

## **CAPÍTULO V**

### **PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS DE RESULTADOS**

#### **5.1. PRESENTACIÓN DE LOS RESULTADOS DE LOS PROFESORES**

En este capítulo, presentamos el análisis de los resultados obtenidos con la autoevaluación institucional, **primero se realizó el análisis individual por planteles y luego se llegó a una valoración general**, elaboramos un **documento complementario** de la situación de cada uno de los planteles, mismo que se anexa al presente trabajo. Para una mejor comprensión **se presentan primeramente los resultados arrojados por los maestros y posteriormente los resultados correspondientes a los alumnos.**

#### **A. RESULTADOS DEL TRABAJO:**

Ningún centro adquiere la categoría de excelencia (que se representa con el color azul), **tres se hallan en la categoría de desarrollo**. Cada categoría tiene tres niveles:

- Alto
- Medio
- Bajo

Solo el **16.6%** del total general de los planteles, alcanza la **categoría de desarrollo bajo**. Los planteles que se encuentran en esta categoría son:

- Bustamante con un 61.46%
- García con un 59.38%
- Linares 62.87%

El **83.4%** corresponde a la **categoría de estancado**, en donde, **tres planteles** se encuentran en un **nivel alto** con posibilidades de llegar a la categoría superior (desarrollo), estos son:

- Cadereyta con un 52.08%
- Estanzuela con un 50.63%
- Marín con un 49.04%

Los planteles que se encuentran en esta **categoría (estancado)** en un **nivel medio** son:

- Apodaca 37.58
- Lampazos 35%
- Mier y Noriega 43.75%
- Los Ramones 43.75%
- Sabinas Hidalgo 41.36%
- Salinas Victoria 43.44%

Los planteles que se encuentran en esta misma **categoría (estancado)** en un **nivel bajo** con posibilidades de llegar a una categoría inferior (retroceso), por los bajos porcentajes que arrojó el trabajo realizado, son:

- Aramberri 32.29%
- Iturbide 33.59%

A continuación se presenta la tabla de porcentajes globales totales en esta categoría y la tabla de la relación de todos los planteles.

**Instrumento 1 Resultados del Trabajo**  
**Relación de todos los planteles (Encuestas a Maestros)**  
**Tabla de Porcentajes Globales (Totales)**

CAT.	Apo	Ara	Bus	Cad	Est	Gar	Itu	Lam	Lin	Mar	MyN	Ram	Sab	Sal
<b>A EXCELENTE</b>														
<b>B DESARROLLO</b>			61.46			59.38			62.87					
<b>C ESTANCADO</b>	37.58	32.29		52.08	50.63		33.59	35.00		49.04	43.75	43.75	41.36	43.44
<b>D RETROCESO</b>														

**Instrumento 1 Resultados del Trabajo**  
**Relación de todos los planteles (Encuestas a Maestros)**

#	Apo	Ara	Bus	Cad	Est	Gar	Itu	Lam	Lin	Mar	MyN	Ram	Sab	Sal
1	10.26	11.11	33.33	4.76	40.00	0.00	0.00	40.00	41.18	23.08	0.00	0.00	35.29	10.00
2	12.82	22.22	33.33	23.81	30.00	25.00	25.00	0.00	52.94	30.77	28.57	0.00	29.41	30.00
3	10.26	22.22	66.67	38.10	30.00	25.00	25.00	20.00	47.06	7.69	28.57	0.00	41.18	40.00
4	51.28	33.33	100.00	85.71	70.00	75.00	75.00	40.00	88.24	84.62	57.14	50.00	35.29	40.00
5	23.08	22.22	100.00	57.14	40.00	75.00	75.00	60.00	64.71	61.54	42.86	0.00	17.65	30.00
6	28.21	33.33	0.00	14.29	30.00	0.00	0.00	20.00	23.53	7.69	28.57	0.00	17.65	30.00
7	17.95	22.22	33.33	19.05	40.00	25.00	0.00	20.00	47.06	23.08	14.29	0.00	23.53	40.00
8	89.74	66.67	100.00	95.24	100.00	100.00	100.00	80.00	94.12	100.00	100.00	100.00	94.12	90.00
9	48.72	66.67	100.00	66.67	90.00	75.00	100.00	80.00	76.47	76.92	42.86	50.00	47.06	60.00
10	38.46	44.44	33.33	42.86	50.00	50.00	50.00	40.00	58.82	38.46	57.14	50.00	29.41	40.00
11	48.72	66.67	100.00	76.19	80.00	50.00	100.00	60.00	76.47	53.85	71.43	50.00	88.24	50.00
12	43.59	33.33	33.33	52.38	60.00	75.00	25.00	40.00	64.71	38.46	42.86	0.00	23.53	40.00
13	43.59	22.22	66.67	61.90	50.00	75.00	75.00	40.00	88.24	23.08	42.86	50.00	29.41	70.00
14	23.08	33.33	33.33	57.14	50.00	25.00	25.00	40.00	52.94	38.46	28.57	50.00	35.29	30.00
15	51.28	33.33	100.00	76.19	50.00	50.00	25.00	40.00	70.59	46.15	57.14	0.00	41.18	30.00
16	43.59	33.33	66.67	52.38	50.00	75.00	75.00	20.00	64.71	38.46	71.43	0.00	29.41	50.00
17	48.72	11.11	100.00	66.67	60.00	75.00	25.00	20.00	64.71	69.23	57.14	100.00	58.82	40.00
18	53.85	11.11	66.67	71.43	20.00	100.00	0.00	0.00	82.35	69.23	28.57	0.00	17.65	70.00
19	51.28	33.33	33.33	66.67	90.00	75.00	75.00	40.00	76.47	69.23	42.86	100.00	64.71	50.00
20	17.95	55.56	66.67	38.10	40.00	75.00	0.00	40.00	58.82	23.08	42.86	0.00	29.41	80.00
21	30.77	22.22	33.33	57.14	40.00	75.00	25.00	40.00	58.82	76.92	57.14	50.00	41.18	50.00
22	15.38	11.11	0.00	33.33	30.00	75.00	0.00	0.00	29.41	30.77	28.57	50.00	11.76	20.00
23	71.79	66.67	100.00	80.95	100.00	100.00	100.00	60.00	82.35	61.54	42.86	50.00	88.24	90.00
24	33.33	11.11	100.00	19.05	30.00	25.00	0.00	40.00	29.41	38.46	42.86	50.00	23.53	10.00
25	20.51	22.22	100.00	33.33	40.00	50.00	0.00	20.00	70.59	38.46	57.14	50.00	23.53	60.00
26	48.72	22.22	66.67	57.14	20.00	50.00	75.00	40.00	82.35	92.31	42.86	100.00	29.41	30.00
27	25.64	44.44	100.00	52.38	60.00	75.00	0.00	20.00	76.47	76.92	71.43	50.00	64.71	40.00
28	30.77	33.33	0.00	47.62	40.00	100.00	25.00	20.00	35.29	23.08	28.57	50.00	23.53	50.00
29	43.59	11.11	0.00	47.62	40.00	0.00	0.00	20.00	58.82	38.46	14.29	100.00	29.41	40.00
30	58.97	55.56	66.67	71.43	80.00	100.00	25.00	60.00	88.24	69.23	57.14	100.00	76.47	40.00
31	25.64	22.22	33.33	38.10	40.00	75.00	0.00	20.00	41.18	30.77	28.57	50.00	29.41	0.00
32	41.03	33.33	100.00	61.90	30.00	50.00	0.00	40.00	64.71	69.23	42.86	100.00	94.12	40.00
<b>TOTAL</b>	<b>37.58</b>	<b>32.29</b>	<b>61.46</b>	<b>52.08</b>	<b>50.63</b>	<b>59.38</b>	<b>33.59</b>	<b>35.00</b>	<b>62.87</b>	<b>49.04</b>	<b>43.75</b>	<b>43.75</b>	<b>41.36</b>	<b>43.44</b>

