

estudios aquí en Monterrey, entonces también es una buena señal de la fuerte relación personal que tenemos en mi familia y tengo yo con este país, lo que significa que estamos muy contentos.

Doctor, le agradecemos mucho y tenga usted por seguro que sus diez años aquí de trabajo académico y de investigación en nuestra Universidad, ya formaron un sólido estrato en la cultura universitaria, en la Historia de la Universidad. Es usted un testamento biológico en nuestra Universidad. Será de los alemanes más recordados siempre y apreciados siempre dentro de la historia, no solamente de la escuela, sino también de la facultad. Es muy tonificante en la cultura humanística, conocer al hermano científico de otro país; esto es muy bueno y usted ha dado mucho como persona también. Se ha convertido en un ciudadano de estas montañas de Nuevo León.

Fue una magnífica experiencia *

Ernesto Salinas Ahumada

Con motivo del X Aniversario de la Unidad Linares, se va a sacar un libro sobre la trascendencia de ello. Hay una serie de entrevistas a las que fueron los pioneros en la gestación de este proceso de la Universidad. Tú, como primer Director de la Facultad de Silvicultura tienes grandes experiencias sobre eso, en esa calidad es la entrevista.

Cuando tuviste la primera información sobre la Rectoría ¿se estaba gestionando un nuevo proceso universitario en Linares, N.L.?

La primera Información mía fue antes que existiera la idea.

A la toma de protesta del doctor Alfredo Piñeyro López como Rector, el doctor Piñeyro es una persona que yo admiro desde antes de que fuera Rector, cuando era Subdirector de la Facultad de Medicina. El doctor dijo una frase muy interesante:

"No puedo ser rector de una Universidad sin conocerla". Y nos invitó a los directores de aquel tiempo a hacer una gira en diversas fechas, por toda la Universidad. Yo tuve oportunidad de acompañarlo en toda la gira, por el área metropolitana. Facultades y preparatorias del norte. Cuando hicimos la gira al sur, salimos una mañana por la Carretera que va a Victoria, la antigua Nacional, como la conocemos; nos fuimos parando en las preparatorias que están antes de Linares, nos anocheció en un convivio con la "fuerzas vivas", si hay alguna frase para decirlo, es esa. Estaba ahí gente de la ciudad y el Patronato, etc., tratando el tema conocido de que ya trabajaba la extensión de la facultad de en aquel tiempo llamada Comercio y Administración, ahora Contaduría Pública; la preparatoria 4, obviamente antigua por su propia numeración, es la 4a. en la universidad. Estando ahí en la reunión, el alcalde de aquel

* ENTREVISTA CON EL M.V.Z. ERNESTO I. SALINAS AHUMADA POR EL PROFR. CELSO GARZA GUAJARDO EN LA HACIENDA SAN PEDRO, ZUAZUA, N.L., 26 DE ABRIL DE 1991

tiempo, después de echarse su "speech" muy amplio y demás, le hizo una petición concreta al Dr. Piñeyro, le dijo: "Así como existe la Facultad de Comercio y Administración, queremos una facultad de Agronomía y una de Medicina Veterinaria, prácticamente naciendo por segunda vez, nace en Sabinas y luego nace en Monterrey, y estábamos tratando de hacer un desarrollo de la Facultad de Medicina Veterinaria allá. El doctor con toda su capacidad creativa, a base de sus asesores desarrolla la Unidad Linares con base en la necesidad de un desarrollo académico de nivel universitario.

En ese lapso entre inicio del origen y el proyecto de la Universidad Linares, *¿cuál fue tu relación con esa gestación?*

En ese origen previo al origen verdadero, no tuve una relación directa. Yo estaba enfrascado en el desarrollo de Medicina Veterinaria con todos sus pequeños problemas internos y graves problemas de desarrollo federal para la edificación que se batalló tanto, tuvimos muchos problemas, teníamos en contra la Asociación de Facultades, porque querían que fuéramos de sistema modular y no de asignaturas como somos y nos tenían vetados por el CAPFCE; se suponía que el director de Agronomía, en aquel tiempo, mi buen amigo Fermín, nos iba a otorgar el edificio viejo en ciudad Universitaria, y había por ahí un escrito que yo no conocía, en donde decía que no nos dieran nada. Entonces una serie de pequeñeces grandes que nos entretenían. Yo viajaba seguido a México para hacer las gestiones ante el Fideicomiso Federal para el Desarrollo de la Educación Agropecuaria, ante el CAPFCE y ante Educación Pública y a todas partes me metí, no faltaba una oficina donde yo me metiera para lograrlo. Finalmente se logró el proyecto y está en desarrollo. Entonces yo me desligo de la gestación original de Linares, hasta que un día el doctor Piñeyro me invita a visitar. Obviamente fuimos a todos los eventos que se hicieron, aquel evento lopezportillista y las visitas oficiales, pero el doctor Piñeyro me invita a ciertas situaciones de desarrollo, más que académicas, en general del área agropecuaria, me pregunta qué ganado podría haber en ese predio y qué se podía hacer, todo esto previo al desarrollo físico. Después del desarrollo físico, pues obviamente, todos nos acordamos que fue Glafiro el que estuvo en el inicio, el biólogo Alanís. Después de que llegó Alanís y que empezaron a llegar los asesores extranjeros, no recuerdo cuánto tiempo pasa cuando el doctor me participa que tiene interés de que yo me fuera a Linares.

