

aquella a la que se hubiese concedido una exención¹⁸⁷. En cambio, en Nuevo León, se protegió a las industrias existentes, excluyendo de la posibilidad de gozar de los estímulos a las empresas similares a las ya establecidas, a menos que su capital fuese más del doble la más grande o cinco veces menor que la más pequeña. Esta característica lleva a la siguiente.

- c) Concentración de capital. El tipo de decretos y leyes fiscales que se expedieron en Nuevo León beneficiaron a la gran industria sobre la mediana, así como a las muy pequeñas, favoreciendo la concentración de capital en una cuantas grandes empresas. Esto coadyuvó a la polarización de la industria nuevoleonesa dejando un tanto desamparadas a las industrias medianas que elaboraran algo ya producido en la localidad. En esta industrias se hizo recaer la mayor parte de la carga fiscal con la que se construyó la infraestructura de la que se beneficiaron todas las empresas, sólo por mencionar un caso. Mientras tanto, el capital invertido y el tamaño de las empresas no fueron los criterios en el caso federal, pudiendo acogerse bajo sus prerrogativas casi cualquier tipo de industria siempre y cuando cupiera en la denominación de “nueva” o “necesaria”.
- d) Duración de la exención. Del propósito principal que tienen los estímulos fiscales se deriva su duración. Así, las exenciones nacionales, cuya intención era desarrollar la planta industrial rápidamente (sin importar sus características,

¹⁸⁷ A esto se llama *cláusula de empresa más favorecida*, y consiste en que una vez expedida una “declaratoria general”, los empresarios dedicados a la misma actividad podrán acogerse a los beneficios otorgados por la Ley, aunque para gozar de las exenciones deberán tramitar una “declaratoria particular”.

al menos en un primer momento), ofrecían estímulos para el “arranque”. Los beneficios duraban en la primera etapa de la legislación sólo cinco años, protegiendo a las industrias nacientes en su periodo de “infancia”. En Nuevo León, los plazos fueron más prolongados ya que no sólo se incentivaba el establecimiento de la industria, si no que se “premiaba” su expansión, los aumentos de capital, las inversiones en ampliación de la planta productiva, etc., con plazos mínimos de cinco años que podían alcanzar los 20 años.

- e) Transferencia de la exención. Los estímulos federales eran únicos e intransferibles aunque pasados los cinco años algunas industrias lograron extensiones de los beneficios. En Nuevo León por su parte, una exención podía transferirse a las filiales de la empresa así como hacerse extensiva a los nuevos talleres y plantas que se instalasen. Además, una misma empresa podía recibir estímulos subsecuentes: primero, por establecerse (hasta 20 años) y después por cada ampliación a aumento de capital.¹⁸⁸
- f) Complejidad en la aplicación. Otra gran diferencia entre ambas legislaciones y que seguramente dificultó mucho su instrumentación fue el hecho de que mientras que en Nuevo León los beneficios los reciben las empresas; en la política federal se aplican a los productos. Así, una empresa fabricante de productos metálicos podía ser eximida del pago de impuestos por tres de sus productos que en el momento de la solicitud escaseaban en el país y no por

¹⁸⁸ Estudios detallados sobre los grupos empresariales y el papel de las exenciones en su desarrollo han mostrado que una misma empresa ha llegado a acumular 50 años de beneficios fiscales. Ver Ortega, 1998a.

todos los demás. Si al año siguiente otro de sus artículos escaseaba, entonces recibía una nueva exención por el artículo en particular. Nótese las dificultades administrativas que esto generaba tanto para el Estado como para el particular.

- g) Viabilidad de las empresas. En los estímulos federales, el tipo de exenciones que predominan son aquellas para establecer una fábrica (sobre todo cuando se trata de importar la maquinaria con la que se trabajará), por lo que la industria aún no está en marcha y no se puede tener certeza sobre su viabilidad. Así, el margen de fracaso, que mencionábamos previamente, es bastante significativo. Cosa que no sucede tanto en Nuevo León ya que muchas de las industrias ya están en plena producción cuando reciben los estímulos, habiendo pocas que los solicitan para establecerse y siendo muchas menos las que fracasan.

Capítulo 6. Grupos empresariales en Monterrey.

Los actores y su crecimiento.

Durante el periodo sustitutivo de importaciones la industria en Monterrey tuvo un crecimiento acelerado, muy por encima de la media nacional. Este crecimiento continuó hasta principios de los ochenta¹⁸⁹ cuando el modelo de desarrollo protegido basado en el mercado interno terminó por mostrar síntomas de agotamiento.

El proteccionismo acentuado tras la Segunda guerra mundial, aunado a las múltiples acciones gubernamentales como inversión en infraestructura, créditos, participación en industrias estratégicas y, sobre todo, estímulos fiscales de diversa índole, brindaron un ambiente propicio para el crecimiento industrial. Los empresarios regiomontanos tuvieron las mejores posibilidades de aprovechar las oportunidades dadas por el momento debido a varios factores entre los que podemos mencionar:

- a) una experiencia empresarial, que databa de fines del siglo pasado;
- b) una situación geográfica¹⁹⁰ favorable y un entorno adecuado en términos de infraestructura, comunicaciones, energéticos, mano de obra, etc¹⁹¹.

¹⁸⁹ El agotamiento del modelo se observa desde finales de los años sesenta pero el boom petrolero retrasa la crisis que finalmente llega a su máxima expresión en 1982.

¹⁹⁰ Cerutti (1983 y 1997) enfatiza la importancia de la cercanía con la frontera norte y por ende, con el mercado más grande del mundo.

¹⁹¹ Ver capítulo 3. *El desarrollo industrial de Monterrey y sus condicionantes.*

- c) disponibilidad de capital para invertir, producto de una larga historia comercial e industrial;
- d) infraestructura productiva (en muchos casos, capacidad ociosa de las plantas);
- e) una política fiscal estatal favorable a la industria, etc.

Hacia los años treinta y cuarenta, comienzan a configurarse los grupos industriales que dominarán el panorama económico financiero de la región hasta la actualidad. Si bien es en la década de los setenta cuando se conforman los corporativos estableciéndose formalmente como grupos¹⁹², es posible identificar una serie de empresas que comparten accionistas, directivos y proyectos, y que pueden relacionarse como un conjunto.

Estos antiguos conglomerados industriales (algunos datan del siglo pasado o principios del actual) se fortalecen y expanden bajo los beneficios de una política impositiva de estímulos a la industria. Muchas de las empresas nacieron y se desarrollaron sin pagar impuestos (en el periodo en estudio), transfiriendo en múltiples ocasiones tales ventajas a sus filiales.

