

BIBLIOGRAFÍA

1. Aaker, David A.,
Investigación de mercados, McGraw-Hill, 3ª edición, Diciembre, 1996.
2. Cantú D., José H.,
Curso de evaluación Económica de proyectos de inversión, I. T. E. S. M., Agosto, 1997.
3. Duhne, María del C.,
Curso de trabajo en equipo, I. T. E. S. M., Septiembre, 1977.
4. Duncan, William R.,
A guide to the project management, Body of Knowledge. Project Management Institute, 1996 Edition.
5. Fuentes, José L.,
Curso de adquisiciones, I. T. E. S. M., Noviembre, 1997.
6. López M., Adán,
Curso de planeación, programación y control, I. T. E. S. M., Junio, 1997.
7. Newman, William H.,
La dinámica administrativa, Editorial Diana, 4ª edición, Enero, 1997.
8. Ochoa S., Guadalupe A.,
Administración Financiera 1, Alhambra Mexicana, 3ª edición, 1996.
9. Pascal C., Alberto,
Curso de habilidades de negociaicón, I. T. E. S. M., Mayo, 1997.
10. Suárez S., Carlos,
Administración de empresas constructoras, Grupo Noriega Editores, 7ª edición, 1993.
11. Treviño M., Francisco,
Curso de liderazgo, I. T. E. S. M., Noviembre, 1997.

12. Tuszynski, Steven W.,
Seminary of effective project management, Project Management Associates, 1993.

LISTADO DE TABLAS

| | | |
|---------------|--|----------------|
| Tabla No. 1 | SOLICITUD Y ALCANCE PRELIMINAR PARA ESTUDIO DE PROYECTO. | 108, 109 y 110 |
| Tabla No. 2 | ALCANCE DEL CONVENIO CLIENTE PROVEEDOR PARA ESTUDIO DE PROYECTO. | 113, 114, 115 |
| Tabla No. 3 | DESGLOSE ESTRUCTURADO DEL TRABAJO. | 120 |
| Tabla No. 4 | CUANTIFICACIÓN DE VOLÚMENES DE OBRA. | 175 |
| Tabla No. 5 | CATÁLOGO DE CONCEPTOS TÉCNICOS. | 176 |
| Tabla No. 6 | CATÁLOGO DE CONCEPTOS INDIRECTOS. | 179 |
| Tabla No. 7 | RESUMEN DE COSTO POR ÁREA. | 203 |
| Tabla No. 8 | RESUMEN DE COSTO POR SISTEMA. | 204 |
| Tabla No. 9 | ELEMENTOS DEL COSTO DIRECTO. | 205 |
| Tabla No. 10 | DESGLOSE DEL COSTO DIRECTO. | 206 |
| Tabla No. 11 | DESGLOSE DEL COSTO INDIRECTO. | 207 |
| Tabla No. 12. | ANÁLISIS DE PRECIOS UNITARIOS. | 208 |
| Tabla No. 13 | FLUJO DE EFECTIVO. | 209 |
| Tabla No. 14 | REQUISICIONES DE COMPRA. | 211 |
| Tabla No. 15 | TABLA COMPARATIVA ECONOMICA. | 228, 229 |
| Tabla No. 16 | CONTROL PRESUPUESTAL. | 281 |
| Tabla No. 17 | CONTROL CONTRACTUAL. | 285 |
| Tabla No. 18 | CAMBIOS DE ALCANCE. | 288 |

LISTADO DE FIGURAS

| | | |
|--------------|--|-----|
| FIGURA No. 1 | DIAGRAMA DE FLUJO DEL PROCEDIMIENTO DE ELABORACIÓN DEL D. E. T. | 128 |
| FIGURA No. 2 | DIAGRAMA DE PROCESO. | 161 |
| FIGURA No. 3 | DIBUJO DE ARREGLO GENERAL. | 170 |
| FIGURA No. 4 | DIAGRAMA UNIFILAR. | 171 |
| FIGURA No. 5 | DIBUJOS DE DETALLE. | 173 |
| FIGURA No. 6 | PROCESO DE CONCURSO DE OBRA. | 238 |
| FIGURA No. 7 | DIAGRAMA DE PROCESO DE REVISAR Y AUTORIZAR ESTIMACIONES DE AVANCE. | 272 |
| FIGURA No. 8 | DIAGRAMA DE PROCESO DE CONTROL DE COSTOS. | 279 |

