

UNIVERSIDAD AUTONOMA DE NUEVO LEON  
FACULTAD DE CONTADURIA PUBLICA  
Y ADMINISTRACION

LAS COOPERATIVAS COMO OPCION DEL  
DESARROLLO NACIONAL.

TESIS

QUE PARA OBTENER EL GRADO DE  
MAESTRO EN ADMINISTRACION PUBLICA  
PRESENTA EL:

C.P. PEDRO CANTU ELIZONDO

CD. UNIVERSITARIA

JUNIO DE 1986

TM

Z7164

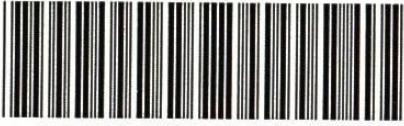
.C8

FCPYA

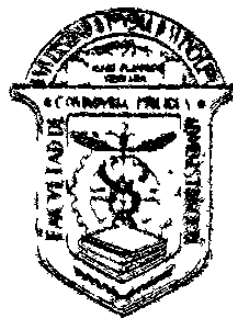
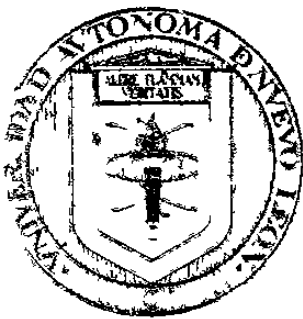
1986

C3





1020073580



UNIVERSIDAD AUTONOMA DE NUEVO LEON  
FACULTAD DE CONTADURIA PUBLICA  
Y ADMINISTRACION

LAS COOPERATIVAS COMO OPCION DEL  
DESARROLLO NACIONAL

TESIS

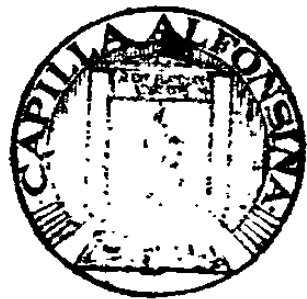
QUE PARA OBTENER EL GRADO DE  
MAESTRO EN ADMINISTRACION PUBLICA  
PRESENTA EL

C P PEDRO CANTU ELIZONDO

CD UNIVERSITARIA

JUNIO DE 1986

M  
Z76  
.C8  
FCP A  
1986  
3



137623

A CAROLINA, MI ESPOSA AMADA  
POR SU CONSTANTE AMOR Y  
APOYO.

A MIS HIJOS:  
PEDRO ALEXANDRO SOCRATES  
Y  
SALVADOR CARLOS GUSTAVO

A MI MADRE A QUIEN TANTO DEBO.  
OJALA Y ESTUVIERA PARA VERLO,  
MI PADRE.

A DON LORENZO CANTU GARZA C.P. Y MA.

A DON RAMIRO SOBERON PERES

POR SU APOYO FIRME Y DECIDIDO, ASI COMO SU AMISTAD  
SINCERA.

A C.P. DON FELIPE CASTILLO MARTINEZ MA.

POR SU AMISTAD Y APOYO.

A LIC. DON GENARO GONZALEZ TORRES

POR SU ATINADA Y EXPRESIVA AYUDA DESDE HACE MUCHOS  
VALIOSOS AÑOS.

A DR. JOSE N. GONZALEZ PARAS

POR SU GUIA Y SIEMPRE INTENSA AMISTAD.

A LA UNIVERSIDAD AUTONOMA DE NUEVO LEON,  
POR TODO LO QUE SIGNIFICA PARA MI Y LA  
COMUNIDAD. MUCHAS GRACIAS.

A MI FACULTAD DE CONTADURIA QUE TANTO QUIERO.

A C.P. DON GUMERCINDO CANTU HINOJOSA  
POR SU APOYO Y AMISTAD.

A C.P. DON JOSE TANDOVAL  
POR EL ESFUERZO Y AMISTAD BRINDADA.



LAS COOPERATIVAS COMO OPCION DEL DESARROLLO  
NACIONAL.

I N D I C E

I.-A.-)	Introducción.....	1 a 11
B.-)	Prologo	
II	Concepto generalmente establecido y aceptado en el país.....	12 a 32
III	Importancia de las Cooperativas.....	33 a 37
IV	Importancia de las Cooperativas en el Desarrollo Integral del País.....	38 a 60
V	Importancia de las Cooperativas en la vida política de México Bibliografía.....	61 a 73
VI	Experiencias en otros países.....	74 a 139
	VI.- 1.- China	
	VI.- 2.- Israel	
	VI.- 3.- Suecia	
	VI.- 4.- Rusia	
	VI.- 5.- Perú	
VII	Concepto por aplicar y conclusiones..	140 a 175
	Bibliografía general utilizada	

## LAS COOPERATIVAS COMO OPCION DEL DESARROLLO NACIONAL.-

### 1.A.- Introducción.-

Existen muchas ideas con un raigambre de siglos, que perjuran los intentos, que se hacen por buscar y encontrar el desarrollo de éste País, esas ideas son tales como las siguientes:

- 1.- "El mexicano es perezoso por naturaleza".
- 2.- "México es un País Rico en recursos naturales, pero pobre en recursos humanos".
- 3.- "Al Mexicano no le gusta crear ni tener inventiva".
- 4.- "La "Dependencia" del mexicano es una forma de vida".

Así podríamos seguir con muchas otras, que regularmente son difundidas por los medios de comunicación internos y externos, por el rumor y otros modos de hacer creer esto y darlo por asentado, sin plantear siquiera una forma de luchar, ya no por desarraigar esas ideas preestablecidas, sino por demostrar con hechos lo contrario.

Pués bien a mi juicio particular, mucho se puede hacer por erradicar este mal y hacer de México y sus habitantes realizables, a fin de que con apoyo de ellas iniciar un plan concreto de desarrollo, que conlleve a una participación más activa de todos y -

cada uno de los miembros de los diversos niveles de la escala social.

No sería justo dejar de mencionar que nuestros antepasados antes de la Colonia, eran miembros de las razas más puras, inteligentes y capacitados para la lucha por el porvenir, Que caímos bastante más de lo esperado y que la causa fue una conquista, la cual nos legó ideología y cultura, pero que no hizo lo suficiente por desarrollar a ninguna de sus Colonias, que se sirvió de ellas para vivir mejor sus épocas de grandeza y bienestar, sin dar nada a cambio y que cuando ya no fueron suficientemente atractivas, las dejaron maltrechas y a la deriva en un pantano en el que una sola nueva potencia imperialista, tenía la capacidad de ayudarlas o acabarlas de hundir. Esto no es el tema central pero se trae a colación por lo importante que es, no lo discutiremos aquí, pero lo dejamos al criterio libre y soberano de quien lea este trabajo.

Volviendo a lo de las proposiciones, considero que, no se ha seguido un plan preconcebido, ¿Por qué?, -- por varias razones, entre ellas, que probablemente no haya ese plan, o se encuentre en manos de unos pocos, o bien este desperdigado en programas diversos con características particulares que no se enlazan entre sí o simplemente por que no nos importan nada este tipo de asuntos, que posiblemente nos hagan trabajar más de nuestras ocho horas diarias, cinco días por semana.

Por mil y una razones se puede pensar que no se ha--

yan llevado a cabo, lo anterior, aunque he de reconocer que existen proyectos que ya han salido a la luz y que son bastante finos en su estructura, hechos tal vez por personas muchas veces más capaces que el -- promedio de la gente y que por ello mismo, sean obstaculizados, o bloqueados total o parcialmente.

Mi proposición tal vez no sea una panacéa, pero la considero realizable y creo que sin forzar la máquina gubernamental, ni la de hacer dinero, puede funcionar con holgura. Lo que si es menester pedir, es el apoyo para llevarlo a cabo, tanto apoyo oficial, de iniciativa privada y del pueblo en general, porque a final de cuentas todos saldremos beneficiados.

Aclaración valdera, es que el hablar de Cooperativas no es hacerlo de Sistemas Económicos, Capitalistas, Comunistas ó cualquier otro que se conozca, es hablar , de la coparticipación en intereses comunes, de ayuda mutua, de caminos similares y de futuros objetivos más o menos simétricos.

Si todos participamos en alguna forma, en labores de coayuda, nuestro país lograría una mayor unidad y colaboración para desarrollarse sociológica e integrarse globalmente, pasando por la industrialización, la agricultura, la pesca, la ganadería, la cultura, la educación, y alimentación.

Este plan que puede no ser la verdad escrita pero sí una formula muy realizable a mi juicio, y muy saludable para la búsqueda de los objetivos nacionales de

de Desarrollo y elevación general.

Se pueden presentar problemas y obstáculos para su realización, pero los principales sería causados por la negativa de nosotros los mexicanos a cooperar, a coparticipar en labores conjuntas para beneficios colectivos, y por la falta de conciencia, ya que vivimos en una sociedad que ha estado sufriendo desde su inicio un bloqueo sistemático interno y externo en este esfuerzo, caracterizandonos como "Sociedad Consumista". ni siquiera de consumo opcional, con importación de dinero, educación, culturas, ideologías, formas de industrialización.

Todo esto no nos ha permitido creer en nosotros mismos, aún menos en nuestros hermanos, vecinos y compatriotas. Es menester aclarar que el desarrollo no se adquiere por imitación ni por la comparación constante con otros países que lo han logrado muchos años antes que México, aunque para este efecto tomaremos ejemplos de países subdesarrollados y desarrollados, no será con el fin último de adoptar sus sistemas, sino de analizarlos y llegar a conclusiones propias con un valor real y capaz de ser implementado con la opción de ponerse en práctica.

Todos los países son distintos en su contexto, en su estructura, en sus gobiernos, sus habitantes, sus ideosincracia y por lo tanto deberemos de buscar un método de desarrollo, "sui generis". que se aplique al caso mexicano específicamente.

Hemos llegado al punto en que esto, es una necesidad impostergable, ya no es posible seguir teniendo carreteras hacia los puertos terrestres o marítimos para vender productos semiterminados, o materias primas a países que por su desarrollo las transforman en bellos productos terminados pagándonos con una fracción de estos, lo que nosotros en conjunto, les exportamos en mucho mayor cantidad por bajo precio los bienes ya mencionados.

"El Mexicano es perezoso por naturaleza", por que así nos han educado y no precisamente "Dios", sino fuerzas internas y externas a las cuales conviene que impere el presente "Status" que tiene características muy distintas a las que se espera de un pueblo rico en recursos naturales y rico en imaginación de sus ciudadanos.

La posición de los medios masivos de comunicación está en pocas manos y ellas son básicamente responsables, de las ideas preconcebidas que entorpecen los impulsos de Desarrollo.

Ya no es posible desarrollarlos y que dependan de una o dos personas y que para elevar su calidad deben ser dirigidos sí por uno o dos, pero su propiedad debe ser la de un grupo y que en ellos prevalezca la idea de un País Mejor.

Tratamos de usar técnicas de economía libre, pero sin perder el fin último, que es ofrecer un esquema cooperativas para el contexto nacional, tratemos de usar estrategias de Economías Centralizadoras pero -

sin dejar de pensar, en la cooperación como base de nuestro desarrollo.

Buscando encontraremos técnicas, estrategias y tácticas que se apliquen a nuestro medio, porque en él -- nos hemos desenvuelto, este plan esta hecho no solo para una de las partes de la jerarquía en la escalada valores que según mi opinión son:

	Aristocracia
	Detentadores del Dinero
Sociedad	Intelectuales
de	Media Alta
Clases	Media
	Media Baja
	Baja

Este plan lleva por objeto unir los intereses de todos y crear los objetivos nacionales, plasmarlos en papel para que esten dispuestos a ser evaluados y -- ajustados, o cambiados, pero controlados esto no es una lucha de clases, sino una lucha de todos los ciudadanos actuales y de las generaciones por venir.

\* Se impone como clase social a los intelectuales ya que estos han jugado y los siguen haciendo, un papel muy importante en el devenir histórico de México.

## LAS COOPERATIVAS COMO OPCIÓN DEL DESARROLLO NACIONAL.

I.B.- Prólogo : (Boceto del Trabajo general).

Normalmente los trabajos de investigación se inician con un estudio general de la problemática -- que ha de analizar.

✓Este trabajo, quiero llevarlo a efecto iniciándolo -- por el boceto general del análisis a lograr y por es to para llevar a cabo un proyecto de la envergadura que el presente conlleva lo comenzaremos de esta manera, para mí significa lo que para un Ingeniero Constructor es la nivelación del terreno para edificar.

Bueno, la importancia de la investigación radica en la integración por este medio, de la totalidad de habitantes en el país, si bien expresamos que, quienes más necesitan de esto son las clases medias por ser el "Sandwich" de la Sociedad y los miembros de una clase que se les ha llamado de incontables maneras, tales como: Posesionarios, precaristas, indigentes, pobres, pauperrimos o simplemente clase baja, así, esta investigación la dirigimos a todo el país, ponemos especial énfasis en las clases no agraciadas en nuestra sociedad. El objetivo principal lo he -- querido ubicar en la necesidad que tiene el País de varias cosas de suma importancia para lograr un desarrollo compensado por cuanto al equilibrio específico que se debe gestar, bien, estos asuntos importantes a atacar son en su orden:



- 10.- Cultura (más y mejores maestros y por ende alumnos).
- 20.- Productividad (mayor y mejor volumen en la -- producción).
- 30.- Abatir el desempleo estructural que tiene.
- 40.- Control a la inflación
- 50.- Freno al aumento desmedido de la población.
- 60.- Elevación del nivel tecnológico.
- 70.- Búsqueda de medios propios de financiamiento.
- 80.- Inversiones Autofinanciables.
- 90.- Deuda Externa controlada.
- 100.- Dependencia de países extranjeros más racional
- 110.- Firmeza de la moneda.
- 120.- Administración congruente con las mismas necesidades.

