

UNIVERSIDAD AUTONOMA DE NUEVO LEON

Facultad de Filosofía y Letras División de Estudios Superiores

"LA TECNICA DE GRUPOS OPERATIVOS, BASE DE UNA EXPERIENCIA EN LA CAPACITACION DE PERSONAL DOCENTE"

UANI

TESIS

UNIVERSIDAD AUTONOMADE NIFVO LEON

de Recursos Humanos presenta
DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

AGUSTIN RINCON ROBLEDO







UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN © DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE NUEVO LEON

Facultad de Filosofia y Letras División de Estudios Superiores

UN VERSIDAD AUTONOMA DE MUEVO LEON
DI ETUNON GL'HE A DL EST ICI S E

OCT. 1∠ 1988

"LA TECNICA DE GRUPOS OPERATIVOS, BASE DE UNA EXPERIENCIA EN LA CAPACITACION DE PERSONAL DOCENTE"

UANL

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

que e opción al grado de Maestría en Formación y Capacitación de Recursos Humanos presenta

AGUSTIN RINCON ROBLEDO



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN ©
DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS



153266

DEDICATORIA:



- . A mis padres, a las familias Rincón y Robledo.
- . A mi esposa.
- A los 10 profesores rurales que en Irapuato, Gto. llega- ron a ser mi seg nda familia.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN ®
DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

PERAMBULO

Tengo mucho que agradecer a diversas personas sin cuyo concurso no me hubiera sido dable iniciar mis estudios de maestría, graduarme en ella o concluir esta investigación:

- . Al Ing. Genaro Hernándes Zapata, al Profr. Tomás - Munive Osorno y al Profr. Arturo Esperón Villavicencio.
- . A la Dra. Marie-Louise Bruno, de U.N.B.S.C.O. y a la Profra. Marthita Palconier, de C.R.B.F.A.L.
- . Al Sr. Cayetano A. de Lella, de la U.H.A.M y a Rober UN to Fernandez C. de C.E.D.e.F.I.DE NUEVO LEÓN
 - . Al personal de la Oficina de Psicopedagogía de la -D.G.E.T.I. que colaboró en el desarrollo de la investigación.
 - , Al Ing. Pausto Escalante Triay.

			Página
•	Capít	ulo No. 3 Procedimientos.	112
	3.1.	Técnicas empleadas	112
	5.4	Definición del Universo de la investigación	115
	5.5	Instrumentos para la recolección de datos.	116
		3.3.1. Los cuestionamos	116
		3.3.2. El test "MMPI" o Minessotta multifá-	
		sico de la personalidad.	118
		3.3.3. La Cédula de registro de observacio	
	5	ALERE FLAMES.	119
		3.3.4. El Cuaderno de Trabajo.	129
	ERS		-
	3.4.	Procedimientos empleados para la reculección	
		de los datos de la investigación.	131
		3.4.1. Antecedentes	131
	UN	3.4.2. Condiciones Operativas 3.4.3. Aspecto General de la programación	E-34 R
		DIRECTOROLOGICANERAL DE BIBLIOTECAS	136
		3.4.4. Desarrollo de actividades.	139
C	apítu	lo No. 4. Presentación, análisis e interpret <u>a</u>	
		ción de datos.	150
4	.1.	Il pre y post-test, la. parte.	150
		4.1.1. Cuadros estadísticos de la la. parte-	
		del nce w nost-test.	167

ESTRUCTURA DE LA TESIS

	Pagina
. Introducción	10
. Capítulo No. 1. El Problema	13
1.1 Ubicación del Problema	13
1.2 Objetivos de la investigación	17
. Capítulo No. 2 Antecedentes y Fundamentación	20
2.1 Marco Situacional	20
10 2.1.1 Referencia sociocultural del país	20
Ale 2.1.2 Situación in titucional donde fue	27
desarrollada la experiencia.	
2.1.) Características del personal do	
cente.	31
2.1.4 Características sociopedagógicas-	/
y psicológicas.	49
July Er 4.1.5 Actividades de ca acitación, un - E)N .
intento de evaluación	R53
DIRECTO Bl docente de la investigación.	59
4.2 Marco Teórico.	61
2.2.1 La Educación Permanente	61
2.2.2 La Educación de Adultos	
	69
2.2.3 Las Técnicas de la Educación de	**
Adultos.	88

		Página
	4.1.2 Tendencias.	161
4.2	El pre y post-test, ¿a. parte	162
4.5	Del registro de frequencias de conductas	
	conforme a los indicadores delas hipóte-	
	sis específicas "A", "B" y "C"	171
Çap.	ítulo No. 5 Conclusiones y Recomen aciones	189
5.2	Conclusiones	189
	5.1.1. Sobre las condiciones operativas-	189
RS	de la investigación.	
	5.1.4. Sobre los resultados del curso.	189
	o.l.j. Sobre la Técnica de los Grupos	
	Operativos.	190
UNI	5.1.4. Sobre el resultado de la investi- VERSIDAD AUTONOMA DE NUEVO LE gación operacional.	EÓN ₁₉₁
5.2	Decomendaciones NERAL DE BIBLIOTECAS	193
	5.2.1. En lo general	193
	5.2.2. Para la Dirección General de Edu-	
	cación Tecnológica Industrial.	194
5.5	Proyecto.	195
. Çep	ítulo No. 6. Bibliografía.	209

	Página
· Capítulo No. 7 apéndices	217
7.1 Glosario	217
7.2 Instrumentos empleados	226
7.2.1 Cuestionario sobre la Formación-	226
profesional, intereses y activi-	
dades del personal.	
7.2.2 Instructivo del Cuestionario de-	235
los planteles	
7.2.3 Cuestionario sobre la organisa ción y funcionamiento de los	
ción y funcionamiento de los	
planteles.	242
7.2.4 La prueba de conocimientos o se-	
gunda parte del pre y post-test.	253
7.3 La célula de registro de observaciones. UNIVERSIDAD AUTONOMA DE NUEVO LEÓN	262
DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS	R
INDICADOR DE CUADROS Y GRAFICAS	
. Tabla núm. l estadística educativa nacional	
. Cuadro esquemático A de desarrollo de las -	24
hipótesis.	
Amalan samualatan B da tuditandanan	115
. Cuadro esquemático O de indicadores	119
	123
. Cuadro esquemático D de indicadores	126

		Pagina
•	Cuadro No. 1 del pre y post-test la. parte	151
•	Cuadro No. 2 del pre y post-test la. parte	152
•	Cuadro No. 3 del pre y post-test la. parte	153
•	Cuadro No. 4 del pre y post-test la. parte	154
•	Quadro No. 5 del pre y post-test la. parte	155
•	Cuadro No. 6 del pre y post-test las parte	156
•	Cuadro No. 7 del pre y post-test la. parte	157
•	Cuadro No. 8 del pre y post-test la. parte	158
•	Cuadro No. 9 del pre y post-test la. parte	159
	Cuadro No. 10del pre y post-test la. parte	160
•	Guadro No.11 del pre y post-test la. parte	161
•	Gráfica No. 1 pre-test	166
•	Gráfica No. 2 pre-test	166
•	Gráfica No. > post-test	169
•	Gráfica No. 4 post-test	169
•	Gráfica No. 5 de la conducta 1	174
•	Gráfica No. Só Dde la conducta 2MA DE NUEVO LI	274
•	Grafica No. 7 de la conducta >	175
•	Gráfica No. 8 de la conducta 4	175
•	Gráfica No. 9 de la conducta 5	176
•	Gráfica No. 10 de la conducta 6	176
	Gráfica No. 11 de la conducta 7	177
•	Gráfica No. 12 de la conducta 8	177
	Grácica No. 15 de la conducta 9	178
	Gráfica No. 14 de la conducta 10	178
-	Gráfica No. 15 de la conducta 11	179
	Gráfica No. 16 de la conducta 12	170

...

							Pagina
•	Gráfica	No.	17	de	la	conducta 15	180
•	Gráfica	No.	18	de	la	conducta 14	180
•	Gráfica	No.	19	de	la	conducta 15	181
*	Gráfica	No.	20	de	la	conducta 16	181
٠	Gráfica	No.	21	dе	la	conducta 17	182
•	Gráf ica	No 2	2	de	la	conducta 18	182
•	Gráfica	No.	25	de	la	hipótesis "A"	183
	Gráfica	No.	24	đe	la	hipótesis "B"	184
•	Gráfica	No.	25	de	la	hipótesis "C"	185
*/	Cuadro 1	90. 1	3 0	comj	pare	ativo de conductas	186
	Gráfica	No.	26	de	pro	omedio de conductas.	187



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

INTRODUCCION:

Seguramente muy contadas instituciones en México han estado formando profesionistas dentro del marco concestual dela Educación Permanente cuyo campo de acción será a la vez la formación de recursos humanos.

Esto no es otra cosa que la puesta en práctica de los principios de la dialéctica, en un proceso que acaba por tener vigor propio y hace que los alumnos como participantes activos, vivan y se apropien para sí mismos de las bases dela Educación Permanente.

Este es uno de los grandes aciertos de la Facultad de Filo sofía y Letras de la Universitad Autónoma de Nuevo León: - Humanizar la formación de quienes a su ves contribuirán a- la desenajenación de las personas, a través de un claro -- conocimiento del país, de la sociedad con la que van a colaborar y de las leyes de su desarrollo histórico. El compromiso de acción es claro.

En esta tesis para optar por la maestría de Formación y --Capacitación de Recursos Humanos, se plantea la necesariaaplicación de la normativa de la Educación Permanente y de Adustos a través de algunas técnicas como forma operativade ésta y, más exactamente se analiza y ablica la técnica de los Grupos Operativos.

El Camo de acción de todo este trabajo ha ocurrido en la Dirección General de Educación Tecnológica Industrial por ser el sitio de actividad del autor; fue estructurada para desarrollarse como una investigación de tilo operativo. En las pásinas interiores aparecen las explicaciones - - correspondientes a la ter inología que aquí empieza a aparecer.

En el Capítulo No. 1, se delínea el Problema que trata de resolverse con las diversas accion a contenidas en este - texto. En este capítulo se enuncia, i alalmente el objetivo central de toda la investigación con sus correspondien tes hipótesis, tanto de trabajo como específicas.

DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

El Capítulo 2 contiene dos partes, ambas importantes; el-Marco Situacional que trata de ubicar a la organización,al ampo de labor del subsistema de la Dirección General de Educación Tecnológica Industrial, a las personas quelaboran en ella y sus características, y a los planteles que le corresponden. El Marco Teórico completa este capítulo y en él se localizan las bases concertuales de la --Educación Permanente, de la Educación de Adultos y finalmente de la Técnica de los Grupos Operativos sobre la que giran las actividades esenciales de esta investigación.

En los capítulos) y 4, se describen los procedimientos, - las técnicas y los instrumentos propios de la investiga--- ción, así como la presentacion de los datos recolectados, - su análisis y su interpretación.

El Capítulo núm. 5 tiene las conclusiones de la investigación y las recomencaciones.

Los capítulos 6 y 7 últimos contienen, el primero la biblio grafía consultada y el segundo varios apéndices en donde -- aparecen los instrumentos que se emplearon en la investiga-ción.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Sin duda la experiencia de esta investigación deja al autor el compromiso de continuar en el estudio de las Técnicas de la Metodología del desarrollo de la Educación Permanente y-de la actividad didáctica y conceptual que tiene en la Educación de Adultos. El compromiso aparecerá en cada momento-que se de la posibilidad de facilitar en alguien su propio-desarrollo o la experienciación en ese alguien de la dialéctica científica como la base del cambio individual en su correspondencia con su entorno físico, social y político.

CAPITULO No. 1 EL PROBLEMA

La ubicación del problema empezó a dibujarse cuando se observó en forma directa y presencial las serias dificultades que muchos de los docentes de la Dirección General de Educación Tecnológica Industrial de la Secretaria de Educación Pública tenían para lograr una adecuada comunicación en su actividad de enseñantes.

A las carencias de tipo psicológico y pedagógico en la información y en las técnicas educativas empleadas enla labor de una gran parte del personal, se sumaban -los vicios con que fueron formados en su época estudian
til y que, consecuentemente por no conocer algo mejor -aplicaban ya como docentes. La referencia está hecha al
abuso en la ensenanza de la clase expositiva de intermi
nable palabrería, al uso anárquico del pizarrón, a la -ignorancia y ausencia del uso de equipo y material di--dáctico, al abuso del dictado, de la lectura o del en--cargo a los alumnos de bastísimas tareas a realizar encasa.

Otra parte de ese personal ya fuera porque tenía una -formación profesional pedagógica o porque hubiera tomado cursos de actualización o capacitación en donde se recurrió a otra metodología, presentaba una intención por mejorar su papel a base de emplear algunas técnicas
grupales de la teoría de la Dinámica de Grupos.

En una investigación encuestal realizada por el autor - de esta tesis y por un equipo numano, se encontró que - en este organismo educativo, de cada 10 personas dedica das a la docencia, 7 carecían de formación profesional- de tipo pedagónico, pues provenían de las filas de inge nieros, abogados, técnicos, médicos, contabres, economistas y otros que, según se encontró en esa investigación, constantemente incurrían en problemas de aplicación didáctica, en vicios metodológicos escolares (porejemplo al restarle importancia al cumplimiento de un eprograma), en problemas de relaciones humanas y aún deubicación profesional con relación a la asignatura y ni vel que debían cumplir.

Así mismo se conoció que existía una preocupación grande de los responsables de aquel organismo oficial por mejorar cada día la calidad de la labor del personal y de -- que existía una política de capacitación, actualización-y nivelación del mismo.

Para la fecha de aplicación de la encuesta (junio de - - 1978) se habían detectado 17 títulos de cursos habidos - en un lapso de 4 años. En algunos de ellos se habían beneficiado a varios miles de maestros.

Al autor le tocó participar de esta experiencia activa-mente ya como participante, ya como instructor durante varios años. Razón que le permite fundamentar la asevera

ción hecha algunos párrafos atrás acerca de las carencias y vicios de los docentes del Sistema.

A la vez, la participación en estas prácticas permite - aprovechar la oportunidad para proponer un modelo de ca pacitación diferente al que se ha estado siguiendo que- está fundamentado en lo tradicional o en las técnicas - grupales y en el criterio del maestro-instructor-líder.

La nueva oportunidad la dan la Educación Permanente y - la Educación de Adultos a través de un curso, base experimental de toda una investigación operativa * .

En él se haría preciso formar una conciencia para el -cambio, promoviendo el cambio mismo en el participantecomo la forma de vivenciar la dialéctica * y la fórmula
del aprender a aprender * basadas en una metodología de
la Educación Permanente y de Adultos, y como una dinámi
ca innovadora en la formación del recurso humano.

La posible solución al problema consistía en desarrollar la técnica adecuada que permitiera tratar a los participantes docentes de un curso de capacitación, como adultos que, al mismo tiempo los hiciera lograr un nivel de - -- aprendizaje más eficaz que el conseguido en otros cursos.

^(*) El Apéndice 7.1 contiene la explicaci n de lostérminos marcados con un asterisco.

Un plan de trabaje est concebido se pensó traéría aparejados a su práctica algunos beneficios laterales - - como podrían ser el de que a larbo plazo se obtuviere- un mayor rendimiento y calidad de las labores educati- vas tanto del maestro como del estudiante, adenás del-mayor aprovechamiento económico que en las actividades de capacitación cabría esperar, al aumentar el beneficio social del docente.

El esfuerzo para tratar de avanzar en la solución de -este problema se concentró pues en la elaboración de un
plan de investigación, en la elaboración de instrumen-tos y la selección de técn cas complementarias de ese plan, en su aplicación e interpretación y en el desarro
llo de la investigación operativa misma.

Pue iniciado todo el trabajo con una investigación enquestal aplicada a una muestra de escuelas y maestros—
para a través de ella enmarcar situacionalmente las características sociopedagógicas y psicolócicas de los ma
estros y de organización educativa de las escuelas, loque era necesario para mejor conocer a los elementos —
con que se trabajaría.

Como investigación de campo se efectuó un curso de capa citación denominado "El aprendizaje en el Adulto" con - material elaborado en forma exclusiva para éste y en el que participaron dos grupos de profesores tomados al -- asar de la muestra encuestada. Cada uno en principio se

formé con 20 personas; une de ellos funcioné como experimental * y se lo denominé grupo "A", al segundo se lo denominé grupo "B" y funcioné como grupo control *.

1.2 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION

Para tratar de resolver el problema planteado se pro uso la siguiente hipóte is general de trabego *: "Le incorporación de las bases conce tuales y metodológicas de la Educación de Adultos * en el desarrollo de un curso de capacitación para maestros del sistema, dará como
consecuencia un aprendizaje más significativo * que el conseguido hasta hoy".

Las bases conceptuales a que se refiere esta hipótesisquedaron incorporadas en la técnica de los Grupos Operá
tivos aplicada, y en el criterio psicoandragógico « queprevaleció en su realización. MA DE NUEVO LEON

DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

La hipótesis general fue apoyada con 3 hipótesis espec

ficas, que se enuncian de la manera siguiente.

"A" La coordinación operativa * conducirá a una mayor -participación y comunicación grupales"
En donde se nota que, si llegara a darse la "coordinación operativa" (variable independientes), - -

^(*) Recuérdese que las palabras afectadas con un asterisco, aparecen glosadas en el apéndice 7.1

supuestamente ocurriría una mayor participación y comunicación en el grupo (variable dependiente»)

B: *La práctica participativa * como criterio andragógico, facilitará las acciones de autoformación in
dividual*

La práctica participativa, dada bajo un concepto que la Educación de Adultos ha promovido en el -sentido de responder y respetar a los intereses,motivaciones y características individuales de un
adulto, debe al ejercitarse (variable independien
te), facilitar que haya acciones que permitan a los participantes formerse a sí mismos, realizarse por sí mismos (variable dependiente); sin la dependencia que suele entrañar la educación de -tipo paternalista tradicional.

AA DE NUEVO LEON

"C": "L a autoevaluación constante auxiliará para modificar las actividades negativas e, en actitudes - útiles al grupo, o contribuirá a la reafirmación de estas últimas."

En la técnica de los grupos operativos, la práctica de la autoevaluación en forma constante sueleser vital para mejorar la unidad grupal. En estahipótesis esa práctica, actúa como una viariable-

^(*) Recuérdese que las palabras afectadas con un asterisco, aparecen glosadas en el apéndice 7.1

independiente que al efectuarse puede encausar a los participantes a modificar sus actitudes; si han estado
siendo negativas al grupo, pudieren pasar a ser útiles
; y si han manifestado actitudes útiles antes o des--pués de una actividad pudieren reafirmarlas con la autoevaluación.

El trabajo con estas 3 hipótesis específicas, necesaria mente habrían de conducir a verificar o rechazar la --Hipótesis General al verificarse o rechazarse las mis-

885.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN ©
DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

CAPITULO No. 2 ANTECEDENTES Y FUNDAMENTACION

- 2.1 MARCO SITUACIONAL
- 2.1.1 Referencia Sociocultural del País.

México es un país con fuertes contrastes socioeconómicos y culturales. Mientras en una parte de su territorio alcanza elevados niveles si se compara internamente, en cotras alcanza proporciones desesperantes que las identifican con las más pobres regiones del mundo; Los prototipos pueden ser el Distrito Federal en algunas de sus colonias de Chapultepec y las Regiones Tzotzil o Tseltal de Chiapas y Oaxaca.

El índice de analfabetismo en 1978 alcanzó el 10%, estoes 6.5 millones de personas.

La escolaridad promedio del mexicano en este año fue de-LINIVERSIDAD AUTONOMA DE NUEVO LEÓN 3.7 grados.

Dos millones de niños no tienen acceso, a ningún tipo de escolaridad, y de los que tienen acceso, el 58% abando-nan la primaria antes de terminarla; solo 33 de cada 100
que se inscriben en primaria, ingresan a la secundaria,13 terminan la preparatoria y 4 llegan a la educación su perior. 19 millones de adultos mayores de 15 años no han terminado la primaria (1)

Otros datos reflejan que 27 millones de mexicanos no han

⁽¹⁾ Datos tomados de Latapí Pablo en "Proceso" Revista No. 75. Médico.

terminado la educación media básica y que una de las razones principales por las que en el medio rural es-tan elevada la deserción (solo 10.1% terminan la prima
ria) es que el 70% de las escuelas de ese medio no pasan del 40. grado. Las localidades ruraleso rancheríascon menos de mil habitantes casi suman 90 mil; en ellas
viven 13 millones de mexicanos. El total de población rural mexicana es del 42% de la población global. 1.2 millones son indígenas que no hablan el español.

La población urbana es de 58% del total; es la que ma-yore beneficios recibe. Notorio es que del gasto educa
tivo nacional, el 75% ha ido a beneficiar básicamente a la población estudiantil de 4 entidades federativas:Jalisco, Kuevo León, Veracruz y principalmente el Dis-trito Pederal. Un ejemplo de ello puede darlo el presu
puesto mismo tenido en la susa de \$5'657 millones que la Universidad Nacional y el Instituto Politécnico Na-cional del Distrito Pederal gastaron en 1976, contra -\$1 500 millones del resto de las Universidades de provin
cia juntas (2)

En 1977 se dedicaron a la Educación Extraescular, inclui da la Educación deddultos, \$1'064 millones de pasos. En-1979 se destinarán 2 205 millones paracastellanización -

⁽²⁾ Bravo Ahúja Víctor y José Antonio Carranza. La Obra Educativa Colecc. S.B.P. Setentas. México 1976.

y educación de adultos en concreto. Para 1982 se tiene previsto que la suma de estos dos renglones alcanzará -\$6'149 millones en un presupuesto que para ese año seráde >16 mil millones de pesos. (Revista "Sepamos" No. 2)
Por Educación de Adultos se entiende aquí tan solo la -alfabetización, la primaria intensiva para adultos y laprimaria y secundaria abiertas.

Las leyes exicanas dan al estado el derecno y la obligación de dirigir y financiar la educación. Según un datode U.N.E.S.C.O. en el volumen II, del "Educational Costanalysis in Action" (Vashington, 1972), en el año de -1970 el Estado Mexicano concurrió a la tarea educativa -con el 49.7% del total gastado ese año. El porcentaje in
cluye lo invertido por los estados, municipios, empresas
estatales y desde luego la federación.

Bl organismo rector de la educación en México es la Se-cretaría de Educación Pública en todos sus niveles, tipos y modalidades. El funcionamiento operativo lo ejerce a -ctravés de un amplísimo organigrama en el que la suma de sus trabajadores docentes que como se menciona en un - cuadro más adelante, fue de 600 mil. Estos estuvieron repartidos en una amplia red de dependencias adscritas - cesencialmente a las siguientes:

- Subsecretaría de Flancación Educativa, con 6 direcciones generales y 3 dependencias más.
- Subsecretaria de Educación Básica, con 8 direc -- ciones generales.
- Subsecretaría de Educación Superior e Investigación Científica, con 5 Direcciones Generales y como dependencia extra, la Universidad Pedagógica Nacional.
- Subsecretaría de Educación e Investigación Tecno lógica con 5 Direcciones Generales y una depen-dencia más que es el Instituto Politécnico Nacio nal.
- Subsecretaría de Cultura y Recreación con 4 Direcciones Generales y 5 dependencias extras.
- La Oficialía Mayor con 4 Direcciones Generales yuna dependencia extra.

Además dependen directamente del Secretario del Ramo 43 tipos de Dependencias más entre las que se cuentan las-Delegaciones Educativas Generales en los Estados.

El gasto presupuestado para 1979, ascenderá a \$97'624 - millones de pesos que lo hace muy superior a los registrados por ejemplo en 1958, 1970 y aún 1978 de 1'153. - 7'947 y 49'000 millones de pesos respectivamente.

En la página próxima pueden observarse en la tabla No. 1

TABLA NO. 1 ESTADÍSTICA EDUCATIVA NACIONAL

			ERV / XX			A	
NIVEL	1978/79	RSIE	ALUMOS 1978/79	NOM	8 V IA008 X	*	-
	IÓI	AI					2.5
. Presscolar	38,300	5 A	738,000	4.03	5,300	7.2	
· Primeria	EN 001,862	49.65	13 0501000	71.33	55.700	75.8	
. Terminal Elemental	ER 005,51	0.2.58	249,000	1.36	1,990	2.7	
. Medio Basico	AL 006,081	8. 8.	2 591,000	31.16	7.440	10.1	
. Terminel Medio	DE 006.1	MA	74.000	0.40	360	4.0	
. Hornal	BII 008,51	DI 5.63	000,691	0.92	380	0.5	
. Medio Superior	8LI	24.8 E N	772,000	4.21	1.470	2.0	
. Superior	OTE 000, E9	10.49	562'000	3.07	750	1.0	S = 3
	EC	V					الب
TOTAL	AS 001,009	76.66	18'295'000	84.66	73,390	7.66	- 120 S
		E					Į.

Fuentes Revista "Sepamos" Nos. 8,9,10,11,12 y 13 de la Secretaría de Educación Pública; México 1978.

(Recopileción y cálculo del autor)

algunas cifras actuales que permiten enterarse del movimiento que la Secretaría de Educación Pública tieneen cuanto a maestros, alumnos y escuelas.

Con los datos estadísticos resumidos en estas páginases posible tener una idea más completa sobre la situación cultural, social y económica del país, de su estatus actual, de la complejidad del Sistema Educativo Na
cional, de la tendencia e importancia que el factor -económico tiene sobre el avance de la educación y de la política general del gobierno que lo identifica bajo un modelo definido de desarrollo socioeconómico y cultural que, según es posible ver, hace de México unpaís desarrollista*, con una política falta de planificación integral.

Los datos y las carencias mencionadas, hacen sentir la DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS existencia de una problemática que por "irresoluble" y palpitante se ha vuelto crónica: cada vez aumenta másel número de inconformes y de inconformidades.

La política gubernamental es la de tratar de paliar las diferencias sociales y la miseria de la mayoría a
través de las acciones de los distintos organismos ydependencias: existen bancos de crédito rural, fideicomisos, comisiones de apoyo técnico y financiero del

desarrollo comunal, Institutos de seguritad y protec-ción social, tiendas populares, misiones culturales, escuelas de distinto tipo y nivel, etc. etc.

La descoordinación resulta visible a cualquier persona que indague aún superficialmente que hacen o harán cada uno de esos organismos. Sus programas están mancosen su relación de estructura nacional; las tareas usual mente se duplican y la corrupción burocrática e suele - ser práctica común.

Los planes del Gobierno, son sexenales, faltos de continuidad. Grandes e importantes programas regionales o nacionales son relegados o abandonados al iniciar su sexenio una administración.

La solución a los problemas fundamentales se está dan do con un cuentagotas que no acaba por traer satisfacción a las mayorías. La característica más notoria delos gobiernos es la ineptitud para lograr el desarrollo integral como obra planificada, que los hace recurrir al desarrollo en el que el aparato estatal "desarrolla" más programas, mayores presupuestos, más servicios educativos, mayores compras o ventas, más organis mos con más trabajadores, etc. conforme la población crece y sus demandas y necesidades de servicio crecencon ella.

La Educación, como servicio social es, en este marco - desarrollista y en ese mar de programas y planes, solo un macroprograma * conformado a la vez por muchos y distintos programas y planes; tantos y más aún que los -- del número delas dependencias citadas.

Así aun que se reconoce en este trabajo la importanciaque la educación tiene para la evolución social y el cumplimiento de objetivos senalados en los diversos -programas, también se reconoce de ella en este país su
enfoque funcionalista * que solo sirve a los propósitos
desarrollistas político-económicos carente de una planificación integral.

2.1.2 Situación Institucional donde fue desarrollada la experiencia.

DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

La investigación operacional base de este estudio, fuedesarrollada con recursos humanos procedentes de la - Dirección General de Educacion Tecnológica Industrial (D.G.E.T.I.) por ser el campo de acción y trabajo delautor y por las facilidades encontradas en ella desde su principio. Ello obliga a definir a esta Dependenciaen los aspectos más relevantes que vengan a dar claridad y cohesión a todo lo anotado en estas páginas.

La Dirección General de Educación Tecnológica Indus-trial es una agencia dependiente en línea recta de la
Subsecretaría de Educación e Investigación Tecnológi-cas y constituye en su tipo un sistema por sí misma, en constante movimiento, transformación y expansión, que crece en franca identificación y acoplamiento al ritmo de crecimiento del país.

Cuando este trabajo fue preparado en sus detalles, como lo son los instrumentos de la investigación, los -conceptos, la participación de los elementos humanos y
el material en general, a mediados de 1978, la D.G.E.T.I. contaba con planteles divididos en los niveles -elemental terminal, medio básico, medio básico termi-nal, medio superior, medio superior terminal y aún su
perior con algunas carreras.

a) El nivel elemental terminal, estaba cubierto por -los Centros de Capacitación para el trabajo indus-trial (Ce.Ca.T.I.), que en número de 31 existíanhasta la fecha citada y con 39 especialidades.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

La edad de su población estudiantil fluctuaba de los 15 a los 40 años como requisito oficial de inscripción. El prerrequisito de ingreso es la educación primaria concluida. En ellos se enseña y habilita aclos alumnos para un desempeño práctico a corto plaso.

Los docentes a uí suelen tener una formación a nivel - de licenciatura como abogatos, ingenieros, prof sores- etc. y técnicos es ecualizados.

- La razón por la que se seleccionó este tipo de escuela para participar en la investigación que se cita, es -- por que los maestros tienen su radio de acción con - alumnos adultos.
- b) El nivel medio básico, estaba cubierto con escuelas se cundarias denominadas Escuelas Tecnológicas Industriales en número de 237. A los alumnos se les dan conocimientos prácticos y teóricos simples de especialidades técnicas como automotriz, soldadura y otras.

La edad de los alumnos fluctúa entre los 12 y los 14 o 15 años.
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

En estas mismas escuelas funcionó en un regular número de ellas el nivel medio básico terminal, en el que los alumnos aumentaban su carga de estudio teórica-práctica de alguna especialidad y conseguían un deploma quelos acreditaba como operarios.

c) El nivel Medio Superior y Medio Superior Terminal eg
taba conformado con los Centros de Estudios Científi-cos y Tecnológicos (C.E.C.Y.T.) y los Centros de Estudios Tecnológicos (C.E.T) respectivamente.

En el primer tipo de instituciones su número ascendía a 118 y recibía alumnos de secundaria con unaedad superior a los 15 años, Al mismo tiempo que e hacen su bachillerato, obtienen un Diploma como -- Técnicos en alguna de las 24 especialidades que -- tiene el Sistema.

El segundo tipo de instituciones cuyo número llegó a 15 en esa fecha, tiene alumnos que en promedio - dá 16 ó 17 años. El número de especialidades era - de 50 y se concluía una carrera luego de 7 u 8 semestres.

Ambos tipos de escuelas fueron igualmente considerados para participar en esta investigación, dadoque los docentes laboran con jóvenes considerados-

TÓNOMA DE NUEVO LEÓN

adultos.

d) El nivel Superior en el caso de esta Dirección General estuvo cubierto con dos tipos de escuelas: La Escuela Nacional de Maestros para la Capacita-ción del Trabajo Industrial y la Escuela de Trabajo Social en el C.E.T. No. 7 con nivel de licencia
tura.

Aunque en ambas se trabaja con alumnos con edadessuperiores a los 15 años, no fueron participantesen la investigación por ser solo una en cada caso. Bi total de escuelas operó en 201 localidades diferentes distribuidas en la República. La mayoría de estaslocalidades son ciudades de primera y segunda importancia demográfica y económica en el país, es decir que van desde los 50 mil hasta más de un millón de habitantes como ocurre con el Distrito Federal y su zona metropolitana.

Bl personal que se encontró estaba asignado a esta - - Dirección General sumó en total 26'384 elementos. De - ellos 15'513 fueron docentes y el resto administrati-- vos, directivo y de servicios.

La suma del personal docente que por la participaciónmuestral indirecta de sus escuelas en esta investiga-ción, consideradas como involucradas en su enfo-que y sus resultados, fue de 5518 personas. Esta sumapertenece a los Ce.Ca.T.I., a los C.B.C.Y.T. y a los C.E.T.

2.1.3. Las Características del Personal Docente.

Con la intención de fijar mejor el sentido de este mar co situacional se accionó un estudio encuestal aflica do a una parte muestral de profesores y cuyo objetivo-fué el de determinar las características sociopedagógicas y psicológicas de ellos.

El total de la población tomada fue de 5518 docentes, - correspondientes como ya fue dicho a 3 niveles escola-- res del Sistema:

- a) A los Centros de Caracitación para el trabajo Industrial (Ce.Ca.T.I.)
- b) A los Centros de Estudios Científicos (C.E.T.)
- c) A los Centros de Estudios Científicos y Tecnológicos (C.E.C.Y.T.)

La fracción de la unidad correspondiente a cada nivel - fué de 0.23.

Para encontrar el tamano de la muestra, se dividió la población total (5518) entre la fracción por nivel multiplicada por cien (0.33 x 100), en donde el resultadofué de 167.2, que fue el tamaño mínimo de la muestra ad
mitido.

El criterio de seleccion de los 167 profesores que se - encuestaron fué hecho al azar, por sorteo de nombres -- tomados de las listas de las escuelas.

Es decir que existió la diversificación que usualmenteexiste en la población total o universo por cuanto a -profesión, edad, sexo, o intereses.

Para ubicar proporcionalmente a los profesores se tomóen cuenta el número habido de oscuelas en cada nivel:

$$S_1 = 31 \text{ Ce.Ca.Ti.}$$

(s= núm. de escuelas por nivel)

S= Suma de las escuelas x 164

De donde: f = muestra porcentual por nivel = s
S

P = muestra por nivel = f x S

Conforme el número de personas a muestrear por nivel (?)
fueron éstas distribuidas en 9 escuelas, en los lugares- 8
siguientes: CCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

NIVEL.	CIUDAD	No. PERSONAS
Ce.Ca.Ti. No. 18	Puebla, Pue.	16
Ge.Ca.Ti. No. 19	Cd. Juárez, Chih.	16
C.B.T. No. 2	Cd. de México	15
O.B.C.y.T. No. 201	Ensenada, B.C.	20
C.E.C.y.T. No. 124	Salina, Cruz, Oax.	20
C.E.C.Y.T. No. 25	uadalajara, Jal.	20
C.E.C.Y.T. No. 104	Cd. Victoria, Tam.	20

NIVEL		CIUDAD	No.	PERSONAS	
C.E.C.Y.T.	135	Irapuato, Gto.		20	
C.E.C.y.T.	245	Carrillo Pto. Q.R.		20	

Para cumplir con el objetivo de la encuesta fueron aplicados dos tipos de cuestionarios: uno de ellos para determinar la formación profesional, los intereses y las-actividades de los docentes; fué resuelto individualmente bajo auxilio de encuestador. El segundo trató de determinar la organización y funcionamiento de los planteles; su contestación corrió a cargo de los directores y para su auxilio se contó con un instructivo. (ver - apéndices 7.2.1., 7.2.2. y 7.2.3.)

Fue además a licado a cada profesor, el test MMPI sobre UNIPERSONALIDAD. AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

DIRECCION GENERAL DE BIBLIOTECAS

El encuestador previamente habilitado, cuidó la marchacorrecta de la aplicación del cuestionario y del test al personal y comprobó la veraci ad de datos del cuestionario contestado por el director.

Para el efecto de este trabajo de tesis, han sido seleccionados aquellos datos oportunos, útiles y posibles de cruzarse para permitir un Plan de Análisis * esclarece-dor. Igualmente se tomaron los perfiles * del test y su-

respectiva interpretación conforme a las indicaciones - contenidas en el manual del mismo, según se creyó conveniente.

Un resumen analítico se da al término de éstos en los - puntos 2.1.4.y 2.1.6

Inicialmente se presentan datos del primer cuestionario aplicaco a los 167 profesores:

TALERE FLAMMAM VERITATIS SEXO:	Hombres Mujeres	72;. 28%		
BDC. CIVIL:	Casados Solteros Otros	78% 20% 2%	A	

- EDAD PROME 10: Hombres 35 años
 - DMujeres 33 anos DE NUEVO L
 - PREPARACION: Formación Pedagógica 28.3% CAS Formación No-Pedagógica 71.7»

. PROMEDIO DE ESTUDIOS:

Bachillerato, Especialización Técnica *	
o equivalente	39.9%
Licenciatura	29.5%
Normal Superior	13.9%
Post-Grado	4.6%
Otros	12.1%
'Total	100%

. ASISTENCIA A CURSOS DE CAPACITACI N (+)

Programación por ^U bjetivos	83.2%
Didáctica, Medios de Comunic. y Evaluacion	74.6%
Nivelacion Pedajógica	o7.4%
Conoci .iento y empleo de Material	
Audiovisual	54.09
Sistema de Instrucción rersonalizada	5 - 4%
Material Académico	72.09
Capacitacion de rersonal Doce te	4.89

(+) en cada curso el porcentaje faltante, refleja el número de quienes no lo tomaron.