APÉNDICES

GLOSARIO DE TÉRMINOS

| | |
|--------------|---|
| ACI | American Concrete Institute |
| ADENDUM | Adición a un contrato ya firmado. |
| ALCANCE | Conceptos incluidos en el proyecto. |
| CCM | Centro Control de Motores |
| CEPROFIS | Certificado de Promoción Fiscal |
| CHECK LIST | Lista de pendientes por resolver. |
| DET | Desglose Estructurado del Trabajo. |
| EEP | Elemento estándar de proyecto. |
| ENTROPÍA | Doctrina de la inevitable degeneración y degradación social. |
| ESTATIGRAFÍA | Rama de la geología cuya finalidad es el estudio de las rocas vistas como capas o estratos. |
| ESTATUS QUO | Posición ocupada dentro de una estructura social y los derechos y deberes asignados. |
| FAST-TRACK | Vía rápida. |
| FINIQUITO | Terminación y cierre de un contrato. |
| GATT | Acuerdo General Sobre Aranceles y Comercio. |

| | |
|---------------------|---|
| H-H | Horas-Hombre. |
| H-M | Horas-Máquina |
| IMPUESTO AD VALOREM | Tasa fijada por la SHCP para la introducción de cosas al país. |
| INCOTERMS | Términos del comercio internacional que delimitan los derechos y obligaciones del importador y del exportador al realizar una compra-venta internacional. |
| INDIRECTO | Conceptos del proyecto que no quedan instalados en la construcción. |
| INPC | Índice Nacional de Precios al Consumidor. |
| INST. | Instalaciones. |
| ÍTEM | Artículo o producto. |
| LAY OUT | Dibujo de localización general. |
| LC | Carta de Crédito. |
| Ln | Logaritmo natural. |
| MI | Milestones. |
| MILESTONES | Metas intermedias. |
| NASA | National Aeronautic and Space Administration. |
| PARADIGMA | Conjunto de unidades que pueden aparecer e intercambiarse en un contexto determinado. |
| PITEX | Programa de Importación Temporal para Producir Artículos de Exportación. |
| PLANO | Dibujo de ingeniería. |
| PLC | Controlador Lógico Programable. |
| PMI | Project Management Institute. |

| | |
|--------------|--|
| RUT | Reparto de Utilidades para los Trabajadores. |
| RUTA CRÍTICA | Secuencia de actividades con holgura cero. |
| SAI | Solicitud de autorización de inversión. |
| SEC | Sistema de eventuales en la construcción. |
| SONDEO | Hacer un pozo en la tierra. |
| TLC | Tratado de Libre Comercio. |
| TURN KEY | Contrato llave en mano. |
| USD | Dólar de los Estados Unidos de Norteamérica. |

RESUMEN

AUTOBIOGRÁFICO

Ing. Alejandro Leopoldo Zambrano de la Garza, postulante al grado de Maestro en Ciencias de la Administración, con especialidad en Relaciones Industriales, el título de la tesis es Administración de Proyectos de Construcción.

El campo profesional en el que tengo experiencia es el de los proyectos de construcción, 11 años en HYLSA, Grupo Alfa, y siete años en CIASA, Grupo MASECA, nací en Monterrey, N. L., el 20 de febrero de 1955, mi madre es la Sra. María Magdalena de la Garza Salazar, mi padre es el Sr. C. P. Eduardo Zambrano Belloc, mis hermanos son Magda, Eduardo, Juan, Alberto, Isabel y Ricardo, mi esposa es la Lic. Ana Margarita Rosales de Zambrano, mis hijas son Ana Margarita y María Andrea. Cursé la carrera de Ingeniero Mecánico Administrador (1972-1977), en la Facultad de Ingeniería Mecánica y Eléctrica de la U. A. N. L., en 1997, de mayo a diciembre, en el I. T. E. S. M. tomé el diplomado en habilidades para la coordinación efectiva de proyectos.