## **Valoración General.**

En sentido general los aspectos en donde se manifestaron las **principales problemáticas** en la mayoría de los centros se refieren a:

- Desconocimiento del Programa Operativo Anual del plantel.
- No se valora la pertinencia de las carreras y especialidades del plantel de acuerdo a las necesidades de la región y de la demanda educativa.
- No se tienen investigaciones técnicas- pedagógicas que ayuden a elevar la calidad de la enseñanza en el plantel.
- Ausencia de laboratorios o talleres apropiados para la realización de las prácticas y experimentación en las carreras que así lo requieren.
- No se ha establecido un programa para la obtención o fabricación de algún equipo didáctico.
- No se realizan comprobaciones sistemáticas para constatar el grado de aprendizaje efectivo alcanzado por los alumnos.
- No existen programas de actualización o capacitación para el desempeño del docente en áreas de pedagogía y didáctica.
- Ausencia de estrategias de aprendizaje en la preparación de los alumnos para participar en Concursos Académicos.

## **B. PREPARACIÓN PARA EL DESEMPEÑO DEL TRABAJO.**

Ningún plantel adquiere la categoría de excelencia al igual que en la variable anterior. Todos se hallan entre las **categorías de desarrollo y estancado**.

También aquí, el **16.6%** del total general de los planteles alcanzan la **categoría de desarrollo**, en todos los casos en un nivel de **desarrollo bajo**. Los planteles que se encuentran en esta categoría son:

- Iturbide 57.50%
- Linares 57.06%
- Mier y Noriega 61.43%

El **83.4%** corresponde a la **categoría de estancado**, en donde, cinco planteles se encuentran en un **nivel alto** con posibilidades de llegar a la categoría superior (desarrollo), estos son:

- Cadereyta 50.95%
- Estanzuela 48%
- Marín 50.77%
- Los Ramones 55%
- Salinas Victoria 49%

Los planteles que se encuentran en esta **categoría (estancado)** en un **nivel medio** son:

- Apodaca 44.10%
- Aramberry 37.78%
- García 45%
- Lampazo 44%
- Sabinas Hidalgo 44.12%

El plantel que se encuentra en un **nivel bajo de la categoría estancado** con posibilidades de llegar a una categoría inferior (retroceso), es:

- Bustamante 30%

A continuación se reflejan las tablas correspondientes a esta categoría.

**Instrumento 2 Preparación para el Trabajo  
Relación de todos los planteles (Encuestas a Maestros)**

#	Apo	Ara	Bus	Cad	Est	Gar	Itu	Lam	Lin	Mar	MyN	Ram	Sab	Sal
1	69.23	88.89	33.33	76.19	90.00	75.00	75.00	60.00	64.71	84.62	71.43	100.00	64.71	70.00
2	10.26	22.22	0.00	9.52	20.00	25.00	0.00	0.00	41.18	23.08	28.57	0.00	17.65	10.00
3	76.92	44.44	33.33	90.48	90.00	100.00	100.00	80.00	94.12	100.00	85.71	100.00	94.12	90.00
4	48.72	66.67	66.67	76.19	70.00	75.00	100.00	60.00	82.35	53.85	85.71	100.00	52.94	40.00
5	43.59	33.33	33.33	47.62	10.00	0.00	25.00	20.00	35.29	46.15	42.86	50.00	29.41	70.00
6	25.64	22.22	0.00	38.10	60.00	0.00	75.00	60.00	29.41	7.69	71.43	0.00	35.29	40.00
7	79.49	66.67	66.67	71.43	60.00	75.00	75.00	80.00	88.24	84.62	71.43	100.00	76.47	90.00
8	35.90	11.11	33.33	42.86	0.00	25.00	50.00	0.00	58.82	30.77	57.14	0.00	35.29	30.00
9	7.69	0.00	0.00	9.52	50.00	50.00	0.00	40.00	17.65	15.38	57.14	50.00	5.88	0.00
10	43.59	22.22	33.33	47.62	30.00	25.00	75.00	40.00	58.82	61.54	42.86	50.00	29.41	50.00
<b>TOTAL</b>	<b>44.10</b>	<b>37.78</b>	<b>30.00</b>	<b>50.95</b>	<b>48.00</b>	<b>45.00</b>	<b>57.50</b>	<b>44.00</b>	<b>57.06</b>	<b>50.77</b>	<b>61.43</b>	<b>55.00</b>	<b>44.12</b>	<b>49.00</b>

Tabla de Porcentajes Globales (Totales)

CAT.	Apo	Ara	Bus	Cad	Est	Gar	Itu	Lam	Lin	Mar	MyN	Ram	Sab	Sal
<b>A</b>														
<b>B</b>							57.50		57.06		61.43			
<b>C</b>	44.10	37.78	30.00	50.95	48.00	45.00		44.00		50.77		55.00	44.12	49.00
<b>D</b>														



## **Valoración General.**

Entre las **problemáticas** que más afectan en la mayoría de los planteles podemos citar:

- Definen su práctica docente en las categorías: regular y deficiente.
- El reconocimiento bajo de la labor social del maestro.
- Necesidad de actualizar mejor la práctica docente.
- Falta de apoyo necesario por los padres de familia.

