados al **programa de tutorías académicas**, en el que participan 12 maestros como tutores.

De los egresados de la generación 2000-2003 de la Maestría en Salud Pública el 80% realizó el proceso de titulación, 64 egresados con anterioridad realizaron trámites de titulación en la modalidad de Experiencia Profesional obteniendo 9 de ellos el título, mientras que el resto se encuentra aún en evaluación.

La FaSPyN a través de la Subdirección de Posgrado ha tenido **presencia nacional e internacional en el ámbito académico de salud pública** con la participación en importantes eventos, tales como:

Sede del Examen de Certificación en Medicina del Trabajo aplicado por el Consejo Mexicano de Medicina del Trabajo el 18 de enero del 2003, con la participación de 16 sustentantes y en colaboración con la empresa General Electric con la cual se tiene un convenio de colaboración.

Se realizaron las gestiones para el desarrollo y reconocimiento académico del Diplomado de Salud en el Trabajo, que tuvo una duración de 198 horas y se llevó a cabo durante los últimos 3 años, teniendo como socios estratégicos a la Clínica Cuauhtémoc y FAMOSA, el cual se desarrolló en diversas sedes del país (México, Veracruz, Jalisco) y estuvo dirigido a 28 médicos de Salud Ocupacional del Grupo, participando 12 profesores. Este Diplomado se clausuró el 5 de diciembre de 2003, participación que corresponde al convenio de colaboración con el Grupo Industrial FEMSA.

El Diplomado en Epidemiología integrado por tres módulos: Epidemiología Básica, Epidemiometría e Informática en Epidemiología con un total de 72 horas se impartió del 21 de febrero al 2 de agosto a un total de 22 profesionistas de diferentes instituciones del sector salud.

Se organizó y se llevó a cabo el curso de "Soporte Nutricio", en el marco del convenio con la Texas Woman's University en Denton, Texas del 20 al 26 de junio del presente, con la participación de distinguidos médicos, químicos y nutriólogos del Hospital Lewisville Medical Center de Dallas, Tx. Asistiendo 5 alumnas de la ENC y 4 profesores de la Facultad del Cuerpo Académico de Nutrición Clínica. Agradecemos la colaboración de la Dra. Carolyn Bednar Associate Professor and Chair Department of Nutrition and Food Sciences; Dra. Vicky Imrhan Assistant Professor of Nutrition the Texas Woman's University y a la Lic. Nut. Elizabeth Solís de Sánchez, MSP, NC., Candidata a Doctor de la TWU y promotora del presente convenio.

Uno de los **proyectos de vinculación** del posgrado con la comunidad está relacionado con la oferta de servicios de salud ocupacional con la participación de profesores. La experiencia aunada a la academia, permiten ser competitivos y apoyar al desarrollo institucional. La etapa actual del proyecto es la de planeación y ubicación de interlocutores y mercados potenciales, esperando un avance significativo a corto plazo.



En el presente año se desarrolló un importante programa en coordinación con la Texas Panamerican University, institución con la que se tiene convenio desde el 11 de marzo de 2002 y con el apoyo financiero de 15,000 USD por parte del Consorcio para la Colaboración de la Educación Superior en América del Norte (CONAEHC) dicho programa lleva por nombre SABOR "Un programa sobre la nutrición y el estilo de vida para un envejecimiento saludable" dirigido al adulto mayor en dos comunidades de EUA, con el cual se benefició a 57 adultos mayores en Texas, EUA y a 80 adultos mayores en los centros del PROUNISEV. En el desarrollo de este programa participaron 6 alumnas de décimo semestre y 5 profesores, así como los departamentos de CCIN y PROUNISEV.

La Comisión Binacional de Salud Fronteriza, ha solicitado a la Facultad de Salud Pública y Nutrición lleve a cabo el Diagnóstico Nutriológico en 14 ciudades de la frontera México-Estados Unidos de Norteamérica. El día 11 de noviembre asistieron representantes de los servicios de salud de los

estados de Sonora, Chihuahua, Baja California y Coahuila para la presentación del proyecto y así establecer las estrategias de vinculación y operación con los estados fronterizos. La Comisión Binacional desarrollará las gestiones en el lado americano de la frontera para determinar las ciudades a incluir en la investigación.