. ANTIGUEDAD PROMEDIO:

- En la Secretaría de

Educación Pública

7.8 años

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVU LEÓN 6.3 anos

PROMEDIO DE LAS PURSONAS QUE LABORAN EN MAS DE
UN PLENTEL 44.6%

• PROMEDIO DEL PERSONAL QUE TRABAJA EN OT'A AC-TIVIDAD ADEVAS:

Agricola 1.2%

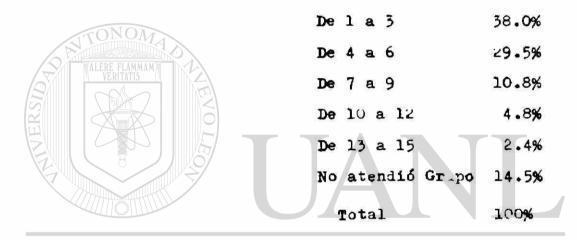
Industrial 7.8%

Servicios 25.5%

. PREFERENCIA POR CURSOS DE CAPACITACION-SUPERACION:

Sí 82.5% No 12.7% Sin Datos 4.8%

• PROMENIO DE GRULOS DE ALULIOS ATENDIDOS POP EL - PERSONAL DOCENTE:



Los datos a continuación presentados, portenecer al -- esegundo cuestionário. ENERAL DE BIBLIOTECAS

. TABLA DE NOVILIENTO DE ALUMNOS:

MOVIALE TO	JET LAIR NOI OICE ONG	%
Alumnos Inscritos	591	100
Bajas	88	15
Promovidos	343	58
No Promovidos	158	27

• TABLA PORCENTUAL DE PLANTELES, SEGUN SU RESPUESTA EN CADA RENGLON

(1 000) (F) (100)	No existen di- ficulta des.	Existen pocas - dificul tades.	Constantemente hay di- ficultades.	Sin Resp.	T otal
Planeación	38.1	19.0	3.2	39.7	. 100
Organiza ción	38.1	19.0	3.2	39 .7	100
Coordina ción	22.2	33.3	4.8	39.7	100
Supervisión	20.6	33.3	3.2	42.9	100
Control	23.8	33.3	3.2	39.7	100

TABLA PORCENTUAL DE PLANTELES, SEGUN SU RESPUESTA EN CADA RENGLON:

	Pelkon A 4TH	4			
Sección	No exis- ten difi	Existen	Constan	VSinEON	fotal
	cultades	pocas -	temente hay di	Resp.	R
DIRECO	TONEGENI	dificul	Bficulta F	CAS	
DIRECC	JIOIN GLIN	tades.	des.	, C1 1 D	
- Jef. de Servs. Docentes	28.8	26.7	0	44.5	100
- Coord.	15.6	26.6	0	57.8	100
- Coord. Tec.	20.0	33.0	11.0	36.0	100
- Trab. Social	33.3	33.0	6.7	26.7	99.
- Orien- tación	11.1	8.9	6.7	73.3	100
- Subdirec.	42.2	24.4	0	33.4	100
- Dirección	48.9	40.0	o	11.1	100

. TABLA EN CUYO RENGLON DE "S"MA" SE DETECTA LA TEN-DIENTE DE LOS DOCENTES DE LOS PLANTELES:

A spectos	No existien Difs.	Ocacional hay Difs.	Constant. hay Difs.	Total
Metodología	5.6	15.8	5.6	25.0
Dom. de la - asignatura	5.6	16.6	∠.8	25.0
Relaciones Human	2.8	16.6	5.6	25.0
Interp. de programas	8.4	13.8	∠.8	25.0
SUMA	22.4	60.8	16.8	100

MEDIOS MAS UTILIZADOS PARA COMUNICARSE INTERNAMENTE Y POR CIENTOS DE ESCUELAS QUE LOS EMPLEAN:

UNIVERGIOSAD AUTÓNOMA DE ESCUELAS LEÓN

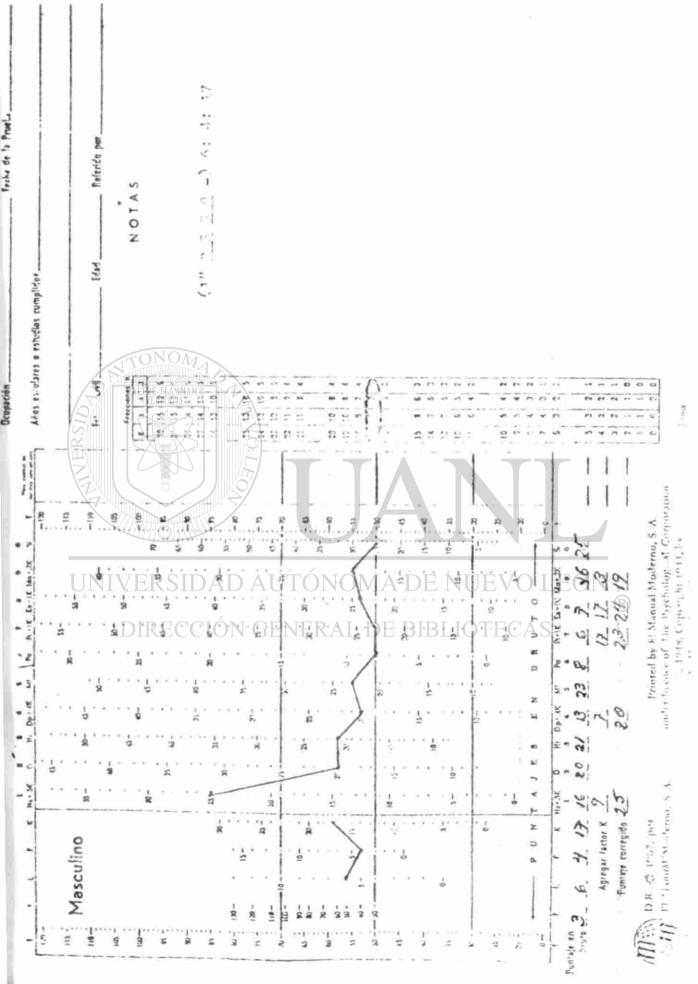
Kennioues Officiates FEVAL DI	E BIBLIO CA
Olicios	100%
Circulares	100%
Pláticas	77.8%
Instrucciones Orales	77.8%
Entrevistas	55.6%
Eventos Sociales	11.1%
Otros	11.1%

En las páginas que siguen, se presentan los perfiles obtenidos luigo de concentrar las respuestas de los en--cuestados, del test MMFI o multifásico de la personalidad y que indican ciertastendencias que aparecen interpretadas junto con esas gráficas.

La interpretación de los perfiles, fue hecha siguiendolas bases indicadoras que el manual del mismo test multifásico de la personalidad contempla para ello.

Bl test contiene 560 pregintas, posibles de responderse en firma cerrada a través de 3 opciones: si, nó o abs-tención.

La agrupación final de las respuestas, puede definir -hasta 9 conductas en cada contestante. Incluye el testun grupo de respuestas en que es posible descubrir si el res ondiente mintió. Cuando esto ocurre y se rebasaun límite, la prueba debe ser invalidada.



(1" 2 3 5 9 -) 6: 4: 17

77 регзопав

46%

El 46% del personal docente, da respuestas socialmente aprobadas, es adaptable, posee cuitrol de si mismo, muestra conductas adecuadas y un manejo acertado de situaclones frustrantes.

Sus conflictos psicológicos y emocionales los expresa en forma sorática, como rubo rizaciones, taquicardia, inestabilidad corporal y nerviosiamo man firsta constante preocupación por su salud física, no acepta que su sintomatología tenga origenpaicológico, muestra ante esta posible situación una actitud defensiva. Su estado de ánimo es una mezcla de pesimismo y optimismo. Son parsonas estables que no participan en situaciones sociales, no les interesa la vida agitada y son practicas en las actividades que realizan.

buen razonamiento, facilidad de palabra, su ideal educativo es formar conductas pa El personal masculino de este grupo presenta un nivel de respuestas, que lo identi fican on el fadice de sexualidad como realmente masculino, posee sentido común, officas, ann violencia; existe estabilidad cultural y armonfa entre los hombres, שרוף.יקט שפו

ica:

SALOZ

40 A410

Frmenino

Puntaje treregida

32 personas

19%

este caso femenino, muestra conductas adecuadas entodas las situaciones sociales, muestra seguridad en sus propias capacidades, una adecuada liberación de sus situaciones frustrantes. en El 19% del personal docente,

Sus conflictos psicológicos y emocionales como en el caso de los hombres los expresan en forma somática, manifiesta constante preocupación por su salud física, no acepta que su sintomatología tenga origen psicológico, muestra ante esta posible situación una actitud defensiva. Este personal posse gran fluidez verbal, es comunicativo, ordenado, franco, espontá ideas ingeniosas, practico, y con capacidad de líderes efectivos.

reconocimiento por medio de la productivi Es personal equilibrado que busea poder y

tranquilidad y estabilidad. Tiene un sistema de valores que los conduce a favore cer carreras propias de hombres y la característica principal está en función de la Como personal femenino se mantiene dentro del nivel normal de feminidad; se exponeousdamente a la vida, se relaciona con gran facilidad con la gente, da apariencia -innecesariamente a algunos riesgos; tiene mucha fortaleza física; se enfrenta ade-agresividad * que manifiesta y por el interés científico, filosófico y religioso.

15 ersonas

debi idad paic ilólica, enen es os docertes un cuadro de perturbac 'n; defensa que El 9% del jersoral d cente mas ulino, manif esta una actitud defensiva hacia la les hizo distorsion r deliberada en e la prueba. Expresen en forma constante una c nflictos feicolégicos y ence o ales or medio de una canalización somática, etto es, probletas de salid, i rviosismo, it borizaciónSon personas diffelles en sus re aciones interpersonales, apáticia, extrañas, concapaces de mantener una adap aci n social adecuada y una faverable actitud hacia poco talento social, egocéntrica, poco convencionales con sus aristades aunque el trabajo que realizan.

individualistas, se preocuran demastado, insatiafectos en sus relaciones interpersonales, con Je. timientos de culpa, temerosos y obsesivos, preocurados con temas -Son rebeldes, no hacen caso de reglas establecidas en su grupo social, agresivos,religiosos.

Su sensibilidad eu fuente frecuente de reacciones depresivas, están alerta a la opinión de ouros. El perunal masculino, aún bajo sutas características en este grupo, se manifiesta como relemente masculino.

	forthe de le Pruet.	90 gij	lifad Peterido por	X O X	7. 3 5 8 6 7 -) 7: 6: 16			-					Feeth
Wrección	roiszan	Acos e	TANNERS TO SERVICE STATES OF SERVICE STATES OF SERVICE SERVICE STATES OF SERVICE SERVI			8 C	~		0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2			Treethous biems
in the designation of the second	mydy y J. C. ann'ey Moniniey	N. Doldk M. M. Burk Call Mar 2K S.	UN	DIR	SIDA ECCIÉ	D AU	TÓN(OMA TDE	DE N	CEVO		7, 25 26 16	Printed by El Manual Moderno, Sundano, Colores of Colores, Copyregh, 1994, 1994, 1995, 199
The state of the s	Storice II. Hatt.	3 3 3 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	Masculino 15-	F 9		3 8 8	2				1 2 6 16 16 27	Agreger fa	May DR & POT, per

(12,3 2 8 4 7 -) 78 68 16

30 personas 18%

El 18% del personal docente poses suficiente capacidad para organizar su vida personal y mantener en orden su sotifud en el trabajo. Express en forma constante sus conflictos palcológicos y emocionales por medio de una canalización somática, rechaza que su sintomatología tenga un origen -paicolégico. Las personas de este grupo son apáticas, convencionales, sumisas, tímidas, con do, evitan involucrarse en situaciones interpersonales, mantienen una relación troladas indecisas, responsables, desconfiadas en sus propias capacidades, pesimistas, insatisfechas con el medio y con ellas mismas, se preccupan demasiaa distancia y sin afecto. Aceptan la autoridad, son personas de buen temperamento, persistentes y tienen metas adecuadas, suelen ser agradables, sinceras y confiables.

No tienen una interiorización de sus problemas de personalidad.

2.1.4. Característic s Sociopeda ó icas y Psicológicas

Los profesores del Sistema Educativo en donde fué realizada esta investización son en su mayoría personas — jóvenes, casadas en donde predomina el sexo masculino,— y con pocos anos de servicio. De esto podemos inferir — su manifiesto deseo de acudir a actividades de capacita ción o superación que pudiere convocar la D.2.G.E.T.I.

Existe entre el personal docente en general una notoria hetero eneidad manifiesta en los 4 perfiles interpretados, en el us la mayoría (72%) es varonil y, donce el predominio profesional lo tienen los de formacion no pedagógica (71.7% de todo el personal) lo que hace aumentar las diferencias pedagógicas y sociales al reconocer en estos últimos distinta profesión y nivel profesional a los que se unen los de formación "sí" peda, ósica.

Páginas atrás se observa el dato de que el universo docente alcanza cinco mil quinientos dieciocho empleados.
El cuestionario mostró que el 3:.9% posee solamente una
especialización técnica, bachillerato o equivalente y el 29.5% el nivel de licenciatura. Es decir que por lomenos 3829 del total carecen de formación pedagógica.

Manifiestamente sólo 767 perso as del total, poseían una fo mación profesio al de tipo pedagógico (13.9%)

A ello, en gran parte, obedece la rolítica educati a - de las autorilades de este sistema de ofrecer constantenente actividades que lleven a sus profesor s a superarse en el campo Teórico-Práctico de las "Cie cias de la Educación" a través de cursos, pláticas, demostraciones, seminarios u otros.

Un argumento sólido de esa política lo dá sin duda elbajo índice de aprovechamiento habido y que queda reflejado en una delas concentraciones de datos: de 501alumnos en promedio inscritos en cada plantel encuesta
do, sólo el 58% fue promovido. La pérdida de recursoscanalizado a través de los no promovidos y dado de baja ocupa pues el 42% de lo invertido.

La impreparación pedagógica dela mayoría del personalsuele tra ucirse igualmente en las irregularidades que
se dan por cual to al cumplimiento del trabajo delas -distintas secciones y actividades de una escuela, en donde, es obvio los puestos también suelen ser ocupados
por aquellos profesionistas sin formación pedagógica.

Una observación cuidadosa hecha al director'o de las -escuelas citadas, hizo notar que de los 164 de este estudio, solo 11 puestos directivos eran ocupados or profesores egresados de Normal Superi r.

En forma extra, observaci nes efectuadas durante 4 años han mostrado que las escuelas tienen una casi absolutacalma sociopolítica interna debido al riguroso controladministrativo que de las promociones económicas de los maestros se hace, y dela restricción con que se selectiona el personal que vá desde el liment recomo, hacta el último empleado.

En este sistema, usual y deliberadamente no se recuireal arbitraje de la Comición Nacional Escalafonaria.

un compromiso moral del futuro docente con quien lo "recomen.ó", de no pa ticipar en actividades que comprometan la posición de los directivos, según el orden jerár
quico. ERSIDAD AUTONOMA DE NUEVO LEON

DIRECCION GENERAL DE BIBLIOTECAS

De esta manera y como explicación apriorística podría de

cirse de la acumulación de personas con formación más de

tipo tecnocrática que humanístico-pedagógica y que la in

terpretación del perfil 6:4:17 hace referencia como: -
"Son personas estables que no participan en situaciones
suciales, no les interesa la vida agitada(escolar) y son

prácticas en las actividades que realizan".

Otro dato revela que el 38% tenía de l a 3 gru os y el - 29.5% de 4 a 6, lo que en prome lo puede dar c.7 horas-

semanarias de ocupación y un sueldo cercano de \$9,400.00 (febrero de 1978), con posibilidades de llegar hasta 42 - horas-clase semanarias o algún puesto técnico-docente o - directivo.

El personal docente femenino ha sido contratado bajo condiciones similares a las de los varones. La naturaleza de su condición femenil ha gozado de algunas preferencias profesionales en medio de la restricción administrativa, que las ha llevado a actuar como un verdadero catalizador social interno. No es extraño que las mujeres ocupen puestos técnico-docentes como coordin adoras académicas, orien tadoras y jefes de servicios docentes o que ocupen cargos sindicales simultáneos a su trabajo. Su formación ha estado ubicada con mayor incidencia en las áreas humanísticas tanto no-pedagógicas como pedagógicas, sin dejar de haber de formación fís co-matemático u otras.

Del total delas escuelas citadas, sólo 4 mujeres ocupan - cargos como directoras.

El perfil referido al sexo femenino del personal docente,señalado con los números 5:3:17, aunque bajo en el regis-tro de personas, revela que existe una cierta homogeneidad
entre aquéllas, las que a su vez como grulo caracterizado(19% del universo) vienen a significar más las heterogeneidad
dad que en conjunto se ha dicho prevalece por cuanto a pro

fesión, nivel profesional, intereses, características - individuales y otras de los docentes de este sistema.

2.1.5 Actividades de Capacitacion, un intento de Evalua ción.

Durante el año de 1975, a principios se propició de una manera amplia la multiplicacion de eventos tendi ntes - a capacitar al personal docente, administrativo, y aúndirectivo de este sistema, que perdura hasta la actualidad.

La dedicación de recursos tanto humanos como financie-ros para esos programas con el objeto de resolver las deficiencias formativas y laborales observadas, hizo -que se marginara, hasta la fecha (1978), un proyecto se
rio de evaluación del efecto conseguido por ellos, tanto en el cumplimiento programático, como en la eficacia
del proceso de la ensenanza-aprendizaje.

El informe de una evaluación muestral rendido al Director General, basado en opciones estimativas dadas por los participantes del curso denominado "Operacion de -- Programas por Objetivos" en 1975, por el Departamento - de Tecnología Educativa reveló datos que a continaución reseñamos.

La evaluación se efectuó con 812 personas concentradas en 4 escuelas y lue60 del término del citado curso que duró 42 horas. El instrumento empleado fué un cuestionario escrito que contenía 25 reactivos. Fue contestado anónimámente.

El Objetivo General "A" del curso señalaba:

"Que el maestro conozca, comprenda y aplique los conocimientos básicos acerca de la programación por objetivos, dela metodología y de la evaluación a efecto de que pueda aplicar la Reforma Educativa en su aula".

Los resultados del cuestionario fueron:

Objetivo Cumplido 771
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN
Objetivo no cumplido
do
DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS
37
Total 812

El Objetivo General "B" decía:

"Que el maestro sienta la necesidad de renovarse y ac-tualizarse como vía para alcanzar mejores resultados en
beneficio de sus alumnos y de su estabilidad y supera-ción profesional".

Los resultados fueron:

Objetivo Cumplido	773
Objetivo no cumpli	
do .	2
No dieron datos	37
Total	812

Otras cuestiones planteadas y de las que se escogieron para dar sus datos aquí solo 2 dieron los números - - siguientes; (El total ascendió, pues se sumaron personas que habían fungido como observadores en los grupos)

¿qué utilidad considera que tiene lo aprendido?

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

DIRECTON GENERAL DE BIBLIOTECAS

RE 2.	Muy poca aplicación	LIUTECAS
3.	Alguna, pero no mucha	28
4.	Suficiente	314
5.	Muchisima	473
-	Sin datos	14
	Total	829

¿ Como fue el interés del grupo?

1.	Ningun interés	
. 2.	Muy poco	7
3.	Algo, pero no mucho	14
4.	Suficiente	516
5.	Muchisimo	284
	Sin datos	14
	Total	835

De aquí podríamos inferir conforme a tales resultadosque el curso cumplió con los objetivos propuestos y de que el aprovechamiento sería adecuado tanto para fines laborales como personales de los participantes.

Se insiste en que no ha habido ningún programa que seconozca en este sistema que pretenda cuantificar o - cualificar beneficios, ya sea en la vida personal o -con relacion al trabajo, de quienes los tomaron.

Hasta el mes de mayo de 1978 se habían efectuado 17 -tipos de cursos de capacitación aproximadamente o también llamados de nivelación, actualización o superación
docente. Metodológicamente no siempre fueron organizados con un apoyo y estructuración que previniera la -medición de resultados o la retroalimentacion* de las-

En forma apriorística, basado en observaciones no sistemáticas cabría mencionar anuí los criterios metodol<u>ó</u> gicos que se han empleado al realizar los cursos a que le hace alusión. Se pueden clasificar en 5 formas;

A) Siguiendo el viejo modelo tradicional anterior a las teorías de la dinámica de grupos que lo clasifican - de autocrático y/o paternalista empírico, en los que predominan el verbalismo, la autoridad a veces inqui sitorial del maestro y el corte memorístico del - - aprendizaje emigido.

bn este modelo, el docente podría llegar a suavicarsu "dictadura" y adoptar un aire sentimental-paternal que finalmente lo llevaría a imponer "su ensenam
za y sabiduría".

Este criterio llegó a manejarse por algunos profesores instructores de algunos cursos como los de "Tecnología Educacional", "Manejo de Programas" y "Nivelación Pedagógica".

B) Siguiendo el modelo que la teoría de la dinámica degrupos definió como <u>Plassair faire</u> o permisivo en el que aún con una base Pedagógica más la merática, el maestro era el líder o conductor consciente de los
aprendizajes.

En cursos que siguieron este criterio se respetaronprácticas de trabajo formadoras de actitudes positivas hacia las relaciones humanas y de la aplicaciónoperativa de lo aprendido.

Es el caso de cursos como los de "Operación de programas por objetivos", "Didáctica, medios de comunica--ción y evaluación", "Sistema de Instrucción Personalizada" y otros.

C) Siguiendo el modelo participativo, conforme a los con ceptos filosóficos de la educación permanente y de -- sus principios metodológicos, en el que el maestro es tan solo un facilitador de los aprendizajes y un animador participante del mismo curso.

UNIVERSIDAD AUTONOMA DE NUEVO LEO

Ello, en función de una futura proyección social modificadora, y en la que es posible que la persona - -- aprenda a aprender y a ser.

Tal fué el caso de los cursos de "formación de coord<u>i</u> nadores de actividades académicos" y de "Psicopedago--gía".

2.1.6 El docente de la investi ación

El elemento humano con quien fue realizada toda esta investigación podría ser definido buscando un enfoquemás categórico:

- En lo social, como una persona en general adaptableal medio en que labora; con una situación económicaestable y suficiente para vivir entre una clase social media; poseedora de un estado faciliar; trabaja
dor y nonesto; con problemas de trato y de relaciones humanas con alumnos suyos y con otros docentes;con un bajo nivel de participación política o sindical interna o de las reuniones sociales que pudieren
organizarse en el plantel; suele fincar su prestigio
personal a base de la entrega en su actividad docente.

DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

Son personas sin una ideología o tendencia políticadefinida; lus decisionus del director son obedecidas fielmente; suelen ser acríticas *, no son gregarias.

- En lo psicológico, estas personas son organizadas, poseen control de sí mismas, aunque les son muy mani
fiestos sus conflictos individuales de tipo emocio-nal que los hace frecuentemente somatizalros cuandose hallan ante una negativa, contradicción o situación

problemática; no se frustran fácilmente; generalmente sobreestiman la importancia de su profesión; suelen - ser individualistas, obsesivas en su funcionalismo ; - son adaptables y disciplinadas con respecto a la autoridad de los superiores, tienden a evitar compromisos que les signifiquen dedicación en tiempos o esfuerzos extras; son cuidadosas de su presentación externa; - cuando dan su amistad, suelen ser sinceras; mantienen constante su expectativa de ser cada vez más importantes?

- En lo pedagógico, son elementos con serias carencias - de índole didáctico y metodológico; carecen de una filosofía de la educación, su mentalidad practicista, - tecnicista los lleva en lo esencial a querer enseñar con ese criterio; son poco creativos didácticamente; - rutinarios; conservadores con aquello que creen dominar. Sus modelos de liderazgo son el autocrático, elpaternalista y excercionalmente el democrático; suele ser en ellos mayor preocupación ganar mejor sueldo, - que educar bien. Su concepto de la educación es funccionalista; suelen tener una buena disposición para -- acudir a eventos de superación profesional (esto es - profundizar en lo que ya dominan), no tanto así en los de capacitación.

La consideración de este marco situacional será informa ción útil cuando se trate de diseñar o realizar cual--- quier tipo de evento de cauacitación principalmente. No se deben ignorar por ejemplo las diferencias individua- les señaladas.

El diseño de objetivos no debe abarcar tan solo elementos cuantitativos en cuanto a conocimientos, sino cual<u>i</u>
tativos por cuanto a la categoría del aprendizaje, de las actividades personales a lograr y dela educación in
tegradora que debe promoverse.

2.2 MARCO TEORICO

2.2.1 La Educación Permanente

La vida del ser humano, es el primer reto que para edu-carse tiene toda persona. El hecno de sentir, percibir,moverse es ya toda una base para un aprendizaje constante y simificativo que cada vez modifica con un sentidoperfectible lo aprendido un momento y una acción antes.
Mientras se tiene vida, mientras es posible mantiner las
facultades intelectivas, mientras a alguien le sea posi-ble emplear alguno de sus sentidos, podrá seguir apren-diendo.

El esplendor del aprencizaje de un ser humano se da cuan do ocurre y concurre en un instante un conjunto de - - - elementos bio-psicofisiológicos como respuesta a lo -que ocurre en la relación del organismo con su entorno:

Bl hombre nunca deja de aprender.

Pero el aprendizaje como una actividad consciente y sis tematizada puede llegar en un menor lapso a transformar la conductajntegral y la personalidad dequien lo desarrolla de esa manera; un analfabeta podría llegar a ser un excelente literato bajo esa tónica, o un político, un buen agricultor.

El aprendizaje consciente y sistematizado conseguido en forma autodidáctica o bajo una dirección externa, puede ser formal, escolarizado o extraescolarizado; o de tipo no formal, en donde nada se tiene que ver con escuelas-profesores, o títulos a conseguir.

La Educación Permanente como educación formal o no formal es ante todo un reto natural de la vida humana, que debe considerársela diferente a la educación tradicional que solo buscó preparar a una persona para asumir un -- papel en la vida que en el peor de los casos lo enajenó y despersonalizó. La Educación Permanente es manifestación permanente de la vida misma y se la debe de concebir no como preparación para la vida sino como un objetivo de la vida misma.

Educación Permanente significa tener conciencia de la educación y de su indivisibilidad de acto contínuo tanto a lo largo del tiempo como de su abicación en el espacio. Esto último comprende a la comunidad donde una persona se mueve, y hace que abarque tanto la existencia individual como la existencia social en el tiempo y
en el espacio.

La Educación Permanente como teoría y como práctica esun compromiso tendiente a liberar al hombre de todo esquema caduco o conservador de toda cadena que le impida ser y actuar libremente.

Es posible observar que la conceptualización dela teoría de la Educación Permanente dada posee una unidad dialéctica que es en sí misma el germen deuna negación constante que evita que se enroque o estereotipe toda solución. No es posible decir aquí "este es el camino de los próximos 100 años" o "Aquí esta la solución final".

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

En esta concepci'n lo perfectible es un criterio siempre actualizador que afecta en todo momento "la transitorie-dad de las cosas, lugares, organizaciones, valores, costumbres, relaciones interpelsonares, etc." (3)

Así la Educa ión Perman nte contiene una filosofía existencialista que contempla al hombre como un ser que se está haciendo y está siendo a cada momento. No está acabado, no ha perdido su propia capacidad de estar siendo y estarse haciendo, sino que cada vez mejor puede desarro llarse uialécticamente.

La Educación Permanente está siendo toda una respuesta - al elitismo en educación que hace que solo los que van ala escuela o los que tienen diplomas o títulos "conozcanla cultura, la cuencia o la tecnología"; es una radical - innovación de esas concepciones, que abarca no una o unas etap s dela vida, no uno o dos grados o niveles ni uno uno tro tipo de cursos: engloba a toda las "etapas" de luevida (infancia, pubertad, adolescencia, juventud, aduletes y senctud), a toda las for as de educar (educación escolarizada, abierta, contínua, a distancia, complementaria, for correspondencia, libre, autodidacta, individualizada, comunitaria, etc.) y en todos los grados "desde el primer año de vida hasta el último.

⁽³⁾ Pereira López Manuel, en la Educación No. 75-77 O.E.A Washington, 1:77, artículo "En torno a la Educación Permanente"

La Educación Permanente es surgida puls de una exigencia social basada en el contacto de la realidad social y - - económica de nuestro tiempo. Es una respuesta a la ten-- dencia desarrollista y economicista de las políticas de-aigunos goblernos por cer integradora y planificada.

La Educación Permanente es una suma de sistemas científico, que aportan criterios que van desde la psicología, - la sociología, la antropología, la economía, la ecología la filosofía, la lingüística, la semiótica, la pedagogía-y otras.

En la Educación Permanente se cumple elimportante objetivo de educarse a sí mismo y que hace del maestro un -promotor de inquietudes, un motivador, un facilitador -del aprendizaje que hace que las personas se autodesarro
llen y autorrealicen.

DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

La Educación Permanente como educación integradora e intencionada cuida tanto del desarrollo de las capacidades humanas en cuanto a su lenguaje y procesos intelectua-les como de los instrumentos de que puede valerse. Cuida de una metodología adecuada que es posible-en nuestro -caso hallarla en la Educación de Adultos, que está, íntimamente ligada a la Educación Permanente.

Bajo la dinámica normativa de la Educación Fermanente

las estrategias deben de estar a tono con la intencionalidad. Algunas ideas a considerar son las siguientes:

- a) El elemento fundamental es el individuo, ya como promotor de su propio aprendizaje, ya como facilitador del aprendizaje de los demás:
- b) El factor didáctico esencial está en la unidad huma na.
- c) La Educación está en la vida misma. Debe propiciarse la toma de conciencia que logre aprendizajes significativos ya en la modalidad formal, ya en la no formal.
- d) Aprender a aprender, base de la autoformación y el autodesarrollo personal es el campo metodológico activo.
- e) Es necesario aprovec ar al máximo todas las instala
 ciones y recursos tanto humanos como materiales de
 la estructura escolarizada, con el empleo de procedi

 miento, y modalidades educativas que corres ondan.
- f) Debe optimizarse el empleo de "tiempo" y "espacio" educativos como base para lograr una mejor formación
 integral del hombre y de la sociedad.
- g) Debe bu_carse una práctica siempre democrática y uni vers_alista por cuanto a edades, razas, religiones e ideologías.

h) Debe ser flexible en sus currículos y contenidos, en sus programas, metodología, técnicas y . odalidades, en sus medios y estructura.

La Educación Permanente debe of ecer a t dos una igualdad de oportunidades en el angre o y el egreso a una -educación que no necesariamente será escolarizada o for
mal, e igualdad en la oportunidad de trabajar o reali-sarse social y p ofesionalmente.

gato indica que se deberá prever el aumento delas es--tructuras que higan posible esa iguildad de oportunidades; de reorganizar el sistema educativo en sus objetivos, su sistema de acreditación hoy formal, su administración y su política. La Educación Permanente debe estar intimamente ligada al modelo de desarrollo social y
económico que el país prevé a un plazo determinado. Nodebe ser solo paliativo o instrumento de mediatizacióndel proceso social o enajenación individual o colectiva,
sino un auténtico movimiento licerador que eleve el nivel cultural y desociático de los hombies.

Debe romperse con el viejo esquema pedagogicista en donde el adulto se torna en niño dentro del aula y se le -exige "sentarse bien, poner atención o tener limpio sucuaderno"; absurdos que las instituciones educativas nacionales aún contemplan y que las hace caer en el neopaternalismo.

En la Educación Permanente el ocio, la diversion tiene una importancia singular educadora que también es preciso emplear para evitar que se vuelvan medios de - -- alienación social.

El objetivo de la Educación Permanente está en el serhumano, en su realización total e integradora en su -personalidad íntima, su ocio, su familia, su realiza-ción profesional y social, su desarrollo psíquico, intelectual, y motor, su comunicabilidad, su creatividad
todo con un sentido liberador y democrático. Ello im-plica revolucionarlo todo especialmente el asfixiantemodelo consumista-educativo del sistema capitalista -que automatiza, que vuelve al educando egoísta; en unhiperactivo que busca su enriquecimiento personal, - competitivo, individua ista, comercializante; en un de
fensor de la "felicidad" hogareña burguesa, de la como
didad televisada, de la colonizada paz que los hombres
del mundo "occidental" han dejado.

La Educación Permanente es pues más que un modelo peda gógico o andragógico todo un modelo social; concebida y apoyada en la sociedad que implícitamente "produce"-educación y cambio, la Educación Permanente requiere - para su praxis, la transformación planificada de la estructura socioeconómica y política del país en donde - ella misma debe estar incorparada como factor básico.

Sin esto, todo programa o acción educadora, por muy - - - innovadora y eficaz que sea puede caer en el ser "uno más" perdido en un marco desarrollista.

2.2.2. La Educación de Adultos.

La Educación de Adultos es la fase operativa de la Educación Permanente, es su momento activo, el campo metodológico de su accionar. Pero además como ésta, es eminente-mente transformadora, cambiante con la realidad social ala que pretende modificar, conforme ésta cambia.

El concepto complementario suele ser el de Educación Funcional de Adultos debido este criterio aque responde a la realidad física y social del hombre, a que se realiza deuna manera global, integradora e integrada con todas lasactividades del hombre, su familia y su comunidad y final
mente porque hace del individuo un elemento de desarrollo
integral de sí y de su comunidad.

La conferencia de Tokio de 1972 preconizaba en alguna desus partes que "es el instrumento que prepara, a través de la adquisición de actitudes de liberación frente a las servidumbres y a las alienaciones tanto económicas como culturales, la elaboración de una cultura nacional, liberadora y auténtica que contribuye a la toma de conciencia de la unidad nacional"; y que la conferencia de Nairobi en 1976 definía como " la totalidad de los procesos organizados de educación, sea cual sea su contenido, el - nivel o el método, sean formales o no formales, ya seaque prolonguen o remplacen a la educación inicial dis-pensada en las escuelas y universidades y en forma de - aprendizaje profesional gracias a las cuales las personas consideradas como adultos por la sociedad a la que-pertenecen, desarrollan sus aptitudes, enriquecen sus - conocimientos, mejoran sus competencias técnicas o profesionales o les dan una nueva orientación y hacen evolucionar sus actitudes, su comportamiento en la doble - perspectiva de un enriquecimiento integral del hombre y una participación en un desarrollo socioeconómico y cultural equilibrado e independiente" (4)

Las estrategias metodológicas de la Educación de Adul-tos como lo recomienda la Biucación Permanente deben detender a la formación integral del hombre y lograr libres manifestaciones de creatividad, libertad, sociabilidad, trabajo; en donde sea sujeto y no objeto de la educación, en donde desarrolle su capacidad de discernir, de enjuiciar críticamente, de comunicarse, de - comprenderse a sí mismo y a los demás, en donde aprenda

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

^{(4) &}quot;La Educación" Opus cit., Pág. 114

a tomar conciencia de su realidad socioeconómica y se sienta comprometido a laborar para transformarla positi
vamente; en donde se le dote de los medios necesarios que le permitan una articipación activa en la misma -planeación y progra ación de su educación.

La Educación de Adultos considera siempre que el nombre en sus metas vitales requiere adenás de ser útil a lossuyos a través deun trabajo que sea arte organizada de la actividad social total y que por tanto netodológica-y técnicamente e requiere que se le facilite la apre-hensión de conocimientos y destreras tendientes a ello.

programas sociales tales como: el desarrollo de las comunidades, la alfabetización funcional, la castellanización, la tecnificación agrícola, la atención multidirectonal a grupos marginados, el cooperativismo, la peque ha industrialización rural o urbana, la actualización tecnológica y científica de los trabajadores, la primaria intensiva para acultos, la educación abierta, los cursos de perfeccionamiento y capacitación, el adiestramiento rápido, etc. etc., son programas para la Educación de Adultos, aunque jamás serán su sinónimo.

Pero insistimos en ideas que la Educación Permanente -cede: no es la Educación un apéndice menor que solo sir
ve para justificar la estructura socioeconómica y polí-

tica existente; sino que debe ser con esa estructura un todo conjuntado y un eje de superación humana con un -- hondo sentido altruista liberador. Como tal esos programas sociales, deben estar ligados a un proyecto -- total de desarrollo nacional, en donde el desarrollo -- humano sea un objetivo nacional primordial y en donde -- la creación de una conciencia solidaria de la unidad, y de la defensa de la soberanía, la cultura, las rique-- sas naturales, los valores sociales, la historia y el -- territorio sean meta común.

Los objetivos pues de la Educación de Adultos deben deestar comprometidos con el entorno geográfico, social y cultural del país y de su gente.

El cumplimiento de estos propósitos intrínsecos de la Educación de Adultos requiere del auxilio de cienciasimportantes como son la Economía, la Filosofía, La So-ciología, la Antropología, La Pilosofía, la Lingüística, la Pedagogía misma y de los medios sociales, de comunicación, la escuela, el bogar, la oficina, el taller,los partidos políticos, los sindicatos, las organizacio
nes sociales diversas, los centros culturales, los me-dios de comunicación masivos y los diferentes sistemascon sus modalidades didácticas.

Pero esencialmente también la Educación deldultos re--quiere en su proceso accionador más dinámico, de los ---

factores del proceso educativo nismo y que aquí se sena lan así:

- A. De los Programas de Educación de Adultos
- B. Del Adulto misao como participante
- C. Del Educador de Adultos.
- D. De una metodología para la Educación del Adulto.

