

En tercer término, el programa contiene un componente estratégicamente orientado a dotarlo de sustentabilidad. Tal es el caso de las acciones dirigidas a garantizar la viabilidad financiera, mediante la comercialización de la herbolaria, los jardines botánicos y el procesamiento de plantas herbolarias.

Finalmente, el programa deliberadamente se plantea fortalecer el carácter comunitario de muchas de las actividades que se encuentran en su origen. Este componente de orientación a lo comunitario puede representar una forma adicional de sustentabilidad de los proyectos.

b) Pobreza

Desde el punto de vista de una organización ciudadana, lo integral del combate a la pobreza significa cosas distintas que para el gobierno. Para este es una integralidad ficticia; para la organización comunitaria es una integralidad posible. Su posibilidad radica en disputar seriamente la consecución de un ambiente favorable.

Como se trata de una estrategia desarrollada por una organización social comunitaria para combatir los efectos de la pobreza (y en algunos casos para remover sus causas, aunque a escala reducida), el carácter integral del Plan de Desarrollo depende fundamentalmente de factores ambientales, esto es, de si existen o no procesos hostiles o favorables a la consecución de los objetivos del proyecto y a la ampliación de sus impactos.

Los factores ambientales o externos a la comunidad como son: el impacto del mercado en la vida económica del país y de la localidad, la inflación, el desempleo y sobretodo las acciones del gobierno, especialmente en materia de política social, son importantes en el combate a la pobreza, especialmente si se han erradicado o minimizado las variables. Los factores internos son las acciones de los individuos, el nivel educativo y el tipo de cultura urbana, suburbana o rural, y de sus propias capacidades, de su creatividad, del manejo de un sistema de valores para pasar de las estrategias de exploración a las de desarrollo. El mejor

macroambiente, si no coincide con eficacia, con la visión estratégica y capacidad de reproductibilidad al interior de la comunidad no se crea una simbiosis entre ambos ambientes.

¿Cómo puede favorecerse este tipo de relaciones?. El ambiente puede ir de un comportamiento hostil a uno favorable porque se incluyan estrategias de coordinación y apoyo al proyecto por parte del gobierno. La reproductibilidad en el seno de la comunidad puede ir de la “baja” a la “alta”, aunque no se preocupen por realizar mediciones precisas de ello: bastará, para los presentes propósitos, con hacer señalamientos que no sean contraintuitivos. Se debe prefigurar un escenario de consensos en la apropiación externa del proyecto, siempre que se cumplan niveles razonables de un ambiente favorable, es decir se trabaja con supuestos.

Las variables a considerar son:

- a) *Viabilidad financiera estratégica.* Es este rubro se encuentran las mayores dificultades. Los programas de salud y alimentación poseen reproductibilidad si sólo se pueden consolidar las estrategias de financiamiento generadas por las propias actividades del proyecto. Como en el caso del proyecto “emprendedores”, este no ha logrado éxito por falta de recursos, la posibilidad de trabajar con la propuesta gubernamental de las micro empresas no es todavía un hecho.
- b) *Conservación de los valores comunitarios.* Ya sea que exista un sostén excesivo en el trabajo comunitario o no, el caso es que sin él ninguno de los proyectos funcionaría a largo plazo. Un problema estratégico para la reproductibilidad del proyecto es que existan los mecanismos para la reproducción de dichos valores en las futuras generaciones, es decir las condiciones socioculturales de su sistema de valores.
- c) *Consolidación estratégica de la propia organización.* Que la comunidad pueda sortear los problemas derivados del ambiente y de su propia evolución por la capacidad de generar nuevos aprendizajes.

El programa de alimentación se logra por el establecimiento de cinco cocinas cuyas instalaciones son propiedad del Desarrollo Integral de la Familia (DIF), que es una agencia gubernamental. En estas cocinas se suministran

diariamente desayunos y comidas a quienes los solicitan. y las mujeres de la comunidad participan en la distribución, ya que es un logro de años de lucha y organización . En San Miguel Teotongo significó la recepción de alimentos a un bajo costo por los precios subsidiados, de 2500 desayunos infantiles, 1500 litros de leche por día para las familias con hijos menores de doce años, la instalación de tiendas de abasto, así como la instalación y el equipamiento de las primeras cocinas de la CONASUPO (otra organización gubernamental).

c) Ecología

A pesar de que el tema ambiental penetra en la Unión de Colonos a partir de experiencias propias de organización en enfrentamientos con grupos de choque dependientes de la autoridad o del partido oficial, porque se habían invadido áreas verdes de la colonia, es importante señalar que la propia historia de la comunidad está construída con el referente permanente de su medio ambiente y su espacio físico.

Las cuestiones de vivienda, estatuto jurídico de la tierra en que está ubicada la colonia y la definición de espacios comunes forman parte de que los habitantes tienen en mente como motivo fundamental de sus luchas. Con este referente, en agosto de 1992 se firmó un convenio con el Departamento del Distrito Federal que establecía el respeto a las áreas verdes y la aprobación del plano de equipamiento urbano propuesto por los colonos. La incorporación de este tema medioambiental en el proyecto resulta evidente.

Conclusiones:

- 1.- La experiencia protagonizada en San Miguel Teotongo por la organización de la comunidad se caracteriza por la innovación en la forma de generar efectos sociales positivos y por su peculiar relación con las autoridades.
- 2.- Representa esta experiencia características de cómo pueden modificarse los hábitos en que se encuentra enredada la gestión pública mexicana, no sólo local,

sino incluso nacional. Así como se modifica la actitud de dependencia de los ciudadanos, ya que estos llegan a ser creadores de su propia autoorganización.