Se inició el desarrollo de la propuesta del Doctorado en Ciencias integrando un comité de trabajo con la participación de 11 profesores y se cuenta con tres asesores externos para la revisión de este programa: Dr. Patricio Oliva Moresco, Universidad del Bio Bio Chile; Dr. Luis Serra Majem, Universidad de las Palmas de Gran Canarias, Dra. Margaret Bogle, Directora Ejecutiva del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos de Norteamérica. Actualmente se tiene un avance del 80%.

Con la satisfacción de haber logrado las metas propuestas en el año que se informa, se trabaja día con día con el compromiso de plantearse retos que lleven al posgrado a ser más competitivo y responder a las necesidades de nuestros egresados y de los profesionistas del área de la salud.

Mejora continua en la administración de recursos

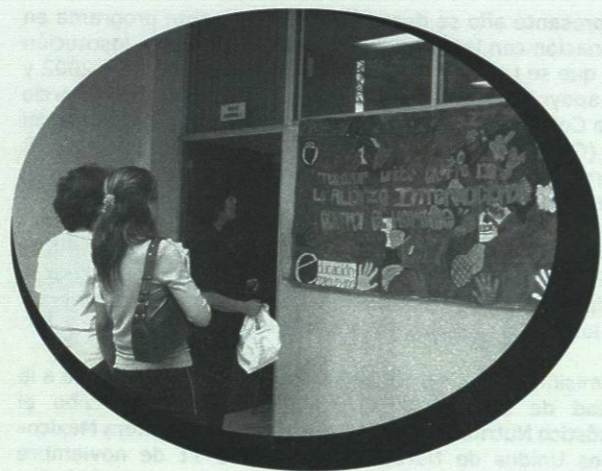
El aprovechamiento de los recursos para el logro de la visión institucional es signo de un equipo de trabajo de calidad. Durante este año trabajamos arduamente en los diferentes proyectos de nuestra Facultad, con la satisfacción de un trabajo bien realizado en tiempo y forma a las diferentes instancias.

Como parte del **Programa de Imagen Institucional** se instalaron: letreros de identificación de la Facultad, uno externo y otro en la recepción del edificio central, así como la Misión, Visión y Valores en sus respectivas placas, con una inversión aproximada de \$ 51,577.50.

Con apoyo de la Rectoría, en octubre del 2002 se adquirió el equipo de comunicación para la telefonía por IP, finalizando la instalación de 56 teléfonos, lo que facilitará la comunicación tanto interna como externa. Asimismo se compró equipo con recursos propios destinado a laboratorios, área administrativa y equipo audiovisual de posgrado, con una inversión total de \$73,681.50.

Con apoyo del Departamento de Construcción y Mantenimiento de la UANL se realizó la ampliación del área de Dirección, se acondicionó la Subdirección Académica en el edificio central y la Subdirección de Enseñanza y Proyectos Estratégicos en el segundo piso del auditorio.

Para el Centro de Información y Producción Científica se adquirieron 250 monografías y se renovaron 10 títulos de publicaciones periódicas, además de contar con 114 títulos de publicaciones electrónicas en el área de salud pública y nutrición, asimismo se recibió con apoyo del PROABI dos computadoras Pentium IV con CD-Room, una impresora HP, 1 escáner HP, una licencia del software ARIEL y una de Servicio de Préstamo con la compañía OCLC.



Con financiamiento del **programa PROMEP** y el apoyo de la Subdirección Administrativa, 9 profesores de tiempo completo, adquirieron computadoras, impresoras y muebles de oficina.

Se desarrolló el Programa Integral de Fortalecimiento Institucional (PIFI) 2003 en el que participaron los subdirectores y líderes de Cuerpos Académicos, logrando con este proyecto la aprobación de \$ 600,000.00.

Durante el año 2003 se mantuvieron en forma constante los **suministros y mantenimiento** en los diferentes departamentos y laboratorios que integran la Facultad, es importante resaltar el apoyo del personal para el cuidado del equipo y herramientas de trabajo. Se atendieron 481 solicitudes de transporte, el departamento de compras recibió 2153 requisiciones y proporcionó los materiales indispensables para la operación de los diferentes departamentos de acuerdo a la disponibilidad de recursos; se

efectuaron 19 préstamos del auditorio para diferentes eventos, 118 préstamos del infocus y computadora portátil.

