

E: Así es / me decías también que tenías tú otros negocios aparte

I: Pues / todavía no pero / mira / dentro de lo que es consultoría / se ve algo de... / lo que es calidad / se ve algo de productividad / e... / algo de lo qu'es / tecnología / sin ser / ningunos expertos entonces algo se puede ayudar a la gente / definir qué tipo de tecnología / requiere / y se le puede ayudar a conseguirla / e... / y a implementarla / obviamente sin llegar a ser tecnologías muy sofisticadas / y... por otro lado / lo que es organización dentro de las compañías / tú tienes / que cumplir / ciertas cosas si no / el negocio no funciona / entonces buscar la mejor manera de organizarte / de repartir las responsabilidades de poner / ciertos sistemas de control / de diseñar / el sistema de información / para que todo mundo esté enterado y se puedan tomar / pues las decisiones que se requieren / antes de que sea demasiado tarde / y por otro lado / a mí en lo personal / me gustaría / e... / pues tener / paralelo a esto / algún negocio / de tipo comercial o de tipo industrial

E: Para aplicar tus teorías

I: Pues sabes que sí / una cosa es salir a predicar / y otra cosa es / ya vivir los problemas de día a día ¿no? / y por otro lado / un día leía en una revista / una entrevista que le hacían a un consultor / es consultor de toda la vida / de compañías grandes americanas / y decía / que los consultores eran como los dentistas / ganaban dinero mientras estaban de pie / ya ves que los / doctores normalmente los / dentistas normalmente trabajan / parados / y es muy cierto / entonces / llega un momento donde / pues para empezar / creo yo que no es conveniente que esté uno trabajando los / cinco o seis días al / a la semana / todo el tiempo / a proyectos / porque de aquí a seis meses un año / te vas a quedar obsoleto / tienes que tener tiempo para prepararte / tienes que tener tiempo para generar nuevas ideas / tienes que tener tiempo para validar tus ideas / tienes que tener tiempo pues para escribir... para / creo que hasta como promoción es bueno / pues dar conferencias / dar pláticas / pues a diferentes

grupos humanos ¿no? / y eso toma tiempo / entonces si uno pudiera / dedicar parte de ese tiempo a... / a / pues a ese tipo de actividades que mencionaste orita / teniendo algún negocio que te respalde / no teniendo qu'estar en el negocio de alguien / trabajándole / pues sería fabuloso ¿no?

E: Como un ejemplo / de que realmente / sí sirve aquello de / no de que sirva sino de que tus teorías van bien / que / se reflejan en el negocio

I: Pues sí / sí / sí / sí / sí / ahora no es lo mismo este / pues dar consejo / a los demás que dárselo a uno mismo ¿no? / y yo creo que para eso tenemos / muchos ejemplos / todos conocemos gente que es buenísima para dar consejos / es... fabulosa para sentar y escucharte y tenerte paciencia / y son gente que tienen todos los problemas del mundo / y que no sabe cómo resolverlos / el otro día platicaba con una persona / que me decía que quería... / que alguien le ayudara / a organizar un poquito su / su vida personal / y su trabajo profesional es precisamente eso / ayudarle a los demás a organizar su vida / decir oye pues es que es tan fácil como... el cuestionario que le pones a los demás póngelo a ti mismo / y la forma que po- / que utilizas / para analizar ese cuestionario pos pos utilízala para analizar tus propias cosas / es que conmigo no funciona / yo no puedo conmigo mismo / entonces / pudiera caer uno en ese problema ¿no? de que / de que uno sea muy bueno para / pues para ver los problemas de los demás para / sugerir soluciones a los demás / para convencer a los demás de que / apliquen o implanten las soluciones / y muy malo para hacer todo eso con uno mismo

E: ¿Has pensado en algún tipo de / actividad concretamente?