Entre otros son estos los que a mi parecer son de mayor premurara a resolver, si bien dependiendo del cariz que se le imprima, a que habrá quienes las ordenen en distinta forma, quienes parcialicen o quienes les dan mayor importancia, pero creo que sería sobre estos conceptos y este contexto en donde radica la -problemática a resolver.

Bien pues, es muy difícil que un grupo de técnicos -capaces e inteligentes logren realizar todos estos - renglones y llevar al país a un nivel de pleno desarrollo, más lo importante es que de una manera u o--tra se participe en la búsqueda de las soluciones -- más adecuadas, no se puede adherir a los hombres del sistema por que resultaría de estos que se fomenta--ría mayor burocracia, que si bien podríamos ocupar - mucho espacio libre sus ventajas y desventajas, limi

taciones, fuerza y poder en la toma de decisiones - etc., no es el tema que nos preocupa para el efecto que nos ocupa hemos querido llevar a cabo un análisis más o menos profundo sobre la significación tradicional de lo que es una cooperativa, y con ella -- normalmente se determina a la participación de dos o más personas en la consecución de un fin específico, llámese a este de Consumición o Producción, que casi siempre lo aplicamos a empresas de un tipo clásico - en sus propios problemas sin difundirse y proliferar sino, que antes bien, se cierran en un mismo círculo, así esto será tratado en primer lugar en la investigación.

En segundo lugar, trataremos ya el objetivo específico de la situación que considero será ideal de aplicar, aquí tratare primero de tomar en cuenta un poco el concepto tradicional, pero trataré de llegar más allá, conocido es que con el esfuerzo de dos personas se logra más que con el de una. Esto tomándolo como una premisa, que conlleva tras el telón que las dos personas de que hablamos en el ejemplo anterior se esta suponiendo que se puedan trabajar en un mismo caso sin amages con iguales capacidades y con similares participaciones para que como resultado de estas obtengan utilidad igual para ambos, así mismo considero que al cooperativizar el consumo, la venta, producción, financiación estamos creando empleos inspirando elevación de tecnología y movimiento mayor del dinero, si logramos asociar a la clase media y pobre, ambas marginadas y las convencieramos de - convertirse en empresarios y en consumidores, no en-

consumistas podríamos cerrar el círculo y satisfacer las necesidades de esta parte de la Sociedad que no se ha podido adherir al libre juego del mercado y -- que depende a su vez de las altas esferas del hemisferio social mexicano, conocemos el valor de las oligarquías en todas las ramas de la vida, entonces que es lo que se necesita o bien disociarla combatiéndola abiertamente con el riesgo de que el movimiento -- aborte, por la mayor fuerza legal, poderes económicos, etc., ó de otra manera hacer, que todos los mexicanos formemos grupos de oligarquía y así de esta forma tratar de ir todos hacia arriba y en ello el país hacia cumbres más altas, lo más adecuado es lo segundo y por lo tanto estoy tratando de participar de esta forma. Además he de manejar las diversas -- clases de cooperativas que puedan implantarse en México en sus correspondientes subinicios y explicaciones, sistemas alterantes, etc., por ejemplo: en la cooperativa de comercialización y ventas, se yuxtaponen de funciones específicas de toda empresa y se hace especial mención en el número de empleos creados -- volumen de compras, financiación, socios, forma de venta, publicidad, etc.

En este ejemplo lo que deseo es explicar lo siguiente: se formaría una sociedad cooperativa abierta enrolando como socio a toda aquella persona que así lo deseara, solamente que la calidad de socio la adquiriría por medio de un pago inicial, de un valor que variaría de acuerdo al número de miembros agrupados, pero supongamos que lograsemos adherir a 5,000 personas por un valor de \$ 2,500.00 por unidad, lograría-

mos \$ 12,500,000.00 con esto iniciariamos la construccion de un local de un tamaño adecuado con mobiliario adecuado contratando personal, busqueda de proveedores, etc., ¿Qué se ofrecería a los socios? bueno, pues se ofrecería antes que nada, una credencial que lo identificaria con la supertienda que funcionaria con el dinero aportado.

Consiguiriá precios más bajos y las compras de los Artículos que su tienda venta, que su calidad de socio es única y uniforme que nadie tendrá más acciones que la unidad, que solo a los socios se venderá que los - beneficios serán generales a los accionistas, que contaron siempre con comunicación sobre las inversiones de esta cooperativa, estados financieros, y además informaciones de todos los artículos que se manejan las intervenciones en los asuntos de la comunidad y otras acciones de relevancia que se desarrollen y una más - de suma importancia con carácter meramente apolítico, otra de las cosas es la creación de fuentes de empleo.

## LAS COOPERATIVAS COMO OPCION DEL DESARROLLO NACIONAL.

### CAP. II CONCEPTO GENERALMENTE ESTABLECIDO Y ACEPTADO EN EL PAIS.

En este capítulo trataré de utilizar la ley general de Sociedades Cooperativas, cuya publicación en el diario oficial fué el 15 de Febrero de 1938, siendo Presidente el Gral. Lázaro Cárdenas, hombre que apoyó a las clases trabajadoras.

Es difícil en los tiempos actuales encontrar en las librerías editó en aquellas fechas.

El objetivo principal es plasmar lo que en algunos artículos es susceptible de ser modificado primero para actualizarlo hacia problemas nacionales, lo cual trataremos de hacer en el capítulo VII y segundo para -- que de no haber sido corregido positivamente, se tome esta como un requerimiento.

Además de los conceptos legales que comentaré en el -- Capítulo VII y que aquí presento, anexaré algunos recortes periodísticos, y haré uso de los conceptos que sobre este tema de las Cooperativas se imparte en las escuelas, o mejor dicho en el Sistema Educativo.

Pienso que en los tiempos actuales, a la Cooperativa, o al sistema Comunista o Socialista y por ello se le -- tiene miedo; porque después sus opositores dirán, ¿ Y la libertad de opción ?, ¿ Y la libre empresa ?. Creo que muy conveniente sería que pensáramos en países ca

pitalistas como Estados Unidos, Inglaterra, Alemania, o Israel, y en Socialistas como Suecia China, URSS.

## II.1 ESTADOS UNIDOS

Para 1954, contaba con 4.78 millones de granjas agrícolas. La nación norteamericana de granja no se fundamenta en una relación directa con la magnitud de la tierra, sino con un tamaño de empresa capaz de garantizar un uso intensivo de los recursos (tierra, agua, máquinas, inversiones, trabajo y una participación directa del empresario en la administración rural.,

Dentro del ordenamiento económico, tanto el Banco -- Central Cooperativo, como los Bancos Distritales, no operan como ruedas sueltas ó como estructuras con órbitas autónomas de financiamiento, sino como eslabones integrantes del sistema capitalista de mercado -- de ahí que los Bancos Cooperativos capten recursos -- financieros a través de los canales clásicos:

- a).- La venta de valores colaterales consolidados.
- b).- Los prestamos de Bancos de Crédito ó Agrícola -- intermedio.
- c).- Los prestamos de Bancos Comerciales.
- d).- Las contribuciones de Capital del Gobierno Federal --
- e).- Las contribuciones de capital de las Cooperativas (segundo ó tercer grado).

Constituyéndose así en todo un sistema de producción comercialización, financiamiento y empleo que tiene una gran importancia, por cuanto a su valor en el territorio rural norteamericano.

Es dentro del marco de esta nación opulenta y que desde 1918, se transformará en el centro hegemónico mundial del capitalismo, como debe examinarse el papel histórico del cooperativismo Norteamericano.

La cooperativa agrícola no se enfrenta a ningún problema de organización empresarial ni de promoción de cambios tecnológicos o sociales. Su papel se define por la naturaleza misma del contexto social. Es una estructura de apoyo para metral de la economía capitalista de granja respondiendo a sus exigencias de abastecimiento y de relación con tres tipos de mercado: - El de Productos, El de Servicios y el de Financiamiento, y es así como en un país neta y plenamente capitalista que visualiza en la competencia, en la ética -- protestante su "American way of life" observa por necesidad la coparticipación que desde mi punto de vista es cooperación.

## II.2

Las energías que los norteamericanos han dedicado a lo cooperativo, a lo social, no pueden menos preciar-se; después de todo no tendríamos que discutir el problema si no hubiéramos aprendido también a adaptarnos a una sociedad cada vez más colectiva. Un ideal de un individualismo que niega las obligaciones del hombre hacia los demás, es manifiestamente imposible en una sociedad como la nuestra y debe acreditarse ha sabiduría que, en tanto que lo pregonamos, nunca lo practicamos plenamente.

## II.3.

Hablo del individualismo dentro de la organización.

#### II.4.-

Precisamente porque se trata de una época de organización necesitamos destacar la otra cara de la moneda.- No necesitamos saber como cooperar con la organización, pero más que nunca es menester saber como resistirla.

Este último párrafo nos muestra pragmáticamente que es lo que ocurre en un país plenamente organizado y capitalista y no con ello deseo establecer el tópico de organización igual a cooperación pero sí, que el término coadyuva.\*

#### II.5.- INGLATERRA

Es el primer país que se constituye en modelo clásico de moderno capitalismo: El primer taller industrial del mundo, el primero en que se desencadena el explosivo proceso de la revolución industrial dentro del marco histórico inglés conmovido por un impetuoso y desordenado proceso de urbanización se define la trama de las nuevas ideologías, desde el Owenismo, hasta el Marxismo, hasta el Sindicalismo y la "Tienda Cooperativa", de los tejedores de Rochdale.

Dentro de este contexto histórico se enuncian los principios rochdelianos:

- a).- Adhesión libre.
- b).- Control Democrático
- c).- Distribución de excedentes en proporción cuantitativa de las operaciones
- d).- Transacciones al contado.
- e).- Neutralidad Política y Religiosa

\* Subrayado mío.



## f).- Estimulo a la Educación

La expansión avasallante de la revolución industrial, la guerra Franco-Prusiana, y la Guerra Mundial de 1914 rompieron el añillado Sistema de Hegemonía de un solo imperio, que inicia su desmoronamiento y con el se cuartea el sistema político, quedando en pie dos fuerzas nuevas y que expresan el empuje metódico, los ideales, las nuevas concepciones del mundo así como la transformación política del pueblo inglés, el sindicalismo y el cooperativismo.

Es así como en la cuna del gran capitalismo, se adecuaban los sistemas a las nuevas formas de organización coparticipantes, que antes buscaba valores, realidades, intereses colectivos en donde el esfuerzo común era padre de los beneficios colectivos

### II.6.- ALEMANIA

Las organizaciones cooperativas de la República Federal de Alemania se inscriben decididamente en el ámbito de la economía del mercado, afirmando la competencia leal, y no aspirando a privilegios, aunque si al reconocimiento de sus realizaciones. La eficiencia económica de las cooperativas esta demostrada y se reconoce como tal.

De acuerdo con el desarrollo de una economía de base competitiva en el transcurso de los últimos 20 años, con un proceso de concentración creciente en todos los sectores, las cooperativas se han visto obligadas a concentrar sus energías.

Por eso ha disminuido el número de cooperativas, como consecuencia de fusiones, al mismo tiempo que ha aumentado la magnitud de las instituciones económicas, lo que permite mantener un nivel adecuado de competitividad en el mercado.

La necesidad de concentración, también en la representación de los intereses de sus miembros frente al estado y la sociedad acabó desembocando en la fusión de las grandes organizaciones cooperativas..

En 1972 fue creada una organización general, bajo la denominación de: Federación Cooperativa Alemana y Federación Raiffeisen (DGRV), la cual abarca todos los sectores de las cooperativas mercantiles artesanas y agrarias y representa los intereses comunes de unas - 12,000 cooperativas con un total de más de nueve millones de socios.

Estos intereses son tanto de carácter económico como jurídico y tributario. La DGRV es la única agrupación de revisión en el plano federal, manteniendo contacto con organizaciones e instituciones similares tanto nacionales como extranjeras.

Bajo esa organización central se han creado tres grandes federaciones nacionales:

- 1.- La Federación de Bancos Populares Alemanes y de los Bancos Raiffeisen (BUR), engloba a más de 5,000 Bancos Populares y Bancos Raiffeisen (con inclusión de las 3,200 cooperativas de crédito con transacciones comerciales) que con casi 20,000 filiales constituye la red bancaria más densa de Europa.

A la organización bancaria cooperativa pertenecen además diez bancos centrales, los cuales se encargan de la regularización de las disponibilidades monetarias entre los bancos populares incorporados y RAIFFEISEN. La institución Central de dicho grupo es el Banco - - Cooperativo Alemán que asume la función de la liquidación en el plan federal.

2.- La Federación alemana RAIFFEISEN (DRV) atiende - a 9,300 cooperativas de productos y de servicios - (con inclusión de las 3,200 cooperativas de crédito, (contra acciones comerciales), como organización auto ayuda de la agricultura.

Esta federación esta dividida en 65 centros de operaciones este grupo cooperativo, en el que trabajan unas 150,000 personas participa en el mercado correspondiente con un 50% aproximadamente de los 4.4 millones de - socios agrarios. Lo que quiere decir que en la práctica, cada agricultor pertenece por lo menos a una cooperativa de productos y servicios.

Como se puede observar, es un movimiento de suma importancia en la República Federal Alemana, no solo en lo económico que ya es importante, sino en lo comercial, productivo, servicios satisface los problemas de desempleo actúa como regulador de precios de inflación -- por medio de su competitividad en el mercado. \*

II.7.-

Del movimiento cooperativista alemán han partido impulsos y decisiones para el desarrollo de "Cooperativas Libres" \*\* 1, en todo el mundo la fundación de la --  
\* Subrayado mío.

\*\* 1, Depende del juicio de cada país llamarlas así.

"Federación internacional de cooperativas agrarias" en 1907, se debe a la iniciativa de Karl Friedrich Wilhelm Hass, fundador cooperativista alemán.

Entre tanto hasta hoy existen casi 100 países cooperativistas.