## **C. RELACIONES INTERPERSONALES, COMUNICACIÓN Y AMBIENTE INSTITUCIONAL.**

En esta variable el **71.4%** de los planteles se encuentran en la **categoría de desarrollo**, de ellos tres en **nivel alto**, con posibilidades de alcanzar la excelencia, estos son:

- Bustamante 93.06%
- Estanzuela 89.58%
- Los Ramones 87.50%

Dos en un **nivel medio** dentro de la **categoría de desarrollo** y son:

- Lámpazos 73.33%
- Linares 79.17%

Cinco en el **nivel bajo**, con posibilidad de llegar a la categoría retroceso y son:

- Iturbide 58.33%
- Cadereyta 57.34%

- García 70.83%
- Marín 64.10%
- Mier y Noriega 61.31%

El **28.6%** de los planteles corresponde a la **categoría de estancado**, en esta variable tres de ellos se encuentra con posibilidad de llegar a la categoría de desarrollo:

- Apodaca 55.88%
- Sabinas Hidalgo 52.70%
- Salinas Victoria 54.58%

El plantel restante se encuentra en un **nivel medio de la misma categoría (estancado)**:

- Aramberri 44.44%

A continuación se reflejan las tablas correspondientes de esta variable.

**Instrumento 3 Relaciones Inter. Comunicación y Amb. Institucional**  
**Relación de todos los planteles (Encuestas a Maestros)**  
**Tabla de Porcentajes Globales (Totales)**

CAT.	Apo	Ara	Bus	Cad	Est	Gar	Itu	Lam	Lin	Mar	MyN	Ram	Sab	Sal
A														
B			93.06		89.58			73.33	79.17			87.50		
C	55.88	44.44		57.34		70.83	58.33			64.10	61.31		52.70	54.58
D														

**Instrumento 3 Relaciones Inter. Comunicación y Amb. Institucional**  
**Relación de todos los planteles (Encuestas a Maestros)**

#	Apo	Ara	Bus	Cad	Est	Gar	Itu	Lam	Lin	Mar	MyN	Ram	Sab	Sal
1	84.62	88.89	66.67	80.95	90.00	100.00	50.00	60.00	94.12	92.31	85.71	100.00	76.47	90.00
2	58.97	44.44	100.00	42.86	90.00	50.00	75.00	80.00	82.35	84.62	100.00	100.00	64.71	50.00
3	38.46	66.67	100.00	47.62	90.00	50.00	25.00	80.00	88.24	61.54	57.14	100.00	52.94	30.00
4	48.72	66.67	100.00	61.90	90.00	50.00	50.00	60.00	76.47	46.15	71.43	50.00	47.06	50.00
5	43.59	66.67	100.00	47.62	90.00	50.00	25.00	60.00	82.35	53.85	57.14	100.00	41.18	70.00
6	51.28	66.67	100.00	47.62	100.00	100.00	75.00	100.00	82.35	53.85	28.57	50.00	58.82	30.00
7	64.10	55.56	100.00	76.19	100.00	75.00	75.00	80.00	82.35	84.62	100.00	100.00	70.59	70.00
8	87.18	66.67	100.00	90.48	100.00	100.00	75.00	80.00	94.12	92.31	85.71	100.00	82.35	70.00
9	43.59	11.11	100.00	61.90	80.00	75.00	75.00	80.00	58.82	69.23	42.86	100.00	29.41	50.00
10	58.97	55.56	100.00	61.90	90.00	75.00	75.00	80.00	76.47	69.23	42.86	100.00	41.18	50.00
11	43.59	66.67	100.00	66.67	100.00	75.00	75.00	80.00	76.47	92.31	57.14	100.00	76.47	60.00
12	76.92	22.22	100.00	57.14	100.00	100.00	50.00	80.00	70.59	53.85	42.86	50.00	29.41	40.00
13	51.28	33.33	33.33	47.62	90.00	50.00	50.00	80.00	82.35	53.85	57.14	100.00	47.06	60.00
14	76.92	77.78	100.00	76.19	100.00	100.00	75.00	100.00	100.00	100.00	71.43	100.00	88.24	70.00
15	46.15	55.56	100.00	47.62	60.00	50.00	75.00	80.00	70.59	53.85	57.14	100.00	23.53	50.00
16	48.72	33.33	100.00	57.14	70.00	50.00	50.00	60.00	70.59	30.77	57.14	50.00	23.53	30.00
17	79.49	22.22	100.00	66.67	100.00	75.00	75.00	100.00	88.24	100.00	100.00	100.00	70.59	80.00
18	43.59	22.22	66.67	47.62	90.00	75.00	50.00	60.00	58.82	38.46	71.43	100.00	64.71	50.00
19	58.97	22.22	100.00	47.62	100.00	100.00	75.00	80.00	76.47	69.23	71.43	100.00	58.82	80.00
20	35.90	11.11	100.00	42.86	70.00	50.00	50.00	60.00	70.59	38.46	85.71	100.00	35.29	30.00
21	53.85	33.33	100.00	52.38	80.00	75.00	50.00	60.00	88.24	53.85	14.29	100.00	58.82	40.00
22	30.77	22.22	66.67	38.10	80.00	25.00	25.00	40.00	52.94	30.77	28.57	50.00	29.41	40.00
23	64.10	22.22	100.00	42.86	90.00	75.00	50.00	40.00	88.24	53.85	28.57	50.00	41.18	50.00
24	51.28	33.33	100.00	66.67	100.00	75.00	50.00	80.00	88.24	61.54	57.14	100.00	52.94	70.00
<b>TOTAL</b>	<b>55.88</b>	<b>44.44</b>	<b>93.06</b>	<b>57.34</b>	<b>89.58</b>	<b>70.83</b>	<b>58.33</b>	<b>73.33</b>	<b>79.17</b>	<b>64.10</b>	<b>61.31</b>	<b>87.50</b>	<b>52.70</b>	<b>54.58</b>

## **Valoración General.**

Las cuestiones en donde se presentaron mayores **dificultades** son:

- La poca participación de todos los miembros del plantel en las reuniones de la escuela.
- La poca definición de los papeles que desempeñan los miembros de la escuela.
- La falta de evaluación del personal de la escuela y del mismo director.