Como ya se mencionó, las características que va asumiendo la política industrial del estado Nuevo León, materializada entre otras medidas, en los estímulos fiscales, “moldeará” el tipo de industrialización que caracteriza a Monterrey.

Es decir, propició la concentración de capital en las grandes empresas o en las muy pequeñas; asimismo, ha protegido a las industrias existentes de las nuevas

¹⁹² Palacios (s/f).

que deseen instalarse en el mismo ramo. De esta manera, las fábricas de más antigüedad tuvieron ventajas sobre las más recientes¹⁹³.

Por otra parte, las empresas también se han amparado bajo los beneficios de las leyes de fomento industrial nacionales (*Ley de Industrias de Transformación, de Fomento de Industrias Nuevas y Necesarias*, etc.), que brindaron un apoyo irrestricto a casi cualquier tipo de industria en lo que respecta a impuestos a la importación (II), impuestos sobre la renta (IR) y sobre ingresos mercantiles (IIM)¹⁹⁴.

A continuación se presenta el crecimiento experimentado por algunos grupos de Monterrey, desde 1927 (cuando se promulga la primera *Ley sobre protección a la industria*) hasta 1960, enfatizando el papel de las exenciones tanto estatales como nacionales en su desarrollo.

Los grupos seleccionados se cuentan entre los más importantes en la región¹⁹⁵. Si bien no son todos los existentes, son representativos de las principales ramas que conforman el perfil industrial de Monterrey: minerales no metálicos, metálica básica, productos metálicos, automotriz y transporte, y en menor medida, productos químicos, alimentos y bebidas, tabaco, papel y cartón. (Ver cuadro 18.)

¹⁹³ Ver capítulo 5. *Estímulos fiscales en Nuevo León. Antecedentes y evolución de la política industrial.*

¹⁹⁴ Ver capítulo 4. *Proteccionismo y política industrial. El papel del Estado como promotor de la industrialización.*

¹⁹⁵ Ningún trabajo que aborde el tema de los grupos industriales, puede dejar de lado a los de Monterrey. Algunos autores que estudian el desarrollo más contemporáneo de estos grupos son: y referencias en Basave Kunhardt (1996), Camp (1990), Cerutti y Ortega (1997), Concheiro (1996), Cordero y Santín (1977), Nuncio (1982), Palacios (s/f) Vellinga (1988); además de innumerables publicaciones sobre la participación política y las relaciones con el estado.

Cuadro 18. Empresas representativas de las ramas más importantes de la industria en Monterrey.

Rama	Empresa originaria o antecedente	Fecha	Grupo actual
PRODUCTOS BÁSICOS			
Alimentos y bebidas	Cervecería Cuauhtémoc, S.A.	1890	VISA
	La Industrial, Fábrica de galletas y pastas.	1925	Gamesa
Tabaco	Cigarrera La Moderna, S. A.	1936	Grupo Pulsar (luego Savia)*
Papel y cartón	Empaques de Cartón Titán, S.A.	1936	Alfa
	Bolsas Maldonado, S.A.	1935	Copamex
BIENES INTERMEDIOS Y DE CAPITAL			
Productos químicos	Fábricas Protexa, S.A.	1947	Protexa
Hule y plásticos	Celulosa y Derivados, S.A.	1945	Cydsa
Minerales no metálicos	Vidriera Monterrey, S.A.	1909	Vitro
	Cementos Mexicanos, S.A.	1931	Cemex
Metálica básica	Fundidora de Fierro y Acero de Monterrey, SA	1900	Cerró en 1986
	Hojalata y Lámina, S.A.	1942	Alfa
Productos metálicos	Industrias Monterrey, S.A.	1936	IMSA
Automotriz y transporte	Fruehauf Trailers de Monterrey, S.A	1946	Grupo Industrial Ramirez

Fuente: Registro Público de la Propiedad y el Comercio de Nuevo León.

* Empresas La Moderna cambia su denominación a Savia en 1999.

La clasificación como grupo se ha hecho en la mayoría de los casos siguiendo el criterio de "agrupación familiar", pues como ya se mencionó, parece ser que la autoconcepción como grupo industrial –que no familiar-, aún no se había desarrollado en esa época.

6.1. Los estímulos fiscales en el desarrollo de los grupos¹⁹⁶

Mucho se ha discutido sobre las repercusiones de la política industrial en los procesos de industrialización tanto nacional como regionales, llegándose a la conclusión de que la falta de un proyecto definido y claro impidió encauzar dicho proceso para lograr un desarrollo armónico y equilibrado.

En un afán por industrializar al país de manera acelerada, el Ejecutivo otorgó estímulos fiscales a casi cualquier tipo de empresa, siendo los resultados poco considerables en comparación con los ingresos que dejaron de percibirse. Así, se hizo descansar en los demás sectores el gasto público, incluyendo el canalizado a proporcionar la infraestructura que el sector manufacturero demandaba para su desarrollo.

Nuevo León fue el primer estado de la República en elevar a rango de Ley la protección a la industria (en 1927), aunque la práctica de estimular esta actividad data de finales del siglo pasado. Desde entonces, los empresarios regiomontanos han desarrollado una tradición de negociación con el Estado (tanto a nivel local como nacional), para obtener todo tipo de ventajas y beneficios.

¹⁹⁶ Información detalladas de las exenciones por grupos y empresas en el anexo al capítulo 6.

La participación de empresas de los “grandes grupos” dentro de las exenciones estatales ha ido en aumento, representando en el periodo 1927 – 1939, el 11.39 por ciento de los beneficiados, cifra que se incrementa a poco más del 21 por ciento de 1940 a 1960¹⁹⁷. Esta cifra es mucho mayor para el mismo periodo a nivel federal, recibiendo tales grupos el 28.41 por ciento de los beneficios fiscales concedidos a Nuevo León¹⁹⁸.

Por su parte, el porcentaje que representaba la inversión de los grupos (nos referimos solamente a aquellas empresas que recibieron exenciones) creció a más del doble entre un periodo y otro, aumentando del 25.93 al 60.77 por ciento.

El aumento de la participación de los grupos seleccionados en las exenciones estatales podría explicarse, en gran medida, por las nuevas cláusulas que se introducen con la modificación a la Ley en 1940, entre otras:

- a) la posibilidad de transferir la exención a filiales, nuevas plantas de la misma empresa y nuevos artículos producidos;
- b) la introducción del reclamo por parte de las fábricas existentes, ante la solicitud de alguna que pudiese dañar sus intereses (lo que lleva a que cada vez menos empresas puedan establecerse en la misma rama, gozando de los beneficios fiscales);

¹⁹⁷ Se están contabilizando solamente las industrias relacionadas con los grupos en estudio: la *Cervecería Cuauhtémoc* y empresas relacionadas; *Gamesa*, *La Moderna*, *Copamex*, *Protexa*, *Cemex*, *Fundidora* y empresas relacionadas, *IMSÁ* y *Ramírez*.