El nombre de Raiffeisen se ha convertido en un símbolo mundial actualmente hay en todos los continentes casi 120 millones de personas que pertenecen a organizaciones cooperativas del tipo RAIFFEISEN, lo que constituye una prueba convincente del vigor de esa idea, tanto antaño como hoy. No obstante las diferencias sociales y políticas, todas esas cooperativas persiguen a la -- misma idea. La promoción de la Auto ayuda solidaria.

Las experiencias del pasado han demostrado que las ideas ya perfeccionadas son adecuadas para garantizar, dentro de una Sociedad Pluralista con sus tendencias -- masificadoras, un alto grado de Libertad Individual.

Representantes de 110 Países se han informado en el -- transcurso de los últimos años, en el país de origen de las cooperativas Raiffeisen acerca de la estructura y de las técnicas de trabajo de todas las variedades cooperativas.

He querido ampliar más sobre Alemania, por que en las características generales presenta similitud con México. Además que reviste general importancia el caso -- Alemán en donde no solo internamente que ya esta más ó menos bien estructurado su participación en la vida nacional en los órdenes económicos, sino que también para con otros países, sus gestiones de intercambio así como apoyos y ayudas directas-- sobre todo en el Fomento Cooperativo. \*

\*Subrayado Mío.

No. 19

## II.7 ISRAEL

Por ser objeto de un Capítulo solo mencionaré la estructura agraria que se caracteriza por estos componentes:

- 1.- El Kibbutz ó Cooperativa Integral sometida a los canones no es rama del más severo colectivismo en la propiedad, en el trabajo ó en los consumos.
- 2.- El Moschav Ovdim o Sistema de Granjas Individuales- que se operan por medio del trabajo propio (Con exclusión del asalariado) pero dentro de un marco total de cooperativización de los servicios locales - de la aldea y de los canales de relación con la economía externa, (comercialización, financiamiento y abastecimiento).
- 3.- El Moschav Shitufi o Sistema de Cooperativa Integral sujeta a los patrones colectivistas del KIBBUTZ en la línea de producción y del trabajo, pero dentro de los patrones individualistas de consumo y de vida familiar.
- 4.- El Moschav de clase media o sistema de Granjas Individuales de explotación por medio de trabajo directo y de salariado y de régimen de propiedad privada sobre la tierra, que opera comunalmente en la esfera de la comercialización y del abastecimiento y -- que ocupa el último eslabón en la estructura cooperativa, antes de llegar a la aldea de tipo privado.
- 5.- El Sector de agricultura privada que comprende no -- solo las explotaciones judías de tipo capitalista, -- sino la aldea árabe.

Israel ha sido ejemplo de pueblo esforzado, con una población diseminada por el mundo, encontró por fin un lugar de asentamiento, que se siente judío, es -

el centro de reunión de una raza que se siente unida en objetivos, intereses y beneficios. Debe ser capitalista puesto que de otra manera no recibiría cooperación Norteamericana, pero lo más importante en mi criterio, es la revalorización del sentimiento nacionalista de raza, que los hace cooperar en donde se encuentren, además de defender con denuedo un territorio pequeño como es el que ellos poseen, su afán de llegar a la cúspide los empuja adelante. \*

De los Países Socialistas, tratará en los capítulos correspondientes, pero aquí mencionará lo siguiente:

## II.8 SUECIA

Es un país que ha hecho del movimiento cooperativo una cimiento de su actual bienestar aunado a un sindicalismo sano y aún hacer conciencia entre los empresarios para que con esfuerzo conjunto llegar a metas más claras para el País.

Algunos autores los etiquetan de Socialistas, según otros de comunistas, y algunos pocos de capitalistas -- con sentido humano, cada persona que escriba, se le respeta y estima su punto de vista aunque no se comparta, pero si la más importante que han logrado. El movimiento cooperativo se asienta sobre una base democrática, son los mismos afiliados los que deciden lo que debe suceder en el movimiento.

Además que después de lograr un ingreso medio anual --  
\* Subrayado mío.

(per cápita) de \$ 8,500.00 Dls. las etiquetas salen so  
brando. \*

## II.9 CHINA

¿Qué se puede decir, de ésta gran potencia mundial?, -  
✓ por úque, no podemos negar que se ha convertido ya, me  
✓ jor expresando a resurgido como potencia de control y  
riesgo en el mundo Hace 29 años en vísperas de la --  
fundación de la República Popular China el Presidente  
Mao proclamó solemnemente ante el mundo entero "Hoy -  
se ha puesto de pie el pueblo Chino, que representa +  
una cuarta parte de la Humanidad". Estas palabras del  
Presidente Mao tradujeron la firme fé que en el porve  
nir de su patria tenían el Proletariado y el Pueblo -  
Chino de todas sus nacionalidades (Por que es un con-  
junto de naciones), convertidas ya, en dueñas del pa-  
✓ ís.

" Hemos persistido en la política de independencia y-  
autodecisión del socialismo se ha desarrollado vigoro  
samente y están formándose; un sistema industrial y -  
un sistema de economía nacional independientes y rela-  
tivamente completos, con la agricultura socialista co  
mo base".

En su capítulo correspondiente abundaré más sobre Chi  
na, solo deseo decir que es de todos conocido que és-  
ta República Popular posee un sistema comunal casi ini  
mitable que va desde lo productivo financiero en todas  
sus modalidades, hasta lo Político. \*

Entre sus logros, la clase obrera desde el comienzo de  
\* Subrayado mío.

la gran revolución cultural, ha realizado más de - -  
100,000 innovaciones técnicas, generadores eléctricos  
vehículos motorizados, máquinas herramientas, equipos  
para la minería y la Industria química, tractores ma-  
nuales, fertilizantes químicos, insecticidas relojes-  
pulsera, radios transistorizados, telas de dacrón, --  
etc.,. Es hoy, respectivamente varias y hasta docenas  
de veces mayor, que antes de la gran revolución indus-  
trial.

## II.10 RUSIA

El fomento Económico de l U.R.S.S. lo determina y o--  
rienta el Plan nacional, con el fin de aumentar la ri  
queza social elevar cada vez más el nivel de vida y -  
de cultura de la población.

### ORGANIZACION DE LA ECONOMIA.-

Componen la Base Económica de la Sociedad Soviética -  
el Sistema Socialista de Economía. La propiedad so--  
cial sobre los medios de producción y los recursos na  
turales.

En la Unión Soviética se cuentan unas 50,000 grandes-  
empresas Industriales y del Estado, 29,000 Koljoses -  
(cooperativas agrícolas), y 18,000 Sovoses (empresas-  
agropecuarias estatales).

La economía de la URSS se desarrolla conforme a un --  
plan general de estado. El máximo incremento de la -  
producción social, constituye la premisa necesaria pa  
ra edificar la Sociedad Comunista en la cual regirá -



el principio:

" De cada uno según su capacidad; a cada uno según -- sus necesidades".

Más adelante ahondará con datos sobre la URSS, lo que hasta ahora he intentado es establecer que el cooperativismo no es base del Socialismo o del Comunismo, -- por ello los países occidentales mencionados. Además que si la Unión cooperativa participa activamente en el desarrollo económico de los países que lo fomentan y lo apoyan, pero además permite una Competibilidad suficiente como para el desarrollo Socio Global integrador, se habrá reencontrado el camino hacia el desarrollo humano y de los países.

Además de lo anterior, es probar un poco que lo que sucede con nosotros, es que no hemos definido correctamente los conceptos, y que además se hace resurgir el cooperativismo como moda, más no, con un fin o una meta programada y sistematizada para lograrse. Lo -- que sucede desde mi punto de vista es que antes que la vaca nazca ya la estamos montando, y así, o se encorva o se muere, debiendo dejarla vivir, alimentarla, apoyarla y fomentar su crecimiento a fin de que cree nuevas riquezas para repartir y sobre todo que participe en las soluciones a los problemas nacionales.

A continuación expondré algunos artículos de la Ley - General de Sociedades Cooperativas que puedan ser Complementados ajustados o adecuados al momento que estamos viviendo.

Conforme a la Ley general de Sociedades Cooperativas,

publicada en el diario oficial el 15 de Febrero de -- 1938, que en algunos de los artículos dice lo siguiente:.

#### Artículo 10.

Son sociedades Cooperativas aquellas que reúnan las - siguientes condiciones

- I.- Estar integradas por individuos de la clase tra-  
bajadora que aporten a la sociedad su trabajo --  
personal, cuando se trate de cooperativas de pro-  
ductos; o se aprovisionen a través de la Sociedad  
o utilicen los servicios que esta distribuye cuan-  
do se trate de Cooperativas consumidoras
- II.- Funcionar sobre principios de igualdad en derechos  
y obligaciones de sus miembros.

#### Artículo 8

Las cooperativas no deberán desarrollar actividades -  
distintas a aquellas para las que están legalmente au-  
torizadas, ni se les autorizarán actividades conexas,  
para las actividades complementarias o similares, nece-  
sitarán autorización expresa de la Secretaría de Econo-  
mía Nacional la que se le otorgará siempre que no se -  
perjudiquen intereses colectivos.

La denominación de las sociedades no podrá surgir un-  
campo de operación mayor que aquel que haya sido auto-  
rizado.

### Artículo 9

Todas las sociedades cooperativas podrán establecer - secciones de ahorro que concedan préstamos a sus miembros, de acuerdo con lo que establezca el reglamento de la Ley.

### Artículo 13

Las cooperativas escolares integrada por maestros y - alumnos con fines exclusivamente docente, se sujetarán al reglamento que éxpida la Secretaría de Educación Pública, así como a la autorización y vigilancia de la - misma, observando en todo caso los principios generales de la presente ley.

En principio, creo que es muy importante el paso que - se dió al legalizar los brotes de coparticipación de - intereses y esfuerzos comunes, aunque a mi juicio debería ser más amplia y más flexible, la ley en cuestión, puesto que no veo interacción ni evolución de polos de desarrollo nuevos. \*

### Artículo 39

Los fondos de reserva y de previsión social a que se - refiere el artículo anterior, así como los donativos - que reciba la sociedad son: Irrepartibles y en caso de liquidación, el sobrante que de ellos quede una vez hechas las aplicaciones correspondientes, pasará a formar parte del Fondo Nacional de Crédito Cooperativo.

\* Subrayado mío.

#### Artículo 54

Solo mediante autorización especial de la Secretaría de Economía Nacional podrán las cooperativas de Consumidores realizar operaciones con el público, quedando obligadas a admitir como socios a los consumidores que lo soliciten, si satisfacen los requisitos de admisión. En estos casos los excedentes de percepción que debieran corresponder a los consumidores que no sean socios se los abonará en cuenta de certificados de aportación, así, si por cualquier motivo no llegaran a ingresar a la sociedad, se aplicarán al Fondo Nacional de Crédito Cooperativo,

#### Artículo 62

Las Cooperativas no utilizaran asalariados.

Escepcionalmente podrán hacerlo en los casos siguientes:

- a).- Cuando circunstancias extraordinarias e imprevistas de la producción lo exijan.
- b).- Para la ejecución de obras determinadas, y
- c).- Para los trabajos eventuales o por tiempo fijo - distintos de los requeridos por el objeto mismo de la sociedad.

En estos casos deberá preferirse a otras cooperativas para la ejecución de los trabajos y de no existir éstas se celebrará contrato de trabajo con el sindicato o sindicatos que para el caso proporcione los trabajadores, y así, si no existieren organizaciones obreras podrá contratarse aquellos individualmente, dando avi

so en estos dos últimos casos a la Secretaría de Economía Nacional.

Artículo 72.

Las Sociedades Cooperativas deberán formar parte de las federaciones y estas de la Confederación Nacional Cooperativa. La autorización para funcionar concedida a una Sociedad Cooperativa o a una Federación, implica su ingreso inmediato a la Federación o a la Confederación Nacional, según el caso.

Artículo 73.

Las federaciones tendrán por objeto:

- I.- La coordinación y vigilancia de las actividades de las Cooperativas Federales, para la realización de los planes económicos formulados por la Confederación Nacional según el caso.
- II.- El aprovechamiento en común de bienes y Servicios.
- III.- La compra y venta en común de las materias primas y de los productos de las cooperativas federales; así como la compra en común de artículos de consumo.
- IV.- La representación y Defensa General de los intereses de las Sociedades Federales, e intervenir en los conflictos que surjan entre las mismas, cuando la solución de estos no se obtenga con su intervención, podrán el caso en conocimiento de la Secretaría de la Economía Nacional, y
- V.- Contribuir de acuerdo con ésta Ley para el Fondo-

Nacional Cooperativo..

Artículo 74

Las Federaciones serán regionales y su organización por ramas la producción o del consumo dentro de las zonas-económicas que al efecto señale la Secretaría de la Economía Nacional.

Artículo 75

La confederación Nacional Cooperativa tendrá por objeto:

- I.- Formular de acuerdo con la Secretaría de la Economía Nacional, los planes económicos para las actividades que deben desarrollar los organismos cooperativos.
- II.- La coordinación de las necesidades económicas de la producción y del consumo.
- III.- La Compra y venta en común de las materias primas e implementos de trabajo. La venta en común de los productos de las federaciones asociadas.
- IV.- Conocer y resolver los conflictos que surgen entre las Federaciones y entre estas y las Sociedades Cooperativas (ver artículo 75 párrafo IV., creo hay contraposición o bien es que se confunde por niveles de autoridad y responsabilidad).
- V.- Representar y defender los intereses de las Federa

ciones asociadas. ' ,

VI.- Contribuir de acuerdo con ésta Ley, a la Constitución del Fondo Nacional Cooperativo.

Artículo 78. . . .

Todos los actos relativos a la Constitución, autoriza  
ción y registro de las sociedades Cooperativas están-  
\ excentos del Impuesto del Timbre.

LAS COOPERATIVAS COMO OPCION DEL DESARROLLO NACIONAL.

II.- CONCEPTO GENERALMENTE ESTABLECIDO Y ACEPTADO EN EL PAIS.