I: Pues sí / e... / me llama l'atención / desde hace tiempo me ha llamado mucho l'atención una cosa / que orita está muy de moda / la exportación / e creo que es / muy bueno para todo mundo / es muy bueno pues obviamente para el país / porque / pos si algo tenemos orita es capacidad ociosa / muchas de nuestros negocios están trabajando un cuarenta cincuenta por ciento de capacidad / no basta más que leer

el periódico para darnos cuenta de la cantidad de desempleo que tenemos en el país / y mucho de la gente desempleada pues es gente que ya sabe hacer algo / que tiene un oficio y / que lo sabe hacer pues no a la perfección pero / más o menos / por otro lado / e para exportar / necesitamos / como platicamos hace rato / calidad ¿verdá? / hacer cosas muy / pero muy bien hechas / cosas que compitan / con / productos similares / hechos en cualquier parte del mundo / que compitan pues en cant- / en calidad / en funcionalidad / en precio / en tiempo de entrega / en calidad de empaque / en fin / veinte mil cosas / y yo creo que si logramos eso / va' ser un / bien fabuloso para todos los consumidores del país / porque pues es triste ver muchos de los productos que tenemos ¿verdá? / están en una situación / desastrosa / desastrosa / hay unos muy / pero muy malos

E: Yo creo que es una de las causas que / realmente / digo el país está como está / porque / la gente no quiere consumir lo de aquí / o sea te vas hundiendo / es un círculo vicioso / porque yo creo / ni el que fabrica quiere mejorar / y nosotros obviamente no vamos a comprarle

I: Claro / claro / no sé de dónde seas tú / ¿eres de frontera?

E: Yo soy de Sabinas, Coahuila

I: Eres de Sabinas, Coahuila / pero / pues aquí mismo en Monterrey yo me acuerdo hace / ¿qué será? quince años Monterrey no tenía comercio / comercio de cierta calidad / había mucho comercio pues Calzada y en / Juárez / y cosas pues / no muy / no muy atractivas / porque e / pues la clase media / y la clase alta regiomontana se iba a comprar al otro lado ¿no? / y de hecho lo sigue h'ciendo

E: Yo vivo también a hora y media de la frontera / y mi papá / dice "yo prefiero / pagar tantos dólares por algo que sé que me va durar / y que está garantizado"

I: Exacto / entonces la única manera de forzar al comerciante mexicano o al fabricante mexicano / pues ya vimos que no

es yéndonos a comprar al otro lado / porque tenemos toda la vida haciéndolo / y algunos / han mejorado sí / sí ha habido / adelanto no lo niego / pero... / pues / la única manera siento yo / es demostrándole que él lo puede hacer / porque lo está haciendo para exportar / y que tiene la obligación de hacer lo mismo para el mercado nacional / ora el mercado nacional / pues nos podremos quejar de que pues hay mucha gente sin recurso y lo que tú quieras y mandes / pero somos un país enorme / tenemos una cantidad de gente

E: Tremenda

I: Tremenda / somos / ora sí que demasiados mexicanos / aplicando el demasiado / como demasiados somos de más / e entonces / y mucha gente joven / alguien decía que necesitamos otro México igual que el que tenemos orita para el año dos mil / bueno eso lo decía hace dos tres años

E: ¿Por qué?

I: Porque crecemos / nos duplicamos cada... veinte años / la población / mexicana se duplica / se duplica ya orita ya está bajando un poco la tasa de crecimiento / pero lo que sí es cierto es que hay una cantidad de niños / que al ratito van a ser estudiantes / y que a mediano plazo van a ser trabajadores y consumidores / entonces necesitamos / producir bienes y servicios para esta gente nueva ¿no? / y para los que ya estamos

E: También haces una labor de concientización ¿no? para / levantar al país que está un poco

I: Sí entonces yo creo que / que / es uno de los efectos secundarios por llamarle así / muy positivos que ha tenido el / el país el que / el que empezamos a exportar / como tercer lado pos vamos a traer dólares / orita pos obviamente el dólar no es la moneda más fuerte del mundo / era el año pasado / pero orita ya se encargan los americanos de / de debilitarlo / así un poco artificialmente / igual que estaba fortalecido artificialmente / gracias a los