¹⁹⁸ Entre 1940 y 1960 Nuevo León recibió 88 exenciones, siendo la tercer entidad más beneficiada del país; 24 de estas exenciones fueron para industrias de los grupos antes mencionados.

c) la imposición de restricciones asociadas a la inversión de capital (sólo podrán gozar de la exención aquellas cuyo capital represente un quinto del de la industria más pequeña similar, o las que inviertan el doble de la mayor existente), la mano de obra (aquellas que ocupen el doble de la fuerza de trabajo de la mayor existente) y la producción (las que produzcan más del doble de la mayor existente).

Con esto, las empresas más antiguas, de mayor experiencia y con mayor potencial de inversión, estarían en franca ventaja frente a las demás, creándose una especie de círculo virtuoso en el que las grandes empresas y grupos llevan las de ganar: No pagan impuestos, lo que propicia mayores tasas de ganancia que les permiten invertir en nuevas empresas o proyectos (como abastecimiento de gas y energía eléctrica), expandirse para crear economías de escala, etc.; se benefician de la infraestructura existente (que ha sido financiada con las contribuciones de otros sectores y de la mediana y pequeña empresa); dada su importancia económica, tienen mayor capacidad de negociación frente al estado que las otras empresas, lo que les permite obtener prebendas y beneficios; y, muchas de éstas han recibido permisos de importación para maquinaria y/o materias primas así como otras exenciones federales.

Todas las ventajas anteriores permitieron el crecimiento y expansión (geográfica y vertical, en algunos casos) de estos grupos dentro de un mercado protegido. Con el tiempo, serían estos mismos grupos los que estarían en posición de enfrentar los cambios que demandaron la transformaciones del capitalismo mundial.

Pozas (1999) señala que,

Paradójicamente, en los países en desarrollo son las empresas que maduraron al amparo de la política proteccionista y de sustitución de importaciones las que ahora reúnen los requisitos necesarios para ser atractivas al capital extranjero¹⁹⁹.

Asimismo, al referirse al desempeño de los grupos de asiento regiomontano a finales de los noventa, en la era de la globalización dice lo siguiente:

La forma peculiar del proceso de modernización de esas empresas es el resultado del desarrollo histórico de la industria en México que durante el periodo de sustitución de importaciones favoreció la configuración de consorcios industriales de carácter oligopólico e inhibió el desarrollo de un sector moderno de pequeña y mediana empresa²⁰⁰.

De lo anterior se desprende la importancia del estudio del periodo sustitutivo de importaciones, así como del desarrollo de los grupos que a continuación presentamos.

En este apartado nos centraremos en las empresas de carácter meramente industrial constituidas desde 1927, sin considerar las incursiones de los grupo en los ámbitos financiero, inmobiliario y comercial, ni su expansión territorial²⁰¹.

6.2. CERVECERÍA CUAUHTÉMOC, S.A. y relativos

En torno a la *Cervecería Cuauhtémoc* (fundada en 1890), surgieron múltiples industrias en un proceso de integración vertical y horizontal que dio origen a varios de los grupos industriales del Monterrey actual (*Alfa*, *VISA*, *Vitro* y *Cydsa*).

¹⁹⁹ Pozas, 1999: 8.

²⁰⁰ Pozas, 1999: 24.

²⁰¹ Las fuentes principales para esta sección son el Registro Público de la Propiedad y el Comercio de Nuevo León (RPPCNL) y el *Periódico Oficial del Estado de Nuevo León*.

Diecinueve empresas relacionadas con este grupo han sido objeto de beneficios fiscales, la mayoría de éstas (sobre todo las de mayor antigüedad), más de una vez, prolongando por más de veinte años la exención de impuestos. Once de ellas recibieron además exenciones federales del impuesto sobre la renta, sobre ingresos mercantiles y de importación.

A partir de la Ley de 1927²⁰², para facilitar el estudio, dividiremos el desarrollo de las empresas agrupándolas por tipos de productos, lo que permitirá observar en qué ramas industriales operan. La mayoría de las empresas se relacionan en un proceso que ya ha sido estudiado, de expansión vertical. Del producto original, la cerveza, pasan a la producción de cartón para los empaques, vidrio para los envases y lámina para las corcholatas; asimismo, establecen talleres y servicios industriales, y posteriormente elaboran *maquinaria* que requieren. Ajeno a este proceso, incursionan en los *artículos cerámicos* y la *química* y más adelante, en los *productos metálicos* y *electrodomésticos*.

Cabe destacar que en 1936²⁰³ se constituyen como empresas independientes varias industrias que formaban parte de la *Cervecería*, como departamentos de producción. Esto podría deberse a los efectos de la *Ley sobre Franquicias a la Constitución de Nuevas Sociedades Anónimas* (de mayo de 1934), que estimula el registro de las empresas bajo este régimen²⁰⁴.

²⁰² Antes de 1927 habían recibido exenciones *Cervecería Cuauhtémoc*, al establecerse en 1890 (7 años) y en 1921 le fue otorgado un descuento del 50% en las fincas que construyese (5 años); y *Vidriera Monterrey*, al constituirse en 1909 (12 años), y dos exenciones posteriores a 1927, que se verán más adelante.

²⁰³ Este año fue en el que más constitutivas de empresas se inscribieron en el Registro Público de la Propiedad, en todo el periodo estudiado.

²⁰⁴ Ortega Ridaura, 1998.

6.2.1. Bebidas (Cerveza)

Directamente relacionada con la cerveza, se establece en 1936 *Malta, S.A.*, cuya exención por 17 años, data de 1930 (seguramente cuando aún era un departamento de la cervecería) y siendo su objeto los *productos industriales diversos*, término bastante vago; entre otras cosas, se dedica a proveer la materia prima para la cerveza. En 1949 se prorrogan los beneficios 3 años más por haber ampliado su producción.

En 1940 se creó *Almacenes y Silos*, bodegas requeridas para el almacenaje de sus productos; y en 1944, *Productores de Lúpulo*, elaboradora de materias primas.

6.2.2. Papel (Cartón)

Las necesidades de embalaje de la cerveza llevaron a la creación de *Empaques de Cartón Titán* en 1936, que más tarde (1950) fue eximida de pagar impuestos por 10 años al construir nuevos talleres. En 1947 se le conceden las exenciones fiscales federales por un periodo de 5 años²⁰⁵, que en 1953 se renuevan, pero solamente para los nuevos productos de papel²⁰⁶.