CITAS BIBLIOGRAFICAS

- II.1 Cooperación Agraria y Estrategias de Desarrollo  
Autor: Antonio García  
Editorial : Siglo XXI  
Lugar: México 1976  
Pags. 33 al 37.
- II.2 El Hombre Organización.  
Autor ; William H. Whyte Jr.  
Editorial : Fondo de Cultura Económica  
Lugar : México 3a. Remipresión 1975 Pag. 17
- II.3 op. cit. p. 15
- II.4. op. cit. p. 16
- II.5. Cooperativa Agraria  
Autor : A. García  
Sim. II 1  
Pagina 30
- II.6. Boletín No. 15 año 24  
Departamento de Prensa e información del Gobierno de la República Federal de Alemania.  
Bonn 29 de Julio de 1977  
Pags. 112 y 113.



- II.7 IB IDEM
- II.8 El movimiento cooperativo y las organizaciones sindicales, publicada por la federación nacional de las Cooperativas de Consumo Suecas.  
Noviembre 1971  
Pag. 49
- II.9 Los años 25 de la Nueva CHINA  
Ediciones : En lenguas Extranjeras.  
Lugar : Pekín 1975  
Pag. 1, 2, 3
- II.10 URSS. , 76  
Anuario de la Agencia de prensa Novosti  
Lugar : Moscú 1976  
Pag. 116
- II.11 Ley General de Sociedades Cooperativas Publicadas en el diario oficial del 15 de Febrero de 1938

## LAS COOPERATIVAS COMO OPCION DEL DESARROLLO NACIONAL.

### III.- IMPORTANCIA DE LAS COOPERATIVAS

La importancia real de éstas, es aquella inmersa en la conceptualización de dos términos:

#### III.1 Cooperativa.

Asociación de personas, formada sin fines de lucro, para producir o comprar en común, fomentar el crédito, la construcción de vivienda, etc., los socios desempeñan la doble función de miembros de la sociedad y cliente o agente de producción de la misma; de la sociedad y -- cliente o agente de producción de la misma; de ésta manera se tiende a eliminar el intermediario.

#### III.2 Cooperativas.

Sistema Económico Basado en las sociedades cooperativas que persiguen el abaratamiento del costo de la vida mediante la eliminación de los intermediarios. Sus antecedentes se encuentran en los escritos de Roberto Owen y Luis Blanc, y tuvo su iniciación práctica en la Sociedad de Equitativos Pioneros de Rochdale fundada en 1844 por 28 tejedores de aquella aldea cerca de Manchester. (Inglaterra).

La Sociedad formó un pequeño capital y abrió una despensa para distribuir artículos de consumo al menor precio posible. Su ideal era sustituir la libre competencia por la solidaridad

y la ayuda mutua. Sus principios fundamentales, que siguen siendo base del cooperativismo moderno eran; libertad de asociación, - - (cualquiera podía hacerse miembro, economía-realizada por el paso directo de los bienes-del productor al consumidor, reparto de su-perávit utilidades (deducidos los gastos y--una pequeña reserva entre los socios) en pro-moción al monto de sus compras y no al capi-tal invertido, interés limitado sobre el ca-pital y limitación de un solo voto para cada miembro, cualquiera que fuera su inversión.- Después se fueron fundando bajo los mismos - principios no solo cooperativas de consumo--sino también de producción, de crédito, de - vivienda, de agricultura, extendiéndose la - acción con éxito, a casi todos los ramos de-la actividad económica inclusive teléfonos,-cafeterías panaderías, bancos, librerías, --lavanderías, empresas fúnebres, cooperativas de salud, asociaciones de recreo, etc.

El movimiento se ha desarrollado por todo el mundo, (bién organizado en 43 países,) y --e cuenta 145 millones de afiliados tiene gran importancia, sobretodo en Inglaterra, Canadá Nueva Zelandía, los países escandinavos e --Israel.

En 1895 se fundó la alianza cooperativa in--ternacional con sede en Londres que reúne --193,000 sociedades federales en 40 organis--

mos nacionales.

Por si misma la cooperativa imprime un sello de interés, por que permite una interacción, una interdependencia y una interinfluencia, no entre individuos masificados, si no antes bien entre personas, integrantes de un grupo que busca satisfacer requerimientos comunes, con interés y esfuerzo común, para obtener-- un beneficio dividible, y riquezas entre los miembros del mismo, considero que para repartir riquezas hay que crearla, no solo por -- una línea de acción sino buscando caminos -- que confluyen hacia el encuentro del desarrollo.

El evitar el intermediarismo, permite que se ponga un freno a la inflación, y con esto -- ya es una ganancia real.

En lo personal no tengo nada contra el intermediarismo, pero considero que es injusto -- que sin hacer nada en el proceso productivo-- se lleve la utilidad, casi sin dar nada a -- cambio.

A nivel internacional subrayé en el capítulo anterior.

Por tanto en el mundo occidental como en el oriental, el sistema cooperativo de trabajo-- ha permitido a los diversos pobladores del --

mundo subir a otros estratos de vida más elevados, con mejores posibilidades de futuro-- y campos de visión más amplios en el presente.

Empleos, inflación, educación, salud, casa-habitación, financiamiento, alimentos, producción consumo y comercialización son problemas que en muchos países, han sido o están siendo resueltos por medio de sistemas cooperativos o comunales, y esto hace una -- importancia no virtual, sino real de este -- concepto de cooperativas.

Más adelante trataré de poner dentro del contexto de México y su desarrollo, EL SISTEMA-COOPERATIVO Y SU IMPORTANCIA .

LAS COOPERATIVAS COMO OPCION DEL DESARROLLO  
NACIONAL.

III.- IMPORTANCIA DE LAS COOPERATIVAS.

CITAS BIBLIOGRAFICAS

- III.- 1.- Gran Diccionario Enciclopédico Ilustrado  
Selecciones del Readers Digest Tomo II  
México III  
Edición 1974  
Página 338
- III.- 2.- Gran Diccionario Enciclopédico Ilustrado  
Selecciones del Readers Digest Tomo II  
México III  
Edición 1974  
Página 338

## LAS COOPERATIVAS COMO OPCION DEL DESARROLLO NACIONAL.

### IV.- IMPORTANCIA DE LAS COOPERATIVAS EN EL DESARROLLO INTEGRAL DEL PAIS.

La estabilidad de la sociedad se puede reflejar en el equilibrio interno del organismo social--o de las potenciales fuerzas opuestas . La tensión social puede comenzar como conflicto previolento y competencia por la prioridad en la satisfacción de las necesidades. Puede considerarse como un Estado de desequilibrio, en ---que fuerzas competidoras, luchan por ganar po--der o hegemonía, con lo cual aumentan la frus--tación de algunos y pertuban el equilibrio funcional de organismo social.

En el desarrollo nacional se ha llegado a concretar, que avanzamos y retrocedemos, haciendo--más lento el proceso aunque no existan razones claras para ello, si podemos pensar en lo que--se quíere referir la cita anterior al hablar de "La estabilidad" de la sociedad puede reflejar--se en el equilibrio interno del organismo so---cial o de las potenciales fuerzas opuestas. ¿ Acaso en nuestro país existe estabilidad? Probablemente en la respuesta a este cuestionamiento, se puedan encontrar manifestaciones más o --menos claras, de preguntas que se han hecho sin respuestas, no por no conocerla, sino que antes bien, por no convenir darlas a conocer, o pro--

bablemente, porque sería perjudicial a la So--  
ciedad Mexicana, para su propia "Estabilidad"-  
interior y exterior, muchas veces se ha dicho-  
que solo unos cuantos "iniciados" poseen infor-  
mación suficiente y veraz sobre las Fuerzas --  
Opuestas que emergen a la palestra de la lucha  
por alcanzar el poder, pero desde mi ángulo de  
visión, observo que la mayoría estamos perdidos  
ante la profusión de informes, y que quizá ya-  
no existan "iniciados", puesto que no es, ni -  
pósible, ni justo que una sola élite conozca -  
las más infinitas reconditeces de la problemá--  
tica nacional. En nuestra presidencialista - -  
nación, vivimos por y para la sobrevivencia sin  
contar con objetivos claros de ¿Hacia donde - -  
deseamos ir? y como dicen otros ¿ Que clase de  
país deseamos ser?.

A partir del inicio del presente siglo, comen--  
zó un movimiento tendiente a optimizar el uso -  
de los recursos para maximizar las utilidades -  
y a esto se le llamó y aún se le llama adminis-  
tración, ha habido diversas corrientes que se -  
han transformado en escuelas, que han buscado -  
nuevas formas de vida para quién vive de o en -  
una organización.

En nuestros tiempos, ha surgido una nueva horna  
da de administrativistas, que se han preocupado  
por poner al servicio de las diversas naciones,  
las técnicas e instrumentos más modernos de la  
administración, y a esto se le ha dado en llamar



administración para el desarrollo.

Este movimiento ha logrado avances, pero estos han sido lentos, y en ocasiones ha dado bandazos sin ton ni son, y pienso que ha sido por -- que no se ha llegado a establecer el concepto de desarrollo y solo se han hecho intentos parciales .

Algunos solo lo ven como el crecimiento económico, otros como el avance industrial, otros más como etapas ó como evolución hasta lograrlo, etc.

En México, no son muchos los intelectuales que se dedican a buscar modelos y a implantarlos, -- ya que vivimos bajo un régimen de presidencialismo puro, en donde el presidente siempre tiene -- la razón y nunca se equivoca, y el que lo contradiga "anda mal de la cabeza" y pasa el ostracismo, y como, "EL que a buen árbol se arrima -- buena sombra lo cobija", lo malo es que son pocos , y no la totalidad de la población Es caótico además, el que entre nuestra población solo el 1% haya alcanzado nivel profesional y de estos la mayor parte, no les interesa la investigación científica, entonces es visible el poco o esclerotizado movimiento intelectual en -- búsqueda de modelos de desarrollo propios para el país sumado a lo anterior, los cambios de -- línea presidencial han significado otro problema, que bloquea a la investigación para el desarrollo, es decir, un presidente carga sus deci

siones hacia el pueblo y se le llama populista, si bien le va, comunista, socialista, o de cualquier otra manera, que implique lo mismo, con la consiguiente respuesta de los empresarios -- nacionales, que es contraria a la línea los empresarios transnacionales huyen despavoridos a quejarse a los gobiernos de origen para que -- "sutilmente sugieran" al nuestro , resoluciones en uno u otro sentido. Los obreros y campesinos se sienten más marginados, y sus líderes los -- inducen a la agitación, que a final de cuentas los afecta a ellos mismos, beneficiando a sus -- "Líderes" , a los empresarios les hace muy poca mella, puesto que tiene recursos suficientes -- y si no aumentan los precios. Las transnacionales consiguen bloqueos diplomáticos y económicos hacia el país, y por ende, el presidente -- cambia de giro, o si es empecinado, acaba por perjudicar más al sector que trata de apoyar.

Esto, la mayor parte de las veces sin continuar obras físicas iniciadas por sus antecesores, -- planes, proyectos o programas, en los que ya se ha invertido dinero, que se va por la cloaca.

En el siguiente sexenio, el nuevo presidente -- apoya a los empresarios nacionales, por supuesto el pueblo (clase media) sufre las consecuencias , los obreros y campesinos protestan las transnacionales felices, puesto que cuentan con mejor tecnología que los empresarios nacionales

quienes si ganan pero menos de lo esperado, -  
los "Lideres" como quiera ganan a ellos no les  
perjudica, aunque si a sus representados, pero-  
esto a ellos no se si les importa mucho, poco -  
o nada.

Al presidente se le llama derechista o capita--  
lista, y por supuesto deja, que dinero investi--  
do en obras, programas o proyectos de un ante--  
cesor se quede en el gran flujo hacia el siste--  
ma de drenaje.

Mientras tanto, crece el número de grupos de --  
presión decreciendo el número de participantes--  
activos, ya que decepcionados de que los lide--  
res, son los únicos que alcanzan, se retiran de  
su grupo y ya sea que armen otro grupo por su -  
cuenta, o bien se oculten en la oscuridad de la  
no participación, es claro que ahora las centra  
les se dividen y subdividen y sub,sub,etc ., --  
hasta quedar muchas veces como mero membrete, -  
sin llevar a cabo una efectiva participación ,--  
tratando de lograr cambios sociales y políticos  
que mejores el sistema.

De nuevo, con los presidentes, cada sexenio son -  
líneas diferentes, causándose este fenómeno por  
el poder omnimodo presidencial que no permite -  
decisiones contrarias al desarrollo nacional --  
puesto que lo que se busca y se logra, es el --  
fin personal de pasar a la historia, más que la  
lucha por acumulación de riqueza. Un sexenio de

izquierda, al otro derecho, uno más centro, pero nunca continuidad en el uso racional de los recursos, constituyéndose esto en el primer -- problema nacional, falta de objetivos naciona-- les básicos, y se fomenta la falta de unidad -- nacional por la carga y por el despilfarro -- de recursos, inflación y desempleo, graves pro-- blemas nacionales que bloquean el desarrollo -- de México.

Por otra parte, el sindicalismo ha sido siempre una forma de coparticipar en defensa de intere-- ses gremiales, que tiene una gran similitud con la conceptualización cooperativista, su diferen-- cia básica, desde mi punto de vista, es que no son excluyentes, pero si pueden en un momento - determinado ser contrarias, es decir, una coope-- rativa que crea empleos y sus empleados se sin-- dicalizan pueden dar pie a enfrentarse, hacien-- do con ello la diferencia, aunque si bien son -- valores de hecho, no lo son de derecho.

Desde mi muy particular punto de vista, las cá-- maras, ya sean de comercio, de industria, etc., son asociaciones sindicales o gremiales de empre-- sarios, ésto en virtud de la propia defensa de-- intereses grupales de presión cuya diferencia - con los trabajadores, es que las cámaras cuentan con basamentos económicos y es precisamente el - interés que apoyan defienden.