japoneses ¿no? / pos a ellos les convenía qu'el dólar estuviera muy caro para que les conviniera exportar / pero ciertamente es mejor tener dólares que pesos / entonces / yo creo que sí nos v'hacer mucho bien al país tener dólares / independientemente del tamaño de la deuda que le tenemos que pagar / y si logramos tener dólares / pos vamos a poder comprar... / materias primas / en el extranjero vamos a poder comprar capital / bienes de capital / en el extranjero / y modernizar nuestra planta productiva / hacerla crecer / y pos redundo todo eso en mejores productos / más calidad / y demás / y por otro lado / y a mí en lo personal pues me atrae / el trato internacional / es bonito tratar con mexicanos pero pues también es bonito tratar con gentes de otras partes del mundo / tonces pos tiene ese atractivo también e / pues quizá algo de viajes / conocer nuevas ciudades / conocer otras culturas / y por último la parte económica pues ganar dólares ¿verdá? / en lo personal

E: Entrar al país

I: Pues sí / entrar al país / tú sabes qu'el / salario mínimo en los Estados Unidos creo que son / tres veinticinco dólares por hora / y aquí el salario mínimo mexicano pues / un poquito menos de tres dólares por día ¿verdá? / entonces / pues / si se pone uno buzo / puede sacar / un poquito más / con el mismo esfuerzo / en el otro lado / que / aquí / en el país / sobre todo si es una persona joven y con e... / pues ciertas ambiciones / y necesidades / porque pues también algunas son necesidades / pues a mediano plazo voy a necesitar una cosa mía ¿no? / e orita traigo carro / está así medio viejón pero / voy a necesitar un carro que me aguante más / sobre todo si voy a querer estar / viajando y demás / y todo eso cuesta dinero / pos sí / son / básicamente / son las / las cosas que me motivan / por las que me motivan / empezar a exportar / otra cosa que estuve viendo en concreto / la semana pasada / o esta semana / tuve que ir a Guadalajara / estuve viendo zapatos / aquí en Monterrey los zapatos que / encontramos / generalmente son / bastante más caros / que los que hay allá / y algunos / bastante / bastante feos francamente /

tonces creo que se puede / empezar a / a mover productos también dentro del país / como son zapatos / y me imagino que el mercado / de Monterrey es suficientemente grande como para / que quepan más / pues no pienso en abrir una zapatería / sería traer zapatos / y distribuirlos aquí en / pues / ya sea en las zapaterías qu'existen / o... venderlos en / lo típico ¿no? / la gente se pone a vender / zapatos o lo que sea en su casa / tonces buscar dos tres gentes que estén interesadas / a mí en lo personal como que no me atrae mucho el / el hecho de estar vendiendo zapatos aquí en la casa / pero yo creo que sí hay mucha gente que le interesaría / y más e... / yo pensaba mucho / quizá en señoras / e orita / pues hay muchas / familias que requieren tener ingresos extras / y hay muchas señoras / que pos no tienen preparación / para salir a conseguir un trabajo más o menos / bien remunerado o no tienen tiempo / o no tienen los recursos para salir / y / podrían hacerlo eso en su casa ¿no? / empezando quizá en / con las amigas / a pues a ofrecerles lo que se tiene / y si se tiene algo bueno / y de buen precio / no veo por qué no pueda crecer el negocio ¿no?

E: Quizá llegues a ponerle competencia a las grandes / industrias del calzado aquí

I: Pues / no / no sé / no creo / yo no creo que se dejen pero / más que / más que nada pos hay que empezar / y probar / y si le va a uno bien pues hay que / crecer hasta donde dé la cosa ¿no?

E: Sí / algo íbas diciendo de / de la industria que querías poner / sí tú crees entonces que / ahorita me platicabas que hay mucha gente que necesita... / pues / subir sus ingresos / ¿crees que una manera es ésa / la del pequeño comercio?