Tiempo después, se constituye *Grafo- Regia* (1957), para elaborar etiquetas e impresos.

²⁰⁵ La gran mayoría de las empresas recibió los beneficios por 5 años por lo que de aquí en adelante no se especificará la duración excepto cuando se modifique el plazo o sus condiciones.

²⁰⁶ Las concesiones federales son muy complejas puesto que se otorgan a los productos y no a las empresas, así, la fabricación de nuevos artículos hace acreedor de nuevas concesiones, variando los tiempos y las fechas a partir de las cuales se otorgan, lo que hace muy difícil su contabilización.

6.2.3. Productos de minerales no metálicos (Vidrio)

En el caso del vidrio, los primeros intentos se remontan a 1899 con una fábrica de botellas que no prosperó. En 1909, se crea *Vidriera Monterrey*, con una exención por 12 años. En 1933, la construcción de otros talleres la hace acreedora de una nueva exención por 20 años. En 1948, obtiene un permiso para importación de maquinaria. Por último, otra ampliación de su planta así como un incremento en su capital (1960) le prolongan los beneficios de la Ley sobre las ventas mayores a \$65,841,840.00 (por 10 años).

Muy pronto, la producción de vidrio rebasó el ámbito de los envases para producir diferentes artículos. En 1936 surgen tres empresas relacionadas con el vidrio: *Vidrio Plano*, productor de láminas de este material, que obtiene al año siguiente una concesión por 15 años, que se amplía por 10 años más en 1949 debido a un aumento de capital. Al término de este lapso, por otra ampliación en la planta y el capital se le conceden 10 años más sobre las ventas mayores a \$28,176,200.00.

Cristalería, productora de envases de vidrio, la cual obtiene una concesión en los mismos términos que *Vidrio Plano* (15 años). En 1953 recibe exención de impuestos federales (del impuesto sobre la renta sólo el 40 por ciento) y en 1960, una ampliación de su planta le da un nuevo descuento sobre ventas que superen los \$35,740,000.00 (por 10 años).

Fomento de Industria y Comercio, dedicado al vidrio pero más que una fábrica sería una especie de administradora de las empresas de la rama; no es acreedor de exención alguna.

En la década de los cuarenta, se establecen *Vidrios y Cristales* (elabora ampollitas de vidrio) e *Industrias del Alkali* (que produce silicatos, una de las

materias primas en la elaboración del vidrio) y *Fabricación de Máquinas* (que fabrica y repara maquinaria para la industria del vidrio).

En 1954, se establece *Recubrimientos Ornamentales*, que fabrica y vende vidrio en hojas; y al año siguiente, la planta *Vidrio Plano de México* en la capital del país.

6.2.4. Productos de minerales no metálicos (productos cerámicos)

Troqueles y Esmaltes se constituye en 1930 para fabricar baños, lavabos, fregaderos y artículos cerámicos en general, eximiéndosele del pago de impuestos por 17 años, exención que en 1942 se extiende por tres años más. Al término de este periodo, un aumento de capital le prolonga estos beneficios por otros 10 años, y en 1960, se le concede un descuento sobre ventas mayores a \$28,920,000.00 por 10 años.

Otra empresa del mismo ramo, *Keramos* (1942), recibió desde su fundación, los beneficios de la Ley por 20 años. Asimismo, fue eximida en 1953 de todos los impuestos federales.

Los productos químicos, al igual que el vidrio, fueron ramas que desde un principio mantuvieron cierta identidad diferenciada dentro del grupo. *Fomento de Industria y Comercio* y empresas relacionadas a sus procesos darían lugar en los setenta a *Vitro*, y *Celulosa y Derivados a Cydsa*.

6.2.5. Productos químicos

En 1945 se constituyó una empresa destinada a la fabricación de rayón textil, denominada *Celulosa y Derivados. S.A* con una inversión de 500 mil pesos. Su

objeto incluía toda clase de *productos químicos*, y principalmente la celulosa y seda artificial. De los inicios en el campo del rayón pasó a la producción de rayón industrial para cuerdas de llantas. Este innovador proceso para el país, le valió un descuento del 40 por ciento del impuesto sobre la renta y la exención de los demás impuestos federales por 10 años.

Posteriormente, intentando dar otro uso a la viscosa (materia prima con la que elaboraban sus productos), comenzó la fabricación de películas de celofán, constituyéndose la empresa *Celorey* (1953), la cual recibió exenciones federales por 7 años (a partir de 1956). Ambas empresas obtuvieron facilidades tributarias estatales por 20 años (en 1948 y 1955, respectivamente).

6.2.6. Metálica básica

En 1943, ante las dificultades de aprovisionamiento de materias primas debido a la coyuntura bélica, incursionan en la producción de *acero con Hojalata y Lámina*, con el fin de proveer de lámina para la fabricación del tapón corona. Con una inversión inicial de tres millones de pesos²⁰⁷, recibió beneficios fiscales por 20 años. Un año antes de empezar su producción (en 1942), había recibido exenciones federales del II, IR e IIM²⁰⁸. Puesto que los estímulos federales se concedían por cada uno de los productos, a medida que fue incrementando la gama de artículos, tales exenciones se fueron prolongando, lo mismo que sus plazos. La última concesión federal que se tiene registrada es en 1951.

²⁰⁷ Dado que muchas exenciones se tramitan antes de la creación de la planta, no siempre coincide la cantidad invertida que se declara en la solicitud, con la inversión real, que suele ser mayor. En este caso, la exención habla de una inversión de dos millones y no tres, como realmente fue.

²⁰⁸ Impuestos a la Importación (II), impuestos sobre la renta (IR) e impuestos por ingresos mercantiles (IIM).

Esta empresa tendrá un desarrollo notable por la demanda de este material durante la Segunda guerra mundial, que hace su producción necesaria para el mercado interno y atractiva para el exterior.

Hojalata y Lámina desarrolló a mediados de los cincuenta una tecnología propia de producción de fierro esponja que ha exportado a diversos países. En 1956 se instaló la planta *Fierro Esponja, S.A.*, la cual obtuvo, dos años después, una exención por 20 años. Ese mismo año, recibió los beneficios federales por los siguientes 10 años (el descuento sobre IR fue sólo del 40 por ciento).

6.2.7. Productos metálicos

La producción de artículos metálicos inició con los tapones para la cerveza, no obstante, *Talleres Industriales*, creada en 1934, producía otros artículos de fierro como tubería. Esta fábrica recibió una exención en 1930 (por 10 años), lo que hace pensar que pasaron varios años desde su concepción hasta que se puso en funcionamiento. En 1942 obtuvo otra exención por 20 años y seis años después el establecimiento de una nueva planta la hizo acreedora de otra exención por igual cantidad de años. Asimismo, se vio beneficiada por los estímulos federales en 1943 y por la producción de *maquinaria y equipo* (específicamente bombas centrífugas para pozo profundo) en 1946.