Es conveniente explicar cada factor. Veamos:

A. LOS PROGRAMAS DE LA EDUCAÇION DE ADULTOS.

Cualquier programa en la Educación de Adultos debepartir invariablemente de la realidad geosocial don
de se desenvaelva quien se quiere veneficiar, tanto
en el sentido de la realidad individual de carácter
psicológico (motivaciones, gustos, costumbres, - ideología, etc.) de las personas, como de su realidad físaca local, regional o nacional en lo concerniente a su problemática y sus cosabilidades de solucionarla con su participación consciente amplia.

Estos programas, dice Adalberto Velázquez (5) "de--ben responder a los tres principios básicos de la --Bducación de Adultos: autorrealización, autoforma--ción y autodesarrollo. Esto indica que todas las --

⁽⁵⁾ Velázques Adalberto. <u>El Educador de Adultos ha</u> cia un nuevo enfoque. C.R.E.F.A.L. Pátzcuaro Mich.-1976.

acciones estarán regula las por:

- Los intereses, necesidades, expectativas y exigen-cias planteadas por los mismos adultos.
- Los métodos e instrumentos de aprendizaje deben defo marse con plena identificación de los aspectos anteriores.
- Los disenos curriculares deben ser producto de losmisnos usuarios, de tul manera que los programas de formación tengan un carácter verdaderamente realista.
- Los materiales que se utilicen en estos programas deberán reflejar las características perceptivas y- de asimilación de los adiltos, adenás estos recursos deben serles accesibles, tanto en su uso como en su aplicación."

Los propra as ya sea que estén lanificados para accionarse a nivel microeducativo o macroeducativo, deben -invariablemente estar ligados a los planes de desarrollo
integrales del país. En el caso de este trabajo la refe
rencia macroeducativa se relaciona con un enfoque de -sistemas en donde todas las partes son piezas esencia-les deun engranajo y está cada una en función de las -demás, y de un objetivo general.

Aquí el planteamiento involucra a los objetivos educat<u>i</u>
vos macio ales contenidos en el articulo 30 constituci<u>o</u>

nal, en la Ley Federal de Educación, y especialmente en la Ley Nacional de Educación de Adultos los que en líneadirecta son rectores de las acciones que cumple el siste
ma educativo nacional, así como las instituciones dedica
das en concreto a alfabetizar, desarrollar comunidades, formar líderes rurales, actualizar profesionistas, capacitar en la mano de obra, a la educación recurrente o - abierta, etc.

La consecuencia planificada de estos programas caen fi-nalmente en el detalle de las actividades de una carrera,
una asignatura, una área, un tódulo o una tarea en la -función del proceso de la ensenanza y el aprendizaje; es
to es en programas de tipo microequicativo en donde se -cumplen objetivos de una institución, una carrera, una -asignatura o bien de una actividad.

DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS B. EL ADULTO COMO PARTICIPANTE.

Desde el punto de vista de su etimología, adulto, ADULTUM proviene del latín y corresponde al participio pasivo delverbo adolescere, crecer y que viene a significar "el -que ha crecido" o el que ha terminado su desarrollo; fenómeno que se consideraba que ocurría después de la pubertad
y que era lo que daba fin a la adolecencia. Ello podía -ocurrir a los 15 ó 16 años de edad.

Distintos autores coinciden en clasificar al adulto para ubicarlo conceptualmente desde los puntos de vista de -- algunas ciencias. Así podía decirse que:

- Ser un adulto es tener en lo biológico un funciona -- miento total y pleno de los distintos órganos.
- En lo psicológico es haber acumulado un número de experiencias que lo ayudan a definir su carácter y sumodo de ver las cosas"; de ser responsable ante símismo y ante los demás, de conservar el sentido de la autonomía y de la realidad.
- Sociológicamente es cuando se poses la capacidad -para tomar decisiones que le resuelvan situaciones sociales o económicas, sin que se deje de aceptar -criterios normativos establecidos por la sociedad.
 Pudiera también admitirse que es el haber adquiridola ciudadanía o haber adquirido la capacidad para -contraer obligaciones legales.

DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

En el adulto, a diferencia del niño el púber, ocurre con más notoriedad el proceso de la maduración intelectual,emocional, biológica o de trato social.

Puede notarse como hay un desarrollo del empleo de la razón sobre los sentimientos o los impulsos emocionales y se va limitando la subjetividad o la terquedad absoluta.Un adulto puede ser más objetivo, es deductivo y a la vez
fácilmente puede ser analítico-inductivo.

La madurez general en el adulto no llega del noche a la mamana; su camino suele ser paulatino. En algunos ag
pectos conductuales es posible localizar rasgos de madu
res más desarrollados que en otros; un joven puede asíser "muy adulto" en un momento y lugar determinado y ac
tuar en forma regresiva o infantilmente en otros sin -que por ello pierda sa nominación. Un adulto suele restablecerse más rápida y fácilmente de sus frustraciones,
con la consecuente aplicación de sus mecanismos de de-fensa conductuales; racionalización dela frustración oconflictiva, transferencia de las mismas, sublimación,somatización o proyección de ellas, etc. En él se acentúan e influyen más las motivaciones, la edad, sexo, -normas morales, etc. que posee para manifestarse conductualmente.

Un adulto en suma, es aquella persona que biológica, -psicológica o socialmente ha adquirido las características de madurez necesaria que le permeten definir y desarrollar la personalidad que desea y de resolver por símismo sus propias motivaciones.

Convencionalmente podemos clasificar en tres las etapas de la adultes (6) sin que deba entenderse que hay una - separación real de ellas en una persona: la unilad personal es única e integral.

⁽⁶⁾ Ideas tomadas de Loudojosky Roque en Ardragogía o - Educación de Adultos.B. Aires, Edit. Guadarupe 1972.

PRIMERA podemos ubicarla de los 15-18 años hasta los 30 aproximadamente en laque el individuo está cargado - - siempre de actividades que le significan el afianzamien to de su personalidad: puede buscar reconocimiento so-- cial a través del estudio escolar o autodidáctico, dedicarse a trabajar y ganar dinero, relacionarse, proyec-- tar sus habilidades artísticas o deportivas, etc.

En esta etapa se vé el máximo rendimiento físico, podría decirse que se está en condiciones de cubrir más del - - 100% de las labores a que se dedique, gracias a la resiguencia que sus facultades físicas le permiten y a su deseo de proyectarse socialmente. En esta edad se adquiere una familia y se delínea una filosofía más o menos permanente ante la vida.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

SEGUNDA: vá de los 30-32 años hasta los 42-44. Se caracteriza por una franca estabilidad en los campos afectivo, familiar, social, económico, ideológico, etc. todo es---fuerzo va encaminado a lograr el máximo provecho y suele ser el período de mayor creatividad; el tiempo adquiere-una dimensión conciencial que acompaña vitalmente a to--das las actitudes y objetivos.

TERCERA: Va de los 42-44 años hasta los 56-58. Según algunos psicólogos, especialmente los de la corriente conductista, conforme se avanza en edad, van disminuyendo -

las facultades intelectivas, En esta etapa, se reconoce que las capacidades físicas aminoran sensiblemente; esen ella donde se nota que la experiencia o las respuestas intelectivas substitujen en mucho a las respuestas de implicancia motora.

No siempre las personas están preparadas para esas disminuciones y suceden en ellas mecanismos compensatorios -- como cambios radicales en el vestir, peinarse, relacionar se, etc. Es en esta etapa donde se fija el mayor número de estereotipias ...

C. EL EDUCADOR DE ADULTOS.

La Educación de Adultos, además de los naturales problemas con que se encuentra para logra, mejores programas,estrategias y metorología, trene el de la formación de los edicadores de adultos. RAL DE BIBLIOTECAS

Si bien estrictamente hablando un educador de adultos lo es cualquier persona que, así sea con una int nción es-pontánea adiestra o enseña algo a un adu to, lo que se anotó re blones arriba se relaciona con la intencionalidad orbanizada y sistematizada de la Educación de Adultos.

También se ha dicho en este trabajo que la Educació de-

Adultos es mecanis no y apoyo de la Educación Permanente y que a la vez ésta, esun sistema total que está comprometido con el cambio social y con la teoría y praxis de una educación liberadora.

Bl educador de adultos no puede accionar bajo otra filo sofía, ni tener otra formación. A la vez ello significa que no necesariamente debe ser un andragogo ni sólo estar ubicado en una aula. De hecho lo puede ser un ingeniero en un taller, factoría, laboratorio u otro; un -- agrónomo en una parcela de cultivo, un economista en -- una cooperativa de produccion o una industria cualquie ra, un artesano en su taller, un legista en el juzgado, un alfanetizador o castellanizador en el hogar o el -- campo, etc. etc. Tampoco necesariamente requiere para - su labor de textos caros, medios didácticos sofistica-- dos, instalaciones costosas. La planificación curricu-- lar y metodológica deben cor e po cer a una educación - para los adultos.

Dice Adalberto Veláz uez (7) que el educador de adultos debe quedar situado a dos niveles, el primero como un - educador coordinador-promotor "capaz de trasmitir un -- impulso coherente y permanente para que los sujetos de-aprendizaje puedan interpretar su residad y sus rela-- ciones externas e internas y, en consecuencia actuar en

⁽⁷⁾ opus cit.

la solución de su probletática; el segundo, un educador de sí mismo y de sus congéneres..." Se refiere luego -- que el del primer nivel será un "verdadero multiplica-- dor, permanente formador de formadores".

En otra parte de su obra, el autor menciona que los ele mentos básicos que requiere la formación docente del -- educador de adultos pueden ser:

- cipios y teorías en el campo del apren izaje
- Técnicas y métodos andragó, icos .
- Conocimiento de las nuevas estrategias educati-vas: educación abierta, enseñanza a distancia, edu
 cación recurrente, enseñanza por correspondencia,
 educacion alterna, etc.
- Técnicas de investigación de exploración y de --análisis de las necesidades de los grupos socia-les".

y continúa, referido a lo almo, en otra parte:

• "Un docente especializado en Educación de Adultos, es i ualmente un adulto y, en consecuencia, su for mación debe realizarse utilizando una metodologíaadaptada a esa condición, es decir, a partir de la misma reflexión crítica que exprese al descubrir - su situación de educador, esta reflexión debe constituir la base de su formación andragógica.

- . El mismo grupo de formación docente debe ser tomado como sujeto de estudio, es decir como teoría y praxis del proceso.
- . La promoción interna debe hacerse de preferencia -por una autoevaluación constante, el educador tantocomo el alumno, como hombres igualmente capaces de libertad y juicio crítico realizan su aprendizaje en
 común en la toma de conciencia de la situación que viven.

A esto debemos sumar una visión e inteligencia para planificar y aplicar programas de ejecución inmediata o mediata de Educación de Adultos acordes a una situación sociopo-lítica y económica de su entorno regional o nacional y e-con un firme propósito de lograr una transformación perma
nente con un sentido democrático y nacionalista integra--les.

D. METODOLOGIA DE LA EDUCACION DE ADULTOS.

La metodología de la Educación de Adultos tiene como fundamento el marco criterológico de la Educación Permanente
y la estructura teórica de la Educación de Adultos en logeneral.Constituye el enlace entre la teoría y la práctica

de los criterios y principios de la Educación de Adultos y por tanto de la Educación Permanente. Es la estrategia operativa que permite traducir en términos de acción ante personas o grupos los objetivos de ambas, especialmente de la primera.

La fundamentación de la estructura de la metodología está intimamente relacionada con otros aspectos científi-cos y técnicos de la actividad educativa en general y -que aquí se ubica en los siguiantes:

- De la teoría del currículo, que implica delimitar con claridad los objetivos y finalidades nacionales y del programa educativo de adultos basados en la realidad para en esa proporción delimitar el marco-referencial y las actividades secuenciadas y organizadas que permitan su instrumentación, su cumpli---miento y determinar los criterios de evaluación.
- De las teorías de la Administración escolar, que sig nifican las actividades gradadas de: planificación,organización, coordinación, control, supervisión y evaluación del proceso educativo en su conjento.
- De la teoría de la comunicación educativa, que implica ca la comunicación humana en sus formas verbal, ideo gráfica etc., en sus aspectos semiológico y lingüístico, ligados a la tecnología de los medios de comunicación y la didáctica.

- De la legislación educativa, que liga la estructura, los objetivos y el proceso de la teoría y la práctica de la metodología educativa de adultos, con los objetivos de la Educación Nacional.
- De la Economía, que hace de la educación un elemen to integrado al proceso del desarrollo nacional y en donde se requiere aprovechar al máximo los recursos humanos, materiales y financieros en función de objetivos de utilidad social y nacional que buscandesarrollar al hombre.
- De la Psicología Social y en concreto las corrien tes cognoscitivista y psicodinamista (que hacen que
 en este trabajo se centre el interés en el hombre como una unidad integrada y total, con sus rasgos,sus características individuales y sus problemas -intrínsecos; con su campo vital en donde él es el centro alrededor de quien giran todas las situaciones que afectan su conciencia, generan su conflictiva
 y lo inducen a la acción transformadora).
- De la Filosofía que considera al hombre como un ser que se está haciendo permanente ente, con conciencia de ello y que su vida y aprendizaje son una bús queda constante de todo aquello que le está haciendo ser más dueno de su pensamiento, su lenguaje y su acción, en una es iral vivencial que se presenta dialécticamente.

Ade más la metodología de la educación de adultos conce-bida aquí en su aspecto más general contempla mincimios
y recomendaciones que diversas Asambleas Mundiales convo
cadas por U.N.E.S.C.O. han establecido en los últimos 30 a os, especialmente en Toxio en 1972, Persépoliu en 1975 y Nairobi en 1976, en donde se tiende a transformar
los criterios tradicionales hacia nuevas formas de inter
acción en el aprendizaje, donde el adulto sea viuto como
adulto, y donde el elucador o facilitador, a su vez -como adulto, promueva el proceso educativo bajo relaciones de apoyo mutuo.

Otros elementos teóricos para ubicar conceptos generales de Metodología de la Educación de Adultos es posible tomarlos, recurriendo a algunos autores:

UNIVERSIDAD AUTONOMA DE NUEVO LEON

Bl senor Adalberto Velázquez dice que:

- " Es un eficaz medio para la adaptación del adulto a los efectos de los cambios y de la educación social
- Una magnif ca posibilidad p ra que el hombre tenga una acción directa e importante en la solución de los -- problemas que se presentan a la comunidad y en sus grupos.

- Un buen mecanismo para lograr una mayor participación del aculto en la toma de decisiones políticas y en la actividad política de su país (8)

Félix Adam dice refiriéndose a la metodología andragógica: "H bría de s tuarla dent.o de un campo específ.co -- cual es el referido a la forma deplanear-organizar y dirigir el proceso educativo de los adultos. Dentro de sucampo part cular abría de hacer érfasis en a uellos aspectos que se refieren al proceso de orientación-aprendizaje que conduce a enriquecer los conocimientos culturales profesionales o sociales del adulto mediante la autoformación la autoeducación o autoaprendizaje. La metodología andragógica ha de proporcionarnos las técnicas dirigidas a dos áreas:

- a. A la d 11 stración y organiza ión de los programasde Educación de Adultos. BIBLIOTECAS
- ad ulsición de los nuevos contenidos o conoc lientos"

 (9)

⁽⁸⁾ Velázquez Adalbert . La formación docente para la -- Ed ca ión de Adilt s. C.R.E.F.A.L., Pátzcuaro, Mich. Mé-xico 1977. Separata.

⁽⁹⁾ Adam Pélix. Cons deraciones sobre metodología pedagogía y andragógica. C.R.E.F.A.L, Pátzcuaro Mich. México - 1977. Separata.

y que la citada conferencia de Nairobi, en la parte IV - denominada "Métodos, medios, investigación y evaluación"- de la recomendación aprobada, decía:

- * 24. En los métodos de educación de adultos se deberían tener en cuenta:
- a) Las motivaciones para la participación y el aprendizaje propias del adulto y los obstáculos que sele oponen.
- b) La experiencia adquirida por el adulto en el marco de sus obligaciones familiares, sociales y profe---- sionales.
 - c)Las trabas de orden familiar, social y profesional que pesan sobre el adulto, la fatiga y la menor -- disponibilidad que de ellas se deriva.
- d) La capacidad del adulto para dirigir su propia for mación (....)
 - DIRECCION GENERAL DE BIBLIOTECAS

 26. Se debería hacer un esfuerzo es, eclal en favor
 de las actividades de educación de adultos dirigidas

 a la totalidad de un medio social o geográfico, movil

 lizando todas las energías que éste contiene, en una

 perspectiva de promoción colectiva o de proceso so-
 cial en un marco comunitario. (...)
 - 32. Los métodos de e ucación de adultes no deberíanrecurrir al espíritu de competición, sino fomentar en los adultos en fermación el sentido de la solida-

ridad, así como los hábitos de participación de ayuda - mutua de colaboración y de trabajo en equipo" (10).

Hasta aquí el desarrollo de estos cuatro factores que deben ser considerados como vitales en la Educación de Adultos.

2.2.3 Las Técnicas de la Educación de Adultos.

Ha sido destinado este tema para ser abordado con un sub título específico, para significarle una importancia mayor en su relación con este trabajo de investigación. Se reconoce aquí en esta parte está ligada con intimidad -con la Metodología, la programación, el criterio que sobre el educador se tiene, etc. en la Educación de Adultos y por tanto de la Educación Permanente.

Se abordarán muy su cintamente en esta parte algunas téc nicas educativas de las que tiene influencia el trabajo-desarrollado en esta tesis, ara inmediatamente y en for ma amplia se presente la esencia de la técnica de los -- Grupos Operativos con la que fundamentalmente se accionó.

1. EL TRAINING GROUP O GRUPO DE BASE. Es en principio un pequeño grupo de 8 a 12 personas heterogéneas quienes - viven la experiencia de como se origina, crea y evolucio na un grupo.

UNIVERSIDAD AUTONOMA D

⁽¹⁰⁾ Revista la educación. Opus cit.

Se acciona con un coordinador o animador que actuará en todo momento como facilitador del proceso promoviendo - las condiciones para que exista la mayor comunicación-intergrupal, atendiendo a los obstáculos que se den, -- señalándolos o analizándolos con los demás. Puede así - descifrar un mensaje, tratar una información u organizar la comunicación.

El facilitador, no debe reprimir o racionalizar los -conflictos que surjan, ni valorarlos, solo permitir suplanteo y discusión; debe evitar que se piense que él está aprobando o desaprobando algo o que dirige la da
logización; no debe ofrecer soluciones.

En el grupo de base suelen crearse vacíos de coordina-ción o de "asuntos a tratar" que es necesario que el -grupo llene por sí mismo. Se trata de evitar el condi-cionamiento a un conductor o líder; ello ayudará a descondicionar a los integrantes del grupo de las imposi-ciones sociales, que es, junto con la básqueda de la -modificación y la evolución de actitudes uno de los objetivos del"T. Group."

Bl Training Group debe por sí mismo crear su estructura, su funcionamiento, sus normas y su forma de comunicarse. Sólo de principio se puede informar al grupo de como -- funciona en lo general esta técnica; de los objetivos -

le la misma y si acaso de los nombres y datos de los par ticipantes. Así se evitarán crisis muy bruscasde temor o ansiedad.

Es conveniente que exista un cierto grado de necesidades comunes entre los integrantes y de posibilidades de quela técnica ayude a satisfacerlas.

Puede pensarse en que esta técnica actúe como catalizado ra de la conflictiva individual, si se intercalan sesiones de información sobre la teoría de ella o demostracio nes sobre lo que está ocurriendo u ocurrirá.

gn todo caso el gru o vivenciará el efecto de algo nuevo que los hará tomar conciencia y ser mas realista con sucomunicación, su toma de decisiones, sus actitudes con UN los demás. AD AUTONOMA DE NUEVO LEON

DIRECCION GENERAL DE BIBLIOTECAS
David Rosenfeld, dice que para Max Pagés "existen cuatro
etapas en la evolución de estos grupos" (11) " En la primera etapa, quieren manejar al coor inador, a quien presionan (los partic pantes) para que diga qué deben hacer
a través de la formulación de preguntas. En la segunda etapa, comienzan a interrogarse sobre los diferentes - -

⁽¹¹⁾ Rosenfeld David. Sartre y la Psicoterapia de los -- grupos. Edit. Paidós B. Aires 1971.

intereses de los miembros, el tibo de orden u organización que necesitan, con una estructura más o menos conocida, en que eliste un presidente, un secretario, alguien que tomenotas. La tercere etapa muestra ya el ensayo de cooperacción y comienzan a actuar como "grupo". En la cuarta etapa empiezan a examinar las verdaderas razones de las dificultades que encontraron, a actualida se sin la ayuda del - coordinador, a trabajar solos, buscando diferentes técnicas para lograr el acuerdo y progresar.

2. LA DISCUSION. La idea está tomada de la exposición de un texto que con el mismo nombre escribleron dos especialis—tas en Educación Permanente y de Adultos recientemente. — El procedimiento está tomado de "las experiencias obteni—das al introducir la aplicación de ladiscusión como método en los procesos de aprendizaje del adulto" (12) y se men—ciona que " podrá contribuir decisivamente a la formación de un tipo de hombre creativo con posibilidades de una — mayor participación social, económica, política y cultural"

Ante todo se busca con este procedimiento habituar a los - adultos a una participación y a que adopte una postura crítica ante su realidad y los problemas tenidos. El texto -- tiene antecedentes en los principios del método Psicosocial de Freire.

Vásquez Inocente y Arturo Esperón V. La discusión. Una Meto dología para la Educación de Adultos, C.R.E.F.A.L. Cuaderno Ho. 2 Pátzcuaro, Pich. México 1977.

Debe planificarse la Discusión, crear un ambiente físico que resulte adecuado para el tipo de adulto con quienes-se trabajará o su número, y estimularse la participación.

Se parte de una coordinación en un grupo de personas, en donde el facilitador estimula la participación con un -- criterio democrático, sin im osiciones, con un sentido - de compromiso en relación con el participante y la pro-- blemática o conflictiva que se desea analizar.

Dos son las fases que se dan en este procedimiento:

nas comenten, ennumeren, describan, narren, ubiquen etc. basados en lo que conocen. Aquí se inicia una-actitud crítica al comparar sus experiencias, su -- comportamiento y la forma de su planteamiento, conlas de o'ros. Sin duda esto le estimulará para participar más. El coordinador puede plantear preguntas concretas o cuestionarios accesibles a respuestas que se den como claras y acertadas.

- En la fase, segunda se entra más categóricamente en
les el análisis de las hechas, en la reflexión, en la
coresta de la discusión de ideas o planteamien
cortes buscando la conceptualización en la generaliza
cion en la presentación de soluciones. Una pregunta

truro Esperón V. In 1.501616n. Una Meto

100 de ventros 2.1 c a

como un ¿ orqué? o ¿para qué? ayudará mucho.

Aquí el participante se descubre a sí mismo en sus mosibilidades y sus movenciales al construir con su esfuerzo su propia ruta y forma de comunicación, de conceptualización, de manifestación.

Así estará pronto el instante en que descubra que la solución de las cosas, su transformación, está en él mismo en la medida de la acción que ejerza.

Pinalmente en esta misma fase deberá cumplirse la etapade la evaluación en la que el adulto podrá participar di
rectamente de ésta, como quiera que sea la forma, mecanis
mo o instrumento que se a lique. Seguramente el trabajoserá la mejor evaluación que se haga.

Es necesario decir que los autores reconocen que la Discusión más que concepto es generalización, es conjunto de discusiones, es acción, es trabajo, es transformación.

UNIVERSIDAD AUTONOMA DE NUEVO LEÓN

3. LA METODOLOGIA PARTICIPATIVA ANDRAG GICA. Está centra do este procedimiento en experiencias reales con grupos-de trabajo en donie el vacío de toda actividad es lle a-do desde el primer instan e por el grupo.

Rs un grupo en donde el límite inferior puede ser de 2 ó

3 personas en tanto que el superior no debe preferentemente rebasar de 30 personas.

Es de hecho la aplicación del conjunto de principios, recomendaciones ideas, declaraciones, etc. de la Educación-Permanente y de la Educación de Adultos.

Aquí las actividaces, cualesquiera que sean-y que el grupo deberá proponer-están centradas en el cumplimiento deun objetivo o meta que es vital para la misma actividad y
supervivencia del grupo. No existe aquí directividad de ninguna especie; un coordinador está presente para entrar
o salir conforme el grupo lo requiere ya sea de modo - abierto, o ya encubiertamente porque exista un estancamien
to en la interacción grupal.

Aquí no se projicia el vivencia mento de una experienciapsicológica individual. La posible declaración de los - efectos emocionales, morales o intelectuales no interesan
tanto. Interesa el cambio de actitudes personales sólo en
función de la utilidar que al grupo se dé para cumplir me
jor el objetivo determinado. Esto puede lograrse a través
de discusiones "cara a cara", de la integración en corrillos para realizar una investigación o análisis de trabajos, y de actividades grupales diversas. Los roles de - coordinador suelen sucederse en uno y otro participantesa lo largo de los trabajos.

Se provicia la autoevaluación individual como función - del cumplimiento del objetivo emplícato o declarado. Sue le también criticarse la actitud personar, igual en función de la obstaculización o del émito del objetivo. Desesta forma se suele cuestionar la comunicación, el mecamismo acordado de trabajo, el lenguaje empleado, los - apoyos tecnolícos, aidácticos o administrativos dados-al grupo, etc.

El grupo así, sin llegar a una fase definitiva de fusión institucio...al.zada y perdurable, consigue un aprendizaje que resulta óptimo, dado que consigue propósitos que la-Bducació... de Adultos persigue: la autoformación, el autodesarrollo, la autorrealización de los individuos.

Para esta técnica es necesario contar con suficiente - - tiempo que permita vivir al gruro la experiencia de sus propias frustraciones, estancamientos, discussonos, análisis de tareas y conductas, soluciones y evaluación. -- Se recomendaría en cursos cuya duración fuere mayor a 4-seminas.

4. LA TECNICA DE LOS GRUPOS OPERATIVOS. De las técnicaspara la educación del adulto destaca en su presentaciónla de los grupos operativos por ser la base en la combinación de lastécnicas ya mencionadas que en esta tesis ha sido empleada.

Conceptualización:

La técnica de los grupos operativos como aquí se presenta cae en un campo de marcada tendencia psicológica en la -- que es posible dilucidar la dialéctica científica con mucha claridad.

El objetivo de un grupo operativo es lograr que el participante vivencie en sí y para sí mismo la praxis del -cambio, tanto en la estructura de su personalidad como de la estructura del grupo en función de aprendizajes significativos * y de tareas explicitadas.

El grupo como se concibe aquí, no es algo hecho o acabado sino que es una unidad que integrada por personas se hace en cada nomento y hace a sus integrantes; es decir modifica a sus integrantes y a su vez es modificado por ellos.

En el grupo se cumplen principios psicoandragógicos e como cimientos de la teoría de la Educación de Adultos cual es el hecho de partir de la formación y de las potencialidades individuales especializadas de los adultos como tales de la madurez de sus funciones intelectivas, de la conciencia de sus actos, de sus experiencias en la vida, de la asimilación de aprendizajes teóricos o prácticos de carácter sistemático, de la maduración de sus órganos y sistemas fisiológicos, de sus motivaciones psicológicas,

de la naturaleza de sus manifestaciones conductuales, de sus costumbres fumiliares o sociales, etc. que los ayudará a desenvolverse y desarrolarse por sí mismos en un plano realista e integrador, sin falsas motivaciones provocadas externamente y, en donde la toma de conciencia de su yo con relación a los demás y de su yo conrelación al grupo y al medio perteneciente, les llevarrán a autorrealizarse a través del movimiento transformador.

Generalizaciones:

gl Coordinador Operativo. Es el facilitador de las acciones grupales que permitirá lograr un aprendizaje más significativo en la tarea explícita y por tanto que secumpla el objetivo que atrajo a las personas a trabajar en grupo. RSIDAD AUTONOMA DE NUEVO LEON

DIRECCION GENERAL DE BIBLIOTECAS

Debe ser una persona con experiencia grupal, conocedorde la psicología individual (diferencial) y social y de
la andragogía. Esto es, que conozca psicoandragógicamen
te su actividad. Su papel es distinto al de un profesor
tradicional, al del instructor y aún más al de líder.

La Organización físi a del grupo. El grupo normalmentetrabajará en círculo y "cara a cara". Una Besión idealno debe tener arriba de 30 participantes. El trabajo en círculo no impide que la organización derive al trabajo en corrillos, diálogos simultáneos, comisiones-entievistas u otros.

Igualmente, en el caso de una conferencia, una exposiciónverbal con ayuda del pizarrón, una demostración, una película, etc. podrá variarse la formación básica, a la que -mejor convenga.

La Tarea explícita o programada. Es la serie de actividades que el grupo deberá desarrollar para satisfacer el objetivo que taxonómica o programáticamente haya sido asignado.

La Tarea implicita o latente. Es un efecto no declarado -que sucede como la toma de conciencia de su "yo" indivi--dual que se extiende en relación con los demás y aún con -la comunidad y que permite que lo aprehendido actué sobre-la realidad.

La tarea implícita es algo que más que teorizarse, debe vivirse.

Las Esterotipias. Son roles que birocratizan conductualmente a un indivíduo y le obstaculizan todo aprendizaje innovador.

Así por ejemplo a un padre podría no interesarle nunca - - actuar como "amigo" de su hijo; o a un soldado aprencer a- ser maestro: su "educación", su moralidad, sus sentimientos,

su edad, su orgullo, etc. se los impediría."

La ansiedad como factor de apren izaje. Es el efecto que ocurre en una persona como consecuencia del tenor a lo - que desconoce (la e periencia, una teoría, el futuro),- que lo hagan poner en peligro la estructura de su personalidad.

Suele producir tensión y respue tas conductuales que, --- cuando provocan cambios actitudinales, consiguen romper-las esterectivias, logran un aprencizaje significativo y modifican la estructura de la personalidad.

Un nivel mesurado de ansiedad, acelera el aprendizaje. - el exceso de ella, puede impedirlo.

Los Silencios Ansiógenos. Son momentos que suceden entre el trabajo del grupo operativo provocados por crisis en- en la participación. Generalmente una "no participación" -- extendida en el grupo, causa ansiedad entre sus componen tes y permite que se elaboren "planes" conductuales que- rospan el silencio y su efecto.

Su presentación es común y positiva pues permite que setome conciencia del "yo" y del "nosotros" y que se desarrolle la función del pensamiento.

Las Conductas caracteropáticas. Son manifestaciones desviadas de los componentes del grupo que rebelan una conflictiva en ellos motivada por la ansiedad o por la ruptura brusca de su bagaje experiencial. Su presentaciónen un grupo operativo ocurre normalmente.

José Bleger (13) les llama "momentos" y reduce a ocho -- sus "formas típicas".

- a) Momento paranoide: en él se vivencia el objeto de conocimiento como peligroso y se adopta una actitud de desconfianza u hostilidad, o se reacciona directamente con la ansiedad correspondiente.
- b) Momento fóbico: se evita el objeto de conocimiento, estableciendo una distancia con el mismo, eludiendo el contacto o la aproximación;
- c) Momento contrafóbico: en él se irrumpe compulsiva o UN agresivamente contra el objeto de conocidiento, ata-c-ndo o ridiculizando;
 - d) Momento obsesivo: se intenta un control e inmoviliza-ción del objeto de conocimiento y un control de la dis
 tancia con el mis o, mediante un ritual, una estereo-tipia del esquema referencial, o haciendo preguntas -que tienden a controlar;
 - e) Momento confusional: en él fracasa la defensa (cual--quiera de las anteriores) y se entra en una situa----

⁽¹⁵⁾ Bleger José, Psicología de la conducta. Edit. Paidos D. Aires. 1974.

- ción de confusión entre el yo y el objeto y sus distintos aspectos, que no se pueden discriminar;
- f) Momento esquizoide: constituye una organización relativamente estable de la evitación fósica; estabiliza la distancia al objeto, por medio del ale
 jamiento y el repliegue sobre los objetos internos;
- g) Momento depresivo; en él se han introyectado *dis tintos aspectos del objeto de conocimiento y se procede a elaborarlo (o se lo intenta);
- h) Momento epiloptopide: se reacciona contra el objeto, para destruirlo.

Los Mecanismos de Defensa. Son reaccion s psíquicas que tienden a establecer el equilibrio emocional de las -- personas cuando ha ocurrido alguna crisis interna que- se desea resolver.

Dice Norber Sillamy (14) "En la vida cotidiana estas - defensas actúan más o menos conclentemente. Citaremosor ejemplo las muecas del colegial que imita al - -maestro temido: riendo sus bufonadas con sus camaradas,
poniendo en rídiculo el papel del profesor, dramatizala situación y domina su ansiedad. La ensoñación - (por la compensación imaginaria que procura en ciertos
estados de frustración), los olvidos y los lapsus -

⁽¹⁴⁾ Sillamy No.bert. Diccionario de Paicología. Edit.-Larousse. España 1969.

son otros tantos medios de defensa que los sajetos nor males utilizan cuando se presenta la ocasión. Existe un número bastante grande de mecanismos susceptibles de reducir las tensiones y de resolver los conflictos. Perono todos tiene el mislo valor adaptativo. Unos consisten en reprimir una tendencia considerada peligrosa - (agresividad, sepua idad) y relegarlas fuera del campode la conciencia; otros , por el contrario transformanesta pulsión en actividad socialmente apreciada (Por ejemplo la agresividad se convierte en afición a las -- competiciones de ortivas)".

Los mecanismos de defensa que más comunmente se presentan están:

- - El desplazamiento: Es el mecanismo inconsciente -mediante el cual una carga afectiva es transferida
 a ot a cosa o persona que sustituye a la verda era.
 v. gr. El odio hacia alguien puede transferirse -hacia una pren a personal o hacia un familiar o un
 amigo de la persona odiada.
 - La disociación: Es la ruptura con la realidad v.gr.
 El hablar incoherencias; templar de miedo cuando -

- no hay ningún peligro o agresión.
- La fantasía: Elaboración de ideas irreales cuando se tiene una frustración para así satisfacer el conflicto imaginariamente. Suele ocurrir inconscientemente.
- La identificación: Mecanismo inconsciente mediante el cual se da la tendencia de parecerse a otra persona. v. gr. El caso del alumno que imita a su maes--- tro.
- La proyección: Mecanismo inconsciente que tiende a atribuir a otras personas u objetos lo que una persona na cree para sí. v. gr. Un hombre celoso, creerá que su esposa lo engaña; una persona desconfiada verá en los demás un riesgo.
- La regresión: Es la tendencia a adoptar conductas -- propias de una edad anterior, sin que por ello signifique se permanecerá así. v. gr. bl que un adulto -- llore, se orine en la ropa o tire al suelo cuando -- tiene una frustración.

ERSIDAD AUTONOMA DE N

La represión: en este caso es una tendencia consciente y voluntaria en que se renuncia a la satisfacción de un deseo que está en desacuerdo con la moralidad, la ideología política, etc.

- La suclimación: Es una forma de desulazamiento, pero ocurrido hacia objetivos de una moralidad elevada. - v. gr. quien no teniendo acceso a los placeres materiales, puede aptar por ser-sacerdote, er itano.

Bl Emergente y el Coordinador Emergente

El emergente "es un portavoz" de las preocupaciones, lastens-ones, los temores o decepciones del grupo. Es un ele
mento clave al que se debe oír y respetar. Las más de -las veces los spergentes se convierten en coordinadores energentes, que relevan al "titular" o a otro emergente -y proponen mecanismos de solución o avance: a veces teorizan los fenómenos, resuelven situaciones y dirigen al -grupo.

Los "Insights". Son los descubrimientos de soluciones que aparecen con efecto de la actividad del pesn amiento. Esun "darse cuenta de pronto dela solución" que deja en lapersona una estela de confianzay satisfacción en lo que aprende.

Obviamente cuando se da un Insight como conciencia de progreso en el aprendizaje en un adulto y con referencia a - sus motivacio s y expectativas, lo conduce a una recuperación de su confianza y de su autoestimación que en mucho-contribuye a romper sus esterotipias, a descubrir "para - sí" la dialéctica de su personalidad y de su parendizaje;

re-descubre que está aprendiendo a aprender y que puede ab autoafifmarse y autodesarrollarse.

Mecanismos de la acción;

El grupo funciona con un coordinador operativo como iniciador de la dinámica. En él recae la responsabilidad -inicial de animar al grupo, facilitarle la comprensión de la tarea y los objetivos, facilitar la comunicación y el efecto terapéutico del aprendizaje.

Bl olima que desde el primer instante se respira aquí es el de la colaboración. Nadie es más ni menos que nadie.El respeto a la personalidad de cada elemento es básico, aunque los roles individuales que boicotean la productividad del grupo, muy pronto empiezan a ser cuestionados, señalados y analizados.

Bsto da como resultado el recargamiento de estados de -

ansiedad y tensión y la aparición de conductas caracte-
ropáticas traducidas en agresiones, boicoteos, obsesio-
nes. etc.

