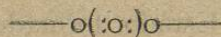


nar é inferir; habla poco, pero es enérgico. Tiene el discernimiento de los espíritus y sabe manejarlos á su gusto. Conoce los hombres, y sabe bien el arte de emplearlos. Y por el imperio que tiene sobre sí mismo, excita á su arbitrio sus pasiones ó las modera, según lo exigiese la recta razón.



INDICE

DE LAS MATERIAS DEL TOMO III

CAPITULO I

DE LA DIVERSIDAD DE EMPLEOS DEL HOMBRE DE ESTADO

Párrafos	Páginas
1 El Hombre de Estado debe tener una idea cabal de sus sublimes funciones.....	5
2 Objeto general del Ministerio político.....	7
3 El hombre no puede alcanzar una perfecta felicidad.....	7
4 De la porción de felicidad que conviene á los Cuerpos políticos.....	8
5 Modos generales para procurar al Estado una porción de felicidad.....	10
6 Las funciones del Hombre de Estado son de dos especies.....	11
7 Funciones del Hombre de Estado en el Gabinete.....	11

Párrafos	Páginas
8 Tres cosas hay que observar por lo que mira al orden interior.....	12
9 Para el orden exterior.....	12
10 De la prudencia.....	13
11 Lógica práctica.....	14
12 Funciones del Hombre de Estado en el Consejo.....	15
13 Uso de la penetración y vivacidad de espíritu.....	16
14 Empleos exteriores.....	17
15 Ejecución de las órdenes de la Corte.....	18
16 Gobiernos de ciudades.....	19
17 Embajadas.....	19
18 Obligaciones generales de un Embajador. Primera obligación.....	20
19 Segunda obligación.....	21
20 Tercera obligación.....	21

CAPITULO II

DE LOS MEDIOS PARA COMPRENDER BIEN LOS DISCURSOS DE LOS DEMÁS, Á FIN DE TO- MAR BIEN EL VERDADERO SENTIDO DE ELLOS

1 Tres modos de tratar los negocios de Estado.....	23
2 El diálogo político: primer modo.....	24
3 Entre Conministros.....	24

Párrafos	Páginas
4 Con los Conministros extranjeros.....	25
5 Saber entender á media palabra.....	26
6 Apreciar el sentido de un discurso por las circunstancias.....	27
7 Ya fuese el interés del mismo que habla.	27
8 Ya su carácter.....	28
9 Segundo modo de tratar los negocios de Estado por vía de junta.....	29
10 De la reserva que conviene á los Ministros jóvenes.....	30
11 Del discurso preparado: tercer modo de tratar los negocios públicos.....	32
12 Recapitulación de los medios que facilitan la comprensión.....	34
13 Necesidad de una comprensión viva y fácil en el Hombre de Estado.....	34

CAPITULO III

DE LAS MÁXIMAS DE ESTADO

1 División de lo que pertenece á las máximas de Estado.....	36
---	----

SECCION I. — Qué cosa es máxima de Estado

2 Sentido general de la palabra máxima.....	38
3 Máxima de Estado.....	39

Párrafos	Páginas
4 Sus calidades.....	40
5 Máxima falsa.....	41
6 De la división de las máximas de Estado.	42
7 En máximas generales y máximas particulares.....	43
8 Máxima general. Máxima particular.....	43
9 Doble uso de las máximas de Estado.....	44
10 El que pertenece á los Ministros políticos.	45
11 Tres máximas concernientes al mantenimiento del sistema establecido.....	46
12 Máximas singulares.....	47
13 Máximas mixtas.....	48
14 Máximas particulares.....	49
15 Generación de las máximas subalternas concernientes á la formación y mantenimiento de las tropas.....	50
16 Concerniente á la buena inteligencia de las tropas extranjeras.....	52
17 Máximas que se deben seguir para engrandecer al Estado.....	53
18 Sistema militar de los romanos.....	55
19 De las máximas que miran la necesidad de las circunstancias.....	56
20 Conclusión sobre el encadenamiento de las máximas de Estado.....	58