A comienzos de los cuarenta se constituyeron *Ferrosmaltes* (1941), que produce láminas de techo y artículos troquelados y *Productos Etna* (1943), enfocado a la elaboración de artefactos de metal y ferretería. Esta última, recibió en 1944 beneficios estatales por 10 años y exenciones federales por cinco. Por último, en 1946 con *Alcomex*, producen artículos de aluminio y útiles de cocina.

6.2.8. Maquinaria y equipo

En los años treinta, se crearon dos empresas, una dedicada a la reparación de maquinaria y el mantenimiento de las plantas, *Fábricas Monterrey* (1936), y otra de servicios técnicos y consultorías, *Técnica Industrial* (1936).

Es hasta 1943 que se inicia la producción de máquinas y herramientas, con *Fabricación de Máquinas*, que obtiene a la vuelta de un año una exención por 15 años la cual se prolonga otros cinco en 1960. Ésta fabrica bombas centrífugas, motores, molinos de viento, maquinaria para las industrias vidriera, cerámica y cervecera, así como utensilios agrícolas y herramientas mecánicas en general.

Dos años después de estar en plena actividad, se le conceden las exenciones federales por los artículos antes mencionados, y en 1951 de nuevo se ve beneficiada, al construir moldes para la industria del vidrio.

(Como se mencionó antes, *Talleres Industriales* también producirá maquinaria y equipo a partir de 1946).

En 1952, *Perless Tisa* se establece para elaborar bombas y artículos de fierro (más adelante también electrodomésticos), recibiendo dos años después exención por 20 años. Las bombas centrífugas gozarán de los beneficios federales que habían sido concedidos a *Fabricación de Máquinas*, recibiendo una nueva exención en 1956 por la fabricación de accesorios para maquinaria.

6.2.9. Artículos eléctricos

En los años cincuenta el grupo incursiona en esta rama con dos empresas: *Lux* (1951), fabricante de artículos para alumbrado, que en 1955 recibe exención por

20 años; y *Conductores Monterrey* (1956)²⁰⁹, que produce material eléctrico. La primera obtuvo en 1955 exención por 20 años.

En el anexo al capítulo 6 se pueden observar la mayoría de las empresas industriales relacionadas con el grupo de la Cervecería, constituidas hasta 1960, así como las exenciones que las han favorecido. Como puede observarse, este tipo de beneficios se concentran, después de 1927, en las fábricas originarias en cada una de las ramas.

De las 19 empresas beneficiadas, casi una tercera parte es de productos de minerales no metálicos (4 de vidrio y 2 de productos cerámicos); tres de maquinaria, equipo y talleres; y dos tanto de metálica básica como de productos metálicos y químicos. Asimismo se ven beneficiadas la primer fábrica de cartón y la de productos eléctricos.

6.3. GALLETERA MEXICANA (GAMESA)

Salvo en sus inicios más remotos, este grupo se mantuvo bajo el control de una misma familia, característica que comparte con la mayoría de los consorcios de asentamiento regiomontano considerados en este estudio. Asimismo, circunscribe su actividad productiva al ramo alimenticio directamente relacionado con los derivados de trigo y otros granos²¹⁰.

²⁰⁹ Esta empresa dará origen al grupo Axa. Ver Palacios (s/f)

²¹⁰ Será en los ochenta que incursionará en alimentos infantiles, al adquirir la participación mayoritaria de Gerber de México, y se diversificará hacia los dulces, chocolates, chicles y otros, con Lady Baltimore. (Caintra, 1988).

En 1921, los hermanos Manuel, Ignacio y Alberto Santos González adquirieron el cincuenta por ciento de las acciones de la fábrica de pastas *Lara* (constituida desde 1917), cambiando su razón social a *Lara y Santos (LYSA)*²¹¹. En 1925 cambia su denominación a *La Industrial, Fábrica de Galletas y Pastas*, quedando sólo en manos de la familia Santos. Dos años antes, le había sido concedido una deducción del 50 por ciento de los impuestos estatales por 10 años. En 1939, recibe una exención por 20 años, por un aumento en su capital de \$175,000.00. Diez años más tarde, por duplicar su capital se le concede otra exención por 20 años.

En 1936 se estableció la *Harinera Monterrey* (hoy Harinera Santos) cuyo molino de trigo proveería de materia prima a *La Industrial*. Trece años después recibió una exención por 20 años (en 1949) por haber duplicado su capital.

A principios de los cuarenta establecen *La Fama*, fábrica de aceites y jabones y *La Victoria*, molino de aceites (1941), ambos en la misma línea de procesamiento de granos. Casi al finalizar la década la instalación de *Galletera Mexicana*, con un capital de cinco millones de pesos, muy por encima de la mayoría de las inversiones en el ramo alimenticio, hace a este grupo beneficiario por 20 años de los estímulos fiscales estatales.

En 1948 el grupo adopta el nombre de *Galletera Mexicana, S.A.*²¹² iniciándose la construcción de una nueva planta en San Nicolás de los Garza que empieza a funcionar en 1953.

²¹¹ Periódico *Mas noticias*, edición especial, Monterrey, 5 de agosto de 1984.

²¹² En 1978 cambia esta denominación a GAMESA, S.A.

Como puede observarse y dado que los alimentos no representan ningún tipo de “industria nueva”, la mayoría de los beneficios a que se hicieron acreedores los obtuvieron por doblar su capital o realizar una altísima inversión.

6.4. CIGARRERA LA MODERNA

A principios de 1934, el señor Roberto Ugarte, apoderado de la *Compañía Manufacturera de Cigarros El Águila*, de la ciudad de México, solicitó los beneficios de la ley para instalar una sucursal de dicha fábrica en Monterrey. A sólo dos meses de su petición, le fue concedida una exención por 20 años. El capital inicial de esta empresa (un millón treinta mil pesos)²¹³, era casi cinco veces mayor que la otra industria de este ramo (Fábricas Apolo) que recibió beneficios fiscales en ese mismo año.

En julio de 1936 se constituyó *Cigarrera La Moderna*, S.A. con un capital inicial de dos millones de pesos, a la cual *El Águila* transfirió los derechos de concesión de su planta en esta ciudad. La sociedad duraría cincuenta años y su objeto era la explotación industrial y comercial del tabaco y productos análogos²¹⁴. Casi veinte años después (1955), una nueva inversión por 20 millones de pesos le vale la prolongación de facilidades tributarias por cinco años más.