I: E... sí / mira / la / la tirada mía / o lo que a mí me gustaría / pero se toma tiempo / es a más largo plazo / sería poner una fábrica de algo / yo creo / en el comercio / el comercio tiene... ventajas / puedes empezar a trabajar y tener buenas utilidades / con muy poca inversión / y ya ponerte a fabricar algo / pues requiere más inversión / requiere más

tiempo de / de tu parte / e / requiere / pues definir / primero los productos que se quieren fabricar / ver qué tecnologías hay / empezar a comprar la tecnología / montar la fábrica / preparar la gente / veinte mil cosas / y para vender / por ejemplo zapatos pues / no se requiere mucho ¿no? / quizá tener alguien que te los venda / que sobra / orita sobra quien te venda zapatos / y alguien que los venda / que también no creo que haya mucho problema / e / yo creo mucho en / en la pequeña / y la mediana / industria / o el pequeño y mediano comercio / estamos acostumbrados sobre todo aquí en Monterrey / de ver a las grandes empresas de treinta / cuarenta mil gentes que trabajan con ellas de plantas de toda la república / y demás y sí es cierto / son una fuente de ingreso / y una fuente de riqueza / muy grande (...) y definitivamente la / la gran industria / tiene un papel muy importante que / que jugar en el / en la economía nacional / pero también el / pequeña / la pequeña industria tiene / un papel / tan / o más importante que la grande / de hecho yo creo que la principal fuente de / trabajo en el país no es la gran empresa / porque pos por desgracia hay pocas / es... la pequeña y mediana / empresa / es la empresa familiar / la empresa que trabaja en un tallercito que tiene... / pues el dueño y dos tres gentes que le / le trabajan y le ayudan / por otro lado / yo estoy convencido que la única manera que el país salga adelante es / produciendo más / hay que producir / y producir cosas buenas / porque dándole la vuelta a lo mismo / no logramos mucho / le damos cierto valor agregado / como el famoso IVA que le llaman / y yo creo que sí hay valor agregado al ponerte / los productos cerca de tu casa / en un lugar donde los puedas comprar / con una presentación bonita / pero yo creo que la / la mejor aportación que podemos hacer es generar / valor / a las cosas / transformar las materias primas en productos terminados / y obviamente en cosas que se requieran / y que sean útiles para todos nosotros

E: Y hacerle creer al comerciante más bien digo al consumidor / que confíe en aquel producto

I: Pues sí / la / la confianza / pues se debe ganar con hechos / se debe ganar con hechos / es un / proceso / que debe tomar cierto tiempo / y allí sí yo creo que el comerciante y el industrial / tiene que ser un poquito paciente / para... / pues convencer a la gente / de que la cosa salió buena la primera vez / porque es buena / y salió buena la segunda vez porque es buena / y va' seguir saliendo / bien siempre porque está bien hecha / y no tratar de meternos las cosas a fuerza e... / en base a publicidad / e... / lo típico ¿no? / se abre una taquería / vas el primer día / barato / y los tacos llenísimos / vas la segunda vez / y ya no están ni tan buenos ni tan llenos / vas la tercera vez están / bastante vacíos / vas una cuarta vez y sales frustrado y nunca vuelves / y la taquería cierra en ese lugar / y a la semana qu'entra / ya abrió en otro lado / y vuelve a seguir / el mismo proceso / y por desgracia / ya estamos acostumbrados los mexicanos a / a ese tipo de / de ritmo / y ya sabemos que hay que ir a los lugares nuevos porque si vas a los lugares viejos / te van a robar / y no nos quejamos / no hacemos nada por / por cambiar o por exigir resultado / por lo que estamos pagando / y por otro lado pues también el / comerciante o el industrial / pues ya se acostumbró / se acostumbró a eso / ¿por qué? / porque sus trabajadores son iguales / yo contrato 'alguien y el primer día trabaja duro / me cumple de / como debe cumplir / llega temprano / se va a la hora que debe salir / pone su mejor esfuerzo / la segunda semana / pos ya comenzó a llegar un poquito tarde / ya me pidió aumento de sueldo / e... ya se empezó a quejar que no le gustaba esto / ya... empezó a flojear / ya se hizo amigo del que vende los tacos en la esquina / o el que... / hace cualquier cosa / y va bajando la productividad / tonces es un círculo vicioso en el que estamos metidos todos / y yo siento que debemos empezar poco a poco a romperlo / y mientras no rompamos ese círculo vicioso pos vamos estar mal y en malos / como país ¿verdá?

E: Pues sí / como gente como todo

I: Pues como todo sí

E: Y... yo te iba a preguntar / por ejemplo / en las empresas / que vas tú / y... las / les das asesoría / esta / esta tendencia / me imagino que te contratan porque ellos quieren mejorar / pero realmente ¿esto es cierto? / ¿tú sientes así?