Pero a la vez, el análisis adecuado de estas conductas - suele resolver el descubrimiento de las intervenciones - que evitaban la productividad grupal y por tanto el - - aprendizaje. El cambio de actitudes puede empezar a mani

festarse al irse resolviendo el cambio o rompimiento de las esterectipias de los papeles individuales más obsecados y notables.

Pero no se olvide que es objetivo en el grupo operativo el cumplimiento de la tarea explícita. Por tanto el estudio de las conductas que ampiden el aprendizaje debe darse conforme la oportunidad lo amerite, en el momento queocurran como un impedimento. Su sellalamiento debe ser - impersonal, tran uilo, sin caer en el paternalismo o en querer dar a conocer que se conoce la teoría del conflicto que la produce. A veces puede bastar el señalar el - impedamento en sí, sin mencionar el nombre de la personso de la concucta localizada.

Puede ocurrir que el graço se interese en el fenómeno de la desviación denunciada y la discuta. Ello pudiere tensionarlos o crear algunos silencios ansiógenos. El coordinador operativo podría intervenir aquí con la alternativa de la teorigación bieve del fenómeno.

Debe dejarse que sea el gru o quien proponga la continuación de la tarea explícita.

Igualmente al grupo en todo momento se debe permitir proponer la forma de trabajo, la organización para satisfa-cer la tarea tiempos, personas, lugares, etc. Es aún a - los coord_nadores emergentes a quienes corresponde tal co.a.

El coordinador operativo desde un principio debe evitar que alguien se sienta dependiente de él. La estereotipia de "profesor", "dador" o "enseñador" que el grupo de modo inconsciente desea imponerle, debe evitarla, devolviendo el rol de líder al grupo. Esto último, aunque -- puede captarse a gunas agresiones ayudará a superar la estereotipia de "alumno" del adulto.

El coordinador debe ir cediendo su papel al grupo, para incorpolarse a él como un participante más. Esta acti-tud en un curso o actividad de una semana por ejemplo de 40 horas de trabajo, debe propiciarse paulatinamente desde el segundo día.

El grupo pues, al ser soltado de la mano, empieza con - sus temores y ansiedades; tampoco es raro que alguien - manifieste sentimientos de culpa solo porque intervino"dejando ver que sabe más que otros". Seguramente ocu-rrirán pronto dolorcillos de cabeza, sonrojamientos espontáneos o golpeteos intermitentes de dedos o pies, -etc.

Una nueva forma conclencial más personal de comunicación empezará a vivirse. Las personas podrán darse cuenta del efecto que cada una de sus intervenciones o - -

CAPITULO No. 2: PROCEDIMIENTOS

3.1 TECNICAS EMPLEADAS.

4 .

Las técnicas parala recolección de los datos que han -- sido anotados en algunos de los capítulos de esta tesis, han sido básicamente 5: La Encuesta, La Observación y - La Entrevista.

LA ENCUESTA. Esta técnica fue empleada en este estudiopara complementar el Capítulo Número 2 en su primera par
te relacionada con el Marco Situacional. En él se creyóimportante delimitar estadísticamente a través de un - muestreo las características pedagógicas, sociológicas y
psicológicas de los maestros motivo de esta investigación
Para ello fué que recurrimos a ella a través de dos cues
tionarios que recogieron la información que se requeriay cuyos datos se presentan en el punto 2.1.3 de aquél capítulo.

LA OBSERVACION: Esta técnica junto con la de la entrevia ta fue empleada en función de la Investigación Operacional de este trabajo, para obtener datos de ella; el sentido terminológico de Investigación Operacional es el --consignado por Maurice Duverger (16) cuando dice - - -

⁽¹⁶⁾ Métodos de la Ciencias Sociales, Edit. Ariel, España. pp. 393

"no intervenciones" produce en las denás. Ampiezan a - darse importantes "Insights" en el campo de la interacción e intercomunicación. La tarea emplícita tiene - - otra dimensión distinta a la teorización simple. Su -- cercanía con la realizad, eleva el nivel de su valor: esto la revuloriza y hace aumentar taxonómicamente su-importancia.

La autoevaluación es un factor de aprendizaje muy impor tante debe efectuarse cada vez que el grupo lo requiera (cosa que puede ocurrir es ontáneamente). En un curso de una o dos semanas con sesiones diarias, debe efectuar se por lo menos una vez, al término de la jornada. En una actividad diaria de un mes o más, pudiera hacerse al término de la semana.

La autoevaluación es un elemento del grupo operativo. Puede darse consecutivamente en ma sesion como revisión de las estereotipias de "x" o "y" pers.nes, del lenguaje práctico o impráctico, de la metodología, de los recursos personales del animador, de la falta de información, del"miedo" que se percibe, del tenor a no saber que vaa ocurrir, etc.

Ante esto también ocurren conductas que tratan de preservar las esterentifian que presentan los roles tradicionales y las que se nace uso consciente o inconscientemente de mecanis...os de defensa de proteger a las personas contra el cambio, lo que a su vez la protegería de la ansieda o temor a "perder" la imagen social; - exactamente como ocurre a los maestros tradicionalistas
que amenazan y silencian a sus alumnos, o a los alumnos
que se disciplinan y doblegan ante la "sabiduría dictatorial" del maestro.

Tanto la autoevaluación como la evaluación tienen en la Educación de Adultos objetivos implícitos o explícitos: tender a la toma de conciencia en el adulto que lo lleven a autoform rae conforme a sus necesidades y expectativas; asignarle un nivel cuanti-cualitativo de su es-fuerzo y optimizar todo el proceso a través de la modificación de los sistemas, las instituciones, los recursos, etc.

En este último aspecto pudiere recurrirse a las técni-cas e instrumentos que la legiclación educativa prevé o
a los que el grupo creará.

*Las evaluaciones realizadas-dice Cayetano de Lella-(15) indican que uno de los logros más significativos de los

⁽¹⁵⁾ de Lella Cayetano A., artículo La Técnica de los - grupos operativos en la formación del personal docente universitario. Revista Perfiles Educativos No. 2 - - U.N.A:M:, México 1978,

grupos operativos ha sido contribuir a suberar la disociación teoría-práctica que contrabone lo que se predica o lo que se practica los grupos operativos - implican básicamente la inclusión de lo afectivo en latarea manificata; inclusión desalienante, pas humaniza el aprondizaje".

La evaluación en la Educación de Adultos va más allá --recuérdese- del enfoque microeducativo, para ubicarsecomo un elemento más del proceso macroeducativo; esto es, la evaluación de las instituciones y del Sistema -Educativo Nacional con sus elementos humanos y materiales y su rend niento. El adulto debe participar activamente del proceso de la evaluación.

Colofón RSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓ

Bsta técnica, se insiste, ha sido desarrollada en estetrabajo junto con la influencia de otras aquí considera
das para la Educación de los Adultos como la base psico
andragójica de una metodología integrada para los adultos.

Aquí el proceso de la enseñanza-aprentizaje está conside rada como una misma cosa pero con sentido dialéctico; es to es una unidad indisoluble en donde los opuestos no se excluyen, sino se apoyan en un movimiento cíclice ascendente.

La praxis a la que se refiere el objetivo de los grupos operativos, es la toma de conciencia individual en el - contexto social y de la necesidad de que se integre la-teoría con la práctica en una actividad que actúe sobre la realiçad y la transforme.

Así se consigue un a ren izaje más significativo por su efecto terapéutico al trabajo además el efecto que las-caracteropatías tienen en la personalidad del estudiante y que, usualmente al formar estereotipias, disocian-la teoría y la práctica: algo que aquí se evita.

En la técnica de los gru, os operaticos no debe esperarse nunca que dos grupos tengan el mismo comportamiento o
nivel de productividad. Los marcos experienciales que como historia personal tenga cada uno de los participan
tes podrá dar como consecuencia una historia del grupodiferente cada vez. En toda experiencia con un grupo -operativo, ce puede tener la seguridad que el objetivose cubrirá de una u otra forma y de que a mayor heterogeneidad grupal (algo común en los grupos de docentes -de Educación Tecnológica Industrial) y mayor hom geneidad en la tarea explícita, mayor productividad se alcan
zará.

metiendo a cada uno de ellos a la selección de un tipo de factores. ror otra parte, la composición de los diversos-grupos se prepara en forma que entre ellos exista la ma--yor semejanza posible. La comparación de los distintos --grupos permite apreciar mejor la influencia de cada uno - de los factores estudiados.

La observación como técnica vino a significarse como un -elemento importante cuyo análisis de sus resultados, per-mite vertir las conclusiones para todo este estudio.

en una investigación en el que las conductas individualeso grupales, actitudes o actividades de quien es observado,
se registran en forma sistemática, bajo un plan previo para ser posteriormente analizado o interpretados en nuestro
caso la observación es de "línea de base concurrente". En
este tipo de línea de base registraremos dos o más conductas que pueden presentarse simultáneamente (17) el registro de conducta se hizo en cédula especial a través del -Gurso "El Aprendizaje en el Adulto" preparando especialmen
te.

⁽¹⁷⁾ García Vicente y otros <u>Prácticas de Desarrollo Psico-</u>
<u>lógico</u>, Facultad de Fsicología U.N.A:M. México 1976.

LA ENTREVISTA: Es "La obtención de precisión, enfoque, contabilidad y valides de otro acto social corriente que
es la conversación " (18) o bien puede decirse que "técnicamente hablado la entrevista es un reforzador que mol
dea y mantiene la clase de conducta de estudio que puede
conducir a la expresión hecha con desenvoltura, de un -tema determinado (19).

En nuestro caso, es una mezcla de ambos conceptos; la - - puesta en operación de esta técnica, permitió delimitar - inmediatamente antes y después de la Investigación Operacional algunas expectativas, intereses, conocimientos y - evaluaciones personales de los participantes de ella.

Como se dijo antes, tanto la observación, como la entre-vista fueron técnicas básicas para recoger datos de la in
vestigación. El siguiente cuadro precisa su ubicación con
relación a las hipótesis a desarrollar:

⁽¹⁸⁾ Goode v.J. y hatt P. Métodos de Investigación Social Edit. Trillas méxico.

^{(19) &}lt;u>Aportaciones al análisis de la conducta</u>. Memorias — del Frimer Congreso Mexicano UMIV. de S.L.P., U.N.A.M. y Trillas, México.

CUADRO ESQUEMATICO "A" DESARROLLO DE LAS HIPOTESIS ESPECIFICAS

HIPOTESIS ESPECIFICA	VARIABLES	INDICA DORES	TECNICAS	INSTRUMENTOS EMPLEADOS	
#An	Independ.	1 y 2 3,4,5,y6	La observación La observacion	Cédula de Registro	
• Be	Independ. Depend. Depend.	1,2,y 5 4,5,6 7	La observación La observación La entrevista	Cédula de Registro Cédula de Registro Guión	
A-C.	Independ Depend.	1 y z	La observación La observación	Cédula de Registro	

3.2 DEFINICION DEL UNIVERSO DE LA INVESTIGACION

La población docente comprendida en este estudio es de 5518 personas que corresponde a la totalidad de quieneslaboran en las aulas con alumnos que por su edad podemos
considerar como adultos. Esta cifra está repartida en 5niveles: en los Centros de Estudios Tecnológicos, los -Centros de Estudios Científicos y Tecnológicos y los Cen
tros de Capacitación para el Trabajo Industrial.

La Investigación Operacional fue realizada con dos gru-pos de profesores de 20 personas cada uno, tomados al --

azar como muestra, de entre los 167 encuestados, segúnse anotó en el punto 2.1.3 del Marco Situacional.

El criterio de selección para el caso de la muestra que fue encuestada fue el mismo que se sustentó para seleccionar los dos grupos con los que se trabajó: el azar.

Los dos grupos empleados fueron uno "experimental" o "A" y otro denominado "control" o "B".

En el grupo "A" o experimental, se introdujeron las situaciones que las hipótesis específicas planteaban como variable. En el grupo "B" no se introdujeron tales situaciones; el trabajo en él fue "normal".

3.3 INSTRUMENTOS PARA LA RECOLECCION DE DATOS

DIRECCION GENERAL DE BIBLIO

3.3.1. Los Questionarios.

El cuestionario como término está entendido aquí como un instrumento destinado a conseguir respuestas a preguntas en el que se utiliza un formulario o impreso que quien - es encuestado, llena por sí mismo.

Los cuestionarios empleados aquí fueron de 2 tipos; el -primer tipo comprendió al denominado "Guestionario sobrela formación profesional, intereses y actividades del per
sonal" y el segundo al "Guestionario sobre la organisa--ción y funcionamiento de los planteles"

Ambos fueron de respue tas cerradas o estructuradas, es decir en donde el contestante tuviera tan solo que anotar una cifra, una palabra o seleccionar una respuestaya dada como opción.

En el primero de los cuestionarios, no se requirió de -instructivo pues fue llenado bajo el cuidado de un en--cuestador.. En el segundo sí. finto los cuestionarios -como el instructivo citado, aparecen en los apéndices 7.
2.1., 7.2.2. y 7.2.3. La forma y lugares de aplicación,fueron ya citados en el capítulo 2.

El Segundo tipo de cuestionarios empleados, fue en forma de prueba pedagógica y se les denominó Pre-test ya sea - porque fueron aplicados antes (Pre) de la fase operativa de la investigación hecha a través de un curso o después (Post) de éste.

DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

Tanto el pre como el post-test tuvieron dos partes. La primera de cada uno, como guión de entrevista elaboradoa base reactivos de opción simp e, para detectar las - expectativas individuales de manera generalizada. La segunda parte se presentó como prueba de conocimientos que
contuvo 29 reactivos.

Las cuestiones de la primera parte del pre y el post-test aparecen anotadas en el Capítulo 4, en los cuadros corespondientes del No. 1 al 10. La prueba pedagógica o segunda parte fue 100% idéntica - en el pre y el post-test. El apéndice 7.2.4 la muestran.

3.3.2 El Test "MMPI" o Minessotta multifásico de la per sonalidad.

Aunque estrictamente como instrumento es un cuestionario, se le dedica un numeral por separado, dada la importancia que para este estudio reviste.

Su aplicación estuvo ligada al cuestionario "sobre la for mación profesional, intereses y actividades del personal" y su objetivo fue el de delimitar en conjunto las características psicológicas, sociológicas y pedagógicas de losdocentes. El Marco Situacional del Capítulo 2 contiene -- otros detalles de esta actividad.

Le fue aplicado a cada docente quien lo resolvió antes de los otros cuestionarios que se citan unos renglones arri ba.

Los perfiles de concentracion de maultados y el respectivo análisis de cada grupo aparecen en el mismo Capítulo 2 De ellos justamente fue obtenida la interpretación que --ayudá a configurar el Marco Situacional. 3.5.3. La Cédula de Registro de Observaciones.

La cédula de registro fue elaborada cuidadosamente si uien do una línea de datos que requerían incorporarse para mejor cumplir el registro de conductas de la investigación.

En ella fue asentada la incidencia con que las conductas - se dieron de manera individual en los participantes de la-investigación operativa de los grupos "A" y "B". Las definiciones correspondientes de cada una de esas conductas -- fueron desarrolladas con la base dada por los indicadores- de cada variable de las hipótesis específicas.

En el cuadro siguiente, está reflejado el detalle de los -indicadores, tanto de la variable independiente como de ladependiente.

Cuadro esquemático B de indicadores de la hipótesis MAn

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

HIPOTE SIS ESPECI FICA "A"	YARIA BLE.	INDICADORES
La Coor- dinación operati-	Indepen- diente:	
va condu cirá a - una ma yor par-	La Coor- dinación de Tipo- operati-	 Localización de conductas que revelen el paso de una Coordi nación formal a una informal.
ticipa ción y - comunica ción gru pales.	vo.	2. Participación emergente de Coordinación de los integran- tes del grupo en distintos momentos.

Dependiente:

La mayor participación y comunicación grupales.

- Intervenciones en las distintas actividades del grupo.
- 4. Señales de confianza entre losparticipantes ya sea como emergentes o como expositores.
- 5. Uso del término "nosotros".
- 5. Señales de amistad y acercamien to.

En el Apéndice 7.5 fue insertado el modelo de la Cédula de observación. En ella aparece en cada columna la clave tomada
del indioador respectivo. Así por ejemplo la columna que com
tiene la clave Lcfi corresponde al indicador No. 1: Localiza
ción de coordinación de formal a informal . Para cubrir elregistro en cada una de las columnas: De la Cédula, primeramente fue necesario localizar las conductas de la variable independiente que facilitaran la posible presentación de com
ductas correspondientes a la variable dependiente. En varios
casos una misma conducta, fue registrada en más de una colum
na porque así correspondía.

Yeamos las explicaciones de las claves de los indicadores -que evidenciaron su aparición en uno y otro grupo y que fueron conocidas y manejadas por los observadores.

De los indicadores de la hipótesis "A"

1. Lefi clave de "Localización de coordinación de formal a informal":

Se refiere a las conductas, actitudes o indicadores, que el coordinador operativo como coordinador "formal"
asuma como "líder" o como "profesor" del grupo y las ocasiones que con ese mismo tipo de conductas vaya pro
piciando un cambio en esa actitud hacia una liberación
de su papel; esto es que deje a los participantes tomar palabra, moverse en el salón, salir, entrar, etc.con solo asentar con la cabeza o hacer con la mano una
senal leve.

Cuando ocurrió este ultimo tipo de conductas, se regis traron en la columna correspondiente de la Cédula.

2. Peci, clave de "participación emergente de coordinación de los integrantes". AL DE BIBLIOTECAS

Se refiere a las conductas visibles de los participantes en las que la atención del grupo se centra aún momentá--neamente en ellos y responden al planteamiento dado o recomendado.

Ocurre por ejemplo cuando alguien propone alguna actividad, sugiere se limiten tiempos o condiciones, proponenpersonas, lugares, técnicas, instrumentos, etc. ya sea - que complementem o modifiquem una actividad del facilitador o de otro emergente.

 J. Idag, clave de "Intervención en las distintas actividades del grupo".

Se refiere a la participación visible y notoria de los integrantes. Puede ser a través de la palabra, ejecución de indicaciones o movimientos relacionados con la actividad de que se trata.

4. Cep, clave de "Confianza entre los participantes":

Se relaciona, con el hecho de proponer, hacer, hablar, etc.
y obtener a cambio una actitud en los demás de estaratentos
obtener un asentamiento con la cabeza en actitud de compren
der, obtener una sonrisa u otra actitud semejante.

DIRECCION GENERAL DE BIBLIOTECAS

5. Hos, clave-abreviatura de "nosotros".

Se relaciona con el uso de la palabra o de términos que lo - equivalieran tales como "Los que aquí estamos; los que somos; quienes formanos el grupo, etc.".

6. Saa, clave de "Señales de amistad y acercamiento".

Como formas de comunicación a observar, se consideraron tanto las actitudes dadas en tal sentido, como las manifestaciones-verbalizadas.

Pue registrato el acercamiento físico dado con intención - de dialogar, consultar, colaborar, etc. entre personas; la aceptación de formar o trabajar en equipo; las demostraciones de cortesía o las expresiones verbales de cortesía, etc. en tal sentido.

quadro Esquemático C de indicadores de la hipótesis "B"

HIPOTESIS ESPEDIFICA *B*	VARIA BLE.	INDICADORES
La prácti ca parti- cipativa- como cri- terio an- dragógico facilita-	Independlente: La práctica partici pativa.	1. Propuestas de organización grupal de parte de los participantes. 2. Actitud participativa del coordinador.
rá las ac ciones de autoforma ción	DAD AUT	3. Existencia de intercomunicación e interacción.

Dépèn GENERAL DE BIBLIOTECAS die te.

El propicia-mientode accio nes deautofor mación individual.

- 4. Colaboración de los miembros.
- 5. Aportes importantes y novedosos en el cumplimiento de los objetivos.
- 6. Conductas que denotan entusiasmo e interés por lo que se hace o se -- hará.
- 7. Aceptación de se puede asumir unaautoformación personal.

Be los indicadores de la hipótesis "B"

1. Pog, clave de "Propuestas de organisación grupal"

En la columna de estas iniciales se registraron conductas emergentes de los participantes tendientes a dar - al grupo una organización más definida; por ejemplo -- propuestas de trabajar en corrillos, de lectura comenta da, de que alguien desempeñara roles específicos, que - se modificara el tiempo de algunas actividades, etc.

2. Apco, siglas de "Actitud participativa del coordinador"

Referencia hecha a la actitud observada en el coordinador operativo de "dejar hacer" a los emergentes que asu
mieran a su ves actitudes o papeles de coordinadores. seto es que pudiera consentir su nuevo rol participativo con asentamientos o movimientos leves de cabeza en señal de aprobación o satisfacción; igual el permanecer
callado en actitud de "dejarse rebasar"; el mover, asífuera levemente una mane para asentar su papel de "no conductor", o francamente la invitación verbal que ya no lo tomaran en cuenta.

j. Bii, iniciales de "existencia de intercomunicación e _____interacción".

Se registraron conductas en tal sentido cuando se observó que quienes participadan, tendían a esperar o encontrar una respuesta correspondiente a su intervención y que, además ocurría tal respuesta.

4. Cm, clave de "Colaboración de los miembros".

La referencia está relacionada con toda clase de conductas que denotaran una intervención de los miembros
del grupo para resolver una situación en la que participara por lo menos otro miembro. Por ejemplo el -auxilio al explicar algo; el acarreo físico de un objeto; la actitud de participar en un corrillo, etc.

el cumplimiento de los objetivos.

Se refiere este indicador a las conductas observadas - cuando un elemento del grupo traía a la sesión una gráfica, un objeto didáctico; exponía ante los demás unationica o metodología que de momento fueran suy útiles o resolviera con exposiciones de experiencia personal algún momento "problemático" para el grupo.

6. Cdei, siglas de "Conductas que denotan entusiasmo e in terés".

Se registraron estas actitudes conductuales cuando -courrió alguna expresión verbal como "está muy interg
sante", "estoy aprendiendo mucho", "vale la pena" etc.
o bien cuando se dieron actos espontáneos de acomodo -de mobiliario, invitación a participar, invitación a -traer un objeto o material, o el hecho de permanecer -atentos a una explicación o demostración ya fuera entiempo normal de la sesión o en tiempo extra.

7. Aap, clave de "Aceptación de autoformación personal"

Es la manifestación verbal ocurrida en los participantes en que se reconoce de manera abierta que se está produciendo un cambio en su conducta y de que este - cambio puede seguirse dando después del curso; o bienque se acepte que "se aprende aún sin maestre", etc.

quadro Esquesático D de indicadores de la hipótesis "C"

HIPOTESIS ESPECIFI- CA "C"	VARIA BLE	INDICADORES
La autoeva lusción constante- auxiliará- para modi- ficar las- actitudes- negativas- en actitu- des útiles al grupo o contribui-	Independiente. La práctica de la auto evaluación — constante.	 Señalamiento de la existencia - de momentos de tensión o confusión que afecta el rendimiento- grupal. Crítica y autocrítica de una ac tividad relevante luego de su - cumplimiento o de la superación de un objeto.

firmación -

de estas

Dependiente

Será un auxi lio en la mo dificación de conductas negativas en actitudes útiles.

- Empleo de frases conciliadoras o sensibilizadoras luego de un estado de tensión o -crisis.
- 4. Actitudes de tolerancia o -aceptación a las intervencio
 nes, actitudes o manifesta-ciones de los demás.
- 5. Manifestaciones o actitudesde colaboración, correspon-dencia o estimulación para los demás miembros.

De los indicadores de la hipótesis "C"

- 1. geto, indicación de "Senalamiento de existencia de ten--
 - Se registraron como conductas indicadoras cuando hubo -discusiones acaloradas redundantes y sin salida ni solución aparente, y alguien hiso el sedalamiento de "esta-mos discutiendo mucho", "ya cálmese", "creo que está ocu
 rriendo algo", "no debemos actuar asi" o "No nos dejemosguiar por el apasionamiento", etc.

En este caso, esos señalamientos se tomaron como indicadores de que hubo una forma patente de reconocimiento de estados de tensión o confusión, y de que ese modo se des cubrian. 2. Cya, clave de "crítica y autocrítica".

Se refiere a las expresiones que pudieran darse en -diferentes momentos, especialmente luego de actividades relevantes como una discusión acalorada, el análisis de una tarea por el grupo, las exposiciones de -corrillos, e incluso al concluir las actividades deldía; o bien cuando se vió que un objetivo era cumplido.

Las expresiones que se debían registrar eran algunascomo "Yo juzgo que hoy ...", "En la actividad pasadano me gustó que ...", "creo que Z se equivoco..." "mesentí muy ..." "quiero criticar que...", " A mí en lopersonal" etc.

5. Efacs, iniciales de *empleo de frases conciliadoras osensibilizadoras () GENERAL DE BIBLIOTECAS

Se relacionan estas iniciales con términos empleados por los participantes tales como "Reconozco que me alteré", "Debemos calmarnos", "Doy disculpas", "No peròm
mos la cabesa", "Debemos cooperar", "cuenten con mi -ayuda". etc.

4. Ata, clave de "actitudes de tolerancia o aceptacion".

Se refiere al registro de conductas que pudieran - - corresponderse con las experiencias del indicador an terior, aunque en este caso considerando en forma más exclusiva las manifestaciones corporales como forma - de una respuesta actitudinal de tolerancia o acepta-ción. Así cuando hubggestos faciales como sonrisas -- leves o francas, movimientos afirmativos con la cabe-sa o con las manos, estaticidad corporal pero con una visible actitud de estar escuchando con atención a un interlocutor o un crítico, conservar silencio cuando-alguien critica, participa o se altera.

5. Macce, clave de "Manifestaciones o actitudes de colaboración, correspondencia o estímulo" :

Referencia hecha a conductas visibles en que las personas colaboran cuando otra los invita ya sea expresa
mente o sin solicitud expresa, o bien cuando responden a una atención física o verbal con otra semejante
(acercar una silla, recoger algo que cayó al piso, -dar las gracias, ofrecer un cigarrillo o un dulce, -encender un cigarrillo, etc.) y finalmente cuando hay
frases de estímulo o palmadas en la espalda u hombro,
un leve apretón en un braso, una felicitación como -apretón reciproco de manos, de un abrazo, etc.

5.5.4. El Cuaderno de Trabajo

Cuaderno de 64 Páginas en impresión offsett, elaborado en forma exclusiva para servir de apoyo teórico en relación a la Investigación Operacional que se efectuó en -forma de un curso intitulado con el nombre de "El Aprendisaje en el Adulto".

pue un documento-base sobre el que giraron toda una serie de discusiones, participaciones y manifestaciones diver-sas que fueron registradas como Actividades conductuales-indicadoras.

El contenido de este documento tuvo una presentación ac-tualizada, con textos breves, diagramas, dibujos y recuadros de apoyo visual que hicieran más amena y estimulante
la lectura.

El Indice del Guaderno señala los temas y tópicos siguien

Módulo 1. Conducta y Personalidad

- 1.1 Importancia de la Conducta.
- 1.2 Conducta y Personalidad.
- Módulo 2. El Aprendisaje en el Adulto
 - 2.1 Las Motivaciones
 - 2.2 El Aprendizaje.
 - 2.3 Factores complementarios.
 - .Comunicación Educativa
 - . Metodología Educativa
 - . Los participantes del Proceso
 - . Bl Currículo

- 2.4 La Metodología del Adulto.
 - . Quien es un Adulto.
 - . Los grupos Operativos.
- 9.4. PROCEDIMIENTOS EMPLEADOS PARA LA RECOPILACION DE LOS DATOS DE LA INVESTIGACION.

3.4.1. Antecedentes:

Sin perder è vista ni el problema planteado, ni la hipóte sis general de trabajo, fue diseñado todo un curso para - docentes denominado "El Aprendizaje en el Adulto". La con ducción para su realización se inició con la autorización del Proyecto que señalaba como antecedente lo siguiente:

La Dirección General de Educación Tecnológica Industrial, ha estado empeñada en hacer cada vez más eficiente su personal docente con eventos diversos de actualización y superación que abordan temas no solo relacionados con el trabajo del maestro en sí, sino además del desarrollo de su personalidad y sus capacidades.

Simultáneamente al contenido de los cursos efectuados porla Dirección Técnica se han desarrollado actividades que propician en los participantes la vivencia de nuevas experiencias educativas y relaciones humanas. Con el presenteproyecto de investigación se desea ofrecer un paso arribaen la experiencia docente a través del curso "El Aprendisaje en el Adulto" al tiempo que nos permite observar como transcurre el aprendizaje con este evento. Esta -- diseñado para reproducirse a futuro y posterior a la investigación, con maestros de los Centros de Estudios -- Científicos y Tecnológicos, y los de Centros de Estu--- dios Tecnológicos que son quienes conviven con jóvenes- que por sus características psico-fisiológicas podemos-considerar como adultos en su fase inicial"

En este proyecto se anotaba la doble finalidad de investigar la forma del aprendizaje durante el curso y desarrollar el tema citado.

Los Objetivos Generales que se senalaron eran:

1. De la Investigación Operacional: Desarrollar la hipó
tesis de trabajo siguiente: "La incorporación de las
bases conceptuales y metodológicas de la Educación de Adultos en el desarrollo de un curso de capacitación para maestros del sistema, dará como consecuencia un aprendizaje más significativo que el consegui
do hasta hoy".

UNIVERSIDAD AUTONOMA DE NUEVO LEOI

¿. Del Curso: "Vivir la experiencia de trabajar en un -Grupo Operativo que descubra ante los participantesuna innovación en el campo de la metodología para el Aprendisaje en el Adulto, que brinde la oportunidad de multiplicar dicha experiencia en su labor educati va".

En el citado Proyecto se indicaba que se efectuaría la -Investigación-Gurso con dos grupos de 20 docentes enda uno tomados al azar de las listas del personal de dos -planteles y que anteriormente habían sido encuestados.

A uno de los grupos se le denominó Experimental o "A" ycorrespondió su ubicación al Centro de Retudios Tecnológicos Eo. 2 (C.E.T. No. 2) de la Ciudad de México.

El segundo grupo se le denominó control o "B" correspondio al Centro de Capacitación para el Trabajo Industrial (Ce.Ca.T.I.) No. 18 de la Ciudad de Puebla.

Igualmente se indicaba que el tiempo de duración total sería en cada caso de 38 horas; que el personal de instrucción sería de la Oficina de reicopedagogía; que losmateriales de apoyo teórico serían entregados por esta Oficina y que la evaluación, análisis e interpretación de resultados serían hechos por ella igualmente.

Consecuentes con el Proyecto autorizado (y que era semejante al que se presenta en el Capítulo No. 5) se inició la fase de recopilación y preparación de todos los - - - instrumentos para el caso elaborados: las Cédulas de Registro, los Pre y Post Test y el Cuaderno de Trabajo.

Con la antelación del caso se dió adrestramiento a dos personas que fungirían como observadores y registradoras
de conductas. Fueron una Psicóloga y una técnico en - computación, ambas empleadas de la Uficina citada.

El Coordinador-res, onsable de desarrollar los trabajos - con los dos grupos, fue el autor de esta tesis.

). +. 2. Condiciones Operativas.

GRUPO "A" O EXPERIMENTAL.

Aspecto Ambiental: Por razones de indisponibilidad de aulas, se laboró en un salón anexo a la biblioteca del plan
tel, sin ventilación suficiente, con mobiliario "prestado"
no adecuado para adultos, con un pizarrón portátil corto,
con un nivel de ruido proveniente del exterior constante,
principalmente de aviones y de un taller de herrería veci
no y finalmente con problemas de seguridad local que inex
plicablemente llevó a la pérdida de varios tipos de materiales.

La iluminación, el aseo, las medidas proporcionales del salón y la audición eran correctos. ASPECTO HUMANO: Se dió la infortunada circunstancia de - que una de las señcritas habilitada como observadora, no pudo acudir por razones personales a cumplir su comisión y hubo de improvisarse para tal actividad a una socióloga no lo suficientemente informada y sensibilizada de la tarea a realizar.

circunstancia extra fue la no colaboración de la directo ra del plantel que desde un principio llevó a la incomodidad ambiental y enseguida a la no presentación al curso, de 3 de los candidatos a tomarlos por la falta de información oportuna de parte de ella.

Un cuarto docente desertó luego de unas horas de estan-cia, por enfermedad. Con esto el grupo se redujo a sololó participantes.
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

También es necesario senalar como condición operativa -que pudo haber influido en los resultados finales, la -inexperiencia del Coordinador instructor en el desarro-llo de trabajo del curso en la modalidad de Grupo Operativo.

Pese a las circunstancias adversas, oportunamente, aunque no superadas, se tomó la decisión de actuar bajo - ellas, considerando que un plan futuro de multiplicación
de esta experiencia puede preverlas, o, en su defecto calcular resultados.

RUPO "B" O CONTROL

ASPECTO AMBIENTAL: Las condiciones ambientales ofrecidas por la directiva de la escuela en la ciudad de Fuebla -- fue de lo mejor: una adecuada aula, ventilada, e ilumina da correctamente, con mobiliario adecuado, libre de ruidos molestos, etc.

ASPECTO HUMANO: El Director del Plantel se vió excedidoen sus atenciones por cuanto a colaboración sentido huma nitario o servicios administrativos se trató.

No hubo ninguna baja entre los docentes participantes. - El Grupo fue de 20 personas .

El Coordinador-Instructor estuvo en su mejor papel de -exposicionista congruente con la forma autocráctica-demo
crática tradicionalista que con este grupo debió efec--tuarse, dado que su experiencia en ello es mayor.

5.4.5 Aspecto General de la Programación Cronológica.

Aquí un ejemplo de las actividades como se cronogramaron previamente y de como transcurrieron en la práctica. Elejemplo corresponde al lunes, con el Grupo "A".

CONCEPTO	TIEMPO CALCULADO	TIEMPO HE
1. Presentación	60 min.	75 min.
1.1 En Circulo	25 min.	20 min.
1.2 Individual	25 min.	40 min.
1.5 Sedalamiento por nombre	10 min.	15 min.
¿. Actividades de Integración	70 min.	60 min.
2.1 Juego Grupal Breve	50 min.	25 min.
2.2 Juego Grupal Breve	25 min.	25 min.
2.5 Inter-Identifica oión.	15 min.	10 min.
o. Pres-fest	00 min.	30 min.
4. Motivación del Curso	40 min.	50 min.
4.1 Aquí y Ahora"	25 min.	∠0 min.
4.2 Critica (concien)	OMADE NUEVO	LEÓN 50 min
RECESO CCIÓN GENERA	LoominiBLIOTECA	S _{30 mln.}
5. Lectura de Objetivos Del Curso y Análisis.	15 min.	15 min.
6. Acuerdo Sobre Horario	10 min.	5 min.
. Presentación del Gua- derno de Trabajo	25 min.	50 min.
7.1. Examen del indi- ce.	5 min.	5 min.
7.2. Revisión del texto	12 min.	10 min.
7.5. Lectura y comenta-		
rio de la Introdu <u>c</u> ción.	10 min.	15. min.

Modulo I Conducta y rersonalidad.

8.	Importancia de la Conducta (En el C. de Trabajo)	120 min.	105 min.
	8.1 Lectura en voz alta comentada	45 min.	50 min.
	8.2 Organizacion de corrillos	lo min.	lo min.
	8.3 Resolución ejercicio No. 1 en corrillo	40 min.	30 min.
	8.4 Continuación; estudio del Cuad. de trabajo	15 min.	15 min.
	8.5 Autoevaluación	40 min.	30 min.

gsta guía de cronogramación fue idéntica en su forma para el martes y de media sesión del miércoles. A partir de este día se consideró una flexibilización en los tiempos que no dió - posibilidad de marcarlos con precisión, sino probables. El - tiempo ejecutado, revela tal flexibilidad ocurrida.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓI

Veamos como ejemplo el programa del jueves:

CON	CEPTO	TIBHPO CALCULAL	O. TIEMPO .iDeO
14.	El Aprendizaje Propiamente	120 min.	95 min.
	14.1 Estudio del Pena	60 min.	75 mim.
	14.2 Bjerc.No. 5 Reso lución	60 ш п.	20 min.
15.	Los Grupos Operativos	255 m.m.	505 min.
	15.1 Estudio de la rág	15 min.	20 min.

15.2 Betudio de la rég.		
54-54	80 min.	60 min.
RECESO	50 min.	50 min.
15.) Estudio Págs.	50 min.	60 min.
15.4 Rj. No. 6 Resolución	>0 min.	60 min.
15.5 Autoevaluación Gene- ral.	20 min.	30 min.
15.6 Autoevaluación Gene-		
ral. ca. Parte	30 min;	75 min.

con el Grupo "B" el formato de la guía de tiempos se identifica con la guía del "A" dada como ejemplo del lunes, pe ro a partir del punto 5 del Pre-test, que es la actividadcon la que en el "B" se inició. En este curso del grupo -control, no hubo las flexibilidades de tiempo y activida-des del grupo "A".

3.4.4. Desarrollo de Actividades.

Al registro de las actividades más importantes ocurridas durante las dos semanas de trabajo en uno y otro grupo, -permiten hacer la siguiente descripción suscinta.