¿Cuándo terminas como director de Medicina Veterinaria?

Yo sé de la intención del doctor de cambiarme, casi un año antes que yo terminara mi período en Veterinaria. Terminó el 9 de diciembre del 83. El caso es que el doctor me dice desde enero o febrero: "Quiero que se vaya a Linares e inicie el semestre, para iniciar el curso. Que renuncie a Medicina Veterinaria en julio-agosto y se vaya a iniciar el curso allá".

Yo le digo: "Doctor, yo le puedo ayudar en todo lo que usted quiera, nomás no me pida renunciar a Medicina Veterinaria porque quiero ser el primero que cumpla seis años; de los 2 de Sabinas, después del interinato del doctor Amador, después Daniel Ortiz, después de Telésforo, y yo era el sexto y ninguno había completado, antes que yo, dos años, yo iba a ser el primero que cumpliera seis años y no quise trunca esa situación por una necesidad interna de la Universidad porque era para la historia, y tú sabes, era importante para mí y para la facultad que se cumplieran 6 años con un solo director. Entonces pasa todo el año y yo prácticamente termino del 9 de diciembre del 83. El mismo día que yo termino en Veterinaria, y el oficio que yo tengo en donde me comisionan como Coordinador del Instituto de Silvicultura. Yo no sé si, Gregorio Farías se haya acordado la fecha exacta pero yo sí, Gregorio se va el 14 de noviembre y yo me voy el 9 de diciembre del mismo año. Empezamos a viajar más o menos juntos en enero.

¿Cuáles fueron las tareas tuyas en ese Instituto?

Originalmente, el Instituto tenía una serie de problemas propios del inicio, de organización, de la reglamentación, del desarrollo; sin embargo, aparte de lo que era el desarrollo inicial, tenía otros problemas de entendimiento, porque los extranjeros no entendían, en primera instancia, nuestra forma de trabajar, nuestra actividad docente que es diferente a nuestra actividad administrativa y nuestra actividad autónoma dentro de la misma Universidad, no hablo de la autonomía interna de cada dependencia. Eso había creado algunos conflictos entre ellos mismos, porque aunque todos sabemos que el convenio académico se hizo con la GTZ, pero que sí venían del extranjero, entonces había un conflicto ahí; se entiende que la Universidad Autónoma de Nuevo León conviene con la GTZ una asesoría a largo plazo, con períodos de revisión y esa asesoría tenía básicamente un jefe de grupo que le llamaban jefe del equipo, y los asesores a quienes llegaron de primera instancia, venían siendo

gente podemos llamarle, de reconocida experiencia, casi todos ellos con el doble doctorado; entonces había algunos conflictos administrativos y de entendimiento entre ellos mismos, muy interesantes, que fue lo primero que hubo que enfrentar. Inclusive para ellos, algunos no todos, la autoridad de la Universidad es y así era cierto, el Rector, y los demás funcionarios no existían, eso era uno de los problemas básicos. El rector en aquel tiempo, doctor Alfredo Piñeyro, era el que había firmado el convenio y para ellos él era el jefe y todos los demás no teníamos ningún valor.

¿Esa era su concepción en cuanto a venir aquí dentro de ese Convenio?

Sí. Ellos venían a trabajar para la Universidad Autónoma de Nuevo León, país México. Linares era más importante para ellos que el Estado inclusive, a ellos les valía muy poco Estado de Nuevo León, Coahuila y Tamaulipas, porque los estudios científicos podían abarcar regiones geográficas y no entidades federativas. Y ese era uno de los problemas importantes que hubo necesidad de hacerles entender, a todos y en especial a algunos de ellos. Desafortunadamente los conflictos no eran visibles, tú llegabas y parecía que todo estaba en armonía, pero se tiraban unos golpes tremendos, en el sentido de que no se ayudaban o no trabajaban o no querían que otro desarrollara; entonces, en especial el que no pertenecía a la GTZ, pero que traía mucha fuerza porque traía apoyo académico y pues traía interés.