## **D. CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS Y DISPOSICIONES LABORALES.**

El **35.7%** de los planteles se encuentra en la **categoría de desarrollo**, de ellos, uno en **nivel medio** y corresponde a:

- García 75%

Los otros cuatros se encuentran en un **nivel bajo**, con posibilidades de llegar a la categoría estancado, estos planteles son:

- Iturbide 64.29%
- Bustamante 61.90%
- Linares 58.82%
- Mier y Noriega 65.31%

El **62.5%** de los planteles se encuentran en la **categoría de estancado**, de ellos, siete (**de nivel alto**) con posibilidades de alcanzar la categoría de desarrollo y son:

- Apodaca 50.92%
- Aramberry 53.97%

- Cadereyta 54.42%
- Estanzuela 50%
- Marín 56.04%
- Sabinas Hidalgo 52.94%
- Salinas Victoria 52.86%

El plantel que se destaca dentro en esta categoría pero a un **nivel medio** es:

- Los Ramones 42.86%

Finalmente en esta misma categoría en un **nivel bajo**, con posibilidades de descender a la categoría inferior (retroceso), se encuentra:

- Lampazos 28.57%

A continuación se muestran las tablas que reflejan lo antes mencionado.

**Instrumento 4 Cumplimiento de las Normas y Disposiciones Laborales  
Relación de todos los planteles (Encuestas a Maestros)**

#	Apo	Ara	Bus	Cad	Est	Gar	Itu	Lam	Lin	Mar	MyN	Ram	Sab	Sal
1	74.36	88.89	100.00	80.95	60.00	100.00	100.00	80.00	82.35	92.31	100.00	50.00	64.71	100.00
2	20.51	33.33	0.00	33.33	10.00	25.00	50.00	0.00	17.65	38.46	57.14	0.00	29.41	30.00
3	61.54	44.44	100.00	61.90	60.00	100.00	100.00	40.00	58.82	46.15	71.43	50.00	58.82	50.00
4	61.54	77.78	100.00	71.43	80.00	100.00	75.00	40.00	70.59	69.23	57.14	50.00	88.24	80.00
5	48.72	22.22	33.33	28.57	30.00	100.00	25.00	0.00	52.94	38.46	28.57	0.00	35.29	20.00
6	33.33	33.33	66.67	28.57	40.00	25.00	0.00	0.00	58.82	46.15	42.86	50.00	41.18	40.00
7	56.41	77.78	33.33	76.19	70.00	75.00	100.00	40.00	70.59	61.54	100.00	100.00	52.94	50.00
<b>TOTAL</b>	<b>50.92</b>	<b>53.97</b>	<b>61.90</b>	<b>54.42</b>	<b>50.00</b>	<b>75.00</b>	<b>64.29</b>	<b>28.57</b>	<b>58.82</b>	<b>56.04</b>	<b>65.31</b>	<b>42.86</b>	<b>52.94</b>	<b>52.86</b>

Tabla de Porcentajes Globales (Totales)

CAT.	Apo	Ara	Bus	Cad	Est	Gar	Itu	Lam	Lin	Mar	MyN	Ram	Sab	Sal
<b>A</b>														
<b>B</b>			61.90			75.00	64.29		58.82		65.31			
<b>C</b>	50.92	53.97		54.42	50.00			28.57		56.04		42.86	52.94	52.86
<b>D</b>														

## **Valoración General.**

Las **dificultades** más evidentes son:

- Ausencias frecuentes del personal por cuestiones particulares.
- El personal presenta una acentuada baja autoestima.

## **Conclusiones:**

Podemos resumir que **la categoría general** que adquiere el CECyTENL es en **el nivel medio en desarrollo.**

Ésto significa, que los planteles que conforman el CECYTE, N.L., son susceptibles de mejorar o deteriorar su categoría.

Las tablas presentadas a continuación reflejan lo antes mencionado.



## **Valoración General.**

Las **dificultades** más evidentes son:

- Ausencias frecuentes del personal por cuestiones particulares.
- El personal presenta una acentuada baja autoestima.

## **Conclusiones:**

Podemos resumir que **la categoría general** que adquiere el CECyTENL es en **el nivel medio en desarrollo.**

Ésto significa, que los planteles que conforman el CECYTE, N.L., son susceptibles de mejorar o deteriorar su categoría.

Las tablas presentadas a continuación reflejan lo antes mencionado.