I: E / mira / hay una diferencia entre lo que realmente sentimos y lo que decimos que sentimos / yo creo / que en mucha gente / e realmente sí quiere / quiere mejorar / pero no están dispuestos a correr todos los riesgos que esa mejora / que esa mejora implica / por ejemplo si para mí mejorar / e / implica que voy a cerrar una semana o dos semanas o un mes mi planta / para capacitar la gente / para redistribuir los / la / la maquinaria / para / pos mejorar las instalaciones físicas porque en muchos lugares es increíble no hay baños / y los baños / hay uno / y hay un riesgo ¿verdad? / ¿quién te? / ¿quién te asegura que porque cambios / las máquinas de / de lugar / vas a producir más o mejor? / entonces / pues sí nos damos cuenta que si no mejoras / pues las cosas / tienden para mal / tiendo a quedarme sin mercado / tengo / tiendo a / a tener menos utilidades / o quizá hasta tener pérdidas / pero por otro lado / muchas veces somos temerosos a / a correr el riesgo / que implica / pues el tomar esas medidas / otra cosa que es muy importante es / cuando tú llegas a una organización / de cualquier tipo / ya hay un cierto estilo / una cierta cultura de trabajo / un cierto estilo de trabajo / y cuando llegas / a sugerir cambios / pos la gente... / se / tenemos a / tendemos a tener miedo / y no nos gusta / los cambios / y ese miedo / se representa / o se presenta desde la persona que está mero arriba el / el mero mero responsable o dueño del negocio dependiendo lo que sea / si yo me acostumbré a llevarme de cierta manera con mi comprador / y con mi vendedor y con mi jefe de producción y con / mi... gerente / y todo lo que sea administrativo / pues muchas veces prefiero seguir tal y como estoy / que las cosas sigan caminando aun que no sea óptimo / que llegar y cambiar / radicalmente hasta la filosofía de trabajo / los salarios de trabajo / e la gente ya se acostumbró a / tener ciertos salarios / a tener ciertos sobresueldos por algunas cosas / e se acostumbraron a tratarse'ntre ellos de cierta manera o / ignorarse como en muchos casos sucede /

entonces cuando implica / empezar a trabajar en equipo / implica que se acaben las barreras entre departamentos / implica que tenemos que trabajar todos en conjunto / pues no es fácil / se requiere una capacidad de liderazgo muy grande que muchas veces no tenemos / pos / tenemos miedo de / de usarla ¿no? para / aunque sea para el bien / entonces queremos que se hagan los cambios que se puedan / siempre y cuando no nos mueva mucho el agua dentro de la organización / y desde el punto de vista económico / pues lo mismo / si se requieren cambios muy grandes en planta / y se requieren un / cambios muy grandes en sistemas de distribución y / demás / pues no estamos / dispuestos a invertirle mucho dinero / y más en esta época / aquí en México / una cosa que ha hecho mucho daño es / todo lo relacionado con / e pues con la participación del estado / de repente la gente dice no / pos para qué le echo ganas si mañana vienen y me la quitan ¿verdad? / la nacionalizan / luego ya es industria / pos no sé qué palabras usen / y pues ya tiene qu'estar en manos del estado / y te pagan / pues básicamente cacahuates ¿no? / por lo que te están / expropiando o nacionalizando o como se llame / entonces en ciertas industrias hay mucho miedo por / e / modernizar la planta productiva / modernizar los procesos productivos / y llenarse de las herramientas necesarias para producir más y mejor

E: Ahorita que mencionaste tú la nacionalización / yo he leído en los periódicos / que... / pues según esto el estado está tomando / en... / sus manos / las riendas de muchas industrias / con el propósito de mejorar al país / o sea / yo veo que todo sigue igual / y