¿Cuánto tiempo trabajaste como coordinador y como director?

Bueno, pues pasó diciembre, luego enero, febrero y a mediados de marzo hicimos las elecciones mancomunados Ciencias de la Tierra y Silvicultura. Se hizo todo el procedimiento. El doctor Piñeyro insistió desde el día en que nos fuimos, que hiciéramos todo el procedimiento, que integráramos en primera instancia la Junta Directiva, básica para desarrollar un proceso eleccionario y luego ya. Entonces yo como coordinador fui el que creó una estructura administrativa para desarrollar una facultad y fui el director, el consejero ex-oficio que llevó esto al Consejo Universitario y a la vez, el primer coordinador, en los dos casos es igual Ciencias de la Tierra. El primer coordinador fue Benito Muñoz y Glafiro Alanís en Silvicultura y luego llegamos como coordinador: Gregorio Farías a Ciencias de la Tierra y un servidor para Silvicultura y el mismo día hicimos las elecciones, o sea, fue un proceso doble que se desarrolló por las mismas fechas. De hecho, la toma de protesta fue el mismo día.

Entonces, entramos de directores en la misma fecha.

Después de 10 años, en que participaste en las inquietudes muy primarias de lo que es hoy la Unidad Linares, ¿cuál es tu juicio sobre esta obra universitaria? ¿Qué grado de arraigo tiene, qué desarrollo, qué futuro le sigues viendo?

Antes de hablar del futuro de la Unidad, yo creo que la Unidad está truncada en su primera fase, porque si mal no recuerdo era un total de 11 carreras, a reserva de que se integraran menos número de facultades, pero eran 11 proyectos de desarrollo, entre los cuales había, aparte de Silvicultura y Ciencias Forestales, ingeniería naviera y otras más. Desafortunadamente, por razones que yo no puedo tener a la mano, una de ellas fue que al terminar el doctor Piñeyro, ya no siguieron creciendo las demás. Sin embargo, la Unidad no deja de ser importante, tiene dos facultades, con más de una carrera puesto que Ciencias de la Tierra tiene más de una carrera y Silvicultura, pues Ingeniero Forestal. La Unidad Linares tiene dos cosas diversas: Un fuerte apoyo de la Universidad de Nuevo León, que es muy importante para cualquier facultad, no se puede comparar el nacimiento de una facultad en una universidad pequeña dentro de México, en este país, sin mencionar, cualquiera de los estado pequeños, a nacer en una universidad fuerte, política y económicamente hablando. Entonces, a pesar de las carencias normales que todo mundo tenemos como institución, la Unidad Linares tiene una gran ventaja sobre cualquier otra, de tener a la Universidad de Nuevo León como respaldo. Sin embargo, más fuerte que el respaldo de la Universidad de Nuevo León, está la política económica de desarrollo del país. Todos estamos involucrados en el país, y todos los fenómenos sociales, políticos y económicos que tenga el país, van a repercutir fuertemente en la Unidad. De hecho siento que en todas las facultades dentro del país, en el área rural, por englobar: Agronomía, Forestal, Veterinaria, Zootecnia, cuando se da sola como por ejemplo en Chihuahua, inclusive hasta Biología, vienen siendo mermadas paulatinamente a través de los años por la política socioeconómica del país. Y aquí sería desviarnos un poquito y no quisiera desviarme hacia el macro de educación en México, pero creo que una de las razones de que pudiera no desarrollarse fuertemente y rápido, es el problema nacional. Sin embargo, la unidad como tal, está planeada y programada para tener un desarrollo con un futuro promisorio, que es la base de la investigación.

Los años que yo estuve en Linares, que fueron casi 4, unos meses antes de ser director, tuve la gran oportunidad de conocer otras universidades de otros países; también lo

hice en Veterinaria, viajé mucho por el país, prácticamente conocí todas las facultades de Veterinaria en México y algunas del extranjero, teníamos un convenio con el doctor Hors Seiffer, que desafortunadamente dejó de venir por otras razones, un proyecto muy importante de vacuna que me traje de Gotingga. Y otros lugares que visitamos.