SECCION II.—De la necesidad de las máximas de Estado

Párrafos	Páginas
21 Por qué tratamos aquí de la necesidad de las máximas de Estado.....	59
22 No se puede obrar con seguridad, sin principios.....	60
23 La máxima de Estado es la regla de la conservación de los Estados.....	61
24 Inconveniente de la falta de las máximas.	62
25 Primer peligro á que está expuesto un Estado que no tiene sistema.....	63
26 Segundo peligro.....	64
27 Modificación de la sujeción de las máximas adoptadas.....	66
28 Gobierno de Roma: su fundación.....	67
29 Gobierno de reyes.....	68
30 Si los romanos siguieron una máxima general en su primera forma de Gobierno.	69
31 República Romana.....	70
32 Guerras civiles.....	71
33 Si la República Romana se gobernó por máximas seguidas.....	72
34 Gobierno de los Emperadores.....	73
35 No hubo ningún sistema político continuo en tiempo de los emperadores.....	74
36 Frutos funestos de la falta de sistema. Trastornos del Reino.....	75
37 Ruina de la República.....	76
38 Caída del Imperio Romano.....	77

Párrafos	Páginas
39 Del Gobierno de Esparta antes de la conquista de Atenas.....	78
40 Las ventajas que le procuró su sistema por espacio de mil años.....	79
41 Gobierno de Esparta después de la conquista de Atenas.....	80
42 Su caída, ocasionada por el olvido de su sistema.	81
43 Necesidad de las máximas particulares.	82
44 Ejemplos.....	83
45 Disciplina militar.....	85
46 Autorización del hurto ejecutado con destreza.....	85
47 De dos máximas particulares de los romanos.....	86
48 De su establecimiento.....	86
49 Sus efectos.....	87
50 Pruebas sacadas de la Historia Romana..	89
51 Ventajas que hubiera podido sacar Roma de un sistema continuo.....	90

SECCION III.—Del número y de la calidad de las máximas

52 La máxima general debe ser única.....	93
53 Necesidad de seguir constantemente el mismo principio. Primera razón.....	94
54 Segunda razón, ya fuese con relación á la primera máxima general.....	96
55 La segunda.....	97

Párrafos	Páginas
56 La tercera.....	98
57 Tercera razón, ya para seguir constantemente una misma máxima.....	100
58 Del número de las máximas particulares.	101
59 Del número de las máximas subalternas.	102
60 De la variación de las máximas subalternas.....	103
61 Calidades de las máximas de Estado.....	104
62 Sistema pacífico conveniente á los Estados cortos.....	105
63 Mantener una milicia conveniente.....	107
64 Atención para ganar la voluntad de los pueblos.....	108
65 Para atraerse la amistad de los Príncipes extranjeros y hacerse de aliados.....	110
66 Sistema belicoso, y para qué Estados es conveniente.....	110
67 Los Galos, Germanos, Godos, Hunos, etc.	111
68 Pueblos actuales.....	112
69 Máximas particulares que exigen un sistema semejante. Fuerzas militares.....	112
70 Comercio.....	113
71 Tesoro público.....	113
72 Alianzas.....	114
73 Espectáculos y juegos belicosos.....	115
74 Observación.....	115
75 Tercer sistema.....	116
76 Máximas particulares concernientes á lo militar.....	117
77 Tesoro público; amor del pueblo.....	118