I: Sí / sí / mira / aquí el / el / es un problema muy / muy complejo / el... / la misión del estado / pues yo creo / qu'es... / una cosa muy difícil de definir / en cada país / tiene una concepción diferente / cuáles son las funciones que debe / realizar / o satisfacer el / el estado local / el / el / el estado mexicano / pues es muy / muy especial / tiene unas características únicas / en el mundo ¿no? / tenemos cincuenta años / con una mismo partido / que nos rige / en todo / no solamente los presidentes / por eso se dan el lujo

de no haber perdido ni una / gobernatura / ni una senaduría / pierden / el tres por ciento de las diputaciones / y demás / eso / por un lado pues ha creado cierta estabilidad / es un modelo / pues yo no sé si será cierto o no / pero muchos dicen que / algunas partes / no' lo vienen a copiar ¿no? / pues tiene su atractivo / sobre todo si estás metido dentro de lo que / llamamos el carro de la Revolución ¿no?

E: Y si recibes los beneficios / pues...

I: Si recibes los beneficios / eso / siento yo que ha creado / pues cierto descontento / en / en / la gente / en general / que no está metida / o es más / aún / los que están metidos dentro del sistema / porque ellos saben que es a base de dedazos / no es a base de méritos / ni en base a resultados / es en base a / decisiones políticas / decisiones de compadrazgo / y demás / todo eso obviamente nos afecta / en el... / en el... / área productiva / por otro lado hay un consenso yo creo que mundial / de que / el estado no es / muy buen administrador / normalmente / por lo qu'he visto / básica- / prácticamente en todas partes del mundo / pues es bastante mal administrador / (risas) / y pus las razones son obvias ¿no? / e... / tú como estado / pos tás pendiente de la cuestión política / estás / pendiente / un poquito de las líneas macroeconómicas / estás pendiente de la / creación de infraestructura / pero no puedes tener la misma capacidad / par'atender el detalle de un / del manejo de un negocio / aquí en México / e... / mucho / en base a la herencia de la Revolución / y mucho / también hay que decirlo porque / tenemos / o hemos tenido en muchos casos / pésimos / industriales / y gente... / pues / muy cobarde / e... / muy poco preparada par'administrar / con muy poca conciencia de responsabilidad / social y económica / e / sobre todo la gente qu'hereda / las grandes empresas / o las empresas / no solamente grandes / crecen como niños bien / el papá / o el abuelo fue el que luchó / o se la partió / trabajó duro / y logró echar a volar / aquella / compañía / pues el señor se murió / o se retiró / o lo que haya sido / y mientras el señor trabajaba duro / los hijos se dedican a pasiar alrededor del mundo / los / qu'eran más o

menos / obviamente no es todo el caso ¿no? / pero los qu'eran más o menos inquietos / s'iban a París a estudiar francés / y lueo a Inglaterra' estudiar inglés / y lueo a Francia... / se regresaban a estudiar pintura / y lueo se iban a esquiar a Suiza / pero nunca se metían a aprender las bases de la / de l'administración / tons llega un nego- / un momento qu'el negocio ande / mal / mal / mal / mal / y no había más que dos opciones / uno / declararse'n quiebra / o la otra que alguien entrara / a rescatarlo / obviamente / algún / empresario privado / pos no s'iba' meter a invertir a en un negocio / que está mal y de malas ¿no? / un negocio prácticamente quebrado / pues si querían mantener / por / por un lado la producción de ciertos / bienes que / se consideraban qu'eran importantes para el país / y por otro lado / guardar / las fuentes de trabajo / tenía qu'entrar el estado / en muchos casos / entró el estado / por eso / a los negocios / por ejemplo... / no conozco a fondo el caso de Fundidora / pero me da la impresión de que ya cuando estaba' punto de quebrar / d'estar en manos privadas / entró el estado / realmente el / el estado entró feliz / porqu'iba a tener prácticamente monopolio sobre... / la producción de acero del país