En esa época de estancia en Linares tuve oportunidad de visitar los lugares donde estaban nuestros becarios, porque el desarrollo tenía dos grandes cauces, dos grandes orígenes: Lo que era el pregrado, con alumnos desde su primer semestre que ya van varias generaciones que ha tenido y el desarrollo de personal docente, que se inicia con la formación interna en Linares de egresados de nuestra Universidad y egresados de otras universidades. Aquí, el doctor Piñeyro pienso yo que se confió mucho a sus asesores más que a sus directores y eso lo segundo lo afirmo, porque él solamente te llamaba y te decía: "quiero que me mande dos, quiero que mande tres, de alto nivel, para que se vayan a Alemania" y los que tú, como director de Medicina Veterinaria, en mi caso, le mandabas, él te los aceptaba sin ningún reparo, porque traían tu respaldo. El confió en su gente. Desafortunadamente, algunas de las personas recomendadas por otros directores no dieron resultado.

Ahí en ese caso de los estudiantes recién recibidos o recién terminada la carrera, que se fueron al extranjero y que dieron resultados, 100 por ciento del doctor Piñeyro, no tuvo ningún problema, solamente por la situación de ser firme en sus convicciones y confiar en su gente. Ese fue uno de los problemas originales que yo planteé, porque llegas y agarras la lista de estudiantes en el extranjero y te encuentras que había "pasantes" en el extranjero, o sea estudiantes no titulados, entonces yo hablé con el doctor Piñeyro y le dije: "Mire, aquí hay una relación de gentes, estos tienen esto y estos no tienen nada. Voy a tratar de que se reciban y si no lo logran, van para afuera". EL doctor me dijo "usted sabe lo que hace". Entonces, en esa situación, algunos de ellos respondieron, algunos no terminaron. Sin embargo creo que ahí la influencia de algunos de los extranjeros que ya estando en Linares les tocó viajar, les tocó conocer otros lugares, tenían interés por conocer México como unidad académica, la UNAM, etc.; se trajeron algunos muchachos de Durango, de una escuela forestal, tengo entendido que depende directamente de Educación Pública; y esos muchachos, si no todos, la mayoría dieron muy buen resultado. Sin embargo, la tendencia de ayudar a la gente de tu gremio ¿no?. La tendencia de que si soy astrólogo, me traigo puros astrólogos para que den lo que sea, entonces esa tendencia fue un poquito

dañina en el sentido de que no sólo que ya se trajeron tres forestales de Durango, sino que no los ayudan, no los apoyan.

Habías dicho que el proyecto se truncó, pero ¿lo que quedó del macroproyecto?

El macroproyecto se truncó, pero ya dije que las dos facultades que quedaron son una unidad magnífica, con un futuro basado en la investigación científica, muy fuerte. Y estaba haciendo una reflexión y me desvié hacia los cauces de educación básico o de pregrado y los muchachos del programa de Becarios, porque el programa de becarios era lo más fuerte en aquel momento. Tuvimos prácticamente 30 y tantos becarios de la Facultad de Silvicultura, y el origen de esos becarios era, como te digo, de la llamada del señor Rector hacia los directores y a la confianza. En el caso mío, yo solamente recomendé dos y los dos, afortunadamente lograron cosas muy buenas, inclusive, no quiero dejar de mencionarlo y si aparece publicado, pues qué mejor, uno de ellos, Martínez Muñoz sacó un documento no sacado por ningún extranjero en la Universidad de Gotingga, en la historia de la Universidad. Todas sus calificaciones de lo más alto, no logrado por ningún extranjero antes y eso se lo dieron por escrito; él es médico veterinario y se especializó en aprovechamiento de los forrajes para la producción ganadera. Hay una anécdota de los estudiantes de allá" decían: "aquí hay tres tipos de estudiantes: los malos, los buenos y Martínez Muñoz". Eso es para que tengas una idea del joven y no solamente él como estudiante, sino hay que darle mérito a su origen, él es de la Prepa 7, creo que dirigida en aquel tiempo por el maestro Solís. Este muchacho, te digo que no quiero dejarlo de mencionar, porque él nunca dijo nada de eso, yo lo supe por otros muchachos y después investigué y logré encontrar el documento, le dieron por escrito un documento en el que decían que era el primer estudiante en la historia de la Universidad que sacaba esos niveles de calificación siendo extranjero.

¿El sigue en Linares?

Así es.

¿Qué representaron para ti los años, ya físicamente, trabajando en Linares?

Fue una magnífica experiencia, una experiencia que yo creo que muy pocos logran

tener. Mi origen disciplinario como Médico Veterinario causaba extrañeza entre los forestales, inclusive franca y directamente me dijeron que ellos cuando supieron que un médico veterinario zootecnista iba a dirigir, se desconsolaron, les cayó mal; buenos amigos míos, del extranjero, ya con el tiempo ahí me dijeron: "Cuando supimos que venía un médico veterinario zootecnista dijimos ¿de qué se trata, nosotros somos forestales, por qué nos mandan un veterinario?".