GRUPO "A" BIPERIMENTAL

Lunes:

. Inicialmente se destinaron 60 minutos para actividades - de "rompimiento del hielo" y la crea ción de una atmósfe ra de familiaridad y libertad.

- . Se motivó al grupo y enseguida se aplicaron la primera y segunda partes del Pre-test.
- . Se entregó el material teórico y se inició la lectura y comprensión de los objetivos del curso, de la explica ción introductoria y del índice.
- . Se desarrolló el estudio del contenido del cuaderno detrabajo como una coordinación centralizada en el ins--tructor y respetando el sentido democrático de las in-tervenciones.
- Algunas participaciones se derivaron hacia cuestiona--mientos sobre la organización del curso, la razón por -la que se había escogido a ellos y a esa escuela, y no-a otros, sobre el horario, etc., el coordinador contes-tó a esto último algunas veces o permitiendo que ellos-mismos dedujeron la respuesta. Esto inició algunos fenó
 menos de interés y preocupación por el curso, dado que-algunos de los intervinientes pudieron hacerlo pero con
 nerviosismo y cierta confusión; deliberadamente se dejó
 que transcurriera tal situación. Al terminar el tiempo-destinado para la sesión, fue propuesto discutido y -aceptado por los participantes para que se hiciera en -un solo turno y con horario corrido de 8.00 a 15.00 hrs.
- . Se efectuó una sesión de autoevalu-ción, centrada en su

propio estado de animo durante el día, su abre dizaje - logrado h sia ese nominto su neloces o satisfacciones etc.

. Durante todo el trabajo del lunes, se dejó al grupo -ejercitar di ocráticamente sus intervenciones aunque pajo el control en todo momento coordinador.

Martes:

- . Se prosiguieron las actividades confine a las actividad si rogrinodas y mineliendo la centralización inicial del "Lid razgo" durante i signimeras dos niras. El objetivo en este lapso fue vanzar en el estudio -del contenido, del cuaderno de trabajo.
- Junto con el avance sel estudio se empezó a dejar dedicar tremos para algunas autoevalua un o autorio cas; la primera autoevaluación fue pro iniada or el coordinador; dos fueron propuestas sor los particiantes y al final de la jo nasa el coordinador propuso -- una última evaluación.
 - . Se presentaron o situaciones de "sile coo" re ultan-tes del estado de tensión nacido, en las que fue visible el nervicsismo que ello causó. Durante el sejundo
 de ellos, una persona pregun+ó la razón de ellos. Una --

respuesta fué que se i noraba ue habían ocurrido. Dos personas del grupo, adelantándose a la explicación dela situación, empezaron una labor de análisis para des cubrir lo que estaba pasando. Incluso llegaron a que escaramente de trataba de un experiencia.

- . En la segunda mitad de la sesión, des personas fungieron como coordinadores por lapsos de 40 y 20 minutos.La primera actuación fue a pedido del coordinador. Elsegundo caso se pidió alguien coordinara libremente,como ocurrió. El hecho despertó y motivó momentos de información y autocrítica en el grupo.
- ejercicio "aquí y ahora" que provocó mucho interés y -discusión. Las 3 personas, en el centro de las demás, fueron advertidas de no hablar ni el pasado, ni el futu
 ro ni de lo que "pudiera estar ocurriendo afuera" solamente podían hablar de "aquí y ahora", Este ejercicio ubicó las autoevaluaciones futuas.
- . Los objetivos específicos del curso se fueron lograndobajo conducción del coordinador.

Miércoles:

 La mitad de la sesión transcurrió en un ambiente de libertad absoluta para intervenir, conformese deseó. Esto Esto propició momentos de silencio ensiógeno que el coordinador no rompió o evitó. Los participantes lo resolvieron hablando en forma alterna tratando de evitar aquella situación.

. El marathón de intervenciones terminó cuando la fatiga obligó a alguno a hacerse portavoz de quienes se estaban frustrando y exigió se detuviera "aquello" yse pasara a otra cosa.

Entonces el coordinador aprovechó para defender la -
"valentía" de quien rompió el círculo vicioso y propu

so se le permitiera no seguir siendo el coordinador
formal, sino un participante más. La coordinación -
quedaría en manos de todo el grupo; uno de alguien en

especial. La posición propuesta se aceptó luego de una

discusión acalorada y tensa.

- bre el contenido del cuaderno en forma de coordina--ción operativa. Se problematizó constantemente viéndo
 se obligado o en varias ocasiones revisar los senti-mientos grupales, su comunicación, su estado de ten-sión, su aprendizaje y el nivel de su concienciación.
- . Tuvieron un destacado papel los integrantes del grupo en distintos sentidos: una persona obsequió a todos -

quienes fumaran, ceniceros metálicos; otras personas trajeron comida para todos; dos senoritas psicólogas de formación ayudaron a superar tensiones con sus — teorizaciones o coordinación emergente; otras más para cuestionar, sobre lo que estaba ocurriendo, al — responsable de la coordinación general del curso, etc. en lo general el interés subió de manera notoria. Al darse cuenta y aceptar para sí que todo el grupo sería responsable de su propio aprendizaje.

- . Este dia no hubo sesión final de autoevaluación.
- . En varias acciones se notó aún alguna dependencia del que sabían coordinador del curso.

July VERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓ

- . Resultó notorio el hecno de que por llegar 20 minutos tarde el coordinador-ahora participante-hubiera encontrado que el grupo sin su presencia, hubiera iniciado la sesión detrabajo. El nivel de no dependencia de élse hacia evidente.
- Se dieron actividades de "aquí" y ahora" de manera un -tanto prolongadas que finalmente el grupo supo equilibra. En todo momento funcionaron los coordinadores emergentes y existió un gran ambiente de colaberación y confiansa.-

El grupo en estas actividades dedicó tiempo para juzgar su propia actuación como grupo, y la actuación in
dividual de cada uno. Hubo el descubrimiento de que estaban hallándose a sí mismos y que estaban apren--diendo a conocerse. Se verbalizó como posible en ellos
el mestar aprendiendo a aprender".

. Al termino de la sesión se indujo a una autoevaluación más formal que las hasta entonces hechas.

Viernes:

- . La sesión de este dia de hoy transcurrió con una dinámica semejante a la del jueves: sin coordinación for-mal, y con una rotación espontánea en la coordinaciónentre los miembros.
- . Se concluyó el estudio de las áreas previstas del cuaderno de travajo en la misma forma.
 - Al término del estudio del material teórico, el grupoevaluó todo su esfuerzo, la metodología del grupo opera
 tivo, la personalidad del "Responsable" del curso, y se deseó saber con detalle a que obedecía tal expe--riencia, que papel tuvieron las dos "observadorse" y qué observaron, etc., cosa que cada persona cuestionada aclaró ante el grupo.

- . Se propuso y se analizó por el grupo la conveniencia de contestar el Fost-test. La propuesta fue aceptada.
- . Como Grupo Operativo fue evaluado como ineficiente el rost-Test en su segunda parte: Se juzgó como memoris-ta y técnicamente incorrecto.
- . El grupo inquirió además sobre el plan de investiga-ción; sobre las personas que lo prepararon; las personas que intervinieron; los rásultados tenidos o posibles de obtener; el papel que ellos jugarían. Por -otra parte analizaron las posibilidades de aplicación
 práctica en sus asignaturas o su aplicación consigo mismos como autoformación permanente.

GRUPO CONTROL O "B"

Los instrumentos y materiales previstos para la parte del grupo experimental y citado páginas atrás fueron los mismos que para este grupo control.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Se difirió, conforme al plan previsto, en la metodologíay por tanto en la cronogramación de actividades.

La parte substancial del curso fue cubierto en 5 días enlos que fue aplicado el pretest y el post-test para la -medición de lo "aprendido". La metodología fue autocrática, verbalista y de corce tradicionalista.

Sin embargo, por razón más de ética profesional que técnica en los dos días restantes se propició el cambio de grupo po tradicio al a Grupo Operativo aunque ya fuera de la -investigación, dado que el objetivo había sido satisfacto riamente cubierto antes con esta grupo control.

Una descripción de lo ocurrido en la siguiente:

Lunes:

La actividad inicial luego de una brevisima presentaciónfue la aplica ión del Pretest. Desde los primeros instantes se procedió en forma autocrática aunque con deliberados momentos democráticos para tratar de reproducir la -forma como actualmente se están accionando los programasen las escuelas: cuando el profesor (instructor) lo creia
oportuno, daba órdenes, variaba de tema, interrumpía, -daba soluciones a cuestiones planteadas etc. En general durante los 3 días, el monopolio de la palabra fue suya.
La dependencia y sometimiento a la autoridad del profesor
fue total.

Existió un clima de cierta confianza, y libertad, pero - no constantes ni corresponsabilizadas

Martes:

El día trascurrió sin ninguna variación considerable en la Metodología o la secuencia de las actividades; se -- continuó siendo autocrático, verbalista "sábelo-todo", - en tanto que los "alumnos" fueron disciplinados, quie-- tos y sometidos a no intervenir sino cuando el instructor lo permitió.

En general lo ocurrido el lunes y el martes fue una copia uno de otro.

Solo la voz del instructor se resintió por estar hablan do durante 5 6 6 horas consecutivas.

Miércoles: UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Igual que los días anteriores, la sesión de este día trans

currió inalterado en relación a lo narrado. El "someti-
miento" de los escolares(" disciplina") fué total. Se no
tó un exceso de conformidad que los llevó a tomar muy en
serio su papel de estudiante. Se notó que sin que se les
presionara habían estado estudiando el Cuaderno de Traba
jo para "cumplir" mejor su papel.

Hasta este día no se les ha advertido que este curso seaparte de una experimentación o investigación. El curso concluyó cuando el instructor lo consideró suf<u>i</u> ciente y al términar el contendio del cuaderno de trabajo.

A su término, se aplicó el Post-test.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN ®
DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

CAPITULO No. 4: PRESENTACION ANALISIS E INTERPRETACION DE DATOS

4.1 EL PRE Y POST-TEST, la. PARTE.

La aplicación de ambos instrumentos, el primero inmediatamente antes del Curso "El Aprendizaje en el Adulto" yel segundo después de él, permite presentar aquí los datos obtenidos y su análisis correspondiente.

En los cuadros que siguen se verá que el Grupo A el to-tal de participantes fué de 16 personas, en tanto que en
el B hubo 20. Sin embargo para evitar que las cifras influyeran al comparar uno con otro grupo, se ponderaron -porcentualmente las incidencias de registros de cada reg
puesta que permitieran un razonamiento mejor.

Tanto en la pregunta planteada antes de cada cuadro como en las opciones en los cuadros, existen expresiones ence rradas en paréntesis que en el caso, corresponden al -- Post-test, La demás expresión, desde luego, es del Pre-- test.

Las opciones usualmente fueron 4. En algunos cuadros fue agregada por necesidad una quinta cuando se registraron-respuestas no definidas o que no las hubo. En algún otro fue obviada alguna opción, cuando ésta no registró opi-nantes.

4.1.1. Cuadros estadísticos de la la. parte del pre y post test:

Cuadro No. 1

1.	Le	entusiasma	(entusiasmó)	participar	en	este	Curso	?
----	----	------------	--------------	------------	----	------	-------	---

(4)								_
	G R	U P O	" ,	. "	G R	U P	0	u 8
O TO TOWER	PRE -	TLST.	POST .	TEST	PRE -	TaiT	POST	- 1
OPCIONES	TOTAL	%	TOTAL	%	TOTAL	%	TOTAL	
1. No sé		_	(==					IJ.
2. Creo que no				-			4	
3. Un poco	2	12.5	2	12.5	3	15.0	15	
4. Kucho	14	87.5	14	87.5	17	85.0	*1	1
WALFDE FLAMM	16	100.0	16	100.0	50	100.0	20	

OBSERVACIONES:

- A. De la comparación de los Pre-test de A y B; El número de personas regu tradas en la opción "mucho", es la más alta.
- Bà De la comparación en A del Pre y Post-test: El entusiasmo mostrado com registro de porcentajes fué idéntico para antes y después.
- C. De la comparación en B del Pre y Post-test: El número de personas regultradas en el Post-test, bajó en mucho.
- D. De la comparación de los Post-test en A y B: Definitivamente el registro fué más elevado en A.

CONCLUSION:

El entusiasmo mostrado por ambos grupos, antes de iniciar y según los registros, indican una igualdad de condiciones que los colocan en un misso plano. En el grupo A revela el Post-test que quedó satisfecho el entusiasmostrado antes de iniciar, cosa no igualada en el B.

Cuadro No. 2

12.	L El	tema	del	Curao	aue	interes	le	representa	(Representó)	2
-----	------	------	-----	-------	-----	---------	----	------------	--------------	---

	G	R U	P O	н Д н	G R	U P	O P 1	В н
OPCIONES	PRE	-TEST	POST-	Test _	PRE-	Test	Post	TEST
	TOTAL	×	TOTAL	%	TOTAL	%	TOTAL	% -
s, No sé				***				
2. Ninguno			(*****		1 .	5.0		
3. Poco		-	9	56.4	1	5,40	10	50.0
. Mucho	16	100.0	7	43.6	18	90.0	10	50.0
NTO	NO/161)	100.0	16	100.0	20	100.0	20	100.0

OBSERVACIONES:

- A. De la comparación de los Pre-test de A y B: Los porcentajes señalan que el interés en ambos grupos era muy elevado.
- B. De la comparación en A del Pre y Post-test: El número de personas disminuyó muy notoriamente al término del Curso.
- .C. De la comparación en B del Pre y Post-test: La baja en el porcentaje es también muy notoria al concluir el curso.
- De la comparación de los Post-test en A y B: En el Grupo B el registrode "mucho" interés, fue ligeramente mayor, aunque bajo en ambos.

CION GENERAL DE BIBLIOTECAS

. CONCLUSION:

Según el número de personas registradas, el interés decayó en ambos gruposal finalizar el curso.

El interés inicial porcentualmente registrado por personas permite colocarambos grupos en un mismo plano.

3.	LQue	utilidad	cree	que	pudiera	tener	(tuvo)	este	Curso	2
			~~ ~ ~	400	D M M T C T G	COTTOT	1 64401	este	CULED	- T

	G	R U	P 0	пХи	G	R T	P 0
OPCIONES:	PRE	- TEST	Post -	- TEST	PRE-	TEST	POST-
	TOTAL	%	TOTAL	%	TOTAL	%	TOTAL
1. No lo sé			-	_ ·	1	5.0	-
2. Ninguna	_	-	-	-	-		1
Poca	10	6.2	6	37.5	-	-	9
. Hucha ONOM	15	93.7	10	62.5	19	95.0	10
WALERE FLAMMAN	16	99.9	16	100.0	20	100.0	20 ;

OBSERVACIONES:

- A. De la comparación de los Pre-test de A y B: Los porcentajes indican que una mayoría de personas consideraban que le sería muy útil el Curso.
- B. De la comparación en A del Pre y Post-test: Aunque un porcentaje se el plazó en el Post-test a la opción "poca" utilidad, una mayoría sigui opinando en la opción de "mucha".
- C. De la comparación en B del Pre y Post-test: La disminución habida por cuanto a la "mucha" utilidad registrada al inició, es muy notoria.
- D. <u>De la comparación de los Post-test de A y B</u>: El registro de la opción "mucha" fue mayor en el Grupo A que en el B.

CONCLUSION:

En ambos grupos la expectativa de utilidad fue expresada por más persons antes del Curso que después de él. 4. ¿Cree que este Curso lo estimularía para seguirse superando ?

	G	R	U	P	0	"A"	G	R	υ	Р	0	n	В	п
OPCIONES:	PRE -	TEST		4	Post	-test	PRE	-TEST		1	ost	- I	EST	•
	TOTAL		%	(i)	COTAL	%	TOTAL	%		TOT	PAL		%	
. No lo sé	-								•	-	•			
. Nolo creo			-);						Ä	-				
. Si	2	12	2.5		4	25.0	17	85.	0	3	•	ĺ	45.	0
. Ne estimulará	14	87	7.5		12	75.9	3	15.	.0	1	1	Ì	55•	0
	ON16M	100	0.0		16	100.0	20	100	.0	20)	1	100.	0

OBSERVACIONES:

- A. De la comparación de los Pre-test en A y B: Por el número de personas registradas, se nota que el Grupo B la opción fue muy conservadora, no así en el A.
- B. De la comparación en A del Pre y Post-test: Aún con la ligera baja en el Post-test, el número de personas registradas continuó alta para la opción Núm. 4. VERSIDAD AUTONOMA DE NUEVO LEON
- C. De la comparación en B del Pre y Post-test: Aumentó en el Post-test elregistro de personas partidarias de la opción Núa. 4
- De la comparación de los Post-test en A y B:Se mantuvo mayor el porcenta je registrado para el Grupo A que para el B en la opción núm. 4

CONCLUSION:

En general cabe interpretar que a_una mayoría de las personas de ambos gru pos el Curso les estimula para seguirse superando.

5.	J	Cuánto	cree	conocer	sobre	61	El	Aprendizaje	en	el	Adulto?	
----	---	--------	------	---------	-------	----	----	-------------	----	----	---------	--

								_
•	G R	UPO	"A"		G F	RUPO		В
OPCIONES:	PRE -	Test	Post	-TEST	PRE-7	'EST	Pos	T-*
	TOTAL	%	TOTAL	%	TOTAL	%	TOTAL	1
1. No. Sabria contestar	4	25.0	-		6	30.0		S
2. Nada	2	12.5	1	6.2	5	25.0		
3. Suficiente	8	50.0	3	18.6	9	45.0	7	
4. Hucho ALERE FLAMMAM VERITATIS		6.2	12	81.2	-	4= 0	11	
(Sin respuesta)	6.2					2	
OBSERVACIONES:	16	99.9	16	100.0	20	100.0	20	1

- A. De la comparación de los Pre y Post-test de A y B: En ambos se nota us registro de personas casi igual para la opción "suficiente" que colocs en igual plano a los dos.
- B. De la comparación en A del Pre y Post-test: Se vé un incremento de -personas el Post-test en opción "mucho".
- C. <u>De la comparación en B del Pre y Post-test</u>: Las opciones "suficiente"; "mucho" se ven incrementadas en sus registros.
- D. De la comparación de los Post-test de A y B:Los porcentajes revelan que el Grupo A salió mejor beneficiado después del Curso.

CONCLUSION:

De la distribución inicial de los registros en las 4 opciones, se pasó a una incidencia mayor de personas que consideraron que habían aprendido buego del Curso.

6. ¿Cómo considera que ha sido (fue) su eficiencia personal para comunicarse en (el) Grupo (en comparación con otros) ?

	(IRU PO	"A"	1	GRI	JPO	11]	3"
	PRE:	TEST	Post-t	est	PRI	E-TEST	Post	TEST.
OPCIONES .	TOTAL	%	TOTAL	%	TOTAL	%	TOTAL	*
1. No lo sé (inferior)	10	62.5	2	12.5	10	50.0	5	25.0
2. Pésima (semejante)			4	25.0		_	4	20.0
Regular (poco mejor)	NOM	12.5	8	50.0	3	15.0	8	40.0
(mejor)	C FLAMMAM TRITATIS	25.0	2	12.5	7	35.0	3	15.0
OBSERVACIONES:	16	100.0	16_	100.0	20	100.0	20	100.0

- A. De la comparación de los Pre-test de A y B: El número de personas en ambos grupos es aproximado para cada opción. Una mayoría, en ambos opinó
 que no sabía contestar.
- B. De la comparación en A del Pre y Post-test; El mayor registro del Post- ¿
 test, se did en la opción "poco mejor" (.... en comparación con otros grupos)
 que indican un avance si se compara con las del Pre-test.
- C. <u>De la comparación en B del Pre y Post-test</u>: El promedio del 50% para "nolo sé" bajó en el Post-test.Otras opciones se beneficiaron.
- De la comparación de los Post-test de A y B:El beneficio mayor lo obtuvoel Grupo A ambos hubieron aumentos de personas que opinaron que habían mejorado.

CONCLUSION:

La eficiencia personal para comunicarsé en grupo registró a un mayor númerode personas al final del eurso que la consideraron como poco mejor y mejor: --**specialmente en el Grupo. A. 7. ¿ Como ha sido (como fué en éste) su nivel de aprendizaje en cursos (encomparación con otros) de la D.G.E.T.I.?

		RUP	O. "A'		G	RUPO	ניי כ	314
OPEZANDS	PRE-	Test	Post-	TEST _	PRE-TI	ST	POST-	TEST.
OPCIONES.	TOTAL	%	TOTAL	%	TOTAL	%	TOTAL	1 %
1. No lo sé (inferior)	3	18.6	2	12.5		-	3	15.
2. Regular (igual)		50.0	6	37.5	10	50.0	8	46.
3. Bueno(poco -		25.0	6	37.5	4	20.0	4	50%
4. Mejor			2	12.5		-	5	25.
No contestaron	1	6.2	- ·		6	30.0		-
OBSERVACIONES:	16	99.8	16	100.0	20	100.0	20	100

- A. De la comparación de los Pre-test de A y B: Ambos grupos consideraron. que su aprendizaje en otros cursos fue regular o bueno.
- DIRECCION GENERAL DE BIBLIOTECAS

 B. <u>De la comparación en A del Pre y Post-test</u>: El Aprendizaje según el registro fue igual o poco mejor al de otros cursos.
- C. <u>De la comparación en B del Pre y Post-test</u>: Una mayoría consideró que su aprendizaje había sido igual.
- D. De la comparación de los Post-test de A y B: Las opciones "igual" o "poco mejor" sumaron a una mayoría de personas.

CONCLUSION:

En ambos grupos se nota una tendencia a considerar al curso "igual" a otros hacia "poco mejor" y, en menor número hacia "mejor".

8. ¿ La Atmósfera grupal lo ha hecho (hizo) sentirse libre y espontáneo al participar?

		GRUP	0 "/	"	GRUPO "B"					
	PRE-T	EST	POST-	TEST	PRE -	TEST	POST	TEST		
OPCIONES.	TOTAL	%	TOTAL	%	TOTAL	%	TOTAL	%		
. No lo sé (no)	1	6.2	-		1	5.0	1	5.0		
Pocas veces	8	50.0	1	6.2	7	35.0	4	20.0		
. La mayoría de veces	ONON	4	11	68.7	-	-	13	65.0		
. Siempre	LERE FLAMMAN VERI S TIS	37.5	4	25.0	5	25 0	2	10.0		
lo contestaron		6 .2	_		7	35.0	+			
E	2,55	99.9	16	99.9	20	100.0	20	100.0		

OBSERVACIONES:

- A. De la comparación de los Pre-test en A y B: La mayoría de las personas contestaron que "pocas veces". En menor proporción el registro fue para"siempre".
- B. De la comparación en A del Pre y Post-test: Aumento el número de personas en el Post-test que opinó que "la mayoría de las veces" se había sentidolibre y espontánea.
- C. De la comparación en B del Pre y Post-test: Aumentó el registro de quienes contestaron la opción " la mayoría de las veces".
- De la comparación de los Post-test en A y B. Aumentó en ambos el númerode quienes contestaron " la mayoría de las veces". La ventaja fué para el Grupo A.

CONCLUSION:

En otros cursos la atmósfera grupal había hecho sentirse libres y espontáneas a pocas personas; en éste a la mayoría de las personas.

Cuadro No. 9

9. ¿ Le ha gustado su forma de colaboración con otros (con éste) grupos escursos de la D.G.E.T.I.?

				The state of the s				
	G R	UPO	"A"	nee notes		GRUP	0 '	"B"
	PRE-	Test .	POST-1	rest	PRE-T	rest	POST-	-TEST
OPCIONES	TOTAL	*	TOTAL	%	TOTAL	%	TOTAL	%
1. No lo sé (no)	1	6.2	-		-	=		-
2. Me guató - poco	3	2=	1	6.2	3	15.0	3	15.0
3. He gusto ONO	9	56.4	13	81.2	8	40.0	15	75.0
4. Me guató Eritat	MAM S	31.2	2	12.5	3	15.0	2	10.0
No contestaron		6.2		A = 3	6	30.0	-	
E E	16	100.0	16	99.9	20	100.0	20	100.0

A. De la comparación de los Pre-test en A y B: Una mayoría de personas - considera que le gustó.

- B. De la comparación en A del Pre y Post-test: Aumentaron las personas em opinaron que les gustó su forma de colaborar en este curso, aunque dispunyeron en el Post- test los de la opción "me gustó mucho".
- C. De la comparación en B del Pre y Post-test: Las personas que opinaron que les había gustado su forma de colaborar en este curso, aumentaron.
- D. De la comparación de los Post-test de A y B: En ambos grupos el número se quienes consideraron que les gustó su forma de colaborar, aumentó.

CONCLUSION:

La mayor parte de las personas opinaron que les gustó su forma de colabora ción en este curso. Este registro fue mayor en el Post-test de ambos grupo-

10.	LHa	aceptado	8	las	personas	de	ÇWBOS	anteriores	(de	eate	curso)	de	1.
	D.G	E.T. 1?											

	G.	RUPO	"A"	Ī	G	RUP	O "B'	
	PRE-T	est	POST-	TEST	PRE-7	est	POST-	TEST
OPCIONES	TOTAL	%	TOTAL	%	TOTAL	%	TOTAL	*
1. No	1	6.2	-		_	_	=	
2. A pocas personas	1	6.2		-		-	4	5.0
3. Si, a la mayoría	10	62.5	8	50.0	13	65.0	15	75.0
. Creo que a todas	IOM3	18.6	8	50.0	1	5.0	4	20.0
5. No conteguitaren	FLAMMAM	6.2	-	-	6	30.0	-	-
2	16	99.7	16	100.0	20	100.0	20	100.0

OBSERVACIONES:

- A. De la comparación de los Pre-test de A y B: En ambos grupos una mayoría de personas opinó que aceptaron en otros cursos a la mayor parte.
- B. De la comparación en A del Pre y Post-test: Aumentó el número de personas que seleccionó la opción "creo que a todas" referida al curso re-cien tomado. ECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS
- C. De la comparación en B del Pre y Post-test: Se incrementó la opinión ma yoritaria que consideró que aceptaba a la mayoría de personas en el cur so.
- D. De la comparación de los Post-test en A y B: Existe una coincidencia en los porcentajes del número de personas que tomaron las opciones "si, a la mayoría" y "creo que a todas".

CONCLUSION:

Existió un aumento en el número de personas, en ambos grupos que opinó que "aceptó a la mayoría o a todas" las personas de este curso, con relación a otros.

4.1.2. TENDENCIAS:

- 1. Las expectativas, actitudes, intereses y noción de eficiencia personal en ambos grupos fue semejante antes del Curso: Ellovalida la selección de la muestra como grupo de investigación.
- 2. En términos globales, las expectativas, actitudes e intereses de ambos grupos para después del curso, se mantuvieron no muy alejadas por cuanto al número de opinantes registrados antesde él.
- 3. En general, se nota que al finalizar el curso el número de personas que opinaron que habían salido mejor beneficiadas fue más alto para el grupo A que para el B.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

R

4.2 DEL PRE Y POST-TEST, ca. PARTE.

Igual que la primera parte, se aplicó esta segunda como - re-Test y Post-Test, inmediatamente antes y después delcurso. En este caso, ambos instrumentos trataron de descu
brir el nivel de conocimientos que los particioantes tenían como relación a " el Aprendizaje en el Adulto". La aplicación fue hecha por las 2 observadoras.

El número de personas fué igual al antes senalado para -- cada grupo: 16 personas el "A" y 20 el "B".

Cabe aclarar que en ningún momento del Curso se sugirió o solicitó a las personas de los grupos que estudiaran o -- "memorizaran" algo. Simplemente no se hizo alusión al deta lle, ni se les mencionó que se aplicaría al final, una -- prueba de conocimientos.

DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

Es necesario insistir en que la metodología empleada para el grupo "B" era muy conocida, dado su corte " tradiciona-lista" de tipo d'rectivista, por el Instructor. En cambio-la innovación metodológica introducida en el "A" lo era - en menor proporción; esto pudo haber influido en los re--sultados finales.

Para la presentación de los datos y su análisis sa recu-rrió al auxilio de la estadística descriptiva, consideran

do que esta parte lo permite. Al término de la presenta ción matemática y gráfica, fueron anotadas las observaciones y conclusiones pertinentes.

Como criterio de interpletación estadística se recurrió a las medidas de tendencia central por una parte y a -- lus de variabilidad con otra arte tratar de hacer más-objetiva y gráfica la representación de los resultados.

De de ominai. de Tendencia Central a los latos que nueden ser representados en folma aproximada por un promedio o por una medida que tiende a reflejar la "línea" central.

Se emplearán:

- A. La media aritmética (x), como el cociente que resulta de dividir la suma de todos los datos o medidas,entre el número de ellos. DE BIBLIOTECAS
 - B. La mediana (md), como la puntuación que divide a ladistribución original en dos grupos, con igual número de datos.
 - C) La Moda (mo), como el val r de la mayor frecuencia de una distribución.

Las medidas de variabilidad, se han empleado para reforzar la validez de las de tendencia central, al indicarnos la dispersión o variabilidad de los datos presentados. Recurriremos A:

- A. El rango (R), como la difere cia entre el valor más alto y el valor más bajo en la serie de datos.
- B. La desviación Media (DM), como la media aritmética de -todas has desviaciones respecto a la media sin considerar los signos.
- C. La desviación estándar (S), como la raíz cuadrada de la media de los cuadrados de las d sviacionas respecto a la m dia de la distribución. La Desviación Estándar esun índice que representa todas las diferencias individuales de los datos respecto a un punto de referencia común, que es la media aritmética.

Por último, es necesario aclarar que las gráficas l y 5 tienen su acotación distinta a las demás por razones de simplificacion de las comparaciones. En la 1a., las cur vas son asimétricas opuestas.

DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

RESULTADOS DEL PRE-TEST

GRUPO CONTROL

	GNUFU	CONTROL	
SUJETO) I	x-x	x-x ²
1	4	5.2	27.04
2	6	3.2	10.24
3	6	3.2	10.24
3 4 5 6	7	2.2	4.84
5		5.2	4.84
6	8	1.2	1.44
7 8	7 8 8 8	1.2	1.44
8	8	1.2	1.44
9	8	1.2	1.44
10	8	1011.2	7.44
11	9	0.2	.04
12 /	9.	FLAMMA O.2	.04
13/7	10	RITATIS 0.8	△ .64
14/9/	10	8.0	.64
150	10	0.8	.64 .64 7.84
16	12	2.8	
17	13	3.8	14.44
18	13	3.8	74.44
19	14	4.8	23.04
₽0	14	4.8	23.04
N=20	£ X= 184	44.0	149.20

EXPERIMENTAL GRU PO

SUJE	ro x	<u> x-x</u>	x-x 2
1	3	6.93	48.02
2	. 3	5.93	35.16
3		4.93	24.30
4	5 5 8	4.93	24.30
5 6	8	1.93	3.72
6	9	0.93	0.86
? 8	9	0.93	0.86
8	10	1.07	1.14
9	11	2.07	4.28
10	11	2.07	4.28
11	12	3.07	9.42
12	12	3.07	9.42
13	13	4.07	16.56
14	15	6.07	36.84
15	16	7.07	49.98
16	16	7.07	49.98
N= 16	ΣX=159	67.14	319.12

$$X = \frac{\sum X}{N} = \frac{159}{16} = 9.93$$

$$Md = 8.5$$

$$DM = \frac{\Sigma |X - \overline{X}|}{N} = \frac{44.0}{20} = 2.2$$

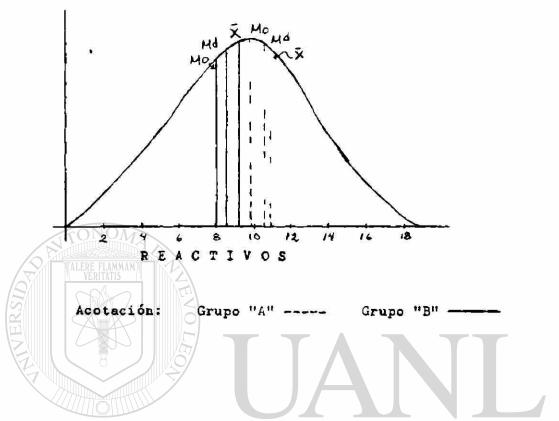
$$S = \sqrt{\frac{\sum |x - \overline{x}|^2}{N}} = \sqrt{\frac{149.20}{20}} = \sqrt{\frac{149.20}{20}}$$

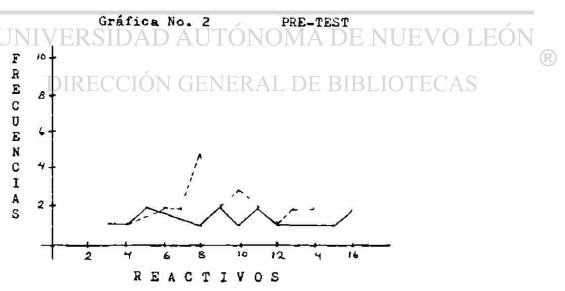
$$Mo = 5, 9, 11, 12, 16$$

$$DM = \frac{\xi |x - \overline{x}|}{N} = \frac{67.14}{16} = 4.19$$

$$S = \sqrt{\frac{\Sigma |x - \overline{x}|^2}{N}} = \sqrt{\frac{319.12}{16}} = \sqrt{\frac{19.94}{16}} = 4.4$$

Gráfica No. 1 PRE-TEST





Acotación: Grupo "A" ---- Grupo "B" -----

OBSERVACIONES:

- 1. Las Kedidas de Tendencia Central reflejan los promedios de conocimientos tenidos antes del Curso. Están representados por la Media Aritmética (X), la mediana (md) y la Koda (Mo).
- 2. Cuando la X es mayor que la Md y ésta es mayor que Mo, la curva es asimétrica a la derecha, tal como ocurre en el grupo control o B y según se aprecia en la Gráfica No. 1
- 3. Caundo la fo es mayor que la l'd, y ésta que la \overline{X} , la curva es asimétrica hacía la izquierda, como observa en la Gráfica 1 para el grupo A.
- 4. La X de A comparada con la de B, da una ventaja que al ser graficada -- (Gráfica No. 1), revela con relación a la tendencia central, que en los do grupos la diferencia es mínima en cuanto a conocimientos.
- 5. Las Medidas de Tendencia Variable están representadas por la Desviación .

 Media (D.M.), la Desviación Estándar (S) y el Rango (R) indican la dispersión o variabilidad de las diferencias individuales.
- DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

 6. La homogeneidad es mayor en el grupo control. La mayor medida en la D.M.,
 la S y el R en el grupo A. señalan que está más disperso.

CONCLUSIONES:

- . La tendencia central de los datos de X, Md y Mo y la simetría opuesta en la gráfica No. 1 para A y B reflejan la semejanza de conocimientos que uno y otro grupo tenían.
- . La igualdad de conocimientos antes de iniciar la Investigación Operativa valida el trabajo con ambos grupos.
- . El grupo B es más homogéneo que el A.