El sindicalismo obrero, a mi juicio, a pérdida

el rumbo, en virtud de ser los líderes, los -- directamente beneficiados, a pesar de tener en juego intereses comunes y esfuerzos comunes para la búsqueda de beneficios gremiales y compartidos, ha caído en el garlito de la apatía, -- por que ya no se le permite otra cosa, y de ahí nace uno de los problemas nacionales más importantes como lo es la falta de participación -- política ciudadana, porque imaginemos, si entre los organizados esto es lo que ocurre, ¿Que no sucederá con la clase media que no esta organizada y ni visos existen de que se llegue a organizar? por otra parte , el grupo de presión-organizado más fuerte, es sin duda , el conjunto económico poderoso, que se asocia en cámaras y diferentes tipos de sociedades que defienden hasta con las uñas sus propios intereses, que -- en momentos determinados de la lucha por el poder, se enfrentan al sindicalismo y al hasta -- ahora incipiente movimiento cooperativista -- además de que este último nunca en nuestro -- país ha logrado despegar hacia una abierta participación de todos en búsqueda del interés -- y el beneficio para todos.

La resultante de esos enfrentamientos es sin duda, causa de graves problemas nacionales que aceleran la crisis de inflación y desempleo, -- defectuosa alimentación y carencia de unidad -- nacional . Esto aunado a que el presidente puede optar por uno u otro lado, dependiendo de su propia línea, acrecienta la espiral ascen--

dente de la crisis.

El sindicato exige aumento de salarios, el --  
empresario se defiende "Enro candose" para au-  
mentar los precios, como éstos se van más arri-  
ba que los salarios, se vuelve a exigir aumen-  
tos de sueldo y hace que sea un cuento sin fin,  
a esto agreguemosle aumentos impositivos y de-  
los productos estratégicos manufacturados por-  
el gobierno , entonces quedamos enclavados en-  
una gran problemática nacional que habrá de re-  
solver , pero que no podrá ser resuelta, mien--  
tras los diversos grupos que luchan por la supre-  
macía no sacrifiquen algo de si mismos y unan--  
sus esfuerzos en un mínimo indispensable, a fin  
de que sus intereses máximos sean la consecú--  
sión de los objetivos nacionales y que siendo -  
los propios, sirvan para lograr unificación en-  
tre los mexicanos, que al final repartirían una  
riqueza nueva que se haya creado, con el sacri-  
ficio menor o mayor de quienes detectan el poder  
ya sea económico, político o gremial, esto es-  
precisamente el espíritu del cooperativismo, --  
mismo que desde mi punto de vista debe ser base  
base para lograr la salida del bache y por ende  
el logro del desarrollo socio global integrador  
para el país, que tanto lo necesita.

En México, desde sus inicios, el movimiento --  
cooperativos se ha mantenido en niveles inci--  
pientes, ya que al momento que trata de surgir  
como solución alternativa a la crisis, se le--

ahoga en un mar de bloqueos y de desapoyos que lo obligan a dimitir, o a mantenerse en un índice muy bajo de participación y que a la mis-ma vez evita su consolidación como alternativa real para el desarrollo nacional. Han existido desde que el General Cárdenas, además de darle fuerza y vigor legal le dió su total apoyo y fomento, cuatro formas, muy claras de cooperativas que han funcionado, algunas bien y otras -- regular, pero siempre , manteniéndose en un --- índice muy bajo de productividad y producción -- para satisfacción de demandas no solo grupales sino generales de los mexicanos y de la nación.

Estos cuatro tipos de cooperativas han sido:

1.- Creadas por el gobierno:

Estas no han funcionado adecuadamente, porque su dependencia del aparato gubernamental es tan grande, que los precios en ocasiones son insufi-cientes para que los cooperativistas subsistan, como en el caso de las cooperativas pesqueras-- en donde los pescadores venden sus productos en alta mar a compradores extranjeros, por que les pagan mejor que el propio gobierno, o bien fal-ta apoyo gubernamental como afirmaba el "Dr. -- Gerrit Huizer de la Universidad de Holanda, en el sentido de que el Fondo Monetario Internacional Intervino en México con el propósito deliberado de hacer fracasar la colectivización agra-ria," o bien como en el caso del INMECAFE, por

fraude a los cafeticultores ejidales y muchos otros casos que podría citar, como el de ejidos colectivos cuyos ejidatarios no producen y esperan exigiendo, que el gobierno subsidie -- directamente con dinero , a cambio de paz social o bien haga caminos de mano de obra recursos tan socorridos en nuestro país, por todo lo anterior las cooperativas que crea el gobierno directamente o en forma indirecta no funcionan bien.

2.- Las que avala el gobierno, es decir, aquellas que se forman por particulares que reciben del aparato gubernamental diversos tipos de apoyos tales como, infraestructura, comunicaciones avales directos, etc. Normalmente las cooperativas se constituyen bajo este rubro, de aval gubernamental, pero al paso de un corto tiempo se tornan a cobijarse bajo él régimen, bajo la sombra del gran árbol, con los mismos problemas que tienen las del primer tipo más los suyos -- propios.

La gran problemática estriba en que las mediciones de los resultados socio económicos, presentan números rojos, en otras palabras, en lo productivo, estamos importando maíz, trigo, frijol, azúcar, y otros bienes agrícolas . En lo económico y social, los resultados saltan a la vista la constante movilización de campesinos a las grandes urbes, " nos da una significación real sobre la falta de arraigamiento de la gente del



campo en si mismo, así, en otros órdenes, el -- dinero no fluye hacia el sector agrario acarreado por producción, sino por subvención o a través de hacer caminos de mano de obra, para darempleos y un poco de dinero, pero esto no solosucede en el campo, sino que también ocurre y-- gravemente en las ciudades donde sus moradoresse ven sujetos a presionar constantes, aumentosde precios, en los productos de primera necesidad, como son: el maíz, el frijol, el azúcar, el aceite, etc., aumentos en la energía eléctricael gas, el agua, etc.,

En los transportes públicos colectivos, en el arrendamiento de viviendas y demás.

Lo anterior, propicia que las cooperativas quese crean bajo el aval del gobierno, pronto busquen no solo ser avalados, sino depender casi totalmente de este caen en los resultados que se han mencionado.

Es imposible dar cifras exactas, puesto que cada organismo oficial con intereses hacia las -- cooperativas o sectores productivos aporta su propia estadística, para que, se pudiera obtener información económica real, sería menester crear una oficina central de información estadística que satisficiera las necesidades de cifras y datos para planificar el desarrollo nacional .

3.- Las cooperativas, que se crean con el aval de empresas privadas.

Estas crean organismos tales como: PROSECO, la FUNDACION MEXICANA PARA EL DESARROLLO RURAL, A.C. ó el MOVIMIENTO DE PROMOCION RURAL, A.C., y - - otros que se crean bajo el sistema de cooperativismo, funcionan más o menos así:

Un grupo de empresas o empresarios constituyen un fondo económico a fin de coadyuvar al mejoramiento del medio social en que se desenvuelven.

Creando un comité que se encarga de mediar a -- coordinar las acciones de los particulares que tienen intereses comunes, que están dispuestos a aportar esfuerzos comunes, y que desean repartir el bienestar y los beneficios colectivos. Esta comisión o comité se encarga de allegarse fondos de algunas fundaciones nacionales o extranjeras, de empresas, empresarios y demás, la consecución de avales de empresas o empresarios en caso de créditos a las cooperativas, fomentan así, la satisfacción a necesidades colectivas o comunitarias, pero se presentan diversos obstáculos y entre ellos el de intentar hacertodo sobre seguro, en uno de los casos de organismos que he podido observar personalmente.

El encargado del Organismo no desea tener contacto con el gobierno para nada, puesto que supone que el funcionario público lo insertará --

en un informe adjudicándose el mérito , y sin--  
compartirlo, ésto provoca resentimientos inter-  
nos que procrean desconfianza, además evita la-  
satisfacción de un problema nacional grave como  
es la falta de unidad. Este tipo de cooperati--  
vas han rendido frutos y en Monterrey fomentadas  
por PROSECO, A.C. se han constituido ocho coope-  
rativas, ubicadas en diferentes zonas, que han-  
iniciado por lo más difícil que es construir --  
casas habitación con ayuda mutua y propio trabajo  
y digo por lo más difícil ya que para constituir  
una cooperativa, es más económico y menos ries-  
goso cualquier otro tipo de ellas, comparadas -  
con las de casas habitación, por varias razones;  
se requiere de reunir un fondo monetario para la  
adquisición del terreno y para iniciar los traba-  
jos de construcción formar equipos de personas-  
que probablemente en un 10% conozcan el área de  
construcción y que casi en su totalidad habrán-  
de ser capacitados, y adiestrados para que con  
sus propias manos ayuden a levantar otras vi---  
viendas y la suya propia.

Además del problema del financiamiento. Antes--  
de el proyecto La Concordia, un banco no fiaba  
en una cooperativa de este tipo.

En el caso específico de la cooperativa La Con-  
cordia sita en el municipio de Santa Catarina -  
Nuevo León, en donde bajo el sistema de auto---  
construcción, se construyeron 100 casas con un-  
costo aproximado de \$ 50,000.00 por unidad, que  
consta c/u . de 74 metros cuadrados de constru-

cción , mientras que en el mercado de la cons--  
trucción se obtienen costos de \$2,000.00 a ---  
\$ 2,500.00 por metro bajo el sistema se obtie--  
nen costos de \$ 675.00 por metro cuadrado . Es  
bastante atractivo, y como dije antes, son ocho  
cooperativas, alrededor de 800 viviendas que --  
coadyuvan al desarrollo regional y por ende, al  
país. Esta es una forma de combatir el gran dé--  
ficit de vivienda . " El Diario de México (21-  
VIII-78) a 8 columnas establece : HAY GRAN ESCA  
CEZ DE VIVIENDAS, para el 70% de la población -  
del país será el déficit para el año 2000 de --  
650,000 construcciones anuales".

La anterior nota, que mereció ocho columnas en-  
un diario de solvencia moral, es de preocupación  
y pone la nota de alerta, misma que bajo el sig-  
tema antes mencionado puede ser satisfecha, si-  
bien parcialmente, pero satisfecha.

Esto ha ocurrido en cooperativas cuyos miembros  
atacaron lo difícil, (por costoso), ahora 800 -  
familias, cerca de 71,000 personas salieron be-  
neficiadas directamente, y es incontable el nú-  
mero de personas que resultaron indirectamente-  
beneficiados, primero por el y en --  
seguida por el movimiento socio económico lleva-  
do a cabo para lograr dicho fin.

Además la mujer se ha convertido en motor para-  
la creación de cooperativas de consumo que sa--  
tisfagan sus propias demandas y requerimientos-  
a más bajos costos por el volumen y que den --

trabajo a quienes no cuentan con él . Así mismo un grupo de cooperativistas formaron una cooperativa de Producción donde fabrican marcos y ventanas, block y algunas otras cosas que cuando yo los visité estaban en proyectos, éstos son los movimientos ulteriores que corren aparejados con la satisfacción de necesidades básicas, ahora muchos de ellos son independientes , y trabajan para si mismos.

Lo anterior conforma un encadenamiento de intereses, esfuerzos y beneficios colectivos y por ende, de las cooperativas y sus afiliados, que han logrado hacer desde que se iniciaron, un movimiento económico de alrededor de \$10'000.00 en una sola de las cooperativas, que es la Concordia.

Imaginemos un movimiento generalizado de esta naturaleza....

Esto puede ser una fórmula extra que se convierta en base del desarrollo regional unificándose , convertirse en bastión del desarrollo nacional

#### IV.2.

Ahora bien, por el lado de la Fundación Mexicana para el desarrollo Rural, A.C., según informe de actividades para 1976 el volumen de crédito utilizado por los grupos campesinos durante el año 76 fué de \$68;000,000.00 lo que representó un crecimiento de un 4% sobre el volumen

de crédito operado en 1975.

Se considera que para 1977, el volumen de crédito a grupos de campesinos halla sobrepasado de \$ 110'000,000.00 de los \$68'000,000.00 de pesos, operados, el fondo especial de garantía y Asistencia Técnica del Banco Nacional de México ha avalado aproximadamente \$ 16'000,000.00 de pesos, dentro de un sistema de riesgos, compartido con la banca privada.

Ver gráfica en página siguiente sobre operaciones de crédito de 1970 a 1976.

En la producción, no obstante que el año de 1976 fue un año difícil, tanto por la crisis económica como por la inestabilidad financiera, cuanto por la transición política y desordenes climatológicos, la producción bruta obtenida por los grupos campesinos utilizando los créditos que les fueron otorgados, alcanzó en el año de 1976 la cantidad de \$187'100,000.00.- Conforme a la técnica económica, esto significa que los grupos campesinos promovidos por la fundación y por las agencias de Desarrollo Regional, contribuyeron al producto nacional bruto en el año de 1976 con \$748'400,000.00, debido al efecto multiplicador de la producción. Suponiendo solo el efecto directo, \$187'100,000.00 de producción cooperativa no son una cifra despreciable tomando en cuenta que los grupos campesinos son 328 y que las familias de sus 5,915 socios, ascienden en número a 41,405, esta

mos en vista de un fenómeno de vital importancia para el país que nos debe permitir pensar en un México mejor a mediano plazo (entre 2 y 20 años) con un desarrollo real. \*\*

Ver gráfica de producción para los años 1975 y 1976 en páginas siguientes:

Como hemos podido observar, dentro del desarrollo nacional el movimiento cooperativo, tiene su real importancia y a medida que vaya creciendo tomará cada vez más, la parte que le corresponde de responsabilidad sobre el crecimiento de México en todos los órdenes, logrando un Desarrollo Socio Global Integrador.

Subrayado mío. \*

Existe otra forma en que las empresas avalan a las cooperativas, y ésta es aquella en que una factoría, un grupo de trabajadores ó bien la totalidad, a través de su organización sindical, insertan en las negociaciones de contrato colectivo, el apoyo a la creación de cooperativas de consumo, ejemplo de ello, es la cooperativa de consumo Acero, que pertenece a los trabajadores de la Sección 67 de Mineros, y que es apoyada por la empresa, a fin de satisfacer las necesidades de enfretamiento a los altos costos alimentarios por parte de sus trabajadores .