3.- Ante estas circunstancias se han logrado obtener respuestas a las demandas de ciudadanos organizados sin involucrarse en dependencias clientelares de los partidos políticos y exige permanentemente buscar una nueva respuesta conjunta al riesgo del agotamiento de las organizaciones civiles si no encarnan en una comunidad que facilite los proyectos a corto y largo plazo.

4.- Es muy importante señalar el éxito de las redes que apoyen este tipo de desarrollo comunitario, porque el espacio público se convierte en un ámbito de disputa cualitativamente diferente: se amplía el campo de lo posible y se redefine el de lo necesario.

Ejercicio y práctica comunitaria:

Los participantes al curso deberán presentar un proyecto de desarrollo comunitario, abarcando los diferentes temas del programa así como, hacer un análisis de las posibilidades y dificultades para implementar las experiencias de las dos comunidades ejemplificadas.

Bibliografía General

- Baudillard Jean: *Cultura y Simulacro*, Edit. Kairós, 5ª edición, 1998.
- Bhom David, Peat: *Ciencia Orden y Creatividad*, Edit. Kairós, 1988.
- Boff Leonard, *Mundialización, Ecología, Espiritualidad*, Comprometidos en las Luchas Populares, México 1993.
- Bruteau Beatrice: *Evolución hacia la Divinidad* Edit. Diana 1974 México.
- Capra Fritjof: *Sabiduría Insólita*, Edit. Kairós, 1992.
- Cassirer Ernest *Antropología filosófica*, Fondo de Cultura Económica, México 1993.
- Chardin Teilhard Pierre: *El porvenir del hombre*, Edit. Taurus 1987.

- *Dimensión cultural del desarrollo, hacia un enfoque práctico.* Cultura y Desarrollo, Ediciones UNESCO, 1995.
- Díez Faixat José: *Entre la Evolución y la Eternidad* Edit. Kairós Barcelona, 1996.
- Fromm Eric: *Escape From Freedom*, Nueva York, Farrar u Rinehart, 1941.
- García David John, *Creative Transformation*, Edit. Noetic Press, Whitmore Publishing Co. 1991.
- Gómez del Campo Estrada José Fernando, *Psicología de la Comunidad*, Edit. Universidad Iberoamericana. Departamento de Psicología, México, D.F. 1994.
- Habermas Jürgen y otros: *La Posmodernidad*, Edit. Kairós, 1998.
- Huxley A. Grey: *Eminence*, Nueva York, Farrar, Straus & Biroux 1963.
- Kotak Conrad Plillip, *Antropología*, Sexta Edición, McGraw-Hill Buenos Aires 1995.
- Kliksberg Bernardo (compilador), *Pobreza, Tema Impostergable*, Edit. Fondo de Cultura Económica 1993.
- Landa García-Téllez Dolores: *Un Modelo Familiar para el Siglo XXI* Edit. Castillo 1997 Monterrey, N.L.
- Mardones José Ma., *Postmodernidad y cristianismo*, Edit. Sal Terrae, Bilbao, 1988.
- Maslow H. Abraham: *La Personalidad Creadora*, Edit. Kairós 5º Edición Barcelona 1994.
- Maturana Humberto: y Varela Francisco: *El Arbol del Conocimiento*, Edit. Debate pensamiento, 3ª edición, 1999.
- Morín Edgar: *Pour Sortir du Xxe Siècle* Edit. Du Seuil 1981 París.
- París Carlos: *El animal cultural*, Edit. Crítica, Grijalbo, Barcelona, 1994.
- Pérez de Cuellar Javier: *Nuestra Diversidad Creativa*, Ediciones UNESCO, París, 1996.

- Pichón- Rivière E., Pampliga de Quiroga A : *Psicoanálisis de la vida cotidiana*, Ediciones Nueva Visión. Bs As. 1985.
- Pozas Isabel, *Los Indios en las clases sociales de México*, Edit. Siglo XXI, México1995.
- Rodríguez Estrada Mauro, *Creatividad para resolver Problemas*, Edit. Pax México, 1997.
- Rosnay Joel, *L'Homme Simbiotique*, Edit. Du Seuil, París 1991.
- Rogers Carl: *Grupos de Encuentro*, Edit. Amorrurtu, Buenos Aires, 1973.
- Sáez de Nanclares Mauricio, *La Disputa por lo Público*, Edit. DECA Equipo Pueblo, México, 1997.
- Sartori Giovanni, *Homo Videns, La sociedad teledirigida*, Edit. Taurus, Mexico, 1998.
- Serres Michel: *Le Contrat naturel*, Atlas, París, Julliard, 1994.
- Whitehead, E.: *Modes of thought*, New York, Macmillan, 1966.
- Wilber Ken: *Sexo, Ecología, Espiritualidad*, Vol. 1 y 2 Edit. Gaia, Madrid, España 1996.
- Wilber Ken, *La conciencia sin fronteras*, Edit. Kairós (5° Edición) 1993.
- Wilber Ken: *Breve historia de todas las cosas* Editorial Kairós, Barcelona, 1997.
- Wilson Colin: *Introduction to the New Existentialism*, Londres, Arthur Barker, 1963.
- Winnicott, D.W., *Realidad y Juego*, Edit. Gedisa 1996.
- Zohar Danah: *El yo cuántico*, Edivisión, México, 1996.