RESULTADOS DEL POST-TEST

GRUPO CONTROL

GRUPO	FYDFD	IMENTAL
URUFU		TURNITURE

UJETO	<u>X</u> _	x-x	x- <u>x</u> 2
1	6	7.9	62.41
2	6	7.9	62.41
3	9	4.9	24.01
4	10	3.9	15.21
5	11	2.9	8.41
6	11	2.9	8.41
7	12	1.9	3.61
2345678	12	1.9	3.61
9	13	0.9	0.81
10	13	0.9	0.81
11	13	0.9	0.81
2 /	14	0.1	0.01
13 /√	15	ERITATIS TO THE	1.21
14 /0	15	1.1	1.21
15 0	16	2.1	< 4.41
16 🖂	17	3.1	9.61
17	18	4.1	16.81
18	21	7.1	50.41
19	22	8.1	65.61
50	25	11.1	123.21
20 8	X=279	72.8	463.00

SUJETO	X	x- <u>x</u>	x-x 2
1	6	9.25	85.56
2	9	6.25	29.06
3	11	4.25	18.06
	13	2.25	5.06
5 6	14	1.25	1.56
6	14	1.25	1.56
7	15	0.25	0.06
8	15	0.25	0.06
9	15	0.25	0.06
10	16	0.75	0.56
11	17	1.75	3.06
12	18	2.75	7.56
13	18	2.75	7.56
14	20	4.75	22.56
15	20	4.75	22.56
16	23	7.75	60.06
N=16 Σ	X=244	47.70	274.96

DIRECCIÓN GENERAL DE BIRLIQTECAS

$$DH = \frac{E[x-\overline{x}]}{N} = \frac{72.8}{20} = 3.6$$

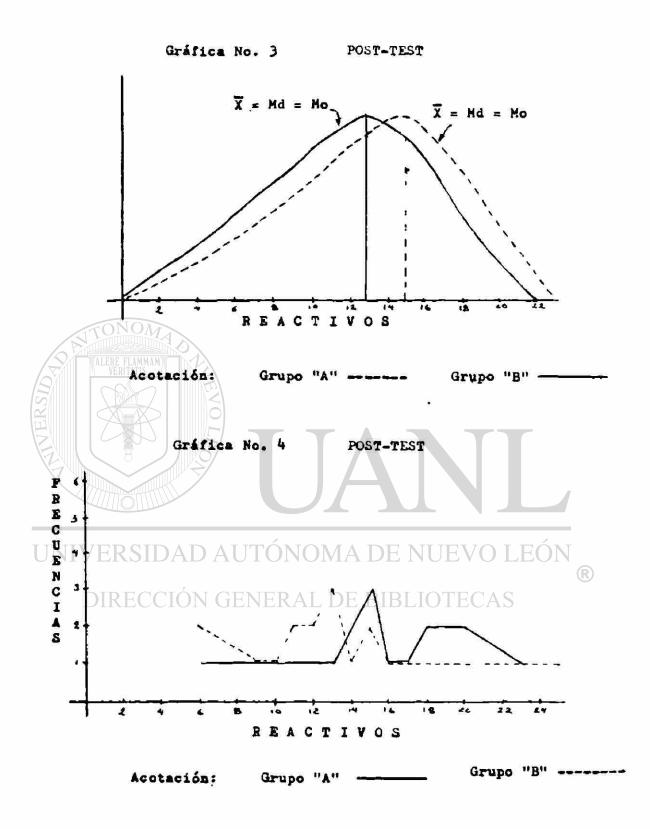
$$s = \sqrt{\frac{\sum |x - \overline{x}|^2}{N}} = \sqrt{\frac{463}{20}} =$$

$$DM = \frac{E|X-\overline{X}|}{N} = \frac{47.7}{16} = 2.9$$

$$s = \sqrt{\frac{r|x-\overline{x}|^2}{N}} = \sqrt{\frac{274.96}{16}} =$$

=
$$\sqrt{17.18}$$
 = 4.14

Rango = 25 - 6 = 19



OBJERVACI 1 LS

- 1. Las Medias de l'endencia Cer ral ref'e an los promedios de aprovechami nto. En este caso, stán representaras por \overline{X} , Md. y Mo.
- 2. La Media Aritmética (X = 15.25) en A es casi igual a la Mediana (Md = 15) y ambas a la Moda (Mo =1); por tanto, la línea central de la curva de A, en la gráfica No. 3 tiene un trazo: ello permite una comparación más simple con relación al Grupo B, que a su vez contempla la misma tendencia de X = Md = Mo., y por lo que su curva igualmente tiene solo una línea central.
- 3. La Media Aritmética (\overline{X}) de A, revela una ventaja mayor (15.25) sobre B (13.9). Proporcionalmente la diferencia de A sobre B es mayor en el \sim Post-Test que en el Pre-test.
- 4. Las Medias de Tendencia Variable que reflejan la dispersión de las diferencias individuales en ambos grupos, están representadas por D.M.S. y R.
- 5. La homogenidad en A es mayor que en B, como lo indican la Desviación Media (D.M.), La Desviación Está dar (S) y el Rango (A) y que puede observarse tanto en la página 123 como en la gráfica No. 4.

CONCLUSIONES

- En ambos grupos hubo movimientos conductuales: en ambos hubo mayor indice de conocimientos con relación al Pre-Test y cambió en ambos el ni vel de dispersión. El Grupo A fue más homogéneo.
- Tanto el promedio de conocimiento como el nivel de homogeneidad de diferencias individuales, fué más favorable para el Grupo A.

4.5 DEL REGISTRO DE FRECUENCIAS DE CONDUCTA CONFORME A
LOS INDICADORES DE LAS HIPOTESIS ESPECIFICAS "A",
"B" Y "C"

Esta parte, junto con las otras de este Capítulo, es medu lar de la investigación realizada. Em ella he querido presentar algunos cuadros comparativos y un conjunto de gráficas, con la idea de ofrecer una comprensión máxima de los datos y de su análisis. Aquí, por las características del registro de conductas conforme el tiempo del Cuiso, no es posible su presentación siguiendo a la Estadística-Descriptiva, por ello se ha optado por ese otro tipo.

La primera dificultad para calcular descriptivamente lastendencias de las frecuencias de conductas, existe al ser distinto el número de días del curso (base de la Investigación Operacional), que es de 31 horas repartidas en 5 días para el grupo "A" y de 21 horas, en 3 días para el -"B". La razón de esto fue indicado en el grupo 3.4.4. del capítulo anterior.

La segunda dificultad existe al haber diferido el númerode personas. En el Grupo "A" fallaron 4 de ellas. La razón es igualmente sedalada en el punto >.4.2 del capítulo
anterior. Esto nos hizo recurrir al mecanismo enunciado primeramente y abundado a continuación:

Los cuadros de registro de conductas 11 y 12 de la página

próxima son comparativos. La primera columna numérica se integró con la suma de las dos subcolumnas de la Cédula - de Registro (ver apéndice 7.3) Inmediatamente luego de -- éstos, se dan una serie de gráficas por días y frecuen-cias según cada conducta, su análisis respectivo.

En ellas es notorio el bajo registro de conductas del Grupo "A" debido a que tan solo se trabajó bajo observación
choras, en lugar de las 7 de los restantes días. En el
Grupo "B" faltan los registros del jueves y viernes ya -
dicno.

El cuadro posterior a las gráficas de la página 186 contiene los promedios delas conductas por hora-curso (P.C.H)
y los promedios de éstas, por persona (P.C.P.; éstos fueron obtenidos luego de dividir los promedios de las con
ductas por hora-culso entre el número de participantes ymultiplicado por 100), todo con objeto de lograr una c mparación mejor entre los gru os. A esto último obedece -la presentación de la gráfica final de barras de la rágina 187.

El análisis de estos ú timos le anotan después de ellos.-Las conclusiones están dadas al finalizar el capít lo.

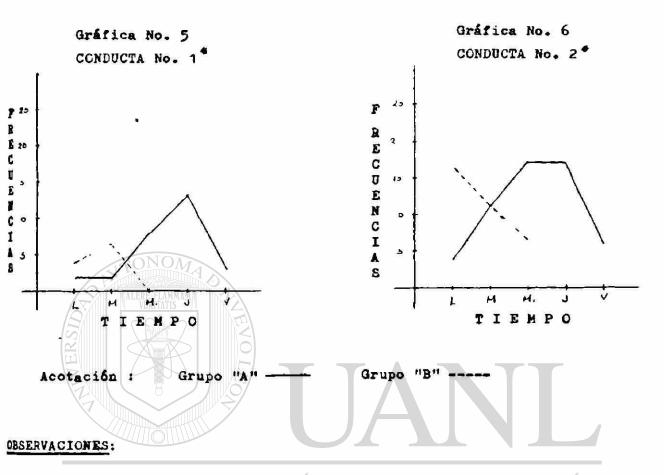
. Para recordar el sentido dado al registro de casa con-ducta, debe revisarse el punto). .). del Capítulo ante
rior.

		1000				1				The Parket			The second second	The same of the same of	0.00				1
	I H	PO	HIPOTESIS	1 8	"Y"		1321	0 d I	RIPOTES	8 I S	£	"B"		IB	P 0	1 13	HIPOTESIS	2 uC	=
CONDUCTA.	,	۲.	е.	4	7.	J ./4 :	2	•	9	10		12	13	71	15	15 16	17	48	
	٠	4	4	1	DIR	Æ				A LUVE	TALFRE	TO!	-	Î	٥	1		•	
Martos	۱ ۸	. :	83	-	ΈĈ	8				RITATIS	FLAMM	7 2		l i	v		. n	, ,	
Miércoles	∞	12	8	9	G	145	∞	•	~	8	AM T	7	ŧ	ì	-			5	
Jueves	13	17	55	4	3	166	13	13	5	55	3	72	ı	•	•	t	72	23	
Viernes	~	~	7	6	56	\$	6	<u></u>	0		~	5	5	8	m	~	9	56	
SUMA	82	55	K	煮	146	12	25	25	25	116	49 167	167	2	2	19	2	2	149.	!
		-				1													1

CUADROS DE REGISTRO DE CONDUCTAS No. 12

GRUPO "B"

	Ħ	I P C	HIPOTESIS	SIS	BIE	DE	. 8	PO	RIPOTESIS	SIS	,	"B"		H H	0 4	I E S	HIPOTESIS	"C"
CONDUCTA. Dia No.		~	ς,	4	LIO.	N	1	æ	-6	Ş	1	10 11 12 13	13	4	15	16	14 15 16 17 18	18
		24	3)	r	rec	EV				,	•	28	,		(í	r,
90 an	*	٥	S	^	A	ĝ)	_	F	-	õ	7	Š.	7	ı.	¢	ı	77	>
Martes	•	7	16	6	R	112	9	9	•	16	3	66	1		1	ŧ	14	22
Miércoles	T	9	23	9	25	(§N	1	,	1	23	Ì	66	L:	-	T.	-	m	22
SUMA:	5	33	10 33 104	12	15t	£#3	~	2	2	104	2	7 227	6	_	٥	٠ ،	39 154.	154.



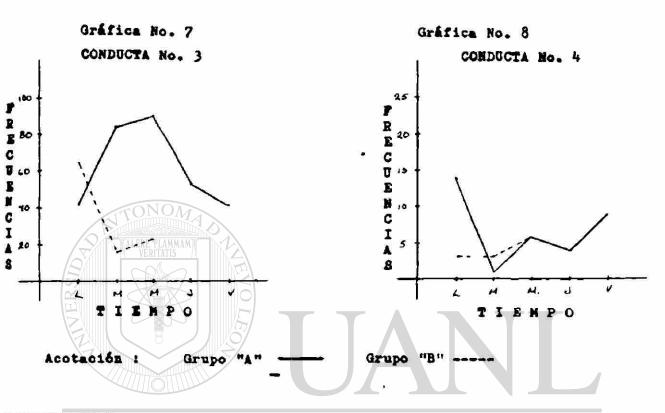
· con relación E la gráfica no L5TÓNOMA DE NUEVO LEÓN

El número de conductas en el grupo "A", fue en ascenso; en tanto que en el "B" se nota la declinación total durante el miércoles.

las conductas registradas en el grupo "A" aumentaron considerablemente los tres primeros días, luego se estabilizó la frecuencia y, proporcionalmente a las dos horas trabajadas el viernes en el curso, hubo una declinación. En el "B" la caída fue muy notoria.

Con relación a la gráfica No. 6

^{*} NOTA: Los datos de las gráficas están tomados del cuadro de conductas.



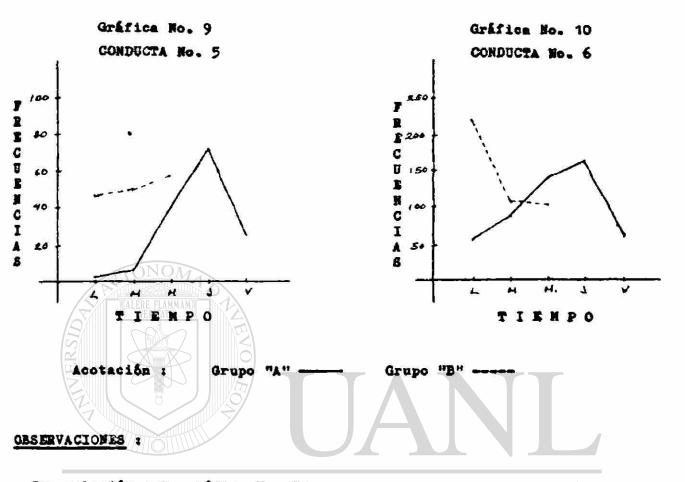
OBSERVACIONES:

Con relación a la gráfica No. ?
DIRECCION GENERAL DE BIBLIOTECAS
La diferencia de frecuencias en ambos grupos favorece al "A", especialmente en el 20. y 30. días. En los filtimos 2 hubo un decaimiento en el "A".

DAD AUTÓNOMA DE NUEVO

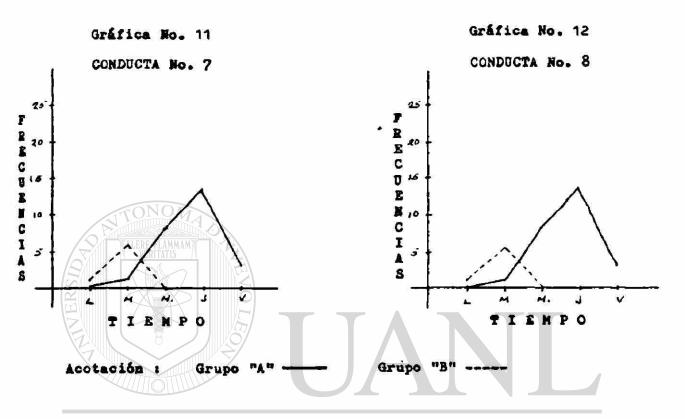
. Con relación a la gráfica No. 8

En asbos grupos hubo una tendencia al aumento de conductas.



- Con relación a la gráfica Mo. 70 NOMA DE NUEVO LEÓN
 La proporción del incremento de conductas en ambos grupos, favorece muy no
 toriamente al RTAT. CIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS
- . Con relación a la gráfica No. 10

En el grupo "B" está courriendo un descenso en la frecuencia de conductas, en tanto que en el "A" el aumento es sostenido. El viernes, como se ha di cho, solamente se trabajó durante dos horas.

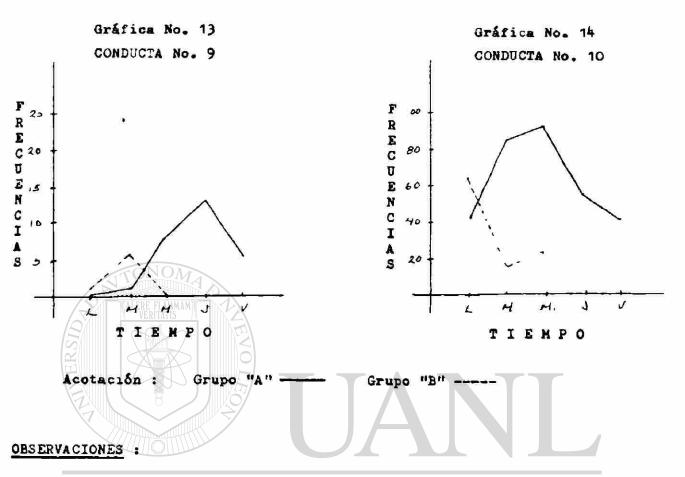


OBSERVACIONES F: RSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

- . Con relación a la gráfica No. 11RAL DE BIBLIOTECAS

 Luego de un aumente sencillo en el grupo "B", ocurrió un descenso total.

 En el grupo "A" el aumento fue constante.
- Con relación a la gráfica No. 12
 La situación es exactamente la miema. El grupo "A" es el beneficiado con la graficación del registro de esta frecuencia conductual.

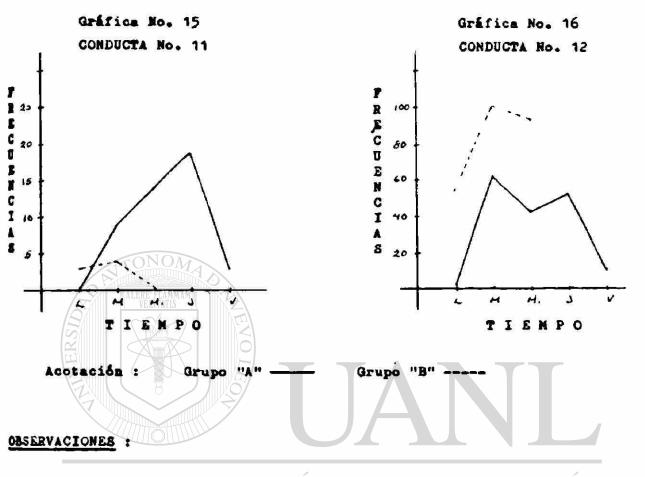


. Con relación a la grática/No. 90 NOMA DE NUEVO LEÓN

Esta graficación tuvo como base los datos de la conducta No. 7, e igual que en aquélla, es notorio el incremento para el grupo "A" y en proporción inversa el del "B". El dato del viernes para el "A", es sólo parcial.

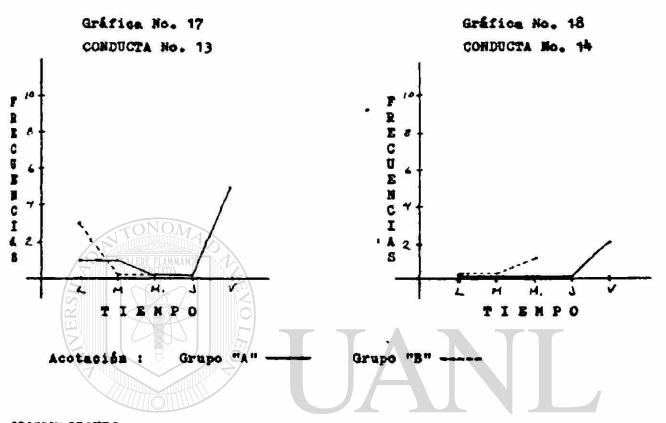
. Con relación a la gráfica No. 10

Durante el jueves, en el grupo "A" ocurrió un descenso marcado, aunque seguramente superior a la tendencia que pudo mostrar el "B".



- Con relación a la gráfica No. 15 O O MA DE NUEVO LEO La tendencia a incrementar el número de conductas en el grupo "A", rebasa en mucho la tendencia decreciente en el "B".
- Con relación a la gráfica No. 16

 Es notorio el perfil de los grupos que revelan con su registro y que corresponde a conductas "que denotan entusiasmo e interés". El grupo "B" fue superior en su registro.

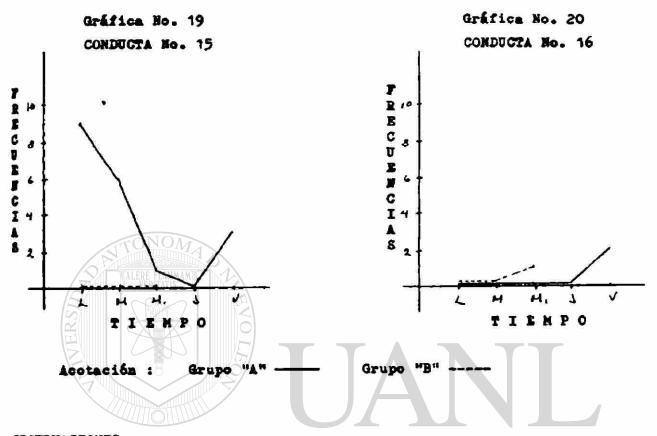


OLSERVACIONES :

. Con relagión a la gráfica No. 17

Curioso registro del grupo "A" durante el miércoles y jueves; notoria tam bién la recuperación durante el viernes, especialmente por el número menor de horas laboradas. La caida del grupo "B" es más pronunciada.

Con relación a la gráfica No. 18
 Ambos grupos mentuvieron una tendencia al incremento. La del "A", más - tardía.

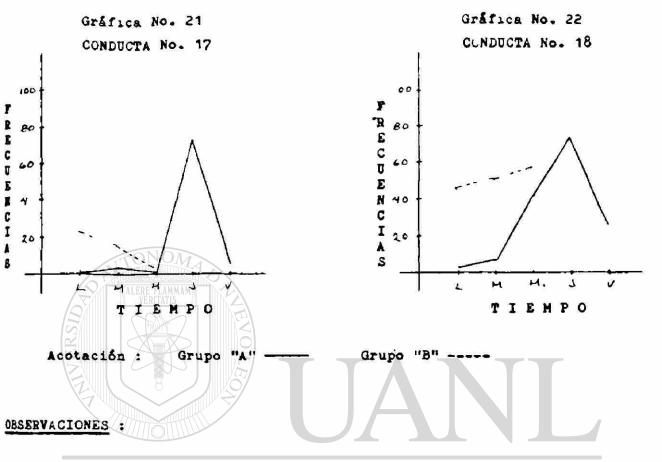


CBSERVACIONES :

. Com relación a la gráfica No. 19

El grupo "B", se mantuvo sin ninguna conducta registrada. A El "A", luego de un pronunciado descenso, se recuperó hacia el viernes.

· Com relación a la gráfica No. 20 La tendencia se mentuvo idéntica en asbos grupos.



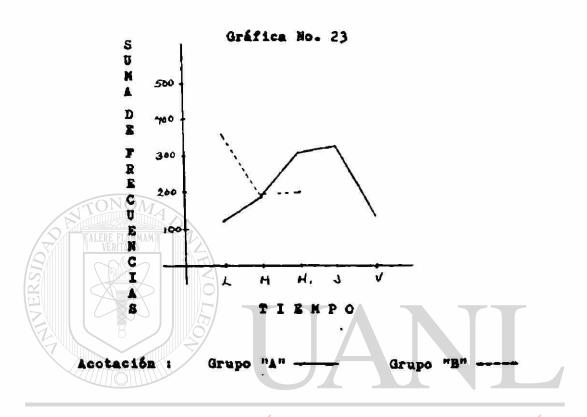
. Con relación a la gráfica No. 21

A la declinación mostrada por el grupo "B", se nota el alza registrada en el "A", hacía el 40. día. La cifra registrada el viernes para el "A" es proporcionalmente baja a la del jueves.

. Con relación a la gráfica No. 22

El grupo "A", al partir de cero el lunes y alcanzar la cifra anotada, indica el notorio incremento de conductas dadas. La proporción de aumento del "B" es menor.

TENDENCIA OBSERVADA PARA LA HIPOTESIS "A"



OBSERVACIONES ERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

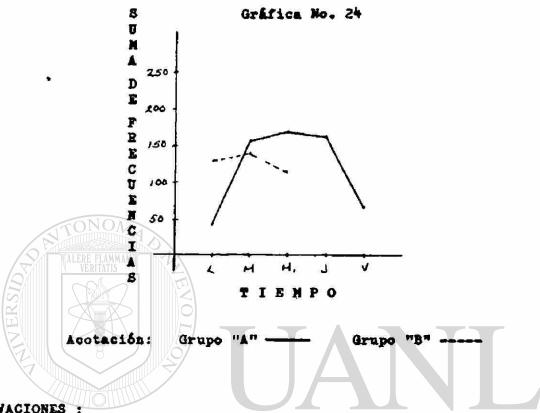
Por la tendencia del registro de frecuencias de uno y etro grupo representada gráficamente, cabe deducir que se manifestô mejor el grupo "A", que el "B".

Aunque este filtimo, exesta hipótesia, inicialmente se vió favorecido; la suma de conductas de los días restantes le favorece.

CONCLUSION

La gráfica revela que el grupo "A" está mejor colocade en cuanto a esta hipótesia.

TENDENCIA OBSERVADA PARA LA HIPOTESIS "D"



OBSERVACIONES :

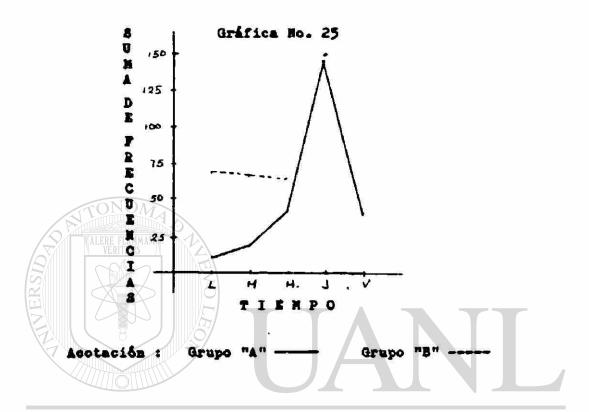
• El impulso del incremento en conductas del grupo "A" en los primeros días, rebasa muy bien el nivel de aumento del "B" y aún su número absoluto.

La proporción de conductas registradas el viernes para el "A", es la correcta.

CONCLUSION

Para esta hipótesis, el grupo "A" tiene mayor ventaja sobre el "B".

TENDENCIA OBSERVADA PARA LA HIPOTESIS "C"



OBSERVACIONES VERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

El grupo "B" mantuvo un registro elevado a lo largo de los tres días observados con una declinación paulatina. En cambio el "A", de un registro bajo, obtuvo hacía el 40. día un máximo muy superior al de cualquier día del "B". La proporción del viernes dá una suma de frecuencias correcta con los demás días.

CONCLUSION

A grupo "A" fue mejor en sus frecuencias conductuales que el "B".

CUADRO COMPARATIVO DE REGISTRO DE CONDUCTAS GRUPOS"A" y "B"

				*	3	3		NO. 13	•			9					3		,			
and the second s	COMD	-	CONG). 2	COND. 1 COND. 2 COND. 3 COND.	D	COMP	-	COND	1,5	COND. 5 COND. 6 COND. 7	9 .	CONC	1. 7	CON	COND. 8 COND. 9 COND. 10 COND.	COMP	6 .	CO	5.10	COMD	. 11
	۲	60	<	6 2	<	IK E	EK •	-		8		LERE FE	ON	8	<		< <		4		<	8
Núm. Condet.	28	10	55	33	28 10 55 33 311 104	104	518	12	T Y	154	12 149 154 523		D/ 3 7	7	25		7 25 7 311 104	7	311	104	49	7
Date P.C.H(1) 0.90 0.47 1.77 1.57 10.32 4.95 1.09	0.90	0.47	1,77	1.57	10.32	4.95	77.	0.57	4.80	7 33	17.8	21.09	0.80	0.33	0.80	0.57 4.80 7 33 17.87 21.09 0.80 0.33 0.80 0.33 0 80 0.33 10.32 4.95 1.58 0.33	0 80	0,33	10.32	4.95	1,58	0.33
Dato P.C.P(2)	5.6	2,3	11.0	7.8	5.6 2.3 11.0 7.8 64.5 24.7 6.8	14.2	6.8	2,8	27.5	36.6	[10]	105.4	5.0	1.6	5.0	2,8 27.5 36.6 111.6105.4 5.0 1.6 5.0 1.6 5.0 1.6 4.5 24.7 9.8 1.6	5.0	1.6	4. S	24.7	8.6	1.6
				8		E									9)							

	COND. 12	1.2	COND. 13	RA	COND.	=	COND. 15	15	COND. 16	91	CO D. 17	17	COND. 18	18
	<	æ	4	L D) k /	8	¥	8	~	25	٧		4	6
NGm. Conduct.	167	227	7	E I	A]	A	19	0	2	1	81	39	149	154
Dato P.C.H (1) 5.38		10.80 0.16	0.16	9.E0	90*0	7.0	0,61	0	0.0	7.0	19.2	1.86	2.61 1.86 4.80	7.33
Deto P.C.P (2) 33.6		54.0	1.0	0.70	0,37	0.20	0.20 3.8	0	0.37		0.20 16,3	9.8 27.5	27.5	36.6

⁽¹⁾ PROMEDIO DE CONDUCTA SEGUN LAS HORAS LABORADAS

⁽²⁾ PROMEDIO DE CONDUCTAS, SEGUN LAS HORAS LABORADAS, POR PARTICIPANTE.

OBSERVACIONES:

lo. DEL CUADRO:

- . Salvo o conductas, en el renglón correspondiente al número de ellas, se vé al Grupo ▲ supeiar al B.
- . In el renglón del dato P.C.H (promedio de conducta -- según las horas laboradas), 14 de las 18 conductas -- presentan mayores cifras. Este predominio corresponde al Grupo A.
- Las comparaciones en el último renglón P.C.P., reflejan como promedios una clara ventaja para el Grupo A, considerando que se refiere al de cada participante según el número de conductas y de las horas trabaja-das en el Curso.

20. DE LA GRAFICA:

Las barras, con excepción de o, demuestran que en logeneral el Promedio de Conductas, según las horas-cur so laboradas, por participantes, fué su erior en el --Grupo A sobre el B.

AD AUTONOMA DE NUEVO LEÓN

CONCLUSIONES:

- En general la proporción del Promedio de Conductas por -Participante, según las horas laboradas, es mayor en el -grupo A que en el B.
- . En el Grupo A se cumplieron mejor que en el B las varia-bles lajhipótesis específicas, registradas a través del -criterio de los indicadores de conductas de esas hipótesis.

CAPITULO No. 5 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. CONCLUSIONES

5.1.1. SOBRE LAS CONDICIONES OPERATIVAS DE LA INVESTIGACION

- . Los resultados de los pre-test indicaron que ambos grapos eran válidos para participar en la investigación, ques en ellos no había una deferencia noto ria por cuanto a las expectativas, intereses, nocion de la eficiencia personal o los conocimientos tenidos del tema del cueso.
- . Las condiciones específica. de ino y otro grupo in dican que no fue icertado seleccionarlos de dis--tinia ciudad y que la diferencia del tiempo trascu
 rrido entre la repetición del curso tampoco fue el adecuado. Se debió trabajar con un grupo por la ma nana y otro por la tarde.

5.1.2 SOBRE LOS RESULTADOS DEL CURSO

- . La primera y segunda parte del Post-test senalan que en ambos grupos huco una mejoría en sus expectativas intereses, etc. así como en sus conocimientos.
- Bl objetivo general del curso " Bl aprendizaje en el Adulto" desarrollado en función de la investiga-ción, fue cumplido satisfactoriamente.

5.1.5 SOBRE LA TECNICA DE LOS GRUPOS OPERATIVOS.

 La técnica de los Grupos Operativos es una correcta alternativa a emplear en actividades de capacitación y aprendizaje tanto individual como grupal.

Con ella se consiguen aprendizajes más significativos en las tareas de tipo explícito segúnes posible observar las tendencias de los resultados anotados en el capítulo 4, puntos - - 4.2 y 4.5 en sus diferentes cuadros estadísticos, gráficas y cuadros comparativos, en donde se observa un mejor aprovechamiento y cambiosconductuales esperados en "A" con relación algrupo "B".

La técnica de los Grupos Operativos permite de la tecnicar el proceso del cambio de conductas - en los participantes; así lo comprueban los resultados de la primera parte del pre y post--- test y el cuadro No. 13 comparativo del comparativo del registro de las conductas de ambos-grupos y, en donde se vé que el "A" (que trabajó con aquella técnica) fue mejor con relacción al "B".

Es posible observar que en el grujo "A" se al-canzó un más alto nivel de criticidad y concien

ciación con relación a la participación y el aprendizaje de ambos grupos y que, es posible inferir de -- ello que en el grupo "A" son bases del autodesarro-- llo y la autoformación individual.

5.1.4. SOBRE EL RESULTADO DE LA INVESTIGACION OPERACIONAL

. La hipótesia específica "A" se comprueba.

Esta hipótesis menciona que: "El desarrollo de una - coordinación operativa propiciará una mayor participación y comunicación grupal".

La observación de las gráficas comparativas numeradas como 5,6,7,8,9, 10 y 23; el cuadro comparativo No. 15 y la gráfica No. 26, manificatan que el grupo experimental o "A" superó en sus participantes y en la incidencia de comunicación grupal al "B". El primero trabajó con una coordinación según recomienda la teoríada los Grupos Operativos.

. La hipótesis específica "B" se comprueba.

Esta hipótesis menciona que: "La práctica participativa como criterio andragógico, facilitará las accionesde autoformación individual".

Puede observarse para confirmar lo anotado, las gráficas

números 11, 12, 12, 14, 15, 17 y 24; el cuadro comparativo de registro de conductas No. 13 y la gráfica No. 26, en donde se podrá ver que en general hay una marca da tendencia favorable en el resultado del grupo "A" y que según los indicadores de la hipótesis hubo manifes taciones de conductas autoformadoras y de realización en los participantes.

. La Hipótesis específica "C" se comprueba.

La hipótesis dice: "La autoevaluación constante auxi-liará para modificar las actitudes negativas en actitu
des útiles al grupo o contribuirá a la reafirmación de
estas últimas".

LAS gráficas comparativas números 18, 19, 20, 21, 22 y 25 así como el cuadro comparativo de registro de conductas No. 13 y la gráfica No. 26 denotan una ventajamayor en el cumplimiento de conductas en el grupo "A"-con relación al "B" que permiten inferir la existencia en el primero de modificaciones de conductas de los --participantes hacia un favorecimiento de la actividad-grupal y de su productividad en función del objetivo - dado.

Por tanto, se comprueba la Hipótesia General que dice;
 "La incorporación de las bases conceptuales y metodoló gicas de la Educación de Adultos en el desarrollo de - un curso de capacitación para maestros del sistema, --

dará como consecuencia un aprendizaje más significativo que el conseguido hasta hoy".

Tal hecho queda mejor confirmado según puede observarse a lo largo de todo el Capítulo No. 4 y según se ha anota de con la comprobación de las hipótesis específicas "A", "B" y "C" de estas páginas.

5.2 RECOMENDACIONES

5.2.1. En lo General

- Duando se desarrolle una investigación ya sea de tipo pedagógico o andragógico con grupos que se van a comparar, debe trabajarse con ellos en una misma localidad y
 reproducir al máximo las semejanzas de las condicioneshumanas, ambientales, de horarios y otras.
- . Se sugiere ahondar e incrementar las experiencias con relación a la reicopedagogía y/o la Psicoandragogía; -concebida esta última como un conjunto de elementos téc
 nicos y operativos de la administración, la metodología
 y la didáctica de la Educación de Adultos, insertos enla Educación Permanente.
- . Se recomienda que en todo evento que se realice de formación o capacitación de recursos humanos, o de tipo cul tural, deportivo, social, etc. en que participen perso-

nas adultas, se promueva un criterio actualizado que - las consideren como seres creativos, con capacidad de- autoformarse y autodesarrollarse.

- . La técnica de los Grupos Operativos se recomienda comouna excelente alternativa andragógica a emplearse con grupos de personas mayores de 15 años, sea cual el obje
 tivo a cumplirse y el tipo y nivel educativo.
- 5.2.2. rara la Dirección General de Educación Tecnológica Industrial.
 - . Se recomienda multiplicar la experiencia de la técnicade los Grupos Operativos en cursos de capacitación, actualización o nivelación de personal, que sin duda, ayu
 daría a comprender mejor la doble intención del evento:
 en lo explícito del tema y lo latente de la vivencia.

DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

El punto 5.5 contiene en sus páginas un modelo de pro-yecto en tal sentido que podría sugerirse.

- . Por la alta criticidad y sentido dialectal que se alcanza en el aprendizaje con el enfoque de la Educación remanente y de la técnica de los Grupos Operativos se recomienda igualmente su empleo en actividades de capacitación o formación de cuadros directivos.
- . Se recomienda que se adopte una estrategia educativa a

mediano y largo plazo de modificación de criterios y -prácticas tradicionales de los docentes, que dan entrada a los conceptos y aplicación de la metodología de la
Educación de Adultos y de la Educación Permanente.

5.5 PROYECTO:

l. Nombre del Proyecto: Curso sobre "El Aprendizaje en el Adulto" para profesores de la

Dirección General de Educación Tecnológica Industrial.

z. Descripción General:

El Curso "El Aprendizaje en el Adulto" está destinadoa aquellos maestros de la Dirección General de Educa-ción Tecnológica Industrial que laboran en escuelas -como los Centros de Estudios Tecnológicos (C.E.T.) y-Centros de Estudios Científicos y Tecnológicos (C.E.C.
y.T.), cuya población estudiantil está en su generalidad compuesta por jóvenes que por sus característicasbiológicas y psicológicas y por sus intereses socioeco
nómicos y culturales pueden ser considerados como aqui
tos.

El curso deberá ser desarrollado para los docentes bajo un criterio y metodología de adultos y de manera -básicamente experencial que reafirme y practique los --

conceptos teóricos dados, buscando en todo momento y actividad un nivel de autodesarrollo individual quepermita obtener a su través un aprendizaje más significativo y operativo que el hasta ahora ha sido conseguido con otros sistemas metodológicos para este mismo tipo de eventos.

El Curso "El Aprendisaje en el Adulto" deberá desa-rrollarse con grupos de docentes cuyo número podrá fluctuar de entre 20 y 30 personas sin distinción de
edad, sexo, profesión, intereses o preferencias querecibirán un trato y atención como adultos que son y
siguiendo criterios que la teoría de los Grupos Operativos y la Educación Permanente dan.

El curso deberá contener fundamentos teóricos de laconducta y la personalidad del adulto y la forma coun mo el aprendizaje ocurre en él.

DIRECCION GENERAL DE BIBLIOTECAS
Bl trabajo deberá ser de una semana de duración, con
42 horas efectivas divididas en sesiones diarias de7 horas de lunes a sábado.

5. Pundamentación:

La metodología de la Educación de Adultos ha generado nuevas prácticas y técnicas que hasta hace muy poco tiempo se desconocían y que aparecen fundamentadas en igualmente corrientes Psicopedagógicas y Sociológicas actuales.

La bibliografía y distintos criterios expuestos sobre Educación de Adultos por la U.N.E.S.C.O. en conferencias y - congresos de educadores efectuados (fokio, 1972; Persépolis, 1975 y Mairobi, 1976) recomiendan transformar el concepto de Educación de Adultos hacia una forma de trato en el aprendizaje, en donde el adulto sea visto como adulto-y en donde el educador, a su vez como adulto, efectúe con sus iguales este proceso basado en relaciones maduras de-apoyo mutuo.