La cuarta

La cuarta forma de presentación de cooperativas en el país, es aquella en que un grupo de particulares se constituyen en cooperativistas a fin de encontrar canalización a intereses comunes para obtener utilidades.

De ésta existen diversos ejemplos que viven como son, nos dan pie a pensar en su valiosa colaboración hacia el desarrollo Socio Global Integrador de México. El Periódico Excelsior, Cementos Hidalgo, Panificadora la Estrella Roja, la Cooperativa Cementera de la Cruz Azul y muchos otros; me llama especialmente la atención un informe Verbal recibido sobre una cooperativa pesquera en el estado de Oaxaca en Bahía de Santa Cruz, en donde un esfuerzo conjunto -- llevado a cabo por un grupo de pescadores ha -- logrado obtener activos por \$14'500,000.00 después de iniciar con \$ 750.00 unicamente. Se organizaron las estructuras internas, se luchó -- arduamente a fin de crearla y practicamente con las manos han ido levantándose.

Su base es la organización y la disciplina, un hombre honesto, que es quien la dirige y hace de líder y mucho coraje han hecho que hoy tengan cuatro barcos pesqueros de mediana calada y a la expectativa se encuentra la compra de tres navíos más . Ahora recibirán apoyo gubernamental para crearles infraestructura, como carreteras, luz, comunicación general, no contaban con nada y solo con el esfuerzo común, la -



disciplina y la organización, además de un líder honesto han logrado subsistir ser independientes y creativos.

De las anteriores cuatro formas, pienso que debería surgir una quinta, que sería la mezcla de todas ellas.

Las ejemplificaciones son la mejor forma de presentar la temática y por ello he seguido ese camino, considero que en nuestro país y en los países en vías de desarrollo no se le ha prestado la atención debida al movimiento cooperativo y es por ello, que seguimos en el atraso, cada quien luchando a brazo partido para llevar agua a su molino para su propia satisfacción, sin pensar en que dos cabezas piensan mejor que una y que cuatro brazos trabajan mejor que dos.

En el desarrollo nacional no ha habido una participación potente de el movimiento cooperativo, son esfuerzos dispersos, y todo deseamos que nos los otorgue "el gobierno", si pensamos en unidad de intereses y esfuerzos, podríamos crear una riqueza para repartirla, y no dividir aún más la pobreza, para repartir riqueza hay que crearla, en virtud de que el que la tiene no debe mantener la esperanza que le regalen algo por lo que no hace .

Esto en lo anterior. En lo exterior como ya dije antes, México sufrió presiones desagradables -- que lo obligaban a preocuparse por las acciones

retardatorias hacia el desarrollo más que de --  
este mismo.

A principios de la década se sucitó una crisis-económica muy grave, que no solo afectó a Méxi-co sino que al mundo, pero en el caso de nues-tro país le afectó un poco más por intentar con-vertirse en líder del tercer mundo. Durante el-gobierno del Lic. Echeverría, se intentó un cam-bio estructural sobre los procesos de decisio-n-a nivel mundial, por medio de una cooperación,-primero regional y enseguida de los países del-tercer mundo, buscando una participación más di-recta de los países periféricos en las decisio-nes internacionales que los afectaban.

Dentro de este contexto, como ya dije antes, los países Latinoamericanos y entre ellos México , constituyeron el SELA (Sistema Económico Lati-noamericano) en Panamá el año de 1975, dándose-cuenta de la necesidad de capacidad suficiente-para satisfacer las demandas y requerimientos--de sus nacionales y de sus necesidades de inter-cambio internacional.

#### IV.3.

Los brazos ejecutivos del SELA se concibieron - mediante la creación de comités de acción que - tuviesen la innovación de ser dinámicos y fle-xibles .

Estos actualmente son:

- a) Fertilizantes
- b) Artesanías
- c) Complementos Alimenticios
- d) Viviendas y Edificaciones de Interés Social
- e) Productos del Mar y agua dulce.

Se tiene en perspectiva comités de acción para: granos, semillas, frutas y oleaginosas; para -- carnes, productos lacteos u derivados de la -- carne.

Así mismo, se contemplan alternativas de crea-- ción de comités para aluminio, madera, turismo, -- productos farmacéuticos de alta demanda. En lo referente a pesca, se espera hacer crecer la ra-- ma de pesca de subsistencia como el átun, bus-- cando asimismo desarrollar el proceso de enlata-- do .

De lo anterior México espera mucho para su pro-- pio desarrollo y a no dudar que se logrará a -- a corto plazo, ya ocurre así en la rama de com-- plementos alimenticios como es él café, en cuya fijación de precios México tiene decisión impor-- tante.

La cooperación dentro del país es sumamente im-- portante ya que con su impulso se puede lograr-- la satisfacción a problemas nacionales. La coo-- peración internacional de México y para México-- reviste un valor incalculable para el desarro-- llo, por el intercambio, porque se producirá --

lo que nuestro país requiere y con excedentes-  
que se truequen por aquellos productos de los-  
que México no es productor primario, bajando -  
sus costos, y utilizando la ratio costo benefi  
cio como base la cooperación se obtendrán mejo  
res resultados.

Para el desarrollo se espera mucho del sistema  
de Cooperación y éste dependiendo del apoyo --  
que se le brinde le responderá a mediano plazo  
con cuentas claras.

# LAS COOPERATIVAS COMO OPCIÓN DEL DESARROLLO NACIONAL

## CITAS BIBLIOGRAFICAS

- IV.1. Informe de Actividades 1976  
Fundación Mexicana para el Desarrollo Rural -  
México 1977  
Páginas: 10, 11, 12, 13

Sociedad Cooperativa La Concordia.

Enero 1977

Informes presentados al Banco Nacional de México para, obtención de crédito, se tomaron -  
notas en virtud de permanecer inédito.

Sociedad Cooperativa La Concordia.

Sin fecha

Historia de una Cooperativa.

Se tomaron notas en virtud de permanecer inédito.

- IV.2. El Diario de Monterrey

Primera Sección 24 de Agosto 1977, pag. 4

La coyuntura Internacional y la América Latina (artículo) Lic. Valentín O. Treviño

## LAS COOPERATIVAS COMO OPCION DEL DESARROLLO NACIONAL

### V. IMPORTANCIA DE LAS COOPERATIVAS EN LA VIDA POLITICA DE MEXICO.-

El movimiento de independencia de México fué de una significación de coparticipación hacia un interés común de los nacionales, que en un esfuerzo común, lucharon denodadamente aún a costa de sus vidas, Hidalgo, Morelos, Allende, Doña Josefa Ortíz de Domínguez y otros más conjuntamente con el pueblo se liaron en lucha a sangre y fuego por la libertad.

Juárez recorrió el país a fin de exaltar los ánimos y esfuerzos de los mexicanos y luchar en contra de Maximiliano y sus seguidores a los cuales vencieron y echaron del país al "Emperador" intruso invasor de los intereses nacionales.

En 1910, la Revolución interna propició alianzas, traiciones, liderazgos disimbolos, pero interesantes que existía una meta que era la de hacer que el país creciera en una autotransformación y a pesar -- con esfuerzos comunes lograr la paz y el crecimiento.

En un momento determinado, Obregón y Carranza se constituyeron en aliados para detener el poder, e intentar equilibrar la gran problemática nacional, con base en ellos, se llevaron a cabo los enfrentamientos con Francisco Villa, Caudillo revolucionario de renombre en el norte del país.

V.1. Fué de suma importancia el período revolucionario, algunos autores sostienen la tesis de la falta de coherencia en la ideología que imperaba en aquel entonces, llegado el momento de su culminación surgen las luchas por el poder, para entrar Obregón y detenerlo hizo arreglos con Luis N. Morones quien fundó el partido Laborista con el único fin de apoyarlo en la lucha electoral.

Posteriormente, cuando Obregón llegó a la Presidencia de la República, Morones y algunos de sus colaboradores fueron designados ministros o jefes de importantes organismos. La medida que puso en juego el General, fue la de favorecer de inmediato el fortalecimiento de otras organizaciones populares para oponerlas al partido Laborista.

Fueron los casos del partido Agrarista, y del Partido Cooperativista.

A pesar de la manipulación clara que de estos hacia el gobierno, podemos pensar que sin ir más allá, el movimiento de concientización de los marginados, ya fueron campesinos, obreros, o clase media, tenía una importancia real para el efecto de su participa -

ción en la problemática nacional, así fuera esta económica social o política.

A respecto de lo anterior, en 1928 Emilio Portes Gil manifestó en su mensaje del 5 de Noviembre, al rendir su protesta como Presidente Interino, ideas que son muy ilustrativas.

"Ahora ya sabemos que los esfuerzos realizados en beneficio de los obreros, no solo no perjudican al industrial progresista y bien intencionado, sino que mejoran las condiciones generales de la producción y aseguran el Desarrollo Industrial del país y al progreso intelectual y económico de los laborantes, y de los gremios obreros, y sabemos también que es un imperativo inaplazable mantener a los campesinos en la posesión de sus tierras y continuar el programa agrario de acuerdo con la Ley, para poder crear una clase rural libre y próspera que sirva inclusive de acicate a la retaguardia técnica del latifundista quien al no disponer de asalariados pauperrimos, tendrá que hacer evolucionar sus métodos de cultivo, -- con ventajas indudables para el mismo propietario y para la economía general del país.

La vida del país fue creciendo, en lo político se forma un partido de masas, que buscaba la estabilidad del sistema para lograr el desarrollo, pasó el General Portes Gil, Plutarco Elías Calles y es en 1934 que entra a la presidencia el Gral. Lázaro Cárdenas, hombre que dió impulso grande al crecimiento de las grandes masas de campesinos y de obreros has-



ta entonces fuera de posibilidades, en un discurso, pronunciado por él, ante la asamblea de unificación campesina del Estado de Jalisco, Guadalajara, 10. de Marzo de 1936 estableció: "Los trabajadores organizados, La fuerza Superior, La organización Obrera, lo mismo que la organización campesina son indispensables para que en el país se cumpla con las leyes, no basta como ya dije en distinta ocasión con la buena voluntad de los funcionarios públicos, ni con los mandamientos contenidos en la legislación que nos rige, hay necesidad de que una fuerza superior que no puede ser otra que la de los trabajadores organizados concorra para vencer las resistencias que desgraciadamente se oponen al mejoramiento económico de nuestro pueblo.

Para el Gral. Cárdenas, el movimiento de organización significaba intereses, esfuerzos, sufrimientos y beneficios comunes.\*

Se le consideró hasta la fecha, como el presidente más populista que haya surgido a la vida política nacional, con fuertes apoyos, estímulos y fomentos directos e indirectos a los estratos más bajos de la población o más desamparados, (como solía decir) gran de fué su gestión para los hogares de obreros y campesinos, y es precisamente de 1934 a 1940, el período donde la creación de cooperativas de mayor escala surgió.\*       Subrayado mío\*

Véase la fecha de publicación de la Ley General de Sociedades Cooperativas, febrero 1938, el fue un preocu

pado por reglamentar la organización obrera y campesina a través de cooperativas y esto lo llevó a cabo ya como Presidente de la República.

Al estar llevando a cabo entrevistas para un análisis objeto de otra materia, puede obtener información sobre el movimiento obrero de 1936 en las Industrias de Vidrio de Monterrey, que culminó constituyendo a dicha industria en una Cooperativa de Trabajadores, que fracasó por bloqueos llevados a cabo a través de proveedores y compradores por los anteriores dueños de la empresa. Terminado los trabajadores (cooperativistas) por regresarla a cambio de indemnización.\*

En el mismo discurso manifesto:

"Pero que sepa la clase campesina, que nos ha hecho depositarios de su confianza, que no pretendemos su organización más que para servirla mejor.

Libertad dentro de un concepto claro de responsabilidad, piensen ustedes igualmente, que si tienen derechos, también tienen obligaciones y que éstas radican fundamentalmente en el de cooperar al mejoramiento de la escuela de cada lugar."

Como se verá, no solo se preocupaba de dar a las clases marginadas sino de enseñarles su responsabilidad en un ambiente formentado de coparticipación, con claridad de objetivos en una cooperación constante.\*

Subrayado mío\*

En Durango, el 30 de Julio de 1934, sobre la Reforma Agraria en la víspera de elecciones pararenovación de

los poderes federales, manifestó:

"La situación en que se encuentra la mayoría de las familias campesinas que habitan nuestro territorio, justifica el deber de acudir a la pronta satisfacción de sus necesidades por la intensificación de las dotaciones y restituciones ejidales; la liquidación del monopolio territorial y la mejor explotación de los campos, más para la plena resolución del problema, no basta la simple entrega de la tierra sino que es indispensable que continúe aumentándose el crédito refaccionario, construyéndose nuevas obras de irrigación, caminos, implantación de modernos sistemas de cultivo y la organización de cooperativas que acabe con la especulación de los intermediarios, buscando con ésto que la producción agrícola, además de cubrir las necesidades de los campesinos, demuestre por su calidad y cantidad que la distribución de la tierra viene a superar la primitiva técnica del latifundista, fundada en la explotación del peonaje.

La revolución agraria ha pasado en consecuencia, no solamente de la etapa combativa, sino también del período del simple reparto material de tierras y ahora se encuentra frente al deber y la posibilidad de comprobar sus ventajas y realizar en definitiva la transformación de la industrial agrícola, al compas de la renovación social y política.

La etapa actual de la revolución impone como normas de proseso, el trabajo organizado, encumplimiento de un deber para la comunidad y para la Patria."

Subrayado mío\*

Si este gran movimiento sobre la base de la organización ejidal no fuera capaz de mantener, y elevar la producción de las tierras en cantidad y calidad suficiente para satisfacer las necesidades de los trabajadores y de la población de la República y de competir y superar la técnica capitalista, podría decirse que fracasaba el impulso agrario de la revolución.

Como se puede observar, serio fue el impacto producido en la clase agrícola nacional, a los unos se les quitaba la tierra y a los más se les entregaba para que la explotaran bajo el sistema ejidal colectivo.