E: Mjm

I: Pero lo cierto / es que también hubo razones económicas para para entrar / y así como ese ejemplo hay muchos / hay otras industrias / que yo creo qu'en todas partes del mundo / se tienen / en el mismo Estados Unidos / que son ciertas industrias / estratégicas importantes / qu'el estado se guarda / para él mismo la... / la opción de manejarlas / por ejemplo Estados Unidos / se me ocurre orita mencionar lo / lo qu'es producción de energía... / eléctrica... / por e... / eh / medios nucleares / creo que orita ya s'está abriendo / pero originalmente / solamente el estado podía tener plantas / d'eso / en muchas partes / d'Estados Unidos / está estatizado el transporte / los camiones / el metro... / y demás / pertenecen al / al municipio / o al / gobierno del estado / la educación / en muchas partes / ha estado también / prácticamente'n manos del estado / tienen / las primarias / las secundarias /

los high school famosos / y muchas universidades son / estatales ¿no? / e... / estoy de acuerdo / que también hay privadas / pero que / veo / yo / que la mayor parte de la / de la / educación / en ciertos estados americanos / son / son estatales / en Francia / por ejemplo pos la... / banca es nacionalizada / y en Francia / pos veinte mil cosas más / no nada más la... / la banca / entonces / yo creo que la participación del estado / pos ha... / como te dije hace rato / respondido a varias razones / una / lo que la gente cree qu'es la misión / del estado

E: Mjm

I: Entons sí / no'otros creemos que la misión del estado es / manejar las / industrias estratégicas / o sea hay otro problema / ¿qué's / estratégico no? / aquí en México es estratégica la electricidad / estratégico los / ferrocarriles / eh / son estratégicos pos los petrólios / y le sigues ¿no?

E: Sí / todo (risa)

I: La / la industria siderúrgica / y... / bla bla / en otros países / pos el petróleo no es estratégico ¿verdá? / pero los ferrocarriles sí / o a la mejor ni los ferrocarriles / ni el / ni el petróleo / pero a la mejor la producción de / medicina sí / y demás / tons por una lado / está la misión / por otro lado / eh / como te decía / debido a... / a... / a muchas situaciones / yo siento de mal administración privada / pues las empresas / o quebraban o estaban a punto de quebrar / y no le quedaba / más qu'el estado / entrara a rescatarlas / y por otro lado / ciertamente / pues hay cierta ambición / del / del estado / por hacerse grande y fuerte / mientras más grande / y más fuerte sea el estado / pos más difícil es que le hagas una... / una jugarreta / una revolución / más difícil es que te respeten el voto / en las elecciones / más difícil es que... / tú como... como negocio / pues puedas transar / ciertos impuestos / ciertos estímulos fiscales / e... / puedas / transar / pues otros / muchas cosas que son importantes en los negocios / el problema está / que... / pues sí en todas partes del mundo / se considera

que l'administración del Estado es mala / pues yo creo que aquí en México somos los reyes / tenemos una administración pésima ¿no?

E: Mjm

I: Y... / pues tú ves / por ejemplo... / PEMEX / qu'es el... / el negocio más grande que hay en el país / uno de los negocios más grandes del mundo / cada seis años le cambian de director / y ese director cambia toda la plana mayor

E: Sí

I: Y el director qu'está orita / pos hace tres años era secretario de trabajo / y hace cuatro año era subsecretario de / de... / minas / y hace ocho años era... / subsecretario de gobernación / total no tiene la menor idea de lo que es petróleo / no tiene la menor idea de cómo se maneja el petróleo / no tiene la menor idea de cómo se maneja una corporación / y no tiene la m- / la menor idea / de cómo se maneja / pos en este caso una cosa muy importante / el mercado / el precio internacional del petróleo / y demás / y el que tuvimos / ¿te acuerdas / del sexenio pasado? / pos lo corrieron / porque había bajado el precio del petróleo / sin pedir permiso ¿no? (risas) / pues es absurdo / ¿qué tiene qué hacer el presidente / definiendo el precio del petróleo?

E: Mjm

I: Si es una compañía / será estatal / y lo que tú quieras / pero es una compañía... / independiente a... / ps a los problemas del poder ejecutivo federal / y todo eso entorpece / entorpece // pues l'administración / y por otro lado / pos también no hay que negarlo / el estado mexicano está lleno de compromisos / y le debe a la CTM / que los haya ido 'apoyar / a las elecciones de no sé qué cosa

E: Sí (risa)

I: Y al sindicato de petrólios / porque... / no sé qué otra cosa hizo / y el sindicato de los ferrocarriles porque van / con sus pitos ahí en los mitins / y luego los campesinos / porque votaron por ellos / y con el sindicato de maestros porque pos / en teoría son fieles / y... / pos podemos seguir ¿no? / con... / cantidad de gentes / por ejemplo / éste le prestó los camiones para la campaña / y otro le prestó el salón / y otro regaló los posters / y otro regaló los volantes / y... / el alcalde / porque cerró las calles / y demás / pues al fin de cuentas / gobiernan para todos / menos para nosotros ¿no?