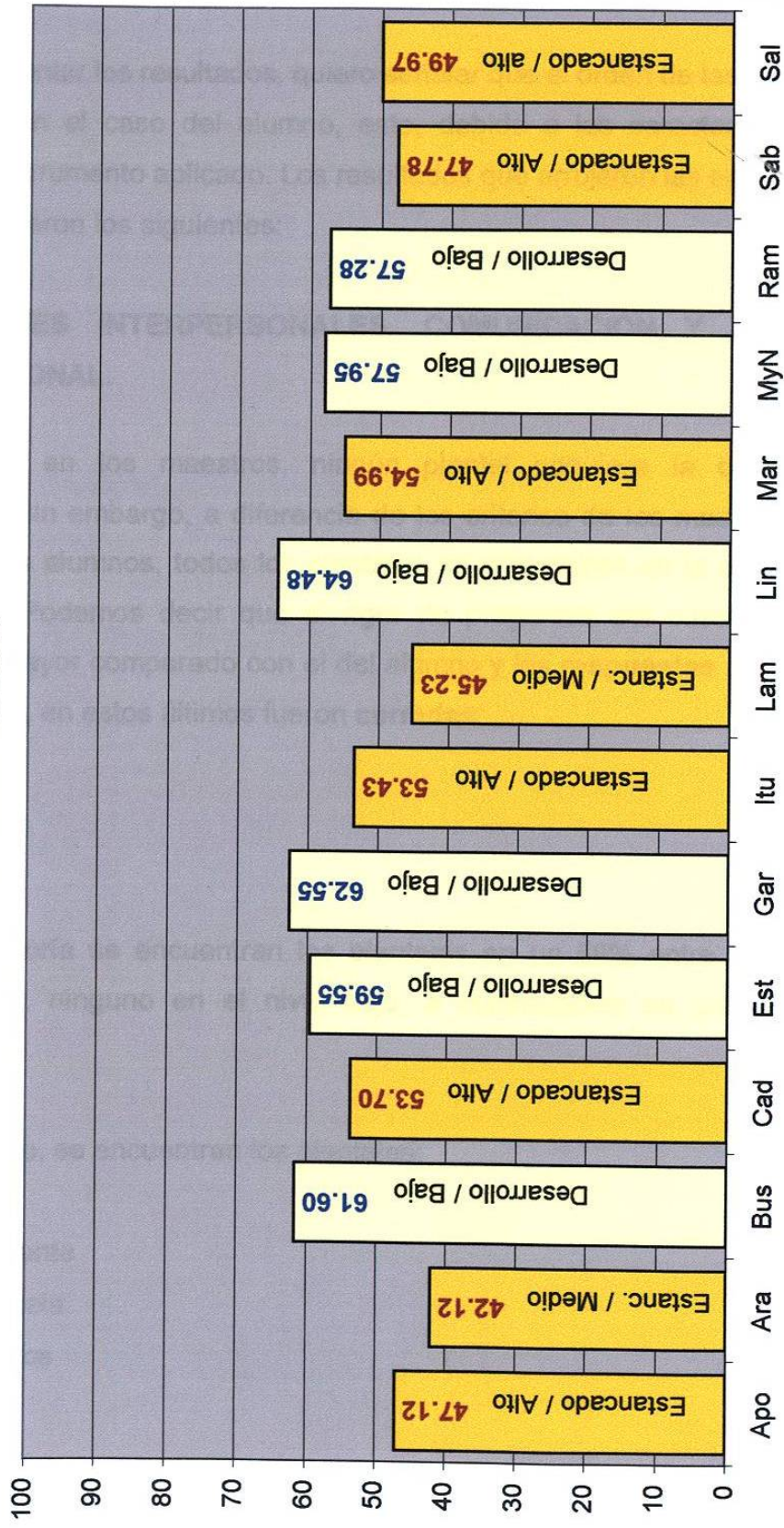
Tabla de Comparación para obtener la Categoría General de cada plantel

CAT.	Apo	Ara	Bus	Cad	Est	Gar	Itu	Lam	Lin	Mar	MyN	Ram	Sab	Sal
R.T.	37.58	32.29	61.46	52.08	50.63			35.00	62.87	49.04	43.75	43.75	41.36	43.44
P.T.	44.10	37.78		50.95	48.00	59.38	33.59	44.00	57.06	50.77		55.00	44.12	49.00
R.I.A.	55.88	44.44	30.00		89.58		57.50	73.33	79.17		61.43	87.50	52.70	54.58
C.D.L.N.	50.92	53.97		57.34	50.00	70.83	58.33			64.10	61.31		52.94	52.86
PROM.	47.12	42.12	61.60	53.70	59.55	62.55	53.43	45.23	64.48	54.99	57.95	57.28	47.78	49.97

Categoría General por Plantele

CAT.	Apo	Ara	Bus	Cad	Est	Gar	Itu	Lam	Lin	Mar	MyN	Ram	Sab	Sal
Excelencia														
Desarrollo			61.60		59.55	62.55			64.48		57.95	57.28		
Estancado	47.12	42.12		53.70			53.43	45.23		54.99			47.78	49.97
Retroceso														

**Categoría General por Plantele**  
Encuestas a Maestros



## **5.2. PRESENTACIÓN DE LOS RESULTADOS DE LOS ALUMNOS.**

Antes de presentar los resultados, quiero señalar que el orden de las categorías es diferente en el caso del alumno, esto, debido a las características que presentó el instrumento aplicado. Los resultados que arrojaron las encuestas de los alumnos fueron los siguientes:

### **A. RELACIONES INTERPERSONALES, COMUNICACIÓN Y AMBIENTE INSTITUCIONAL.**

Al igual que en los maestros, ningún plantel adquiere la categoría A (excelencia). Sin embargo, a diferencia de los criterios de los maestros, en lo referente a los alumnos, todos los planteles se encuentran en la **categoría B (desarrollo)**. Podemos decir que el rigor de preguntas del cuestionario del maestro fue mayor comparado con el del alumno y las **respuestas solo tenían dos opciones**, en estos últimos fueron **cerradas**:

- Si
- No

En esta categoría se encuentran los planteles en un **50%** entre los **niveles medio y alto**, ninguno en el nivel bajo, a continuación se presentan los resultados:

En el **Nivel alto**, se encuentran los planteles:

- Bustamante
- Estanzuela
- Lampazos
- Linares
- Marín

- Mier y Noriega
- Los Ramones.

En el **Nivel medio**, se encuentran los planteles:

- Apodaca
- Aramberri
- Cadereyta
- García
- Iturbide
- Sabinas Hidalgo
- Salinas Victoria.

A continuación se reflejan las tablas que registran los datos obtenidos.

**Instrumento 1 Relaciones Interpersonales Comunicación y Ambiente Institucional**  
**Relación de todos los planteles (Encuestas a Alumnos)**

#	Apo	Ara	Bus	Cad	Est	Gar	Itu	Lam	Lin	Mar	MyN	Ram	Sab	Sal
1	79.04	92.50	89.36	87.05	90.63	95.65	94.12	98.72	91.94	96.94	93.10	97.14	86.45	91.09
2	76.96	83.33	95.74	84.09	90.63	90.12	92.16	92.31	94.55	93.45	91.95	97.14	78.92	83.83
3	72.96	55.83	68.09	77.73	96.88	96.44	58.82	96.15	86.71	89.52	72.41	85.71	74.40	85.81
4	81.92	92.50	89.36	82.50	86.25	76.28	82.35	87.18	86.06	90.39	93.10	80.00	84.34	81.19
5	80.80	88.33	89.36	75.23	83.13	83.40	90.20	92.31	87.58	86.90	98.85	94.29	82.53	78.88
6	83.04	90.83	93.62	75.91	92.50	83.40	68.63	97.44	88.24	90.39	97.70	97.14	86.75	90.43
7	82.72	93.33	93.62	86.59	95.63	90.91	90.20	98.72	92.81	95.63	90.80	97.14	87.05	84.16
8	72.64	70.83	85.11	67.05	69.38	79.45	90.20	85.90	83.44	88.65	75.86	94.29	74.40	80.20
9	54.72	77.50	85.11	55.23	82.50	77.47	86.27	93.59	69.06	86.46	94.25	97.14	76.51	56.11
10	71.36	80.83	70.21	67.50	86.25	80.24	76.47	80.77	80.17	83.41	82.76	77.14	74.40	69.64
<b>TOTAL</b>	<b>75.62</b>	<b>82.58</b>	<b>85.96</b>	<b>75.89</b>	<b>87.38</b>	<b>85.34</b>	<b>82.94</b>	<b>92.31</b>	<b>86.06</b>	<b>90.17</b>	<b>89.08</b>	<b>91.71</b>	<b>80.57</b>	<b>80.13</b>