Interesan aquí los principios que consideran que el adulto -y el maestro lo es- no requiere ya tanto de factoresartificiales ni de una educación directivista para que -comprenda las necesidades de adquirir nuevos conocimien-tos o de mejorar los ya adquiridos; creemos en él y en su
capacidad de adulto ya estructurado para aprovech r sus -potenciales en función de sus motivaciones económicas, so
ciales o Psicológicas que lo autorrealicen para un mejora
miento integral.

Ha interesado investigar nuevas formas metodológicas basa das en ese principio con el propósito firme de optimizarlas acciones que a través de seminarios, encuentros, cursos, mesas redondas y pláticas se han venido desarrollando como nivelación, actualización y superación de los - -

maestros de este sistema por la Dirección General de Educación Tecnológica Industrial (D.G.E.T.I.)

La Educación en función de un aprendizaje academista, libresco, enciclopédico es en ocasiones una forma de enajenación que debe transformarse; las personas por saber hig toria, psicología o matemáticas a veces se olvidan de larealidad de junto.

En las investigaciones realizadas con grupos de profesores del sistema en la Ciuuad de México y en Puebla permiten — prever la utilidad de la metodología propuesta y la que a su ves es producto de un cuidadoso proceso de documenta—— ción, selección, análisis y preparación.

A través de esta investigación se ha comprobado que:

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓI

- . Aumenta el nivel de Aprendizaje.
 DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS
- . Que el Aprendizaje obtenido es producto de un desarrolleautoimpulsado creativo y conscientizador.
- Es posible que los profesores aprendan como adultos: es decir se autoformen y autorrealicen sin paternalismo ni directivismos.
- . Que as posible incrementar el aprendizaje a niveles taxonómicos cognoscitivos de análisis y evaluación y su co--rrespondiente influencia hacia las áreas afectivas y psicomotoras.

. Que se dá una real modificación de conducta observable y por tanto cuantificable y cualificable.

En la investigación se puso en práctica una forma de la Educación Permanente como Educación total por medio
de la teoría de los Grupos Operativos, que es la metedología andragógica (de andrés, hombre, adulto) que en
este proyecto se recomienda.

La teoría de los Grupos Operativos es una práctica de comunicación plena, de colaboración, de actividades y de aprendizajes reales, en donde las teorizaciones no importan tanto como el vivenciamiento que de ellas se hace.

La unidad didáctica fundamental lo constituye la con-DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS cientización individual.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

El grupo implícitame te, es el sujeto de estudio; "es decir, como teoría y praxis del proceso" El objetivo a ultransa es que el individuo aprenda a aprender, como un proceso permanente.

4. Metas y Objetivos:

Metas:

Las metas a alcansar son a través de un curso en el que los docentes transformarán la idea que tienen sobre la reicología del Adulto y de la forma como éstees capas de resolver su propio aprendizaje bajo nuevas
técnicas educativas en las que él, el docente, es tansolo un facilitador- coordinador de esfuersos: el curso deberá de cubrir a la totalidad de los docentes y de los directivos y, en lo posible, al personal adminis
trativo y de servicios.

Se busca igualmente que el maestro desarrolle una conciencia crítica que permanentemente lo lleve a cuestionar su propia conducta, su personalidad y los efectos que de ellas se derivan en su interrelación con las demás personas; principalmente de las de su influencia — educadora, que lo hagan dinamizarlas y modificar sus — actitudes hacia un óptimo siempre en sus labores.

ror último, se espera que hagan suya toda esta nueva es tructura conceptual psicoandra; ógica y sepan comunicar-la (que no "Enseñarla") a los estudiantes o personas conquienes interaccione especialmente dentro del ámbito --educativo.

DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

Objetivos Generales:

· Que los profesores vivan la experiencia de trabajar en -

Grupo Operativo a través del curso "La Metodología del Aprendizaje en el adulto" que les muestre el mecanismo y dinámica de ese procedimiento grupal.

. Que modifiquen su mentalidad acerca de qué y quién esun Adulto, y de la forma Psicoandragógica de ayudar a desarrollar la personalidad y el aprendizaje de él a través del conocimiento de bases concepuales de la --Educación rermanente, la Educación deAdultos y la Meto dología de ambas.

Objetivos Particulares:

. Que el masstro participante conosca y comprenda el proceso psicológico y andragógico de las funciones de la conducta y la pe_sonalidad de los individuos y su in-terrelación con el medio socio-ambiental que los transforma y que a la vez puede ser transformado por ellos.

DIRECCION GENERAL DE BIBLIOTECAS

. Que el maestro participante domine las características y el proceso del aprendizaje en el Adulto, como la base para mejorar su actividad docente y la del aprendisaje propio.

5. Estrategia.

5.1 ORGANIZACION: El curso tendrá un tiempo de duración de una semana (de lunes a sábado) con siete horas --

diarias en turno que puede ser matutino, vespertino o - mixto, según se convenga con los mismos participantes.

Al término del mismo, se entregarán constancias de participación expedidas por la Dirección Técnica.

El curso operará con el auxilio básico de un Cuaderno - de Trabajo especialmente elaborado como soporte teórico y que deberá ser entregado a cada participante junto con un Manual del Coordinador.

Acudirán a él aquéllos maestros que laboren con personas que puedan ser consideradas como adultas, como es el caso de los de Centros de Estudios Tecnológicos y los Centros de Estudios Científicos y Tecnológicos en el nivel Medio Superior.

Los grupos no deben exceder de 30 profesores participantes en cada caso.

El contenido que deberá considerar el curso será de cuatro módulos, repartidos de la siguiente manera:

Módulo I La Educación Permanente, marco referencial -del Adulto.

Módulo II La Educación de Adultos.

- Módulo III. Conducta, Personalidad y Aprendizaje en el Adulto.
- Módulo IV. La Metodología del aprendizaje en el Adul to.

Las comunicaciones y decisiones de mayor trascenden-cia, serán responsabilidad del Director Técnico o ensu defecto del Jefe del Departamento que se responsabilice del cumplimiento de este evento.

5.2 Btapas de Desarrollo; Son tres que se proponen:

la. De Capacitamiento de Coordinadores. En esta etapa concurrirá una persona por cada una de las instituciones del nivel citado en el punto 5.1 a recibir el curso y capacitarse como Coordinador Opera tivo. En los casos de traslado de los asesores alguna otra ciudad fuera de la de México en iguales circunstancias, la D.G.B.T.I. liquidará los - viáticos correspondientes.

La reproducción de materiales impresos necesarios para las Etapas la. y 2a. y su envío a cada escuela, serán costeados por la D.G.B.T.I.

Los gastos que impliquen la reproduccion del curso en cada escuela (2a. Etapa) de papelería, com--- pra de algún material o equipo auxiliar, etc., serán - cubiertos por ella.

C) INFRAESTRUCTURA: Se requiere de un local adecuado instalado para el evento enunciado; con mobiliario indivi
dual, cómodo y movible para 32 personas; ventilación,iluminación y amplitud suficiente; que posea pisarrón y
equipo de proyección o retroproyección por si fuere -preciso su uso.

Se requiere así mismo de los servicios permanentes deuna secretaria, con su equipo correspondiente.

Se nocesita material de uso escolar usual: gises blancos y de colores, papel blanco, rotafolio y hojas para
éste, marcadores, etc. así como el servicio de la bi-blioteca.

DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

Seguramente para los momentos de descanso se requerirá el Servicio de cafetería ya sea que exista como localanezo o como servicio eventual, debe preverse su funccionamiento.

D) MATERIALES: Fundamentalmente serán empleados en dos mentidos; los de apoyo reórico tales como Libros de consulta, el Cuaderno de Trabajo y el Manual del Coordinador (estos dos últimos previamente elaborados) y en --

otro sentido los de uso corriente en el curso; cuadernos para notas, hojas de rotafolio o algún otro material que durante las actividades surja como necesidad.

- 5.6 FORMA DE TRABAJO: Las técnicas de trabajo paulatinamente irán variando.
 - El primer día, se recurrirá a una Dirección centrada -- esencialmente en el coordinador operativo.
 - El martes se empesará a dejar paulatinamente la coordinación en el grupo o en los coordinadores emergentes.
 - Miércoles: se actuará muy democráticamente con distribución franca del "liderasgo" en el grupo.
 - Jueves y viernes se dará una verdadera coordinación perativa distribuida y diluida en el grupo (Grupo OpeLativo). SIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN
 - El sábado; será día de criticidad, autoanálisis y máxima operatividad grupal.
 - . Durante la semana pueden llegar a darse trabajos mediante Técnicas grupales: Corrillos, diálogos Simultáneos, En-trevistas, Sociodrama, etc.
 - . La actividad de autoevaluación es "recomendada" en los ...
 días primeros. Bespués se dará automáticamente y puede ...
 ser dos o tres veces al día.

- Al principio y al final se aplicarán cuestionarios evaluativos escritos.
- 5.7 FINANCIAMIENTO: Tanto en el caso de los profesores que concurran a la Ciudad de méxico o a alguna sede creada para su capacitamiento, como de los Asesores que requieran trasladarse a otras ciudades fuera de la de México, la fuente del financiamiento de los viáticos necesarios correrá por cuenta de las instituciones para quienes se está trabajando, las que a su vez haránsu movimiento y justificación correspondiente por ello en sus respectivas cuentas.
- Los gastos de pasaje deben ser calculados a razón de \$20.00 (veinte pesos) por cada hora de viaje a efectuar
 considerados en líneas de primera clase, por persona.
- El costo personal por alimentación en la Ciudad de México, por día debe ser calculado en \$200.00 (Doscien-tos pesos): \$60.00 el desayuno: \$90.00 la comida: - -\$50.00 cena.

UNIVERSIDAD AUTONOMA DE NUEVO LEON

- El costo diario por persona por concepto de alojamiento asciende a \$180.00 (ciento ochenta pesos) en hoteles cómodos de regular clases.
- . El transporte urbano, puede ser calculado en \$10.00 pe

sos por día, por persona.

- En las ciudades del interior de la República el alojamiento y transporte urbano aumenta en un promedio conjunto de \$50.00 (Cincuenta pesos) extra por persona. -Los demás puntos son idénticos a los dados.
- . El costo de los materiales impresos deberá ser cargado a la Dirección General de Educación Tecnológica Industrial.
- . El costo de gastos menores durante la reproducción del curso en una escuela, correrán a cuenta de ella.
- 5.8 svaluación DEL PROYECTO: Deberá hacerse en 5 momentos.
 - A) A plazo inmediato. Esto es en el momento del curso mig mo, de una manera sistemática y contínua, cuyos resultados deberán ser confrontados a largo plazo con los de los incisos B) y C).
 - B) A mediano plaso. Esta evaluación se hará mediante lastécnicas de la encuesta y la observación, durante un período que puede abarcar varios meses o todo el año escolar en que se aplique el procedimiento aquí reco-mendado.

C) A largo plazo. Evaluación que deberá abarcar por lo -menos hasta el segundo ano de su aplicación con grupos
escolares, más las actividades de relaciones profesionales en las instituciones. Las técnicas a emplear son
las mismas del inciso B).

Para los tres momentos indicados deberán elaborarse -los instrumentos necesarios: Cuestionarios, Guías de entrevistas y Cédulas de Observación, para posterior-mente a la recopilación de resultados de cada fase, -efectuar el análisis correspondiente y la retroalimentación más adecuada que coadyuve a corregir o mejorarlas acciones.

rinalmente al cabo del momento de evaluación O), y - - comparados y analizados los resultados de todo el proceso, deberá elaborarse un informe completo y rendirlo a las autoridades superiores que conozcan y aquilaten dicho proyecto.

BLABORO

AGUSTIN RINCON ROBLEDO.

CAPITULO No. 6 BIBLIOGRAFIA

I. SOBRE TEORIA DE LA INVESTIGACION

- 1. Chapa Ma. Elena. Metodología de la Investigación Pátzcuaro, Mich. México, 1977. Separatas-Apuntes 1 al 16.
- 2. Duverger, Maurice. Métodos de las Ciencias Sociales
 Barcelona, Ed. Ariel, 1974.
- 5. Goode, W.J. y P. K. Hatt. Métodos de la Investiga -- ción Social. México, Ed. Trillas, 1976.
- 4. Mc. Guigan, P.J. <u>Psicología Experimental</u>. Enfoque -- Metodológico. México, Ed. Trillas, 1977.
- 5. Pardinas, Pelipe, Métodos y Técnicas de Investigación en las Ciencias Sociales. México, sd. Siglo XXI, 1972.
- 6. Reyes Govantes, Jesús. Normas para la Elaboración de un Trabajo de Investigación. México, I.S.S.S.T.E., -- s/1.
- 7. Young Pauline, V. Métodos Científicos de Investi_ación Social. México, Instituto de Investigaciones Sociales de la U.N.A.M., 1960.

II. SOBRE PSICOLOGIA, PEDAGOGIA Y ANDRAGOGIA

1. Adam, Félix. Consideraciones sobre Metodología Pedagógica y Andragógica. México, Selección y reproducción por CREPAL (mimeógrafo), 1977.

- 2. Adam, Félix. Andragogía Ciencia de la Educación de Adultos. Caracas, Federación Interamericana de Educación de Adultas, 1970.
- 5. Anastasi, Anne. Psicología Diferencial. Madrid. Ed. Aguilar, 1971.
- 4. Blauberg 1. <u>Diccionario Marxista de Filosofía</u>. México, Ediciones de Cultura Popular. 1974.
- 5. Bleger, José. Psicología de la Conducta. Buenos Ai-res, Ed. Paidós, 1974.
- 6. Bleger, José, <u>Temas de Fsicología</u>. Revista, Dirección General de Educación de Adultos. San José, Cos ta Rica, s/f.
- 7. Borísov, Zhamin, Makárova. Diccionario de Economía Política. Madrid, Edit. Akal, 1975.
- 8. Bravo Ahúja, Víctor y José Antonio Carransa La Obra Educativa. México, Colección Sep. Setentas, 1976.
 - 9. Briseño, Gabriela. El Aprendizaje en el Adulto. México, Centro Nacional de productividad, reproducida --por CREFAL (mimeógrafo), 1977.
- 10. Cámara de Diputados. Mexicano esta es tu Constitu-ción. México 1970.
- 11. Castrejón Díaz, Jaime y Ofelia Gutiérres. Educación Permanente. México, Fondo de Gultura Económica, 1974.
 - 12. Centro de Experimentación para el desarrollo de la --Formación Tecnológica. Educación y Trabajo en el -

- sector industrial. Diseño de investigación, México 1978.
- 13. Centro Regional de Educación de Adultos. Temas de Educación de Adultos. Revista núm. 8 Caracas, 1977.
- 14. Centro de Didáctica U.N.A.M. Aspectos Psicopedagógicos de la docencia. México, 1977. (mimeógrafo).
- 15. Cirigliano, P. y A. Villaverde. Dinámica de Grupos y Educación. Buenos Aires, Ed. dumanitas, 1974.
- 16. Cohen, Jozef. Evaluación de la Personalidad. México Ed. Trillas, 1974.
- 17. C.R.E.F.A.L. <u>Bl porqué y el cómo de la educación funcional</u>
 para adultos en <u>América Latina</u>. Pátzcuaro, Mich. México -1976.
- 18. C.R.E.F.A.L. <u>Educación y Adultos</u>. Revista Núms. 1,2,y 3 -- Pátzcuaro, <u>-é.ico</u> 1977, 1978.
- 19. Cueli, José y Lucy Reidl. <u>Teorías de la *ersonalidad</u>. Méx<u>i</u> co, gd. Trillas, 1976. NERAL DE BIBLIOTECAS
- 20. Chávez Pérez, Guillermo. La Educación Tecnológica. Filoso-fía y Acciones. México, P.R.E.D.E O.E.A, 1975. (miméógra
 fo).
- 21. De Lella Cayetano A. Revista Ferfiles Educativos No. 2, México U.N.A.M., 1978.
- 22. Domínguez, Víctor Raúl y otros. Programación por Objetivos.
 México, D.G.B.T.I., 1975.
- 23. Esperón Arturo, La negación dialéctica de la negación.
 Michoacán, México, Universidad Michoacana 1976.

- 24. Faure, Edgar y Otros. Aprender a ser. Madrid, Aliansa Universidad U.N.B.S.C.O., 1972.
- 25. Pernández, Julie a y Guillermo Cohen <u>El Grupo Operativo</u>. Teoría y Práctica. México, Ed. Extemporáneos, --1973.
- 26. Terrer Pérez Raúl. <u>Educación de Adultos en Cuba</u>. Cuba, Ministerio de Educación, 1976.
- 27. Filloux, J. Claude. La Personalidad. Buenos Aires, Ed. EUDERA, 1972.
- 28. Preire, Paolo. Comunicación y Extensión. México, Ed. Siglo XXI, 1975.
- 29. Freire, Paolo. Pedagogía del Oprimido. México, M. Siglo XXI, 1974.
- 30. García Hoz, Víctor. <u>Diccionario de Pedagogía</u>. Barcelona,
- 31. González Aguilar, Pernando y Jane B. Miller. Estadística.

 Volumen 2. México, D.G.I.T.R. C.I.I.D.E.T., 1977.
- 32. Gutiérrez, Francisco. El Lenguaje Total. Pedagogía de los Medios de Comunicación. Buenos Aires, Ed. Humanitas, 1976.
- 55. Hilgard, Ernest R. y G. H. Bower. <u>Teorías del Aprendisaje</u>.
 Médico, Ed. Tritlas, 1974
- 54. Hill, Winfred. Teorías Psicológicas del Aprendizaje. Bue--nos Aires, Ed. Paidós, 1974.

- 35. Holguín Islas, Armando. Estadística Descriptiva. México U.N.A.M., 1974.
- 36. Illich, Iván, Alternativas. México, Ed. Joaquín Mortíz, 1976.
- 37. Illich, Iván. La Sociedad Desescolarizada. Barcelona, Ed. Seix Barral, 1975.
- 38. Jagot O. ¿Qué es el Materialismo Histórico? Moscú, Edit.

 Proceso. NOM
- 39. Jakson W. M. Edit. Diccionario Hispánico Universal I y II tomos. México 1965.
- 40. Keller, Pred S. y Emilio Ribes I. Modificación de Conducta. México, Ed. Trillas, 1978.
- 41. Kidd. James R. Como Aprender Los Adultos. Buenos Aires, Bd. Ateneo, 1973.
- 42. Latapí Pablo, en "Proceso" Revista No. 75, México 1978. ®
- 43. León, Antoine. Psicopedagogía de los Adultos. México, Ed. Siglo XXI, 1977.
- 44. Lopez Gallo Víctor, Economía y Política en la Historia ae México, México, Edic. El Caballito, 1972
- 45. Ludojosky, Roque. Andragogía o Educación de Adultos. Buenos Aires, Ed. Guadalupe y A.I.D.B., 1972.
- 46. Marx H., Melvin y william Hillix A. Sistemas y Teorías Psicológicas Contemporáneos. Buenos Aires, Ed. Paidós, 1976.

- 47. Marx H. Melvin. Proceso del Aprendizaje. Héxico, Edit. Trillas, 1976.
- 48. Menéndes, Antonio. Comunicación/Desarrollo. México, Ed. La Prensa, 1969.
- 49. Pereira López Manuel, en la Revista La Educación Nos.-75-77, O.E.A. Washington, 1977.
- 50. Ribes Iñesta, Emilio. Técnicas de Modificación de Conducta México, Ed. Trillas, 1976.
- 51. Rincón R. Agustín y H. Saldana B. <u>Bl Aprendizaje en el-</u>
 <u>Adulto</u>. México, S.E.P. D.G.E.T.I., 1978.
- 52. Rincón Robledo Agustín, En Revista Ecos Latinoamericanos Fátzcuaro Mich. México, CREFAL, 1977.
- 55. Rodríguez Brandao, Carlos. El Método Paulo Freire para la AlfabeTización de Adultos. Pátzcuaro, Mich. México, Cuaderno de CREFAL No. 3, 1977.
- DIRECCION GENERAL DE BIBLIOTECAS

 54. Rosenfeld David. Sartre y la Psicoterapia de los grupos. B.

 Aires, Edit. Paidós, 1971
- 55. Salvat. Cerebro y Conducta. Madrid, Colección Grandes Temas No. 50, 1976.
- 56. Salvat. Herencia, Medio y Educación. Madrid, Colección Grandes Temas No. 33, 1976.
- 57. Salvat. La Hueva Pedagogía. Madrid Colección Grandes Temas Bo. 67, 1976.

- 58. Salvat. La Educación Permanente. Madrid, Colección Grandes temas No. 72, 1976.
- 59. Sanchinelli, René. <u>Las rincipales Corrientes Andragógi-</u>
 <u>cas Existentes y Metodología de Adultos</u>. México, CentroNacional de roductividad. Reproducida por CREPAL, 1977.
- 60. Sillamy, Norbert. <u>Diccionario de la Psicología</u>. Barcelona, Ed. Larousse, 1969.
- 61. S.E.P. Documentos Sobre la bey Federal de Educación. -México, 1974.
- 62. S.B.P. La Escuela y la Educación Permanente I y II. Mé xico, Colección Sep. Setentas, 1975.
- 6). S.E.P. Sistema Nacional de Educación para Adultos. Ins-tructivo general. México, 1976.
- 64. S.B.P. *Sepamos * Revista, Núms. 1 al 14. México 1977 y1978.
- 65. Vásquez, Inocente y Arturo Esperón V. La Discusión, Una Metodología para la Educación de Adultos . Pátzcuaro, - Mich. México, Cuadernos de CREFAL No. 2, 1977.
- 66. Velásquez, Adalberto A. <u>Educador de Adultes Hacia un Nue-</u>
 vo <u>Enfoque</u>. <u>rátzcuaro</u>, <u>Mich. México</u>, <u>Cuadernos de CREFAL</u> Ho. 1 , 1976
- 67. Velázquez Adalberto A. La formación docente para la Educación de Adultos, Pátzcuaro, Mich. México, C.R.B.F.A.L., --1977, separata.

- 68. Verner, Coolie y Alen Booth. La Educación de Adultos. Buenos Aires, Ed. Troquel, 1971.
- 69. U.N.E.S.C.O. Educational Cost Analysis in Action Vol. II, washington, 1972.
- 70. Universidad de S.L.P. y Otras. Aportaciones al Análisis de la Conducta. Memorias del Primer Congreso Mexicano, México, s/f.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

CAPITULO No. 7 APENDICES:

7.1 GLOSARIO

- . ACTITUDES NECATIVAS. La expresión se refiere al tipo de manifestaciones que se dan en las personas en for ma de egoísmo, crítica destructiva, ironización, bur la, incomprensión, desprecio, impaciencia u otras se mejantes.
- ACTITUDES UTILES. La referencia está dada respecto a manifestaciones de conducta visibles en que se contribuyó con los demás miembros del grupo a hacer más productivas las actividades; esto es colaborar, participar, estimular a los compañeros, comprender susintervenciones, etc.
- . ADECUADA LIBERACION DE SITUACIONES FRUSTRANTES. Se refiere esta expresión a la habilituad o capacidad -que conservan las personas para neutralizar, desviar
 o eliminar los efectos que de una situación insatisfactoria y/o molesta se produce.
 - . AGRESIVIDAD. El término está dado en el sentido de tener ante la vida una actitud de reto que se deseaganar a base de una superación personal.
 - ANDRAGOGIA. De andros, hombre y gogía, conducción; es el conjunto de principios metodológicos actualiza dos que con relación a la Educación de los Adultos existen.

- . ANDRAGOGICA. Lo que se refiere a la Andragogía.
- . ANSIOGENO. Que genera ansiedad.
- APRENDER'A APRENDER. Objetivo importante de la Educación Permanente y por tanto de la Educación de Adultos; se se refiere a la aprehensión de principios y formas andra gógicas que induzcan a una persona a su autodesarrollo y su autoformación.
- . APRENDIZAJE. Unidad de experiencia de la que se ha apropiado una persona y que influye en la modificación de su
 conducta.
- APRENDIZAJE SIGNIFICATIVO. Es el tipo de aprendizaje logrado en el que el apropiamiento teoría-práctica permite
 la trasformación de la personalidad misma de un sujeto en función de la transformación de su realidad geosocial;
 ello en un proceso cíclico ascendente.

DIRECCION GENERAL DE BIBLIOTECAS

- AUTOEVALUACION. Procedimiento técnico que permite a un adulto adquirir conciencia crítica de su existencia y de
 su presencia ante los demás. Es un recurso con el que es
 posible acelerar la asociación de la teoría con práctica,
 la aprehensión de conocimientos significativos, la tomade conciencia, y el evitamiento de la formación de estereotipias.
- en no hablar o referirse al pasado ni al futuro, ni - hablar de lo que ocurre fuera del lugar en donde se está.

foda referencia debe hacerse con relación al "Aquí" - (lo que está ocurriendo en este lugar) y "Ahora" (loque está ocurriendo en este momento). Es una forma de concienciación individual.

- capacitacion. Acción tendiente a desarrollar las aptitudes de una persona, usualmente un trab jador, de -manera tal que le permitan ser laboralmente más efi-ciente.
- . CONCEPTUALIZACION. Es la representación de una ideao una abstracción a través de una palabra o expresión.
- ción realizada por alguien en un grupo de trabajo enque se asume el papel de "Profesor", "Instructor", - "Adiestrador", "Facilitador", "Conciliador", "Organiza dor" u otro semejante, en favor del conjunto.
- coordinator operativo. Es el rol de facilitar las acciones de un grupo en el que si es preciso, en un principio se es directivo, para conforme el grupo lo aceptese pase a una no-directividad en que la autoridad queda a manos de los participantes. El papel de no-directividad y distribución de la autoridad significa facilitación del aprendizaje grupal.
- CORRUPCION BUROGRATICA. Se emplea la expresión en sus acepciones de: sustracción de dinero del fondo público;
 negligencia en el cumplimiento de labores o funciones;desperdicio de tiempos, esfuerzos o recursos; tergiver-

sación de indicaciones u órdenes; engados o alteraciomes en datos o informaciones rendidos.

- DESARROLLISMO, DESARROLLISTA. Está tomado aquí el -término como sinónimo de una administración públicade la economía que es desintegrada en sus planes dedesarrollo, de manera tal que el esfuerzo se duplica
 se desperdicia o se vé obstaculizado con relación aotros programas de esa administración.
- DIALOGIZACION. Establecimiento de un diálogo cara acara, en el que los participantes críticamente bus-can resolver un objetivo común.
- DIALECTICA. Teoría y método del conocimiento de losfenómenos de la realidad en su desarrollo, en su automovimiento, con base en sus contradicciones internas.
- . DISOCIACION. Situación intelectiva en que se haya -disperso o es incompatible un criterio conceptual oteórico con relación a la realizad.
- y métodos organizados y sistematizados que permiten a los adultos autodesarrollarse y autoformarse en fun
 cion de sus motivaciones y posibilidades individuales
 dentro de un contexto dialéctico de realiuad nacional.
 En un sistema Educativo Nacional, es la parte o seccion dedicada a la avención de personas consideradasadultas.

- . ESPECIALIZACION TECNICA. Profesionalización de nivel Medio Superior de carácter terminal.
- . ESTERBOTIPIA. Conductas muy estructuradas en que la persona se escuda ya consciente, ya inconscientemente para evitar la pérdida de lo que es o sabe y con ello, evi-tar el "Peligro" de poner en entredicho su personalidad.
- FUNCIONALISMO, FUNCIONALISTA. Actividad en que el objeti vo o meta suele estar aislado y ser inmediato, sin laconsid ración de las causas o los efectos de largo plazo y de tipo integral. A uí solo se busca la eficiencia inmediata y focalizada.
- . GENERALIZACION. Operación intelectiva mediante la cualun concepto se transfiere o se relaciona con otros conceptos de manera organizada y lógica y desarrolla así la capacidad de reflexión crítica y la práctica del pen
 samiento.
- . GRUPO CONTROL. Es el grupo que en una investigación espreparado o seleccionado para ser comparado con otro, enseguida de actuar en él con técnicas, instrumentos -y/o métodos previamente establecidos.
- do para una investigación en la que se busca incidir -técnicas, instrumentos o métodos que permitan observary registrar las modificaciones sufridas y compararlas -con una hipótesis gre-establecida.

- HETEROGENEO. Que está compuesto por diversos elementos que entre sí son distintos en forma, intereses y estructura.
- . HIPOTESIS. Es un supuesto lógico que a través de una experimentación, es posible comprobar o desaprobar. También
 puede entenderse como una relación lógica entre dos o más
 conceptos o razonamientos.
- . HIPOTESIS ESPECIFICA. Es ante todo una hipótesis; su formulación es con intención de buscar la solución a un -problema concreto.
- HIPOTESIS GENERAL DE TRABAJO. Es una hipótesis que establece la dirección en que deben iniciarse las actividades
 de una investigación y ayuda a delimitar y seleccionar -los hechos, métodos y técnicas que deberán utilisarse. El
 término está empleado en este estudio como dirección quebusca resolver el problema planteado.
- . INTROYEUCION. Mecanismo Psicológico a través del cual unsujeto se apropia inconscientemente de modo imaginario del rol de otra persona, de un objeto o de una idea. Asíse puede imitar al padre, al maestro, a un artista cinema
 tográfico, o a un héroe que se ha admirado.
- INVESTIGACION OPERATIVA. El término, tal como aqui se emplea es el de un estudio social efectuado sobre varios-

grupos simultáneamente en el que se comete a cada uno a la selección de un tipo de factores (variables), -- con una composición preparada para que exista entre - ellos la mayor semejanza posible, lo que a su ves per mitirá apreciar mejor la influencia de cada uno de -- los factores introducidos.

- MEUROSIS. Está dado el término aquí como una situación de inestabilidad emocional o mental que no afecta las-funciones esenciales de la personalidad. Es el caso de quien constantemente está tenso por situacion s de angustia, obsesiones o fobias.
- OBJETIVO NO DECLARADO. Se refiere esta expresion a latarea o intención no contenida abiertamente en un objetivo programático (o declarado) y que tiende a accionar procesos del pensamiento que conduscan a la toma de conciencia, a la superación de stereotipias y al afiansamiento de la personalizad.
- . PERFIL, PERFILES. Acepción que se emplea como sinónimo de gráfica o histograma que representa en puntos de referencia a ciertas características de un sujeto.
- PLAN DE ANALISIS. Preparacion de un guión de datos tomados en cuenta al elaborar una encuesta y que, por tanto interesa sean recogidos e interpretados al final
 de la aplicación de ella.

- . PRACTICA PARTICIPATIVA. Es forma de realización de accion.s o de aprendizaje en grupo, en el que éste fijasus propias reglas, sin una directividad formal.
- PRAXIS. Actividad teoría-práctica en la que se tiene conciencia de la importancia que tal hecho significa y que está encaminada a la transformación de la realidad geosocial en que se vive.
- PSICOANDRAGOGICO. Interrelación científica existente en tre la Fsicología como disciplina auxiliar de la actividad educativa y la andragogía.
- RACIONALIZAR. El sentido de la expresión se relaciona con la participación efectuada que tiende a teorisar, descubrir la esencia de algo, explicar o describir una situación, orientar con recomendaciones y sugerencias para resolver una situación.
 - RETROALIMENTACION. Es la revisión con criterio evaluador
 y crítico de una información, conducta o aprendizaje ob
 tenido con miras a descubrir los aciertos, fallas u obstáculos tenidos, para su optimización.
- . VARIABLE DEPENDIENTE. Elemento integrador de una hipóte sis. Efecto resultante de la acción de la Variable Independiente. Es la conducta o efecto que se espera producir como relación lógica en la hipótesis y que puede ser

cuantificado o sustituido por manifestaciones posibles de observar y registrar.

- VARIABLE INDEPENDIENTE. Es un elemento integrador de -una hipótesis. En ella, es la expresión que explica o define la naturaleza, el fenómeno que al accionarse generará un resultado.
- verbalizacion. Es el empleo de una comunicación plena en que las ideas, sentimientos, inquietudes, dudas, etc., de un personal son expuestas a otras con intencion de dialogar o analizarlas.

UANL

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

APENDICE 7.2.1

SECRETARIA DE EDUCACION PUBLICA SUBSECRETARIA DE EDUCACION E INVESTIGACION TECNOLOGICA DIFECCION GENERAL DE EDUCACION TECNOLOGICA INDUSTRIAL

DIRECCION TECNICA DEPARTAMENTO DE ORIENTACION Y SERVICIOS EDUCATIVOS

Cuestionario sobre la formación profesional, intereses y actividades del personal.