El departamento de Sistema Integral de Información atendió 92 reportes de fallas de equipo de cómputo, brindó capacitación y apoyo a los profesores para la captura de calificaciones en el sistema People Soft; se actualizó el tríptico informativo de la FaSPyN, así como el diseño de las constancias institucionales, invitaciones a diferentes festejos y el logotipo para celebrar el 30 Aniversario de la FaSPyN.

El funcionamiento adecuado del Departamento de **Recursos Financieros** es el sustento de la operación institucional, durante el 2003 se avanzó en el sistema de contabilidad por fondos, se apoyó en el módulo de finanzas al programa de "ENLACE" y se realizó el manejo financiero de los diferentes departamentos de la FaSPvN manteniendo siempre transparencia y honestidad.

En el período de 2003 se siguieron aplicando las políticas administrativas y financieras emanadas de la administración central de la UANL para los ingresos propios y así priorizar la asignación de los recursos en base a la función primaria de la institución, tomando en cuenta la fuente de los ingresos.

INFORME FINANCIERO POR EL PERÍODO COMPRENDIDO DEL 14 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003

INGRESOS		EGRESOS	
Saldo inicial según libros al 14 de enero 2002.	163,426.65	Inversión en equipo y mobiliario.	94,761.66
Cuotas de Licenciatura	1,890,685.43	Adiciones y mejoras al edificio.	51,377.30
Cursos y seminarios.	455,054.00	Conservación y mantenimiento de edificio, equipo y mobiliario.	422,181.49
Exámenes diversos.	100,250.00	Servicios, artículos y materiales para actividades académicas.	627,952.38
Servicios escolares.	160,381.20	Servicios, artículos y materiales para infraestructura administrativa.	390,938.80
Venta y renta de materiales.	44,145.00	Rentas y servicios generales.	376,550.96
Cuotas de posgrado.	708,365.80	Eventos culturales y sociales.	650,831.10
Clínica de nutrición y orientación alimentaria.	147,432.00	Honorarios y remuneraciones.	2,027,069.14
Centro de autoaprendizaje de idiomas	20,300.00	Devolución de cuotas.	28,024.69
Productos financieros.	4,332.53	Ediciones y difusión.	291,938.69
Aportaciones y subsidios diversos.	1,147,029.60	Cursos y seminarios académicos.	97,458.89
Servicio de alimentación.	466,101.61	Gastos de proyectos de investigación.	166,754.35
Centro de enlace y proyección institucional.	259,412.49	Becas académicas.	76,436.50
		Cuotas de sociedad de alumnos.	63,742.50
		Gastos financieros.	5,720.19
		Otros gastos y presupuesto descentralizado.	128,377.32
TOTAL DE INGRESOS PROPIOS	5,403,489.66	TOTAL DE EGRESOS	5,500,115.96
		Saldo final en libros a 31 de diciembre de 2003.	66,800.35
TOTAL	5,566,916.31	TOTAL	5,566,916.31

Vigilar la correcta aplicación de los fondos y gestionar mayores apoyos para los proyectos institucionales, es sin duda una de las tareas que requieren mayor dedicación, estoy segura que con el respaldo de cada departamento y cada persona los apoyos conseguidos y los recursos institucionales son aprovechados al máximo.

Los momentos de **convivencia entre el personal** que labora en la FaSPyN permiten estrechar los lazos de compañerismo que favorecen la unidad y tranquilidad, por tal motivo se celebraron diferentes fechas significativas, tales como: Día del Nutriólogo, Día de la Amistad, Día de las Madres, Día del Maestro, Día de la Secretaria, Día de la Alimentación y la tradicional Posada Navideña.

El contar con un ambiente de trabajo institucional de cooperación y armonía es una prioridad para esta administración y la comunicación con la sección sindical, su representante y quienes la integran nos permite apoyar sus necesidades e iniciativas.

En la actualidad el éxito de las organizaciones versa sobre el capital humano; la capacidad que éste tenga de adaptarse a los cambios, de transformar su entorno positivamente y de vivir plenamente el hoy, trabajando por un futuro mejor. Es así como trabajamos en la FaSPyN y tengo la plena confianza que esta forma de trabajar nos impulsa a lograr metas superiores.