Desde entonces, las inversiones en la rama del tabaco destacarán por su cuantía, concentrándose básicamente en una sola industria que llegará a ser uno de los dos grandes monopolios tabaqueros del país²¹⁵.

²¹³ Según declaratoria de exención publicada en el *Periódico Oficial del Estado de Nuevo León*.

²¹⁴ RPPCNL.

²¹⁵ Nos referimos a *Cigarrera La Moderna*, siendo el otro, *Cigatam*.

Cabe destacar que en el periodo en estudio, el tabaco y productos del mismo mantuvo el segundo lugar en cuanto a inversión promedio de las empresas beneficiadas por exenciones fiscales²¹⁶. Siendo una industria de bienes de consumo inmediato, ello nos habla de una fuerte inversión en maquinaria y en la modernización de sus procesos productivos.

6.5. MALDONADO (Grupo Copamex)

En 1935, Anastasia Elizondo viuda de Maldonado, funda junto con sus hijos Jorge, Hortensia, Carlos y Humberto, una fábrica de bolsitas de papel bajo la denominación de *Bolsas Maldonado*. Siete años antes (1928), le había sido concedida una exención por 15 años a Jorge Maldonado, pero al parecer tardó mucho tiempo en instalarse la planta²¹⁷, y su capital inicial fue menor al consignado en la solicitud. En 1940, aparece registrada una exención por 10 años por haber duplicado su producción.

Con un capital inicial de treinta mil pesos, *Bolsas Maldonado* iniciará en los cuarenta un crecimiento notable alcanzando dos millones de pesos en 1961.

En 1940 se incorpora a los accionistas otro de los hijos, Raúl Maldonado, quién junto con los demás varones de la familia, fundarán *Bolsas Ideal*, otro negocio con similar objeto, en 1945.

²¹⁶ La inversión promedio se refiere al capital invertido por las empresas beneficiadas (ya sea inicial o aumento de capital), sobre el número de las mismas; esto muestra el grado de concentración de capital en cada una de las ramas.

²¹⁷ Pudiera ser que Jorge Maldonado solicitante de la exención haya fallecido en este lapso ya que en la constitutiva aparece su viuda e hijos, aunque esto es sólo una inferencia.

Continuando en el giro de producción de bolsas, constituyeron en 1953 *Milprint de México*, para hacer bolsas de aluminio y celofán y también rollos y hojas de papel.

Dos años después esta empresa recibe facilidades tributarias por 10 años.

Más adelante, con el fin de procurarse las materias primas necesarias para su proceso productivo, abren en 1956 dos plantas, *Polietileno Nacional*, que fabrica películas plásticas, y la *Compañía Papelera Maldonado*, productora de papel y cartón. Ambas recibieron en 1953 exenciones impositivas por 10 años.

En 1959 amplían su presencia al ámbito de las telas y recubrimientos plásticos y el papel laminado, con *Telas y Papeles Laminados*.

El crecimiento del grupo de los Maldonado a partir de periodo ha sido continuo y tan notable, que en los noventa ha llegado a ser la segunda papelera privada más importante del país²¹⁸.

Consideramos necesario señalar que en el desarrollo de la rama del papel y derivados participan muchas otras empresas, siendo la más antigua en este giro *Artefactos de Papel*, de la familia Guajardo. Esta empresa recibe continuas exenciones desde su fundación en 1928 ya sea por aumentos de capital o de su producción. No se incluyó en este estudio dado que las inversiones realizadas así como su diversificación no es tan significativa, y a la postre su importancia decrece.

Llama la atención los casos del tabaco y el papel, bienes livianos que han tenido un desarrollo notable y una presencia importante en la industria regiomontana, ya

²¹⁸ La primera es *Kimberly Clark*. En 1998, la presencia estatal en el ramo desaparece al adquirir el *Grupo Industrial Durango* los activos de la paraestatal *Productora e Importadora de Papel (PIPSA)*.

sea como eje de futuros grupos (*La Moderna y Copamex*) o como integrante de peso en otros como *Cartón Titán* en el grupo cervecero.

También cabe destacar que ninguno de los grupos dedicados a la elaboración de bienes livianos (alimentos, bebidas, tabaco y papel, específicamente), recibieron exención federal alguna a excepción de *Empaques de Cartón Titán*.

6.6. PROTEXA

La primera aparición de Humberto Lobo Villarreal en el ramo relacionado con la impermeabilización de techos es en 1944 con la constitución de *Lobo y Torres, S. de R.L.*, que al parecer no tuvo muy larga vida.

En 1945 encontramos otro negocio de impermeabilizaciones en el que participan Humberto Lobo y Eduardo Verduzco. Bajo la denominación *Protexa, S. de R.L.*, se inició con un capital de cinco mil pesos, pero se disolvió a los cinco años.

Dos años después, con una inversión de 100 mil pesos, se estableció *Fábricas Protexa*, para producir impermeabilizantes, recubrimientos para tubería, estructuras y artículos de fierro. Como accionistas figuraban Humberto Lobo Jr., Carlos Galarza, Dolores Morales de Lobo y Rosa y Margarita Morales Villarreal.

En 1948 se le concedieron exenciones tributarias por 10 años. Un año más tarde, recibió una exención federal que le eximía del pago de impuestos a la importación y sobre ingresos mercantiles durante 5 años, y por 2 años del impuesto sobre la renta.

Tiempo después, un aumento de capital la hizo acreedora de una prolongación de beneficios fiscales (estatales) por otros 10 años (en 1955).

Desde su origen, *Protexa* se mantendrá ligada a las industrias química y petroquímica y crecerá a la sombra de Petróleos Mexicanos.²¹⁹

En 1949 se fundó *Protexa Monterrey* con una inversión de 40 mil pesos. Esta empresa tenía por objeto la fabricación y colocación de impermeabilizantes así como la instalación de tuberías y toda clase de estructuras²²⁰. Al años siguiente, incursionaron en el ramo de fibras y tejidos de vidrio con la creación de *Vidrioflex Mexicano* (con un capital inicial de 150 mil pesos) que casi desde sus inicios y durante 5 años, gozó de las exenciones fiscales federales antes mencionadas, excepto el IR, del que sólo se le rebajó el 30 por ciento. En 1955 recibió una exención del estado de Nuevo León por 5 años. Con esta empresa, el grupo da un primer paso en su expansión vertical al empezar a fabricar los recubrimientos anticorrosivos que demandaban las tuberías.

Comenzando la década, se involucran en el campo financiero con *Inversiones Industriales*, facultada para realizar todo tipo de actividades financieras y con acciones, la cual se convertirá más tarde en la principal compañía controladora del grupo.