Párrafos	Páginas
78 Buena inteligencia con las Cortes extranjeras.....	119
79 El tercer sistema es el que más conviene á los Estados de Europa.....	120
<i>SECCION IV.—De la manera de formar y establecer las máximas de Estado</i>	
80 Formación de las máximas.....	122
81 Dos puntos esenciales que deben observarse.....	123
82 Ley general de la formación de las máximas.....	123
83 Constitución del Estado.....	124
84 Las circunstancias.....	124
85 El tiempo.....	125
86 Relación de las máximas singulares con la máxima general.....	126
87 Uso de la Lógica.....	126
88 Ejemplo concerniente á una máxima general que se ha de formar.....	127
89 Una máxima particular.....	128
90 Del establecimiento de las máximas de Estado.....	129
91 Los medios del establecimiento.....	130
92 La lentitud en el establecimiento. Primera razón.....	130
93 Segunda razón.....	131

NOTA

Párrafos	Páginas
De la necesidad de un sistema político en un Estado. De la Monarquía universal.	134

CAPÍTULO IV

CONSIDERACIONES QUE SE HAN DE OBSERVAR
EN LA MANERA DE PROPONER LAS MÁ-
XIMAS DE ESTADO

1 Causas que hacen desechar una máxima de Estado después de formada.....	137
2 La persona que la propone.....	138
3 La manera con que es propuesta.....	138
4 Presentir la disposición de los ánimos.....	139
5 Destruir una preocupación perjudicial.....	139
6 Aprovecharse de las disposiciones favorables.....	140
7 Excusar ciertos abusos.....	141
8 Contestar la realidad de un desorden.....	141
9 Ejemplo.....	142
10 Consideraciones personales.....	143
11 Consideraciones que deben tener los Ministros jóvenes con los ancianos bien acreditados.....	144
12 Y también con los que gozan de menor reputación.....	145
13 No abundar en su sentido.....	146

Párrafos	Páginas
14 Proponer modestamente su dictamen.....	146
15 No envidiar á los demás la gloria de una máxima sabia.....	147
16 Ser muy reservado en difamar.....	148
17 Reprimir los desórdenes reales con toda la moderación posible.....	149
18 Respetar principalmente á los privados del Príncipe.....	150
19 Ejemplo.....	150
20 Saber callar y temporizar.	151
21 Ejemplo.....	152
22 Saber buscar ingeniosamente el origen del mal.....	153
23 Evitar toda especie de sátiras é invectivas	153
24 Mal efecto de la sátira.....	154
25 Respecto del que lo emplea, y con relación á la causa que desacredita un medio tan bajo.....	154
26 La sátira es una fuente de odios y de discordias.....	156
27 Evitar toda sospecha de miras interesadas.....	157
28 Ejemplos. La Ley Agraria.....	158
29 Observación sobre este ejemplo.....	158
30 No proponer máximas perniciosas.....	159
31 Consideración que deben tener los Ministros ancianos con los jóvenes.....	160
32 Su modestia llena de dignidad.....	161

Párrafos	Páginas
33 Imprudencia del Mariscal Conde de Marsín.....	161
34 Los Ministros ancianos son enemigos del espíritu faccionario.....	162
35 Su patriotismo.....	163
36 Su desinterés.....	163
37 Su atención á no indisponer á nadie.	165
38 Y en atraerse la benevolencia de sus Ministros.....	165
39 Las atenciones para con los reos ilustres.	166
40 Ejemplo: Horacio, asesino de su hermana.	167
41 El sumo cuidado de no autorizar el más leve desorden.....	168
42 Desórdenes que merecen su atención.....	169

CAPITULO V

DE LA MANERA DE PREPARAR LAS MÁXIMAS EN EL GABINETE

1 Diferencia entre la formación, la preparación y el establecimiento de una máxima.	171
2 Qué cosa es preparar una máxima	172
3 Proponer una máxima de Estado.....	173
4 Del objeto de las deliberaciones del Gabinete.....	173
5 Modo de exponer.....	174
6 Claridad de la exposición.....	174

Párrafos	Páginas
7	Simplicidad. Otro carácter de la exposición de un negocio..... 175
8	De la formación de una máxima sobre la exposición de un negocio..... 176
9	Modo de manifestar un dictamen..... 177
10	Insinuar su opinión sin insistir demasiado en ella..... 178
11	Declararse por una resolución y dar las razones..... 179
12	Resultado de las conferencias del Gabinete..... 180
13	Del estilo propio para las conferencias del Gabinete..... 181
14	Ni bajo ni rampante..... 182
15	Sino sencillo..... 182
16	Y lacónico..... 183