Algo ha pasado puesto que a pesar de lo repetidamente mencionado sobre el resultado del sistema colectivo o cooperativo mundial, demostrando beneficios. En nuestro país no sucede así, sino que por el contrario decrece.

¿Existe corrupción?, ¿Los campesinos ahora esperan el subsidio?, ¿Los logros personales de funcionarios y líderes?, lo real es que algo ha pasado, puesto que puede haber muchas explicaciones y más adelante utilizaré a la prensa para responder.

Transcripción de nota tomada del Porvenir 25 de Mayo de 1978.

"RECLAMAN EN EL AGRO A TECNICOS Y EL RETIRO DE LOS POLITICOS."

México, D.F., 24 (exc).

"Luego de señalar que las empresas trasnacionales "estorban" el desarrollo del país, el senador Horacio Labastida Muñoz, sostuvo que los recursos financieros

que el Estado ha canalizado hacia el campo. "han sido totalmente insuficientes".

Se manifestó por que el Gobierno Mexicano amplíe los recursos que destina al agro para poder elevar la -- productividad y depender cada vez menos, de las empresas trasnacionales.

Horacio Labastida Muñoz, explicó que las empresas -- trasnacionales no son un problema exclusivo de México sino que: "Operan en todo el mundo y su planeación y operación no coinciden casi nunca con la de los paí-- ses donde se establecen".

El Senador Poblano, exigió que las trasnacionales que existen en México reinvierten sus ganancias en nues - tro país aunque consideró que lo ideal sería que el - campo fuera explotado por el capital nacional."

Existen "contradicciones graves entre la política ecó - nomica nacional y las medidas aplicadas en nuestro - país por las trasnacionales", precisó:

Del mismo modo, aseguró, que una medida concreta para elevar la productividad agropecuaria, sería:

- "1.- Financiamiento eficiente para que los campesinos hagan las inversiones oportunas y suficientes para la agricultura y actividades pecuarias.
- 2.- Difundir la tecnología requerida por el campesino y su distribución en los niveles y condiciones necesarias y:

3.- Garantizar la comercialización de productos que--  
estimulen las utilidades de los campesinos y sa--  
tisfaga las necesidades de consumo y demanda.

Insistió - Horacio Labastida Muñoz en que el Estado,-  
a través de inversiones extranjeras, debe restringir-  
la acción de las trasnacionales para evitar que sigan  
penetrando en nuestro país, lo cual consideró sumament  
te grave.

Se pronunció inclusive, porque se aprovechen tecnolog-  
gías agropecuarias que ha desarrollado China Continent  
tal, con lo cual, dijo: "México podría liberarse de -  
seguir dependiendo en alto grado del extranjero."

"SEGUIRA ESTATICA LA PRODUCCION DEL AGRO, MEXICO, D.F.-  
24 (EXC)

"Mientras los programas agrícolas nacionales sean ela  
borados y ejecutados fundamentalmente por políticos -  
y no por técnicos, y en tanto los ejidos sigan organiz-  
zándose con fines políticos como todavía ocurre, la -  
producción agropecuaria en el País continuará estátic  
ca "., advirtió el Ingeniero Rogelio Posadas del Río  
, Director de la Escuela Nacional de Agricultura.  
(Universidad de Chapingo) "El País esta pagando las -  
consecuencias del "Lamentable Desperdicio".

La respuesta a lo previamente escrito es hasta cierto  
punto seria, insuficientes recursos financieros canal-  
lizados al campo, es cierto, pero de esto el resto de  
la población no tiene la culpa, puesto que se pagan -  
impuestos, productos, derechos y aprovechamientos ,--

conforme a la ley, y además se lucha por la subsistencia, pero, ¿Hacia dónde ?, ó ¿Para Qué?, hacia la resolución de una problemática nacional real, no virtual- para la elevación y desarrollo socio global del país- y de los nacionales. Aquí podemos pensar que es insuficiente el financiamiento hacia el campo también -- lo es que las inversiones anteriores no han dado re-- resultado, podría ser por varias causas a saber:

- a).- Aletargamiento del sistema para resolver la crisis.
- b).- Exceso de costo social
- c).- Demasiados políticos y Pocos Técnicos.
- d).- Carencia de un Plan General de acción que -- sea acorde con los objetivos nacionales.
- e).- Objetivos Nacionales difusos.
- f).- Intermediarios dejan adentro (Producción) y hacia fuera (comercialización y venta).
- g).- Seguridad para la producción.
- h).- Latifundismo excesivo e improductivo.
- i).- Invasiones de tierras.
- j).- Muchos otros.

La prensa a la vez que informa puede, si se excede ,-- perjudicar las acciones que se emprenden y juega un - papel muy importante en el desarrollo agrario del - - país. \*

Algunos encabezados de prensa:

"1.- LA POLITICA AGRARIA FOMENTA Y APOYA EL NEOLATI-  
FUNDISMO.,

México, D.F., "La Política del Gobierno Federal-- se ha caracterizado por un sostenido apoyo y fomento al neolatifundismo, por una corrupción creciente en todos los ámbitos administrativos encargados de aplicarla y por una persistente injusticia en la distribución de la tierra, dijo J.W. Barchfield investigador de la Universidad de California. "

- 2.- INVASORES RENUENTES A ABANDONAR PREDIOS AGRICOLAS Culiacan Sin. "No saldremos de aquí hasta que lo ordene el Presidente de la República".
- 3.- PUGNAN POR MAS REPARTO DE TIERRAS EN SONORA. México, D.F.-

Coincidieron en que los principales acaparadores de terrenos son el ex-gobernador Faustino Felix--Serna, Ignacio Elías La Familia Camou, y la Familia Calles. "

- 4.- "NO HAY GENTE HONESTA Y CAPAZ DE ORGANIZAR EL EJIDO".
- 5.- "ROJO LUGO OFRECE RESOLVER PARTE DE LOS PROBLEMAS".
- 6.- "APREHENDEN AL DIRECTOR DEL INMECAFE POR FRAUDE FISCAL (26-IV-78) DE CIENTOS DE MILLONES".
- 7.- ACUSAN A FERTIMEX DE ACAPARAR Y ESPECULAR."
- 8.- "DEFRAUDAN \$ 50 MILLONES A BANRURAL DE TORREON".



Como se ve, han sido notas sensacionales, que si se -  
acaban la corrupción encarcelando, a que si no se aca  
ba, los periódicos aumentando su tiraje, los líderes-  
con su demagogía y sus posiciones en las cámaras, ya-  
sean locales o federales, los funcionarios, a éstos--  
les va muy bien. Para resolver los problemas es pre-  
ciso antes que nada reconocerlos y encontrarles alterna  
tivas de solución..

LAS COOPERATIVAS COMO OPCION DEL DESARROLLO NACIONAL.

V.- IMPORTANCIA DE LAS COOPERATIVAS EN LA VIDA POLI-  
TICA EN MEXICO.

CITAS BIBLIOGRAFICAS.

V. I. La Ideología de la Revolución Mexicana

Autor : Arnaldo Córdova

Editorial: Era.

UNAM, 2da. Edición, México, D.F.

Pags. 15,40, 41 y 45

## LAS COOPERATIVAS COMO OPCIÓN DEL DESARROLLO NACIONAL.

### VI.- EXPERIENCIAS EN OTROS PAISES

#### VI. 1. CHINA

¿Qué es la Comuna Popular en China?.

El Presidente Mao indicó : "Es conveniente es-  
tablecer Comunas Populares. Su ventaja consiste  
en que combinan, la Industria, la Agricultura,-  
el Comercio, la Cultura, la Educación, y el Ejer-  
cito facilitando su dirección."

Esta concepción requiere de una visión más deta-  
llada y dando a conocer otros factores limitan-  
tes, por ejemplo :

- a).- "La necesidad de organización después de -  
la Liberación.,
- b).- El contar con un líder Carismático, capaz  
para llevar a efecto la dirección de todo-  
un País, que como China es grande, no solo  
en Territorio, sino en número de habitantes  
y sobre todo con una cultura que implica--  
milenios.
- c).- La identificación de sus objetivos básicos  
como nación y la implantación de estos en-  
sus Leyes, todas ellas observadas\*

d).- La investigación y deseos de sanar los problemas nacionales básicos, incluidos todos en la concepción que dió Mao Tse Tung sobre lo que es la Comuna Popular.

" Entrecomillado mío, puesto que dependerá del punto de vista de cada lector tomarlo tal ó no, en este caso y basándome en sus escritos, creo que sí lo es"

\* Es decir, que las leyes Chinas se respetan con disciplina y control real efectivo.

Desde luego, las soluciones generales, requerían de soluciones específicas dependiendo de la región, sus habitantes sus recursos y demás.

e).- Una disciplina para lograr todo lo anterior aceptándose por la gran mayoría del pueblo Chino.

## VI. 2.

La Comuna Popular es una creación de las masas, sintetizando sus experiencias y creaciones; el Presidente Mao indicó : "La Comuna Popular es Buena", bajo la dirección del C.C. del partido, a través de la práctica popular y del perfeccionamiento gradual.

Durante varios años, la Comuna Popular se ha -- convertido en un sistema unificado nacional.

La Comuna Popular continúa, en la presente etapa

siendo una forma de propiedad colectiva de la economía socialista, sin embargo, una comuna es mayor en tamaño que una cooperativa y colectivizada en grado más elevado, tamaño mayor elevado grado de propiedad colectiva, estas son dos características destacadas de la Comuna Popular.

Ahora bien, la Comuna Popular debe haber tenido un origen.

¿Cual es éste?

VI.3.

El grupo de ayuda mutua, la cooperativa agrícola de tipo inferior, y de tipo superior, fueron tres formas diferentes de organización en el movimiento de Cooperativización Agrícola en China y representaban respectivamente las tres etapas en su desarrollo.

El grupo de Ayuda Mutua, tenía carácter de germen, socialista, pues las tierras eran propiedades privadas de los campesinos y solo se realizaba el intercambio de trabajo.

La Cooperativa de Tipo Inferior tenía carácter Semisocialista se aplicaba el principio de "a cada uno según su trabajo".

Los miembros entregaron sus tierras a la cooperativa como acciones, sucedía lo mismo con otros medios de producción y ganados de Labranza. Recibían retribuciones por el trabajo realizado, además de ciertas

remuneraciones en proporción a sus acciones.

La Cooperativa de tipo superior. tenía carácter -- socialista, los miembros trabajaban en las cooperativas y sus ingresos se basaban en el principio de "a-cada uno según su trabajo".

Las tierras y otros medios de producción importantes eran propiedad colectiva y no se daban remuneraciones a quienes los habían aportado.

Estas son las raíces de donde surgió la Comuna Popular en China, en 1958 el 4 de Agosto se construyó -- formalmente como tal, dos días después, Mao la ele-giaba y decía:, "Tiene un gran porvenir, ¡Y vaya si-lo tuvo! , ahora significa para la República Popular China un sistema unificado nacional, habiendo entra-do desde ese momento en un nuevo período histórico -- de colectivización.\*

Sistemas, procedimientos e instrumentos, implantados seguidos y utilizados para lograr un "Desarrollo Circular" en la R.P. China.

V.I.4 La Comuna Popular ha jugado un fuerte papel -- directivo al impulsar realmente las Brigadas atrasa-das y a las Brigadas vanguardistas en continuo avan-ce, lo cual ha acelerado la construcción socialista-en el campo.

\*Subrayado mío, por razón de apreciaciones particu-lares.\*

En la Emulación Socialista, Las brigadas se ayudaban y apoyaban mutuamente (pag. 17, de la cita anterior), las Brigadas avanzadas presentaron a las Brigadas atrasadas sus experiencias de como se empeñaban en la revolución y promovían la producción mientras mantenían -- una correcta dirección política, además enviaban sus tractores para ayudar a los que lo necesitaban.

Prestaban fondos sin intereses para ayudar a la construcción básica en el campo, enviaban técnicos agrícolas para enseñar concretamente las experiencias de las plantaciones, del manejo y del control de insectos del algodón, con esta atmósfera las Brigadas se estimulaban mutuamente y avanzaban juntas.

Esto por si mismo, constituye todo un sistema, sus instrumentos, sus herramientas, todos sus procedimientos.

En principio, porque la utilización de Brigadas Comunes para efectos y casos específicos, intercambiándose sin ventajas hace el entranamiento de todo un esquema de acción que se sistematiza para coadyuvar al Desarrollo Social Global Integrador de cada comuna como región o zona y se busca el encadenamiento de acuerdo a intereses y objetivos nacionales previamente trazados y fijos para su generalización.

Los procedimientos varían, pero el principal, que es el intercambio, crea una estructura básica de acción, y de procederes, así como de técnicas generalmente aceptadas.

Los instrumentos, que son los recursos y herramientas -- así como las mismas técnicas se aplicarán en un proce-

dimiento prefijado a fin de optimizar su uso y maximizar su utilidad resultante.

El envío de técnicos de producción a otros "Comuneros" o comunes significa la parte baja de la pirámide de todo el sistema, en la búsqueda del Desarrollo Circular (Socio-Global Integrador.)

VI.5 La Brigada de Producción administrativa la -- tierra y la población la tierra, las máquinas agrícolas y el ganado mayor, son propiedad de la Brigada de Producción, organiza la Labor Agrícola y la Distribución del ingreso en el Marco de la Brigada.

Lo hacen de esa manera, porque es pequeña la diferencia entre los equipos y además, por sus deseos: El alto grado de colectivización puede promover aún más la producción.

Una gran parte de las inversiones cubre el renglón de las máquinas agrícolas.

Por lo anterior nos damos cuenta que:

- 1.- El Comunero debe formar parte de la Brigada de Producción en cualquiera de los equipos, y cualquiera de ellos puede ser encargado de trabajos-específicos.
- 2.- Que siempre obtendrá ingresos adecuados por su trabajo.
- 3.- Que aportará alguna reserva para reinvertir en equipos, enseres y demás para obtener un mejor desarrollo de su unidad básica que redundará en-



beneficio de sí mismo y su colectividad.