Creo yo que la intención del doctor Alfredo Piñeyro es mandar a gente que terminábamos regularmente de directores, para que nuestra experiencia en nuestras facultades se aplicara allá; nuestra experiencia administrativa, nuestra experiencia escolar, nuestra experiencia política de manejar grupos estudiantiles y personal docente y administrativo y demás; tú sabes que a veces la experiencia es más importante que el conocimiento; sin embargo, yo traté de adaptarme a la institución, que tenía un origen científico.

Para ellos, como te digo, la autoridad era el rector y todos los demás éramos empleados administrativos sin ninguna autoridad y nos lo decían. Posteriormente a eso, reconocieron que la organización era muy importante, porque dependíamos de una organización matriz que es el Consejo y todos sus derivados y ellos fueron comprendiendo poco a poco que era importante que se cumpliera con toda la reglamentación.

La experiencia, respondiendo a tu pregunta, es muy positiva, muy especial para mí. En Linares es otro mundo, es primer mundo en desarrollo académico y eso lo comprobamos, por ejemplo, cuando hicimos el convenio todavía en Veterinaria con el doctor Hors Seiffer de Gottinga, él nos dijo: "Quiero que entiendan, cuando estábamos en pláticas preliminares, que para la Universidad alemana, las universidades están clasificadas en el mundo, dentro de la misma Europa hay países que no tienen el nivel académico nuestro. Todo lo que es Asia y al Sur del Río Bravo, todo es tercer mundo académico. En el caso de los chinos, por ejemplo, aunque terminen su carrera allá en Alemania, tienen obligación de desarrollar nuevamente toda la licenciatura. Entonces, para que nuestros muchachos fuesen a Alemania y fuesen aceptados como educandos, tenían que pasar ciertas pruebas y el doctor Seiffer nos abrió una perspectiva de otro tipo, nosotros. Desafortunadamente la universidad mexicana tiene algunas deficiencias importantes de organización y de investigación académica que cuando nacen con ella y te desarrollas con ella, tratas de crear

desarrollos académicos, es como aquel ganadero que hereda de su papá las formas de trabajar y comete el mismo error durante 200 años. Entonces, Linares, para mí, y para todos los que nacimos con Linares, nos abrió otra perspectiva, nos abrió la forma académica del primer mundo, que no es mundo europeo, que es mucho más desarrollado que el primer mundo de Estados Unidos, a pesar de que Estados Unidos compra los avances científicos que van saliendo al momento para el desarrollo por sí mismo, ellos son otra forma. El tiempo no pasa en ellos. Te voy a dar un ejemplo: Un instituto de investigación exhorta para su nuevo directivo científico, a la comunidad del área, y pueden pasar 2 o 3 años y mientras no encuentren el individuo calificado, el anterior no se puede ir a menos de que se muera, aunque tenga tres o cuatro años de jubilado; o si ya se murió sigue acéfalo, hasta que no encuentren al individuo adecuado para el puesto. Es muy diferente, para ellos agarrar un trabajo administrativo es muy negativo, porque ellos viven otro mundo en investigación, otro mundo en desarrollo.

Yo conocí gente de Austria, de Alemania, inclusive de Inglaterra aunque nunca he estado en Inglaterra pero nos visitaron varias veces para tratar de lograr un convenio, entre ellos una becaria. Entonces ciertas cosas que vivimos, la relación, el trabajo, el contacto; el publicar nuestras investigaciones en revistas científicas de Gottinga, fue un trabajo muy fuerte, muy agudo pero apoyado propiamente por los investigadores alemanes, obviamente. Entonces, el participar en el Congreso Nacional Forestal, con trabajos y con organización y con visitas al Bosque Escuela, todo eso es un cúmulo de experiencias que es difícil de acordarme en una entrevista pero te puedo concentrar que es la experiencia académica más grande que he tenido.

Bueno, pues creo que es todo. Lo que dijiste al principio de la génesis, así lo plantea el doctor Piñeyro, exactamente así. Y hacía falta alguien que lo completara.

Bueno, en esa ocasión visitamos... todo Nuevo León, desde el Norte... el sur que sería Doctor Arroyo... cansados en un momento dado... que su interés era muy fuerte... Posteriormente nos hemos trasladado a la parte del...

ENTREVISTA CON EL DR. BEBETO MUÑOZ...