Tabla de Porcentajes Globales (Totales)

CAT.	Apo	Ara	Bus	Cad	Est	Gar	Itu	Lam	Lin	Mar	MyN	Ram	Sab	Sal
<b>A</b>														
<b>B</b>	75.62	82.58	85.96	75.89	87.38	85.34	82.94	92.31	86.06	90.17	89.08	91.71	80.57	80.13
<b>C</b>														
<b>D</b>														

## **Valoración General.**

Es significativo señalar que en lo referente a relaciones interpersonales, comunicación y ambiente institucional, todos los planteles se ubican en la **categoría de desarrollo**, esto significa que las condiciones están dadas para un mejor desempeño institucional, el **98%** de los planteles se encuentran entre los valores del **80% al 90%**, **solo dos** se ubican en un **75%**. Sin embargo, no podemos descuidar estos procesos, pues de forma aislada en algunas de las preguntas el **50%** de estas registran bajos porcentajes en determinados aspectos que son importantes para el funcionamiento del plantel, entre los que podemos citar:

- El desarrollo de las actividades culturales y deportivas dentro del mismo.
- La comunicación maestro - padre de familia.
- La comunicación director – alumno.
- La comunicación entre todos los miembros del plantel.

Lo anterior significa que existe una área de oportunidad en los procesos de comunicación de la comunidad CECyTE, N.L.

## **B. RESULTADOS DEL TRABAJO.**

También se encuentran en esta variable todos los planteles en la **categoría B (desarrollo)**, entre los **niveles medio y alto**.

En el **Nivel alto** se encuentran:

- Bustamante
- Estanzuela
- García
- Iturbide

- Lampazos
- Linares
- Mier y Noriega
- Los Ramones

En el **Nivel medio** se encuentran:

- Apodaca
- Aramberri
- Cadereyta,
- Marín
- Sabinas Hidalgo
- Salinas Victoria

A continuación se señalan las gráficas que reflejan los resultados.



**Instrumento 2 Resultados del Trabajo  
Relación de todos los planteles (Encuestas a Alumnos)**

#	Apo	Ara	Bus	Cad	Est	Gar	Itu	Lam	Lin	Mar	MyN	Ram	Sab	Sal
1	77.12	77.50	82.98	73.64	85.63	88.54	82.35	87.18	92.81	78.60	85.06	94.29	71.99	74.26
2	82.72	86.67	91.49	77.95	88.75	91.70	88.24	93.59	89.76	86.90	94.25	88.57	86.45	83.83
3	90.24	78.33	93.62	88.64	93.75	95.26	88.24	91.03	96.95	94.76	97.70	85.71	88.55	89.44
4	85.44	88.33	91.49	82.05	91.25	90.91	94.12	94.87	91.29	86.03	90.80	94.29	85.84	84.49
5	76.80	83.33	93.62	73.18	87.50	85.77	90.20	97.44	88.67	79.48	93.10	88.57	79.52	84.82
<b>TOTAL</b>	<b>82.46</b>	<b>82.83</b>	<b>90.64</b>	<b>79.09</b>	<b>89.38</b>	<b>90.43</b>	<b>88.63</b>	<b>92.82</b>	<b>91.90</b>	<b>85.15</b>	<b>92.18</b>	<b>90.29</b>	<b>82.47</b>	<b>83.37</b>

Tabla de Porcentajes Globales (Totales)

CAT.	Apo	Ara	Bus	Cad	Est	Gar	Itu	Lam	Lin	Mar	MyN	Ram	Sab	Sal
<b>A</b>														
<b>B</b>	82.46	82.83	90.64	79.09	89.38	90.43	88.63	92.82	91.90	85.15	92.18	90.29	82.47	83.37
<b>C</b>														
<b>D</b>														

## **Valoración General.**

Aunque no se manifiestan serios problemas en esta categoría, se presentan bajos porcentajes generalmente en los aspectos de:

- Preparación para los concursos en los que participan los alumnos.
- Motivación del maestro hacia el alumno para el estudio.
- Realización de tareas.

## **C. CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS Y DISPOSICIONES LABORALES.**

Todos los planteles se encuentran en la **categoría B (desarrollo)**, a diferencia de las variables anteriores se identifican **tres niveles de desarrollo**.

En el **Nivel alto**:

- Bustamante
- Mier y Noriega

En el **Nivel medio**:

- Aramberri
- García
- Iturbide
- Lampazos
- Linares
- Marín
- Los Ramones
- Sabinas Hidalgo
- Salinas Victoria.

En el **Nivel bajo**:

- Apodaca
- Cadereyta
- Estanzuela

A continuación se señalan las tablas de los datos para esta variable.