Debo decir que, conforme a los tiempos imperantes la fuerza de trabajo varía o tiene capacidad para hacerlo, en tiempos normales, se divide en equipos y grupos especiales para desarrollo simultáneamente la -- Agricultura, la Sivicultura, la Ganadería la Pisicultura, y las ocupaciones secundarias , sin embargo, - cuando es necesario, la fuerza de trabajo se concentra y bajo el mando unificado la Brigada puede cumplir sobresalientemente tareas de choque.

Un método de trabajo muy utilizado en la China, es - el método en cadena que significa independientemente del efecto Multiplicador Motivacional que conlleve - un proceso continuado y creciente para el logro de - los objetivos o tareas que se hayan preestablecido.

Los comuneros de Liuchuang tienen pleno derecho a -- expresar su opinión sobre la administración de la -- Producción y la Distribución de los Ingresos de la = "Familia Grande".

Los asuntos importantes son discutidos y aprobados - en la Asamblea General o de representantes de los - Comuneros.

El plan anual de producción es decidido tras amplios preparativos y discusiones de los Comuneros.

Se concluye con lo siguiente:

"La producción socialista planificada es beneficiosa tanto para el estado como para los campesinos."

El flujo de la información; regularmente se dá en forma vertical y a la vez horizontal, esto se deduce de las informaciones que se obtienen de la bibliografía recibida de la Embajada China, al parecer sin cortapisas y sin embargo, solo se podría asegurar o desmentir haciendo una investigación de campo y observando en la misma República Popular de China, no a través de su bibliografía. Pero bien, para este efecto, tomo como buena, la información recibida y hago mis comentarios a los análisis que he realizado y a la misma bibliografía que agradezco me hayan enviado.\*

Es importante decir, que el mayor logro de la gran -- China ha sido su propia resurrección en tan solo 25 años de regreso a la libertad, desde luego, tuvo mucho que ver el contar con un líder como Mao Tse Tung, que puso todo de sí para lograr por medio de la revolución cultural un resurgimiento de un País con tal -- Bagage Cultural como el que posee su pueblo.

A mi juicio, básico para lo logrado ha sido ese don -- carismático con que contaba Mao y la búsqueda de los objetivos nacionales prefijados por el mismo y por el partido en pleno, atinada toma de desiciones, y el encuentro de una unidad nacional en torno a los objetivos nacionales antes mencionados.

Al lograr la solución a lo anterior los problemas de Educación, Alimentación y Participación Política, se ha ido subsanando hasta poner de nuevo a la República Popular China, en un plano de Potencia Mundial con -- una gran capacidad para lograr el desarrollo circular (Socio Global Integrador.)

Este caso tiene una extraordinaria similitud con el caso de nuestro País, excepción hecha de que el Pueblo - Asiático, nació a la luz mucho antes que el nuestro, - (Por lo menos, la historia y sus hechos así lo indican) salvo error u omisión, de información que surjan como nuevas, o fallas en las ya conocidas, pero es real la semejanza por cuanto a que son más o menos esos problemas mencionados los que aquejan a nuestro país.

\*Subrayado mío.\*

Alguien podrá pensar, y así decirlo, que en México si existen objetivos nacionales, entonces yo preguntaría: ¿Para quién?.

Digase lo que se puede decir la Justicia, la Equidad, los Derechos, Garantías Individuales, están plasmados en la Constitución pero, ¿funcionan? de nuevo, ¿para quién?, o bien ¿para qué?, es menester que tomemos de las experiencias ajenas lo conducente para hacernos el camino menos árduo, de las positivas seguirlas y mejorarlas, de las negativas, no esquivarlas sino estudiarlas para ver en que se falló (por parte de los países que las hayan llevado a cabo), y ver de utilizar lo que se pueda en beneficio de nuestro país, y de nuestra gente.

Así sea un País Socialista, tiene mucho que enseñarnos y no debemos cerrarnos ante la evidencia de sus progresos y de sus logros.

# LAS COOPERATIVAS COMO OPCION DEL DESARROLLO NACIONAL

## CITAS BIBLIOGRAFICAS

VI 1.- ¿Cómo es la Comuna Popular?

Autores: Chuli y Tien Chie Yun  
Ediciones de Lenguas Extranjeras.  
Pekin 1976 Pag. 2

VI. 2.- op. Cit. Pag. 6

VI. 3.- op. Cit. Pag. 3 y 5

VI. 4.- op. Cit. Pag. 16

VI. 5.- op. Cit. Pag. 43

## LAS COOPERATIVAS COMO OPCION DEL DESARROLLO NACIONAL

### VI.1.- EXPERIENCIA EN OTROS PAISES.-

### VI.2.- ISRAEL: UN SISTEMA ECONOMICO BASADO EN LA COOPERACION .-

#### VI.2.--(1) ¿Qué es la Cooperativa en Israel?

Hace medio siglo el estado sionista era una utopía. Lo más paradójico de la Historia Contemporánea es que dentro del Marco de una civilización pragmática e industrial. Las conquistas más positivas del hombre se han hecho con los ojos puestos en ese barroso pero iluminado horizonte de los utopaíses.

En razón del papel que juega la colonización-cooperativa en el audaz montaje del estado nacional Israelí, es necesario estudiar el fondo de tan difícil y pugnáz experiencia.

Las componentes de la estructura agraria, los lineamientos teóricos y políticos de la Cooperación Israelí dentro del marco de una nación recién forjada en el desierto, la estructura empresarial y político administrativa de las aldeas cooperativas. Las modalidades de la gestión democrática y la magnitud social de los Kibbutzim y los Moshavim.

Desde luego, el grado de cohesión, disciplina

voluntariedad y espíritu colectivo, de estas diversas formas sociales,

no será comprensible sin una definición previa de la naturaleza política de la colonización por medio de inmigrantes seleccionados desde el punto de vista de su capacidad profesional y de los niveles ideológicos de su militancia sionista.

Medio siglo ha durado el proceso de modelación y refinamiento de la estructura agraria Israelí, fundamentada en un sector cooperativo el más original coherente y dinámico y un sector privado de escasa significación cuantitativa y cualitativa.

El Kibbutz y el Moschav comprenden las dos terceras partes de la economía agrícola y sin embargo, no definen la naturaleza conjunta de la economía nacional de Israel.

La estructura agraria se caracteriza por estos componentes:

- 1.- Kibbutz o cooperativa integral total en el colectivismo.
- 2.- El Moschav Ovdim o sistema de granjas individuales.
- 3.- El Moschav Shitufi o sistema de cooperativa integral con patrones individuales de consumo y vida familiar.
- 4.- El Moschav de clase media que opera principalmente en la esfera de la comercialización y del abastecimiento con estructura cooperativa.
- 5.- El sector de agricultura privada, no puede considerarse entonces, solo como un sistema de creación de empresas agrícolas en un medio desértico

y sin antecedentes de la economía de mercado, sino - como una de las vertebras Políticas, Económicas y Militares del nuevo Israelí.

La estructura agraria se articula al estado por medio de organizaciones territoriales y partidos políticos- y al mercado interno por medio de una central cooperativa de ventas la TNUVA y de un ajustado sistema de cooperativas de consumo a través de cuyos canales se realiza de cuarta parte de las operaciones nacionales de comercio. Semejantes modalidad organizativa, define las tres grandes líneas características de la cooperación Israelí, en sus propositos agrícolas nacionales.

- a.-) La formación de una estructura agraria, fundamentada en comunidades de trabajo en plena voluntariedad y el más fuerte poder cohesivo.
- b.-) La organización de un cooperativismo que funciona como el Sector más integrado y dinámico de la economía agrícola: Este rango explica el papel que desempeña el cooperativismo en la conformación de un sistema de planeación descentralizada, la de las organizaciones territoriales.

Se liga el Sindicalismo y se proyecta sobre el Estado Nacional.

Dentro de éste cuadro institucional, nada tiene de extraño el que el Kibbutz o la aldea cooperativa hayan ido absorbiendo los servicios de la administración

local y transformandose en ese modelo embrionario de comuna que está en el horizonte, de algunos movimientos colectivistas contemporáneos.

El Kibbutz se ha mantenido como una empresa especial de gestión democrática y en la que se excluyen los conflictos internos de clase.

La estructura agrícola del Kibbutz es la de una empresa de explotación intensiva y tan altamente diversificada como lo exige la política de reducción de las fluctuaciones temporales de trabajo y hasta cierto punto de eliminación de los períodos de desocupación estacional.

El grado de intensidad y la estructura colectivista han estimulado la instalación de plantas industriales complementarias que han mejorado progresivamente su capacidad de ocupación y su nivel de ingresos, apresurando la estabilización económica y financiera del Kibbutz y acelerando la dinámica de la economía agrícola.

La segunda forma básica de la colonización cooperativa ha sido el Moschav Oydim, cuyas características podrían definirse así:

- 1.- Granjas de explotación individual o familiar.
- 2.- Trabajo familiar y personal directo, sin asalariados.
- 3.- Propiedad nacional de la tierra: el Moschavim es un usuario sub-arrendatario, amparado por contratos de larga duración entre el Fondo Agrario-



Nacional y el Moschav.

- 4.- Aplicación de los principios de ayuda mutua y seguridad social.
- 5.- Administración cooperativa de servicios locales.
- 6.- Cooperativización de los canales de relación con la economía externa comercialización de los productos de granja a través de TNVA la cooperativa central de ventas agrícolas de la Histadrut y -- abastecimiento de los artículos de consumo, insumos o bienes de producción (equipo de riego, fertilizantes, herramientas de trabajo, etc.) originados en la Economía Externa.

Los ingresos netos de un Moschav de antiguo asentamiento ascendía en 1958 a 8,500 Libras Israelíes, -- cerca de 2,830 dólares.

Su giro mayoritario ha sido constituirse en granjas-lecheras en su mayor parte y las restantes orientándose hacia la citricultura y los cultivos.

La estructura superior del sector cooperativos está constituida por dos clases de elementos.:

- a.-) Las organizaciones territoriales de la Histadrut y de los partidos políticos.
- b.-) Los mecanismos específicos de comercialización y financiamiento.

Las organizaciones territoriales son de diverso tipo pero su función es la de constituir un sistema de enlace entre el sector agrícola y el mercado interno y

externo y un instrumento de planeación descentralizado del desarrollo.

Dentro de la estructura nacional de Histadrut funcionan al TNUVA, cooperativa central de ventas agrícolas, con una capacidad de regular algunos sectores del mercado interno de subsistencias y de canalizar las exportaciones básicas, y el sistema de cooperativas de consumidores.

La TNUVA, es una cooperativa de segundo grado de comercialización e industrialización, que abastece aproximadamente el 67% de la producción agrícola de Israel, y que en consecuencia desempeña un papel decisivo como agencia central de ventas cooperativas de la mayoría de los agricultores y como mecanismo de regulación del mercado interno de substancias en cuanto a las condiciones de la oferta, las calidades y los precios.

El 80% de la comercialización agrícola de Israel se efectúa a través de canales cooperativos, habiéndose logrado, una parte, la elevación de ingresos para los productos agrícolas (una mayor participación del productor en el precio final que paga el consumidor, que es un promedio de 70%, computando los subsidios, y de otra la relativa estabilización de precios o su reducción en relación con el Sector privado del mercado.

La cadena de sociedades de consumo abarca una tercera parte de la población judía de Israel, canaliza el 25% de las operaciones comerciales de abastecimiento interno y operan un sistema comercial de almacenes y secciones-

de venta, incluyendo las nuevas formas de autoservicios y supermercados. La relación entre las cooperativas de productores agrícolas y la de consumidores se efectúa de la Histadrut, no solo confederación general de los trabajadores en Israel, sino estructura sindical, cooperativa y política que asocia a los obreros de la ciudad y del campo y que constituye el soporte de un nuevo sistema de mercado.

A finales de la década de los años sesenta, la Histadrut participa en el 71% de la agricultura, el 28% de las construcciones, el 20% de la industrial, el 20% transportes, y el 29% de las exportaciones.

En las empresas de asociación cooperativa general de los trabajadores, se ocupa por esta misma época, cerca de la cuarta parte de la población total empleada de la economía Israelí, se advierte entonces que estas relaciones entre campo y ciudad, entre agricultura e industria, entre productores y consumidores, no se establecen dentro del modelo liberal de la economía capitalista de mercado, sino que constituyen los eslabones de un sector cooperativo de la economía Nacional.

Sin duda, el modelo Israelí de desarrollo implica una conjunción de diversas facetas o modos de vida, con ejemplos claros de comunas que puedan o debieran transmitirse a otros países similares, sin llegar a ser como el modelo comunal Chino, podemos observar claridad de objetivos congruencia en ideología, capacidad y capacitación de los cooperativistas, todo ello dando pie a formar pétalos de una misma rosa, naciendo una cooperativa se da pie a la creación de-

otra y otras, dependiendo de las necesidades y su crecimiento con una constante disciplina, voluntariedad-- y espíritu colectivo, profesionalización y fé, en sus propias potencialidades, han sido factoes "Sine qua -- noon", para que el pueblo Israelí haya hecho nacer, -- el desierto, su hoy próspera nación.

\*No cabe duda alguna, que al sentimiento colectivista-- y colectivizado de conformación de un sector coopera-- tivo ha coadyuvado de manera cabal a hacer surgir esta nación, de modo tal que el embajador de Israel en Mé-- xico declaraba a nuestra prensa que para el año 1977-- el 86% de la economía Israelí se manejaba directamente bajo sistemas cooperativos dándole así fuerza al movi-- miento de cooperación, tanto de su propio pueblo, como al de México.\*

VI.- EXPERIENCIAS EN OTROS PAISES.-

VI.-2 ISRAEL: Un sistema económico basado en la  
cooperación.

CITAS BIBLIOGRAFICAS.-

VI.2. (1) Cooperación agraria y extratégias de desa  
rrollo .

Antonio García

Siglo XXI Editores, S.A. 1976

Pags. 44 al 54