E: Sí

I: Para los mexicanos

E: ¿Y cómo ves tú? / dado que somos una mayoría... / inmensa / de gente / y... / tú me decías que... / el estado generalmente tiene ganas de acaparar / bueno no tiene ganas / ésa es su meta / llegar a ser fuerte / y... / imponerse sobre el pueblo / pero... / se llega a imponer mediante un'administración mala / o sea / sí okey / está bien / tiene... / tantas empresas / pero todas ellas mal administradas / no es / ¿no ves tú es / que esto así como que... / pues sí / será poderoso / y tendrá lo que quiera pero / realmente ese poder es / ficticio?

I: Pos mira / el estado tiene una / una... / situación muy especial / porque tú gobiernas sobre tu propio jefe / o sea / los jefes del / presidente... / de los gobernadores / de los / diputados / e... / los encargados de administraciones / de cualquier tipo / somos nosotros / y ellos nos gobiernan al mismo tiempo / tons hay una dualidad de funciones muy especial

E: Sí

I: En teoría / tienen que rendirnos cuentas / y... / su trabajo / pues / implica / cierta autoridad sobre / sobre... / nosotros / ¿verdá? / el problema está que no ejercemos nosotros ninguna de las dos funciones ¿verdá? / sobre

todo la primera / para obedecer / e... / pues a regañadientas / pero hacemos las cosas / pero a la hora de exigir / no exigimos nada / mira / el otro día staba platicando / con un agente / aquí se les acabó la gasolina / viernes en la noche / me paré / dizque a pasarles gasolina / venía de una pachanga / y decía... / el muchacho / que se le había cabado la gasolina / "no vas a creer / ayer llené'l tanque / le metí... / era un carro chico / le metí / no sé / cuatro mil pesos de gasolina / no sé cuánto sería / y ya se me acabó / ¡es imposible! / y a menos de que tenga el tanque roto / pero lo más probable que me hayan robado" / si tú te pones a platicar con la gente / en cualquier lugar / la gente que t'encuentras en la calle / a todos nos han robado / una o dos veces con la gasolina / y pregúntales / ¿cuántos se / se han ido a quejar / a la Procuraduría del Consumidor? / nadie / ¿cuántos volvieron a la gasolinera a protestar? / nadie / ¿cuántos seguimos yendo a la misma gasolinera que nos robaron? / todos / si eso lo hacemos con lo que es dinero / que nos está costando / que / acaba de salir ayer de la bolsa / imagínate con cuestiones un poco etéreas / como es el poder político ¿no? / a todos nos han salido mal / las... / las naranjas y las manzanas / todos hemos ido a comprar carne / al supermercado / y la de arriba está muy bonita / y la de abajo echada a perder / ¿cuánta gente va y protesta? / ¿vedá? / muy poca / somos muy sacatones / en días pasados / fui aquí a un Oxxo / qu'está cerquitas / y estaba un muchacho comprando una barra de pan / y al llegar a la caja / le dice el señor / "pos son" / ya no me acuerdo cuánto costaba el pan / por decir eran quinientos pesos / y le dice el chavo / / "cuesta trescientos ochenta" / "no... / cuesta quinientos" / iba con... / con una mujer / m'imagino qu'era la esposa / dice la mujer "bueno / págale los quinientos / son ciento veinte pesos de diferencia / ¿qué importa?" / y el chavo "no... / yo voy a pagar lo que vale" / total fue / dond'estaba el pan / y le trajo la tirita / de los precios del pan Bimbo / y dijo "mira / cuesta trescientos ochenta" / "¡ay perdón! me confundí" / no creo que haya sido mala fe del cajero / pos a la mejor / de cient'ochenta / en cient'ochenta pesos / al final del día / pues / ya tiene una