**Instrumento 3 Cumplimiento de las Normas y Disposiciones Laborales  
Relación de todos los planteles (Encuestas a Alumnos)**

#	Apo	Ara	Bus	Cad	Est	Gar	Itu	Lam	Lin	Mar	MyN	Ram	Sab	Sal
1	78.40	85.83	95.74	82.95	80.00	94.07	96.08	89.74	93.03	86.46	97.70	71.43	86.75	84.82
2	75.36	80.00	87.23	70.00	72.50	84.19	90.20	84.62	86.27	79.48	91.95	77.14	79.82	81.19
3	51.52	77.50	82.98	56.59	48.13	66.01	60.78	67.95	64.05	64.63	77.01	77.14	66.27	59.08
<b>TOTAL</b>	<b>68.43</b>	<b>81.11</b>	<b>88.65</b>	<b>69.85</b>	<b>66.88</b>	<b>81.42</b>	<b>82.35</b>	<b>80.77</b>	<b>81.12</b>	<b>76.86</b>	<b>88.89</b>	<b>75.24</b>	<b>77.61</b>	<b>75.03</b>

Tabla de Porcentajes Globales (Totales)

CAT.	Apo	Ara	Bus	Cad	Est	Gar	Itu	Lam	Lin	Mar	MyN	Ram	Sab	Sal
<b>A</b>														
<b>B</b>	68.43	81.11	88.65	69.85	66.88	81.42	82.35	80.77	81.12	76.86	88.89	75.24	77.61	75.03
<b>C</b>														
<b>D</b>														

### **Valoración General.**

Los aspectos que aún no se ven fortalecidos son: la asistencia y puntualidad de maestros y alumnos.

### **D. PREPARACIÓN PARA EL TRABAJO.**

También en esta variable todos los planteles se encuentran en la **categoría B (desarrollo)**, entre los **niveles alto y medio**:

En el **Nivel alto** se encuentran:

- Bustamante
- Mier y Noriega
- Los Ramones.

En el **Nivel medio** se encuentran:

- Apodaca
- Aramberri
- Cadereyta
- Estanzuela
- García
- Iturbide
- Lampazos
- Linares
- Marín
- Sabinas Hidalgo
- Salinas Victoria.

**Instrumento 4 Preparación para el Trabajo**  
**Relación de todos los planteles (Encuestas a Alumnos)**

#	Apo	Ara	Bus	Cad	Est	Gar	Itu	Lam	Lin	Mar	MyN	Ram	Sab	Sal
1	77.28	80.83	80.85	73.86	84.38	91.70	90.20	94.87	91.07	82.53	94.25	97.14	80.72	85.81
2	77.92	76.67	91.49	71.14	84.38	88.14	80.39	96.15	86.71	82.97	95.40	94.29	74.10	81.85
3	86.08	81.67	91.49	78.86	91.25	84.58	86.27	92.31	92.16	92.58	98.85	91.43	85.24	90.10
4	74.88	81.67	80.85	73.86	76.25	75.49	80.39	76.92	77.78	84.72	81.61	88.57	75.30	76.57
5	80.00	85.83	91.49	75.45	87.50	92.09	76.47	89.74	87.36	82.10	97.70	88.57	79.52	82.84
6	83.04	54.17	85.11	81.59	82.50	91.70	76.47	76.92	88.45	82.53	70.11	94.29	68.67	82.84
7	78.72	85.00	91.49	71.82	81.88	90.91	80.39	91.03	88.02	82.97	96.55	91.43	76.51	81.52
	66.56	40.83	87.23	57.73	70.00	65.61	62.75	69.23	88.89	90.39	75.86	80.00	35.24	60.07
	44.16	52.50	78.72	44.32	71.88	54.55	39.22	62.82	58.17	66.81	68.97	65.71	51.20	52.48
	88.48	83.33	89.36	83.18	95.00	94.47	72.55	91.03	93.03	94.76	98.85	88.57	89.46	93.40
<b>TOTAL</b>	<b>75.71</b>	<b>72.25</b>	<b>86.81</b>	<b>71.18</b>	<b>82.50</b>	<b>82.92</b>	<b>74.51</b>	<b>84.10</b>	<b>85.16</b>	<b>84.24</b>	<b>87.82</b>	<b>88.00</b>	<b>71.60</b>	<b>78.75</b>

Tabla de Porcentajes Globales (Totales)

CAT.	Apo	Ara	Bus	Cad	Est	Gar	Itu	Lam	Lin	Mar	MyN	Ram	Sab	Sal
<b>A</b>														
<b>B</b>	75.71	72.25	86.81	71.18	82.50	82.92	74.51	84.10	85.16	84.24	87.82	88.00	71.60	78.75
<b>C</b>														
<b>D</b>														

## **Valoración General.**

Se presentan tres aspectos en donde los valores porcentuales son bajos, por lo que se considera conveniente poner mayor atención en los mismos:

- Realización de las prácticas en laboratorios y talleres.
- Servicio de biblioteca.
- El maestro no proporciona información sobre el medio ambiente en sus clases.

## **CONCLUSIÓN.**

Independientemente de que los resultados obtenidos por los alumnos rebasan a los obtenidos por el maestro, ninguna de las **variables** fueron clasificadas dentro de la categoría excelencia, y aunque todas **se visualizan** en una **categoría de desarrollo**, existen aspectos que marcaron bajos porcentajes y que son determinantes en el desempeño académico, como son:

- Prácticas en laboratorios y talleres.
- Realización de tareas.
- Asistencia y puntualidad de alumnos y maestros.

Es de observar cómo algunos resultados se registran entre el 80% y el 87%, y otros quedan ubicados en el rango del 75% al 79%, ninguno alcanza un valor mayor del 90%. Esto quiere decir que se debe seguir trabajando para alcanzar la calidad del trabajo que se ofrece en todos los aspectos evaluados.

A continuación reflejamos la valoración general correspondiente a los alumnos.

**Tabla de Comparación para obtener la Categoría General de cada plantel**  
(Encuestas de Alumnos)

CAT.	Apo	Ara	Bus	Cad	Est	Gar	Itu	Lam	Lin	Mar	MyN	Ram	Sab	Sal
R.I.A.	75.62	82.58	75.89	87.38	85.34	82.94	85.96	92.31	86.06	90.17	89.08	91.71	80.57	80.13
R.T.	82.46	82.83	79.09	89.38	90.43	88.63	90.64	92.82	91.90	85.15	92.18	90.29	82.47	83.37
C.D.L.N.	68.43	81.11	69.85	66.88	81.42	82.35	88.65	80.77	81.12	76.86	88.89	75.24	77.61	75.03
P.T.	75.71	72.25	71.18	82.50	82.92	74.51	86.81	84.10	85.16	84.24	87.82	88.00	71.60	78.75