CAPITULO VI

DEL SENTIMIENTO PARTICULAR

1	Dos ocasiones en que el Hombre de Estado puede tener un sentimiento particular distinto del de los demás..... 184
2	En el Gabinete..... 185
3	Si es conveniente que los Ministros jóvenes sean de un sentimiento diferente del de los demás..... 186

Párrafos	Páginas
4	Esto es propio de los Ministros ancianos y acreditados..... 186
5	Otra razón para separarse del sentimiento común..... 187
6	Otra circunstancia. Ejemplo de Nasica..... 188
7	Situación crítica en que puede haber recurso á las máximas perniciosas..... 189
8	Ejemplo de Agatocles..... 190
9	Ejemplo de los Romanos después de la batalla de Canas..... 191
10	Esta contrariedad de dictamen no tiene lugar en los negocios de poca importancia..... 191
11	El espíritu de contradicción..... 192
12	De la diferencia con la opinión de otro..... 193
13	Diferencia razonable y no ciega..... 194
14	Sus felices efectos..... 194
15	Conclusión..... 195
16	Conducta de los Ministros en el Consejo de Estado y en el Senado..... 196
17	Miembros del Consejo de Estado y del Senado..... 197
18	Primera circunstancia en que un Ministro puede sostener un dictamen contrario al de los otros..... 197
19	Segunda circunstancia..... 198
20	Tercera circunstancia..... 199
21	Precaución que se debe tomar en estos tres casos..... 199
22	De las oposiciones de los Senadores ó Con-

Párrafos	Páginas
sejeros de Estado á las resoluciones del Gabinete.....	200
23 En los negocios que les tocan particularmente.....	201
24 Ejemplo: objeto de comercio.....	201
25 De la opinión particular sobre un negocio nuevo.....	202

CAPITULO VII

DE LA MANERA QUE DEBE SOSTENER EL HOMBRE DE ESTADO SU DIC- TAMEN PARTICULAR DELAN- TE DEL SOBERANO

1 Fin á que se dirigen las cualidades y funciones del Hombre de Estado.....	204
2 Distinción entre las Monarquías y las Repúblicas.....	205
3 El uso que debe hacer el Hombre de Estado del carácter de aquellos con quienes habla.....	205
4 En la Monarquía.....	206
5 El Hombre de Estado solo con el Príncipe.....	206
6 Ejemplo de un ardid honrado.....	208
7 Circunstancias en que conviene contemporizar ó resistir cediendo.....	209
8 El Ministro consultado por su Soberano.....	209

Párrafos	Páginas
9 Cómo debe sostener su opinión en el Consejo de Estado, estando presente el Soberano.....	210
10 Para persuadir á los demás Consejeros de Estado.....	210
11 Y sobre todo, el Soberano.....	211
12 Atender á los dictámenes de los demás.....	212
13 El Hombre de Estado en el Senado.....	212
14 Forma de un discurso propio para una Asamblea numerosa.....	213
15 Manejar con habilidad los espíritus.....	214
16 Evitar discusiones científicas.....	215
17 Ejemplo de una pieza de elocuencia.....	215
18 En que no se debe imitar á Demóstenes ni á Cicerón.....	216
19 Estilo de una arenga senatoria.....	217
20 Conclusión de este Capítulo.....	218

CAPITULO VIII

DE LAS DIFERENTES ESPECIES DE EMBAJADAS

1 Qué cosa es un Embajador.....	220
2 Ministros de segunda clase.....	221
3 Diferentes títulos con que están condecorados.....	222
4 Enviados extraordinarios.....	222
5 Enviado ordinario.....	223
6 Residente.....	223