	ALERE FLAMMAM VERITATIS	Registro.	Federal de Ca	Región	1-2
7115	s de cación Supervisó	Fecha de revisión Revisó			
[. u	BICACION DEL PLANTEL	DAUTÓNOMA DE N	LIEVO LEG	ÓN	
01		silla correspondiente BIBLI	OTECAS	2 2 3 4	15
02	Indique el número del pl	entel			16-18
8	Dirección	Estado			1 3-5 0
04	Bu nicipio	Período lectivo		- -	21

II.	DATGE DE IDENTIF	DEACION		THEY SEE IN		6767	
05	Nombre				1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1		
06	N	(en la cas Masculino Femenino		iente			æ
l N	Dowicilio				**** * ***	Marille y.	
07	calls	No.	col.	Z.P.			
	Munici	oio	Estado				
08	3.			iente			23
09	Eded en años cua	mplidos A	UTÓNOMA	A DE NUE	EVO LEÓ	N B	24-25
10	Fecha de nacimie Indique la fecha casilla correspo	con númer	ENERAL DI	E BIBLIOT	ECA DIA M	ES AÑO	26-31
III.	GRADO DE INSTRUC	CION			 		
71	¿Sabe leer y eec Marque con una >		1.	iente . SI . N O		1 2	£
12	¿Terminő y eprot Marque cen una X	nổ algún añ (16 que co	o de astudio ? rresponda				
				, SI , NO	A 2	2	33

				-
13	Indique los estudios realizados, según el último año aprobado Marque con una X en la casilla correspondiente, de ecuerdo a la siguiente clasificación 1. Primaria 2. Ciclo básico (secundaria) 3. Ciclo medio superior (preparatoria, vocacional, normal) 4. Carrera terminales (técnicos especializados) 5. Licenciatura (ingeniaría, medicina, arquitectura, biología, derecho, etc) 6. Normal superior 7. Maestría 8. Doctoredo	complete i	incompleto [2] [2] [2] [2] [2] [2] [2] [2]	34 35 36 37 38–39 40–41 42–43 44–45
14	¿Su especialidad es pedagógica? 1. SI 2. NO		1 =	46
15	¿Qué cursos realizó, organizados por la D.G.E.T.I.? Indique por cada curso, con una X la alternativa que corresponda O1. Nivelación pedagógica O2. Programación por objetivos O3. Didéctica, medios de comunicación y evaluación O4. Sistema de instrucción personalizada O5. Programa de capacitación para el personal directivo O6. Actividades tecnológicas O7. Conocimiento y empleo de material audiovisual O8. Material académico O9. Prefectos 10. Jefe de servicios docentes 11. Capacitación de personal docente 12. Capacitación de instructores del personal de la O. G. E. T. I.	complete i EVIII TECAS	ncompleto 집 집 집 집 집 집 집 집 집 집 집 집 집 집 집 집 집 Q	47 48 49 50 51 52 53 55 55 57 58 59 60
	NINGUNO			61 62

16	Teniendo en cuenta los códigos con que se han iden tificado los cursos en la pregunta anterior, ano te en la casilla correspondiente los números que — identifiquen los cursos que ha realizado y conside ra de mayor utilidad pera su desempeño profesional			63-64 68-66 67-68
17	Nota: Para al'personal que realizó algún curso de los mencionados en la pregunta No. , conteste la siguiente pregunta. Para los que no pasen a la pregunta No Indique en que curso fungió como: 1. Instructor asesor (sede) 2. Instructor multiplicador (plantel) 3. Instructor en algún curso		1 2 3	69 20 21
18	Indique en que curso fungió como instructor Marque con una X en la casilla correspondiente O1. Nivelación pedagógica O2. Programación por objetivos O3. Didáctica, medios de comunicación y evaluación O4. Sistema de instrucción personalizada O5. Programa de capacitación para el personal directivo O6. Actividades tecnológicas O7. Conocimiento y empleo de material audiovisual O8. Material académico O9. Prefectos 10. Jefe de servicios docentes A B B B B B B B B B B B B B B B B B B	VO LEÓN CAS		72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86
19	¿Qué otro idioma domina? Marque con una X en la casilla correspondiente Inglés			87 98 89 90 91 92

v. (, CARACTERISTICAS OCUPACIONALES								
20	Indique el tiempo de servicio en ; (Si usted tiene menos de un eño de antigüedad, asignará un cero) 1. S. E. P. 2. D. G. E. T. I.	H	22 -23 24 - 25						
	¿Qué puesto desempeña actualmente? Marque con una X en la casilla correspondiente								
	1. Directivo		25						
	2. Administrativo		27						
	3. Técnico docente en :	1							
	a) Jefe de servicios docentes Lefe de servicios docentes Lefe de servicios docentes		28						
9	ACAGANI CAS		29						
21	c) Coordinator de actividades tecnológicas d) Pedagogía e) Psicología f) Orientación g) Trabajo social h) Medicina i) Biblioteca j) Recursos audiovisuales k) Prefectura l) Promotor de actividades deportivas DIRm) Promotor de actividades culturales 4. Docente en actividades :		30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40						
7 7 7 7	a) Académicas b) Tecnológicas c) Talleres d) Laboratorio 5. De intendencia	0 0000	41 42 43 44						
	6. Otro		45 46						
	¿Qué tipo de nombremiento tiene usted?								
æ	Directivo Administrativo Acadjemico Tecnológico De intendencia	00000	47 48 49 50 51						

	والمراجع المراجع	
¿Cuántas horas tiene asignadas en su (s) nombre miento (s) en el plantel? Indique la cantidad de horas por cada tipo de nombramiento		
Directivo Administrativo ,Académico Tecnológico De intendencia	H H H H H H H H H H H H H H H H H H H	52-63 54-85 56-57 58-69 60-61
Indique su antigüedad , en años cumplidos, en el (o los) puestos, según la clasificación que sa formula ; Si tiene menos de un año asigne un cero Directivo Administrativo Académico Iscnológico De intendencia	8888	62-63 64-65 66-67 68-69 70-71
¿Cumple usted exclusivemente con les funciones que determina (n) su (s) nombremiento (s) en es te plantel? 1. SI 2. NO	VO L FÓN 2	72
¿Quá actividades realiza fuera de los nombremien tos que indicó? Marque con una X en la cesilla correspondiente Directivo Administrativo Académico Tecnológico De intendencia	© ECAS	73 74 75 76 77
	miento (s) en el plantel? Indique la cantidad de horas por cada tipo de nombremiento Directivo Administrativo Académico Tecnológico De intendencia Indique su antigüedad , en años cumplidos, en el (o los) puestos, según la clasificación que se formula; Si tiene menos de un año asigne un cero Directivo Administrativo Académico De intendencia ¿Cumple usted exclusivamente con las funciones que determina (n) su (s) nombremiento (s) en es te plantel? 1. SI 2. NO ¿Qué actividades realiza fuera de los nombremien tos que indicó? Marque con una X en la cesilla correspondiente Directivo Administrativo Académico	miento (s) en el plantel? Indique la cantidad de horas por cada tipo de nombramiento Directivo Administrativo Académico Tecnológico De intendencia Indique su antigüedad , en años cumplidos, en el (o los) puestos, según la clasificación que sa formula ; Si tiene menos de un año asigne un cero Directivo Administrativo Académico Tecnológico De intendencia [Cumple usted exclusivamente con las funciones que determina (n) su (s) nombramiento (s) en es te plantel? [Qué actividades realiza fuera de los nombramiento tos que indicó? Marque con una X en la cesilla correspondiente Directivo Administretivo Administretivo Administretivo Académico Tecnológico

			the state of the later of						
	Si usted traba lo que corresp ga en la miama	onda, segú							
		DIREC.	ADMVO. A	CADEN. 1	ECNOL. I	MEND.			
	Primeria	1	2	3	4	5		ļ	22-24
	Secundaria	··· · · · · · · · · · · · · · · · · ·	2	3	4	5			25-27
ļ	Aormal	1	\$	3	4*	5			28-30
1	Tels		<u>10.</u>			_			
	Secundaria	7	2	3	4	5		ĺ	31–33
1	Tecnológica Agropecuaria	1	2	3	4	5			34-3€
1	Tecnológica	ONOLS							
ı	Pesquera		2	3	4	5			37-39
27	Preparatoria A	ERE FLAMMAM VERITATIS	28	3	4	5			40-42
ı	Vocacional		5	3	4	5			43-45
- 1	I.P.N.		2 -	3	4	5		_	4E-4B
	I.T.H.		0/2	3	4	5			49-51
	Universides		7 2	3 .	4	5			52-54
1	Ce.Ca.T.I.		2	3	4	5			55-57
. }	E.T.1.		2	TÓNIO	4	5		EÓN	56-60
l	C,E,TUNIVE	ERSILIA	Dau	I () 3 \()	MA D	E SIU	EVOL	EUN	61-63
ļ	C.E.C. y T.	RFCCIĆ	N GEN	JERAI	DE BI	S IRLIC	TECAS		54-EE
	Otre	1	5	3	4	5			67-69
1242.1	¿fuera del émb actividades?	ito educati	vo, reel	iza wate	d otras				
28	121 250400 1				1. SI			•	
			سالادادة أأنا أجري		5. VO			2	70
	Indique en qué actividedes	sector eco	onémico d	eserrol)	8 546				
83		1. Agrico)a					y q s	71
		2. Indust	rial					2	72
		3. Servic	:105					3	73

		والمستنبع والمناسب مريد مسين ينجو والتكوي والرابي	
30	¿Cuántes horas samanales dedica a estas actividades?		
L			74-75
31	¿Le queda tiempo libre después de haber desempeñado sú trabajo remunerado? 1. SI 2. NO	<u></u>	76
32	Indique con una X en la actividad que emplea su tiempo libre 1. Hogar 2. Docencia no remunerada 3. Estudios 4. Otro trabajo no remunerado 5. Actividades religiosas 6. Actividades deportivas 7. Actividades políticas 8. Actividades socio-culturales 9. Actividades artístico-recreativas 10. Otras	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	77 78 79 80 81 82 83 84 85 86
33	Preferiría emplear su tiempo libre asistiendo a actividades se superación profesional, programa dos por la 0.6.E.T.I.	VO LEÓN R ECAS	87
34	Si usted impartió clases, marque con una X en la casilla correspondiente, el número de grupos que atendió durante el último eño escolar (77/78). (En caso de que haya impartido cursos en C.E.C.y T. debe considerar los grupos que atendió en ambos semestras) 1. De 1 a 3 2. De 4 a 6 3. De 7 a 9 4. De 10 a 12 5. De 13 a 16	1 2 3 4 5 5	86

255				25225 2
35	¿Jué resultados, en términos de porcentaje global, obtuvo con sus grupos en el último año escolar (77/78)? Anote la cantidad en la casilla correspondiente			
30	Inscritos		100	
	Promovidos		□ 3	89_90
	Ma promovidos	<u></u>		90-92
	¿En qué área (s) está (n) comprendida (s) las asignaturas que impartió? Marque con una X en la casilla correspondiente		-	
	1. Ciercias Sociales		i	52
	2. Ciencias Natureles		2□	23
	3. Espanol		3	24
	4. Otro icioma 5. Watemáticas		4	25
3 ≿	5. Watemáticas		5	26
	6. Area Administrativa		€□	27
1	7. Educación Artística		· 🗀	28
	6. Educec' on Fisica		8	29
	10. Talleres		5 <u></u>	30
eo.	UNIVER SECNOLOGIA AUTONOMA DE N	UEVO I	LEIGH	31
	12. Laboratorios	OTECAS	, 11 🗆 ^(K)	32

INSTRUCTIVO DEL CUESTIONARIO SOBRE ORGANIZACION Y
CARACTERIZACION DE LOS PLANTELES
OBSERVACIONES GENERALES

Haga una revisión al cuestionario antes de empezar a contes-

No empiece a resolverlo hasta asegurarse de que ha captado - correctamente la formulación de las cuestiones correspondien tes.

Pera contestar algunas de las preguntas, necesitará auxiliar se de datos e documentos existentes en el archivo del plan-tel, o del auxilio de algún o algunos elementos del personal para recabar la información solicitada.

Antes de la mecanografía final del cuestionario, resuélvaloen borrador.

Asegúrese de que las respuestas que se den en el cuestiona-rio, estén de acuerdo a las recomendaciones de este instructivo.

DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

Tome en cuenta que algunas de las preguntas requerirán información del año escolar actual (1977-78) y otras del año escolar anterior (1976-77). Las indicaciones se detallan más adellante.

Sea cuidadoso al llenar los cuadros de doble entrada conteni dos en el cuestionario.

Si tiene dificultades no previstas en este instructivo, comu níquese a la Oficina de Psicopedagogía, a través del Tel: - 522-79-09.

INSTRUCCIONES ESPECIFICAS

PREGUNTAS

- 1 Omita el dato relacionado con la región. Selo conteg te el que se refiere al número del plantel.
- 2 Anote los datos conforme se le solicitan.
- Solo anote la calle, el número y la colonia. En el caso del D.F. incluye la zona postel.
- 4 Se refiere al período 1977-78.
- 5 Debe warcar sólo la casilla correspondiente.
- 6 Con el término ambos nos referimos al heche de que el plantel labore con grupos diferentes en la menana y en la terde.

Por mixto se entiende el que el plantel labore con gru pos que van parte de la mañana y parte de la tarde.

Pera Ce.Ca.T.I., C.E.T., C.E.C.y T. y E.T.I. (Estás 61 timas en su nivel de Ciclo hedio Básico) deberán mer — car sólo una casilla.

Sólo Formación Tacnológica pudiera ser crusada en más de una casilla.

A partir de esta pregunta o, haste la No. 11 lo referente a E.T.I. aparece dividido en Ciclo Medio Básico y Formación Tecnológica. Si el plantel que usted dirige caraca del último mencionado ignore el dato que se le pide relacionado con ésta.

v :

Pere E.T.I. deberá enoter por seperado la pobleción — del Ciclo Medio Básico y de Formación Tecnológica, son datos del período escoiar 1977-78. En pobleción total de la E.T.I. deberá tener cuidado de no sumar 2 veces un alumno que está inscrito en el Ciclo Medio Básico y en Formación Tecnológica, a fin de que no see alterada la pobleción real del plantel.

En Ce.Ce.T.I., C.E.T. y C.E.C.y T. el deto es único.

- - Se refiere a la inscripción real clasificada por sexo.
- Pere obtener la eded promedio de los elumnos inscritos en primer ingreso, deberá sumar las ededes de cede uno de ellos y dividirla entre el número de alumnos.

9

Esta operación deberá registrarla por separado en el - ceso de las c.T.ls. el dato se refiere al año escolar 1977-78.

DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

- 11 Para contestar esta pregunta deberá consultar los detos estadísticos del período indicado.
- 22 En el término Otros podrán anotarse por ejemplo, Ferro carriles, Teléfonos de México, Comisión Federal de Electricidad, Petróleos, etc. Si es necesario agregue más líneas y su casilla correspondiente.
- 13 En le columne de <u>No trabajedores</u> incluye a aquéllos que aun dependen, para este servicie, de sus padres,
 - Si se necesario agregue más ifness y casillas.

- 14 Incluye pera estos detos los de las Instituciones anote das enteriormente. Recuerde que se refiere a los trabajadores.
- 15 Incluye los de les Instituciones enotedes enteriormente, El deto se refiere a los beneficiarios.
- 16, 17. Deberá buscar usted el cuadro que corresponda a su plan-18 y 19 tel. Liene correctamente lo que se le pide. Los datos se refieren al período escolar 1970-77.

En el caso de que la E.T.l. atienda formación Tecnológica deberá llenar los dos cuadros.

- 20 Podrá mercar una casilla o más si lo cree necesario.
- Por planeación queremos decir la serie de ectividades que preven lo que debe hecerse, considerando programas, procedimientos, recursos, horarios, etc., incluso resultados.
 - las funciones y obligaciones de cada elemento humano den tro de una estructura.

Supervisión as te accién de cumplemo os pleses, pro-

Control es el establecimiento de sistemas que nos permistan evaluar los resultados de las actividades planesdas.

Puede repetir los números de la clave.

22 La palabra <u>Metodología</u> se emplea aquí para abarcar las diferentes técnicas y procedimientos que en educación — se pueden der: Audiovisuales, Jinámica de Grupos, uso de pizerrón, etc.

Dominio de la ssignatura hace referencia a la aplicación correcta con los alumnos, para dejar un sprendizaje real de la esignatura.

Relaciones Humanas, incluyen tanto las relaciones de tra bajo como de respeto y cordialidad con profesores, direc tivos, personal en general y alumnos.

La interpreteción de programas. Es el cumplimiente satis fectorio conforme a contenidos, evaluaciones y tiempo de los programas de las asignaturas.

Puede repetir los números de la cleve donde lo juzque con veniente.

Sôlo marque une de las casillas. El dato se refiere el perfedo 1977-78. NIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

23

24

En esta pregunta, todos los cuedros deben ser llenados, - Recuerde que puede repetir un número de la clave.

Nos referimos a comunicación <u>Formel</u> cuendo su propósito - es bien definido y se espere una acción correspondiente. - <u>Informel</u>, cuendo ocurre en forme de diálogo o comentario, sin respuesta obligada.

<u>Vertical</u> cuando se respeta un orden escalonado descendente o ascendente. <u>Horizontal</u> cuando ocurre sin "La forma lidad" del puesto, en condiciones de igualdad, en un mismo plano.

Por comunicación <u>Oficial</u>, referimes a disposiciones escrites que implican el compromiso de una respuesta. Se pue den escuer dentro de la escuela o siguiendo una orden superior. <u>Espontánea si ocurre libramente</u>, puede ser en eforma de comentario, crítica u etra.

- Le expresión "Buen funcionamiento" se refiere a las di ferentes secciones dentro del plentel: Administrativa, Docente, de Servicios y Directiva.
- 26 En las Ifneas agregades al término <u>Otros</u>, enote usted si tiene alguna experiencia mês. Cuide que queden deba jo del respectivo encebezado: Orel o Escrito.

Puede mercer veries cosilles.

Para clasificar al personel en las diverses categoríes, tome en cuenta que los que tienen más de un nombrasiento, deberán incluirse en una sole, de acuerdo e la ectividad predominante que desempeñan.

En los tipos de grupos, a <u>Autoridades Civiles</u> nos references a aquállas como: las municipales, gubernamenta - les o federales. En <u>Empresas Perticulares</u> considerames a aquállas destinadas a la industria, el camercio, etc., o que son representativos de ellos (CONCANACO, CONCAMIN, CANACINTRA, etc.).

Pera referirnos a los <u>Grupos Políticos</u>, mencionerísmos - a los diversos partidos, sindicatos externos el plen - tel (petróleos, electricistas, maestros, etc.).

El término Otros quede pera equellas asociaciones, patre natos o grupos como: Club de Laones, Rotario, etc.

Los da-os de alounas columnas, con razones de espacio, fueron abreviados sus nombres. Anoramos aquí los más afectados:

- Préstamo o donación de materiales y equipo.
- Prés-amo o conación de na alaciones.
- Prenitación escolar y cocente.

 ALER HAMMAN
 VERTATIS

 Intribiasmo de l'as aciones Pépilicas.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN ©
DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

SECRETARIA DE EDUCACION PUBLICA SUBSECRETARIA DE EDUCACION E INVESTIGACION TECNOLOGICA DIRECCION GENERAL DE EDUCACION TECNOLOGICA INDUSTRIAL

DIRECCION TECNICA DEPARTAMENTO DE ORIENTACION Y SERVICIOS EDUCATIVOS

Cuestionario sobre la organización y el funcionamiento de los planteles.

	ha de	TONOMIALERE FLAMMAN VERITATIS DELVISO		Fecha de revisión	Revisó	A Plants	al No.	3-5 5-7
ū.	DATOS DE JOEN	TIFICACION						
1	Direcci ć n			Estado				8-9
5	Municipio	VERSID.	AD AU	Periodo lectiv	DE NU		R	10
u.	CARACTERISTI	DIRECCI CAS DEL PLAN	ON GEI MEL	NERAL DE	BIBLIC	EUAS		
	Marque con u de plantel	na X en la d	esilla co	rrespondiente	el tipo			
3			lamente c Tormación	icla bésico. tecnológica.	3 4 5			11–12
	Marque con u plantel	na X el (los	i) turno (s) que atzende	el			
		Matutino Vespertir Ambos Mixto Nocturno	PQ .		3 3 5			13-14

بحبيسي			والمراجعة المراجعة	
Ď	Población total del plantel. Suma de todos los grados, incluyendo los de primer ingreso. Anote la cantidad en la casilla correspondiente Ce.Ca.T.I., C.E.T. o E.T.I. Solamente ciclo básico. " Con formación tecnológica.	Hombres	Mujeres	15-20 21-26
6	Total de aspirantes que demandaron inscripción a primer ingreso para el periodo 78/79. Anote la cantidad en la casilla correspondiente Ce.Ca.T.I., C.E.T. o E.T.I. Solemente ciclo básico.	Hombres	Mujeres	27-32 33-38
	ON GACUN TORNACION TECNOLOGICA.	لبينا		35-28
7	Total de alumnos aceptados para primer año en el período 78/79. Anote la cantidad en la casilla correspondiente Ce.Ca.T.l., C.E.T. o E.T.I. Sulamente ciclo básico. " Con formación tecnológica.	Hombres	Wujeres	39-44 45-50
8	Edad promedio de los alumnos inscritos en primer in- greso para el periodo 78/79. Anote el promedio en la casilla correspondiente Ce.Ce.T.I., C.E.T. o E.T.I. Solamente ciclo básico.	Hombres	Mujeres	51-56 57-62
9	Total de alumnos egresados en el periodo 77/78. Anote la cantidad en la casilla correspondiente Ce.Ca.T.I., C.E.T. o E.T.I. Solamente ciclo básico. " Con formación tecnológica.	Hombres	Mujeres	63-68 69-74
10	De la pobleción total del plantel, indique en la ca- silla correspondiente, la cantidad de alumnos que — cuentan con servicios de seguridad social como son: el I.M.S.S., el I.S.S.S.T.E., el hospital de PEMEX, el hospital Militar, el hospital de Marina, etc. Y la cantidad de alumnos que carecen de estos servicios			
	Afiliados No afiliados	Hombres	Mujeres 	75-80 81-86

					, 		
ľ.	FUNCIONALIDAD DEL PLANTEL						
	Frente a las funciones indicades, anote el número de la clave que corresponda a la actividad respectiva Clave: O - No existen dificultades 1 - Existen poces dificultades 2 - Constantemente existen difi- cultades						
11	Functiones	Planea	Organi	Coordi	Super-		
	Actividades		zación			Control	
	Jefatura de Servicios Cocentes						15-19
1	Coordinación Académica						20-24
1	Coordinación Tecnológica		3 222				25-29
1	Tranajo Sociel				oes e		30-34
İ	Or entación			_			35-39
	Sucdiffection O		11=1				40-44
Ì	Dirección	22 25 25					45-49
12	En que aspectos de la actividad docente, considera usted que existen dificultades. Emplee la siguiente clave: 0 - No se detectan dificultades UNIVERS - Ocasionalmente hay dificul- tades 2 - Constantemente hey dificul- En cuanto a:						
į.	a) Metodología					a	50
	b) Dominio de la asigna	stura				ь	51
	c) Relaciones numanas					c	52
	d) Interpretación de pr	rogremes				d	53
	Indique con una X la manera en que fund Academias en el plantel	cionen l	as		7	. • •	
13	Periódicamente bajo calendario		1 5		10 37		
	Une vez al año		5 [54
	Ocasionalmente		3 ⊑			. 1	
	No funcionan		4 🗆				

IV. COMUNICACION EN EL PLANTEL

aspectos de la comunicación. Varque con una X en la casilla corresp		NUNICA	EN OCASIO NES	CONS- TANTE MENTE	
	Formal Informal		昌		55 56
	Vertical Horizontal				57 58
TONOM	cación es el de: Informar Ordenar Exhortar				59 60 61
VERITATIS	Oficial Espontánea				63 63
T	Individual Pequeños grupos Colectiva				64 65 66
La comunicación que se da en el plante efectiva para su buen funcionamiento? Warque con una X DAD AUTÓNO	MA DE NUEV 1. 5I 2. NO RIBLIOTE	O L	EÓN 1		67
Los medios orales que se utilizan son: Warque con una X en la casilla corresp 1. Reuniones 2. Entrevistas 3. Pláticas 4. Eventos sociales 5. Otro (especifique)			1 2 3 4 5		65 70 71
	aspectos de la comunicación. Varque con una X en la casilla corresp Ge una manera: Siguiendo un orden; El objetivo de la comunicación que se da en el plante efectiva para su buen funcionamiento? Varque con una X DAD AUTÓN	Varque con una X en la casilla correspondiente Ce una manera: Formal Informal Siguiendo un orden: Vertical Horizontal El objetivo de la comunicación es el de: Informar Ordenar Exhortar Se origina en forma: Oficial Espontánea Se enfoca de una manera: Individual Pequeños grupos Colectiva La comunicación que se da en el piantel, jha sido efectiva para su buen funcionamiento? Warque con una X 1. SI 2. NO	aspectos de la comunicación. Varque con una X en la casilla correspondiente Ce una manera: Formal Informal Siguiendo un orden; Vertical Horizontal El objetivo de la comunicación es el de: Informar Ordenar Exhortar Se origina en forma: Oficial Espontánea Se enfoca de una manera: Individual Pequeños grupos Colectiva La comunicación que se da en el plantel, jha sido efectiva para su buen funcionamiento? Warque con una X 1. SI 2. MO	aspectos de la comunicación. Varque con una X en la casilla correspondiente Ce una manera: Formal Informal Siguiendo un orden: Vertical Horizontal El objetivo de la comunicación es el de: Informar Ordenar Exhortar Se origina en forma: Oficial Espontánea Se enfoca de una manera: Individual Pequeños grupos Colectiva La comunicación que se da en el piantel, jha sido efectiva para su buen funcionamiento? Warque con una X A 1. SI 2. NO DOCASIO NUNCA NUNCA INTENDA OCASIO NUNCA NES NUNCA INTENDA OCASIO NUNCA NES NUNCA INTENDA OCASIO NES NUNCA INTENDA OCASIO NES NUNCA INTENDA OCASIO NES NUNCA INTENDA OCASIO NES NUNCA NES NUNCA INTENDA OCASIO NES NUNCA NES NUNCA NES NUNCA INTENDA OCASIO NES NUNCA NES NUNCA INTENDA OCASIO NES NUNCA INTENDA OCASIO NES INTENDA OCASIO NES INTENDA OCASIO NES NUNCA NES NUNCA NES NUNCA INTENDA OCASIO NES NUNCA INTENDA OCASIO NES INTENDA OC	aspectos de la comunicación, Varque con una X en la casilla correspondiente Ge una manere: Formal Informal Siguiendo un orden; Vertical Horizontal El objetivo de la comunicación es el de: Informar Ordenar Exhortar Se origina en forma: Oficial Espontánea Se enfoca de una manera: Individual Pequeños grupos Colectiva La comunicación que se da en el plantel, jha sido efectiva para su buen funcionamiento? Warque con una X A A A A A A A A A A A A A A A A A A

v. PERSONAL QUE LABORA EN EL PLANTEL												
18	Del total de personal adscrito al plantel, cuántos tienen nombramiento de : 1. Directivo 2. Administrativo 3. Académico 4. Tecnológico 5. De intendencia											78 79–80 81–82 83–84 85–86
VI. GRUPOS EXTERNOS QUE COLABORAN CON EL PLANTEL												
19	O DON O DON SOS RENC. NIZ. SIAS PUBLI PONI								o ne- que - poren des - OIS- PONI			
	Sociedad de padres de familia		$\Delta \Lambda I$	ITÓI			FN		VO	LE(5N	15–23
	Autoridades Civiles	* /									(1)	24-32
P.	Grupos DIRE políticos	CCIO	N GE	NEK	ALT)EBI	ßЦ	101	ECA	5		33-41
	Asociaciones religiosas									Ų		42-50
	Empresas particulares											51–59
al a	Otro							en e				60– 68

	¿En que forma prestan su servicio social los alumnos o egresados del plantel?		
	Marque con una X en la casilla correspondiente		
Ì	Dentro del plantel		
	1. Ayudantías en laboratorios y/o talleres	10	6S)
j	2. Administración	2	70 71
	3, Mantenimiento de maquinaria y equipo 4. Biblioteca	3	72
20	5. Elaboración de material didáctico	# <u> </u>	73
	6. Trebajos de investigación		74
	Fuera del plantel		
	7. Educación de adultos	7[75
	8. Brigades	e	76
e g	9. Trabajos de investigación	9	מ
	10. Participación en programas de servicio a la		
	comunidad y de capacitación, promovidos por diversas instituciones públicas o privadas.	•	78

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN ®
DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

ESPECIALIDAD											DE UPOS									
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	5	3	4	1	5	3	4
		,0															S-			\$
			<u></u>	2 2									e"							
*										3										
									7.E.S	18			() (1) (1)							
														V						
1		70		M_{c}						9)										
	9/	TALER	E FLAM	MAMT																
19						回	İ											E.S. 500		8
8		13		5		1	Ī													
		1				IJ	1					-						T		

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN © DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

El curso concluyó cuando el instructor lo consideró sufíciente y al términar el contendio del cuaderno de traba-

A su término, se aplicó el Post-test.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN BENERAL DE BIBLIOTECAS

		A L U M N O S INSCRITOS BAJAS APROBADOS REPROBADOS							TOTAL DE GRUPOS							
ESPECIALIDAD .	INS	CRIT 2	08	- 8	AJAS	3	APRO	EAD 2	06_ 3	PEP	2	3	1	_	3	4
	1		Ť	<u> </u>	-		H						•			15-
		0														53-
	A C					11							e (0		15-
					6											53-
		<u> </u>														15-
TALERE FLAMMAN VERITATIS										L						53-
									<u> </u>							15-
																53-
												1		1	1 1	15

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN © DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS

	TECNOLOGICOS	TUTAL DE CO1.	-	1123 4567811234 5678									
UNIVE	CENTHO DE ESTUDIOS CIENTIFICOS Y TEC		INSCHITOS DADOS DE BAJA	1 56781234 367812	ER		M	LE LB	JIC		LEG	ÓN	\mathbb{R}
	-	L	<u> </u>	3		**			<u> </u>				

25	Población total del plantel. Suma de todos los semes tres, incluyendo los de primer ingreso. Anote la cantidad en la casilla correspondiente	Hombres lujeres	
	Septiembre Febrero		15-20 21-26
26	Total de aspirantes que demandaron inscripción a primer semestre para el periodo 78/79. Anote la cantidad en la casilla correspondiente		
	Septiembre Febrero	Homotes Lujercs	27 -3 2 33 -3 8
	Total de alumnos aceptados para primer semestre en el periodo 78/79. Anote la cantidad en la casilla correspondiente		
17	5mptiembre Febrero	-lombres Kujeres	39-44 45-50
22	Eden promedio de los alumnos inscritos en primer se mestre para el periodo 78/79. Anote el promedio en la casilla correspondiente		
	UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NU Septiembre Febrero DIRECCIÓN GENERAL DE RIPLIO	Pombres Mujeres	51–56 57–62
	Total de alumnos egresados por semestre en el perio do 77/78. Anote la cantidad en la casilla correspondiente		
27	Septiembre Febrero	Homores Mujeres	63-68 69-74
50	De la población total del plantel, indique en la casilla correspondiente, la cantidad de alumnos que — cuentan con servicios de seguridad social como son: el I.W.5.5., el I.S.5.S.T.E., el nospital de PEMEX, el hospital Militar, el nospital de Warina, etc. Y la cantidad de alumnos que carecen de estos servicios		
	Septiembre Febrero	riombres kujeres	75-80 81-86

S.B.I.T.

DIRECCION GENERAL DE EDUCACION TECNOLOGICA INDUSTRIAL

DIRECCION TECNICA

BIAMEN DE RECONOCIMIENTO CORRESPONDIENTE AL CURSO SOBRE "EL APRENDIZAJE EN EL ADULTO". CONSTA DE 29 REACTIVOS.

C. :	ESCRIBA EN LOS ESPACIOS EN BLANCO LA PALABRA QUE COMPLE- MENTE EL CONTENIDO INDIGADO.
•	TONOM
Ĺ.	Los enunciados corresponden al campo de la Psicología
O C	Escriba el nombre del elemento al que se refiere cada uno.
/5	es lo que tiene significado para alguien
	e incluye gestos, pensamientos y actitudes.
	es el entorno o medio social con sus ele
Т	
	mentosey condiciones. TÓNOMA DE NUEVO LEÓN
	(\mathbb{R})
۷.	Las DIRECCIÓN GEson situaciones en las cuales no se -
	logran los objetivos deseados produciendo un sentimiento -
	de, mientras más maduro sea un sujeto
	mejor será su enfrentamiento.
4	Un conflicto se genera cuando se presentan dos motivaciones
)•	
	; cuando se dan dos motivaciones de
	o cuando las actividades son
	hacia un solo objetivo.
4.	En el proceso del pensamiento junto con el sistema
	y el como órganos principales de
	la vida consciente, forman una totalidad.

II.	ESCRIBA EN EL PARENTESIS DE LA CONSIDERE QUE SEA LA CORRECTA.	DERECHA	LA LETRA	QUE
1.	Lea el siguiente enunciado:			

"Son todas las manifestaciones del organismo cualesquiera sean sus características de presentación y pueden ser observados y registrados directamente o por sus productos".

A	conducta	
B)) pensamiento	
(a)	aprendizaje	
D)	percepción o	
De	las siguientes reaccion a de conducta ¿Cuáles se c	lasi
		_
fi	ican en el área de la mente?	(
(A)	Terror interno, ansiedad, vacío Palpitaciones, enrojecimiento, palides	•• (

Luisa piensa en abrazar a Francisco, pero al verlo única-mente le sonríe, y finalmente le da la mano para saludario.

Del enunciado anterior, señale lo que corresponde a una com

- A) Luisa piensa
- B) en abrasar a Francisco,
- C) pero al verlo únicamente le sonríe
- D) y finalmente le da la mano para saludarlo.

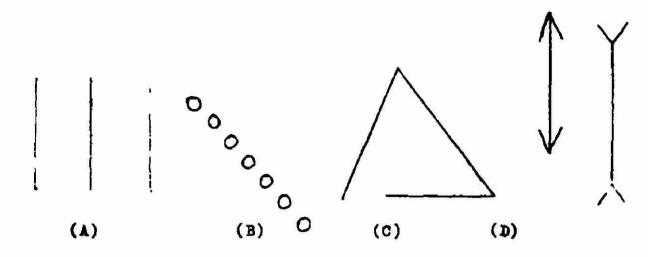
ducta de actuacion exterior:

	4.	Lea	el	siguiente	enunciado:
--	----	-----	----	-----------	------------

*Es el conjunto de elementos que interactúan en un momento dado; es dinámico, y contínuamente se está reestructurando y modificando, nunca se repite en la misma forma".

	La anterior definición se refiere a
	A) campo
	B) inteligencia
	C) pensamiento
	D) conducts.
5.	Lea lo siguiente: "La organización dinámica de los sistemas psicofísicos dentro del individuo que determinan su ajuste único al me
	UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN
	La anterior definición se refiere as
	A) personalidad
	B) adaptación
	C) capacidad
	D) carácter.
6.	En la "Sensibilidad Interpersonal" una persona que siempre
	va directamente a sus objetivos o metas planteadas es de
	bido a su
	A) experiencia
	B) inteligencia
	C) complejidad personal
	D) co ocimiento de si mismo.

7. Observe los siguientes dibujos:



Cuál de las figuras representa el principio de proxi-

- A) Bl grupo de líneas
- B) Los circulos
- C) Bl triángulo
- D) Las flechas.

8. Lea lo siguiente:

I Bs espontánea

UNITERS consciente JONOMA DE NUEVO LEÓN

III Es fácil de controlar

IVIES (inconsciente FRAL DE BIBLIOTECAS

- A) I y IV
- B) sólo III
- c) II y III
- D) sólo I

9.	En que acción como factor del aprendizaje se manifiesta colaboración, respeto y consideración?
	A) Actitudinal
	B) Psicomotora
	C) Cognascitiva
	D) Afectiva.
10.	Lea lo siguiente:
	"Es el cambio que permite ponernos en contacto con la - realidad geo-social en una interacción dinámica que pue-
	de modificar nuestra conducta o modificar esa realique.
	La anterior definición se refiere a:
	A) La metodología
	B) El Curriculum
	C) Los intervinient es del proceso educativo
	D) La comunicación educativa. DIRECCION GENERAL DE BIBLIOTECAS
11.	La ciencia que engloba a la Metodología Educativa es la ()
	A) Psicología
	B) Sociología
	C) Pedagogía
	D) Antropología.
12.	En la teoría de "dinámica de grupos", el profesor que de-
	ja que sus alumnos hagan lo que quieran se le da el nom
	bre de líder: ,
	A) Autocrático
	B) Permisivo
	C) Democratico
	D) Paternalista

12.	Jа	segunda etapa que va de los 50 a 32 anos hasta los 42	
	44	se caracteriza por:	
	A)	Una franca estabilida., el máximo provecno y suele ser	
		el período de mayor creatividad.	
	B)	El máximo renlimiento físico y su deseo por proyectar-	
		se socialmente adquiriendo aceptación por los demás.	
	C)	Una disminución en las facultades fibicas, e centrici-	
		dad en el vestir y una sobre actividad riesgosa.	
	D)	El mayor número de esterectipos fijados en la concien-	
		cia y el cambio de incompetencia física o intelectual.	
14.	wa	tson fue el creador de la teoría	•
	2	Estímulo respuesta	
	∀ 211∰	Percepción de los Sistemas	
251		Dinámica de la personalidad	
岜	1	Condiciona miento operante.	
36	201		
17.		que determinó por sus experimentos y dió a concer curva para aprender en relación con la edad" fué(•
_	100	curva para aprender en relacion con la edad- lue	3
IJ	A)	PhorndikeAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN	
	B)	Skinner	
	¢)	Levincción general de bibliotecas	
	(ע	Dollard y Miller	
16.	Un	concepto fundament_l de la gestalt es ()
	A)	Analizar las experiencias personales	
		Validar cualquier conocimiento en términos de sus con	
	410: 3 5 -7.	secuencias, valores o utilidad.	
	Ø)	Dar una respuesta exacta y sistemática a las preguntas	
	D)	Establecer relaciones tomando en cuenta todos los ele	
		mentos.	

17.	"Las ro		provocan satisfacción serán apren-	
	gl ante	erior enuncia	do se refie e al principio ()	
	A) Del	placer.		
		<u> </u>	la repetición	
	* 1	tauración del		
	40	realidad.		
18.	"El ap	rendizaje es	la asociación entre las impresiones	
	107	INUM	mpulsos a la acción".	
	ALE	RE FLAMMAN		
/	Se ref	iere a la cor	riente del ()
	A) Con	exionismo		
	B) Ges	taltismo	T T A T TT	
\	C) Con	ductismo		
		codinanismo.		
III	DE AC	UERDO A LOS I	ENTESIS EL NUMERO QUE LE CORRESPONDE - ENUNCIADOS ENUMERADOS. ENERAL DE BIBLIOTECAS Bs una característica de la persona-	
			lidad con significado ético o moral.)
	l. Ra	8go	Disposición que está ligada a deter-	
			minantes biológicas y fisiológicas y	
	4. In	teligencia	muestra pocas modificaciones en lo -	
			largo de la vida. ()
). Ac	titud	10180 10 10 10101	:50
			Conjunto de respuestas similares,	
	4. Ti	po	que ocurren y varian juntas. (.)
	5. Ca	rácter	Agrupamiento de muchos rasgos que	
			forman un modelo. (

6. Pensamiento7. Temperamento.	específ.co o manifestacio	nesta ligada a algo - que puede darse con - ones de aceptación, - nezo y que pudiera mo	,)
l. Existe almacenamien o experiencias.	to de ideas	Proceso del inte rés . ()
 Dirige con una inter tras capacidades. 	nción nues-	Atención (
). Proceso de abstracc	ión de ideas	Inteligencia (•
4. Capacidad innata profuncionamiento de la cerebrales.		Conceptualiza ción (Memorización (:)
	UA	Personalidad (,
UNIVERSIDAD AU	JTÓNOMA DE	E NUEVO LEÓN	P
DIRECCIÓN GI		cepto, que se preten- ravés de la comunica-	
1. Codificator	ción a una perso)
2. Mensaje		to o vehículo que el- ificador empleará pa-	
5. Canal		nsaje al receptor. (
4. Decodificador		de mediador entre o y quien lo recibe. (:)
5. Puente	daron cmise are.	y j datem to rectoe. (
6. Retroalimenta- ción.	nuestro sentido	persona que catimula- os, conjunta en nues- oncepto o idea, y fi-	

prensión.

jan intelectivamente un nivel de com

()

Quién	es un Adu	lto?	
?Que	son las es	tereotipias?	
TRS 0	VERITATIS		
Coord	linador en	gunas consideraciones que debe tomar un Grupo Operativo?	un
UNI		ÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS	
un Gi	rupo Operat	ienen la evaluación y la autoevaluació	
		NOMBRE Y FIRMA	

IV EN EL ESPACIO INDICADO ESCRIBA BREVEMENTE LO QUE SE ESTA

Junio de 1978

CEDULA NE REGISTA

-		B Nege		
	1- 1	App Setol on Efee Ata		
	HI. LTqais "G"	Pog Apcol E11 Cm Pines Cre 1 App	NOA RE FLAMMAM VERITATIS	, DBJCTVADOR
	HIFUT_JIS "A"	rep Nos Sas	RSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN RECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS	EaruELA
		NONBLES		FECTIR



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN ®
DIRECCIÓN GENERAL DE BIBLIOTECAS