En los años cincuenta *Protexa* comenzó su expansión al conseguir en 1952, el contrato de impermeabilización del gasoducto de Pemex. Tal contrato estimuló a la empresa a penetrar más en el área de la construcción y tendido de ductos²²¹.

²¹⁹ Palacios (s/f).

²²⁰ RPPCNL.

²²¹ Caintra, 1983: 18.

De la protección e impermeabilización de tuberías pasaron a la producción e instalación de ductos, oleoductos y gasoductos con las empresas *Condux* (1955) y *Protexa-Price* (1959), esta última especializada en construcción y reparación de ductos de agua.

Posteriormente entraron al ramo de la construcción con la creación, en 1960, de *Construcciones, S.A.*

Protexa participó en la construcción de las primeras líneas de grandes longitudes que se construyeron en México. Una de ellas fue el poliducto Tampico-Madero-Monterrey, el otro es el gasoducto que se empezó a construir entre 1956 y 57 uniendo Cd. Pemex, Tabasco y el Estado de México.²²²

El crecimiento y diversificación de *Protexa* ha sido continuo hasta hoy en día, siendo uno de los grupos más beneficiados durante el auge petrolero de los setenta, no sólo por la disponibilidad de materias primas sino también porque fabricará plataformas marinas y obtendrá numerosos contratos de introducción de tubería subterránea y submarina.

6.7. CEMENTOS MEXICANOS (CEMEX)

Este grupo, al igual que otros que aquí se analizan, se mantuvo dentro de una misma rama productiva, especializándose en la producción cementera. No obstante, participó en varios proyectos en el sector inmobiliario con el fin de promover el uso del cemento, y en el sector financiero.

²²² Palacios (s/f).

La creciente urbanización del país, la construcción civil y de obras de infraestructura, entre otros, significaron para el cemento un mercado cada vez más amplio. Las cementeras comenzaron a proliferar aunque no todas con igual éxito.

El antecedente más remoto de este grupo lo podemos situar en 1906 con *Cementos Hidalgo, S.A.* constituida en Gómez Palacios, Durango, pero ubicada en San Nicolás Hidalgo, Nuevo León. La planta tenía una capacidad inicial de 25 mil toneladas y un capital de 500 mil pesos.²²³

En 1920, Lorenzo H. Zambrano Gutiérrez, como accionista mayoritario, junto con otros doce socios (de las familias Zambrano, Madero, Treviño, Belden y Villarreal), fundaron la *Fábrica de Cementos Portland Monterrey* (con un capital de 640 mil pesos oro)²²⁴, la cual posteriormente se fusionó con *Cementos Hidalgo* para dar lugar a *Cementos Mexicanos*, en 1931. Con una inversión de cuatro millones 400 mil pesos en partes iguales, tal unión, producto de una larga negociación, se hizo con el fin de unir fuerzas para dominar el mercado regional²²⁵. Un año más tarde, la unidad Hidalgo fue clausurada temporalmente para luego ser tomada por algunos de sus antiguos obreros, surgiendo la *Cooperativa de Cementos Hidalgo, S.C.L.*²²⁶ Después, la adquisición de una mina de caolín (*La Blanca*), permitió a la empresa comenzar la elaboración de cemento blanco en 1934, siendo pionero en este mercado²²⁷.

²²³ Barragán y Cerutti, 1993.

²²⁴ RPPCNL.

²²⁵ Barragán (s/f) señala como erróneo lo que comúnmente se piensa respecto a que esta unión fue para enfrentar la crisis de 1929, ya que a ambas cementeras habían registrado buenas utilidades en ese tiempo.

²²⁶ Barragán y Cerutti, 1993.

²²⁷ Barragán (s/f).

En el periodo en estudio, *Cementos Mexicanos* no presentó un crecimiento considerable en términos de cantidad de empresas aunque sus inversiones en capital sí fueron significativas. En un estudio sobre la empresa, Barragán destaca que la estrategia de *Cemex* en una primera etapa²²⁸, que culmina en 1965, fue la de fortalecer su capacidad de producción en Monterrey y consolidar una estructura financiera ejemplar²²⁹.

Ante la creciente demanda del mercado, ocasionada por las grandes obras de irrigación, infraestructura carretera y viviendas, se instaló un tercer horno que comenzó a trabajar en 1946. Cuatro años después, se autorizó una inversión de 11 millones de pesos para la instalación del horno No. 4, con capacidad de 100 mil toneladas anuales.

En 1949, *Cementos Mexicanos* obtuvo una exención por 10 años, por haber aumentado su inversión inicial a más del doble (declara un capital de 10 millones). Al cumplirse este periodo, se prolongaron los beneficios por otro plazo igual, debido a la ampliación su planta elevando la producción de 600 a 1300 toneladas diarias.

En 1957 se decidió comprar un nuevo horno, que con una inversión de 30 millones de pesos, fue finalmente inaugurado dos años más tarde. A la vez, se

²²⁸ La segunda etapa fue de expansión regional, buscando extender su influencia mediante la construcción de nuevas plantas ubicadas en los límites de su zona de control y, posteriormente, fuera de ella (plantas en Torreón, Ciudad Valles y adquisición de *Cementos Maya*); y la tercera, cuando a principios de los setenta se expande a nivel multiregional al tomar control de plantas ubicadas en León, Guadalajara y Ensenada.

²²⁹ Esta empresa adoptó esquemas de amortización acelerada de las inversiones que, aunque ocasionaba en el corto plazo una disminución de las utilidades, confirió a la compañía una posición financiera sumamente sana, lo que le permitió crecer con recursos de su tesorería y obtener créditos para inversión cuando fue necesario.

construyeron molinos y se destinaron los hornos 1, 2 y 3 a la producción de cemento blanco²³⁰.

Además del cemento blanco, incursionaron en la producción de cemento siderúrgico²³¹. Tras un intento fallido en los años treinta, se constituyó en 1943, *Cementos del Norte* siendo los accionistas mayoritarios *Cementos Mexicanos*, con el 59.4 por ciento y la *Cía. Fundidora de Fierro y Acero de Monterrey*, con el 39.6 por ciento; además de un uno por ciento dividido entre diez accionistas, entre otros, Guillermo y Adolfo Zambrano, Jesús Barrera, Eduardo G. Brittingham y Carlos Prieto²³².

Para su instalación se le concedió exención de los impuestos para la importación de la maquinaria requerida. Asimismo, esta fábrica, se vio favorecida con beneficios fiscales estatales por 20 años (en 1949).

Desde mediados de los treinta *Cementos Mexicanos* inició su diversificación hacia la manufactura de productos de asbesto, al suscribir acciones de la planta Eternolita, que produciría tubos de asbesto. Este proyecto tardó en concretarse, y finalmente se unieron con otros accionistas para constituir la compañía *Asbestos de México* (1944) en la que inicialmente tuvieron una participación del 30 por ciento que luego redujeron a 15 por ciento²³³.