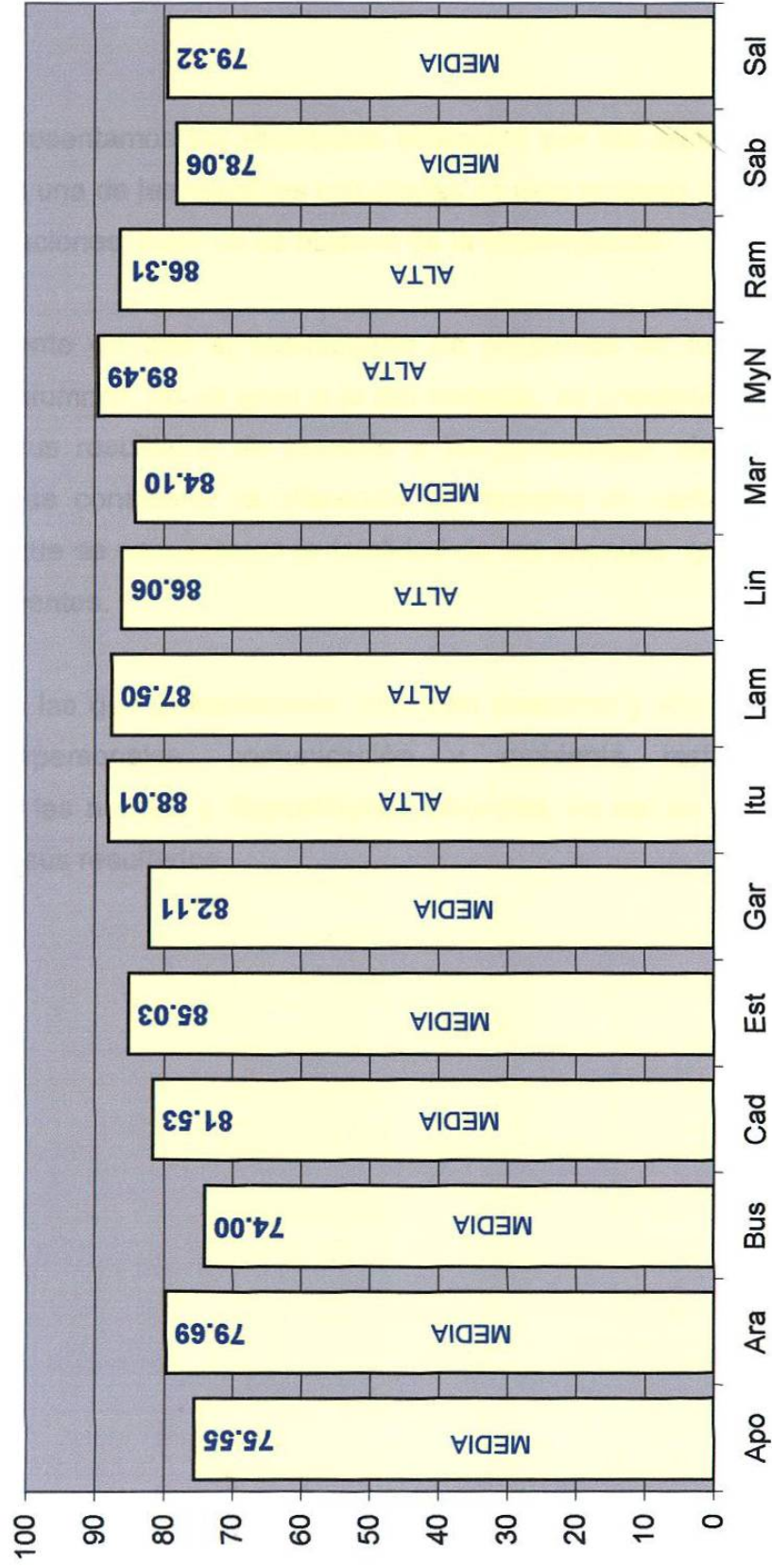
C.G.\* 75.55 79.69 74.00 81.53 85.03 82.11 88.01 87.50 86.06 84.10 89.49 86.31 78.06 79.32  
 \* Se obtiene sumando los 4 porcentajes y dividiéndolos entre 4

**Categoría General de cada plantel (Encuestas a Alumnos)**

CAT.	Apo	Ara	Bus	Cad	Est	Gar	Itu	Lam	Lin	Mar	MyN	Ram	Sab	Sal
Exce- lencia														
Desa- rrollo	75.55	79.69	74.00	81.53	85.03	82.11	88.01	87.50	86.06	84.10	89.49	86.31	78.06	79.32
Estan- cado														
Retro-ceso														



**Categoría General por Plantel  
Encuestas de alumnos**



**TODOS LOS PLANTELES CAEN EN LA CATEGORIA DE DESARROLLO  
SOLO SE SEÑALAN LOS SUBNIVELES DE LA CATEGORIA**

### **5.3. COMPARACIÓN DE LOS RESULTADOS ENTRE LOS ALUMNOS Y LOS PROFESORES.**

En esta parte presentamos los resultados obtenidos por los profesores y los alumnos de cada una de las variables estudiadas en este proceso, sin el interés de buscar correlaciones, pues no es objetivo de la investigación.

Independientemente de que el cuestionario de preguntas en función de la estructura para alumnos, no es igual a la del docente, se presentan marcadas diferencias en sus resultados de acuerdo a los porcentajes obtenidos. Sin embargo, hay que considerar la diferencia de muestra en cada unidad de análisis puesto que se encuestaron la totalidad de los alumnos, que supera la población de docentes.

Las variables en las que generalmente coinciden maestros y alumnos son en relaciones interpersonales, comunicación y ambiente institucional y cumplimiento de las normas y disposiciones laborales, no así en preparación para el trabajo y sus resultados.

**Relaciones Inter. Comunicación y Amb. Institucional  
Relación de todos los planteles (Encuestas a Maestros)**

CAT.	Apo	Ara	Bus	Cad	Est	Gar	Itu	Lam	Lin	Mar	MyN	Ram	Sab	Sal
A														
B			93.06	57.34	89.58	70.83	58.33	73.33	79.17	64.10	61.31	87.50		
C	55.88	44.44											52.70	54.58
D														

**Relación de todos los planteles (Encuestas a Alumnos)**

CAT.	Apo	Ara	Bus	Cad	Est	Gar	Itu	Lam	Lin	Mar	MyN	Ram	Sab	Sal
A														
B	75.62	82.58	85.96	75.89	87.38	85.34	82.94	92.31	86.06	90.17	89.08	91.71	80.57	80.13
C														
D														