²³⁰ Barragán (s/f): 118.

²³¹ Fabricado con escoria de acero, ver apartado sobre la *Cía. Fundidora de Fierro y Acero de Monterrey*.

²³² RPPCNL.

²³³ Barragán (s/f): 157.

6.8. CÍA. FUNDIDORA DE FIERRO Y ACERO DE MONTERREY, S.A.

La Fundidora, fundada en 1900, devino una de las principales productoras de acero de América Latina. Desde su nacimiento esta empresa estuvo muy ligada al gobierno recibiendo múltiples concesiones, apoyo crediticio, y como uno de los principales proveedores de acero para las obras de infraestructura gubernamentales. El año de su fundación, se le *exenta de tributo* por 30 años, apareciendo en la declaratoria de exención que su capital era de 10 millones de pesos.

Desde sus inicios, la Fundidora fabricó fierro en lingotes, vigas de acero, rieles y materiales para ferrocarriles. Inició con un alto horno, y en 1943 ante la creciente demanda de sus productos instaló un segundo horno.

A mediados de los cuarenta se planteó la renovación del viejo equipo, el aumento de la capacidad de producción y la diversificación de las líneas de fabricación para entrar en la producción de aceros planos. Dados los requerimientos capitalicios²³⁴ de esta empresa, se proyectó hacerlo en dos etapas:

- a) de 1957 a 1960, alcanzar una producción de acero de 200,000 a 500,000 toneladas por años; y
- b) de 1964 a 1967, para llegar a la capacidad instalada anual de un millón de toneladas²³⁵.

²³⁴ El importe de las inversiones ascendió a más de dos mil millones de pesos, 160 millones de dólares.

²³⁵ González Caballero, 1980.

Así, *Fundidora* diversificó su producción a la vez que continua su integración vertical iniciada desde los años veinte.

Si bien no dio origen a un grupo definido, es posible detectar una serie de industrias directamente relacionadas con esta siderúrgica, o en las que su participación fue mayoritaria.

Atendiendo solamente las empresas industriales de transformación, no extractivas ni actividades en otros sectores,²³⁶ podríamos mencionar su participación en los productos de minerales no metálicos, metálica básica y productos metálicos, principalmente.

6.8.1. Productos de minerales no metálicos

Fábrica de Ladrillos Industriales y Refractarios, constituida en 1927, recibió al año de haberse fundado una exención por 18 años por reducir energía humana. En 1948, por ampliación de edificios y maquinaria se beneficia por 10 años más.

Finalmente, en 1960 se le otorga un descuento sobre ventas mayores a 20 millones de pesos, de nuevo por 10 años. En 1959, cambia su denominación a *Harbison Walker Flir de México*. Por los diferentes productos que fue desarrollando, recibió descuentos de impuestos federales en tres ocasiones: 1947, por tabiques refractarios (IR, sólo el 40 por ciento); 1952, por tabiques contruidos

²³⁶ Desde los años veinte, se preocupó por el suministro de sus materias primas, adquiriendo la participación parcial o total de varias minas. En 1934 incursiona en las actividades financieras, con el *Banco Popular de Edificación y Ahorros, S.A.*; posteriormente con la *Central Financiera y Fiduciaria de Inversiones* (1952); se asocia con otras industrias en la construcción de un gasoducto; en empresas constructoras y después de los sesenta llega incluso a incursionar en el ramo alimenticio (Ver Ávila, 1994).

con cromo y magnesita; y 1954, concretos, arcillas y morteros refractarios (todos recibieron exención de II, IR e IIM por 5 años).

En esta misma rama, participó junto con *Cementos Mexicanos* en *Cementos del Norte*²³⁷ (con cerca del 40 por ciento de las acciones), en la producción de cemento siderúrgico²³⁸.

6.8.2 Metálica básica

Origen y actividad principal del grupo relacionado con la *Fundidora*, la siderurgia tuvo gran auge durante el conflicto bélico mundial debido a la creciente demanda de acero nacional al cerrarse los mercados internacionales.

En 1940 *Fundidora* construyó un segundo alto horno, que fue puesto en operaciones en 1943, con una capacidad de 500 toneladas diarias. El alto horno 1 dio origen a *Siderúrgica de Monterrey*, dedicada a la manufactura y venta de hierro y lingotes²³⁹, la cual fue objeto de una exención por 20 años (en 1943) y de los beneficios federales en 1950.

En 1951 se registra una exención para *Acero Monterrey*, fabricante de aceros al carbono, por 20 años debido a un aumento de capital de 12 millones de pesos. Tal concesión fue solicitada por Rodolfo Barragán, directivo de *Fundidora* y el establecimiento se encuentra en sus terrenos, por lo que podríamos afirmar que se refiere a una empresa derivada de uno de sus departamentos.

²³⁷ Sobre las franquicias a esta industria ver el apartado referente a *Cemex*.

²³⁸ La escoria desechada en el proceso de fabricación de acero, mezclada con una pequeña parte de clinker, servía para fabricar este cemento. Barragán (s/f), 133.

²³⁹ No sabemos el grado de independencia de esta empresa respecto a *Fundidora*, aunque estamos convencidos de que ésta participa de manera importante.

Como ya se mencionó, desde que se organizó la empresa, la producción estuvo enfocada a la fabricación de barras de acero para todo uso: aceros comerciales, alambre, vigas y estructuras, barras de acero minero y rieles de ferrocarril. En 1955 se vio la posibilidad de diversificar los productos acabados incursionando en los artículos planos como planchas, láminas y hojalata, cuya demanda superaba con creces a la producción nacional.²⁴⁰

En 1958 se fundó *Ferroaleaciones de México* productora de ferromanganeso y ferrosilicio para la industria siderúrgica; *Fundidora* adquirió dos terceras partes de las acciones. Mientras tanto, continuó con la modernización y expansión de su planta industrial iniciada a principios de la década.

6.8.3. Artículos metálicos

Ante las necesidades de diversificar su producción y hacerle frente a la competencia, *Fundidora* adquirió acciones de dos empresas dedicadas al procesamiento de tubería de acero: *Tubería Nacional* (50 por ciento en 1954) y *Tubacero* (70 por ciento en 1960)²⁴¹. La primera, se benefició desde sus inicios de exenciones fiscales por 10 años. Además, en 1951 cuando aún era sólo un proyecto, se le habían concedido 5 años de gracia en impuestos federales.

En 1977 la empresa enfrenta serios problemas financieros y el gobierno debe intervenir para salvarla de la quiebra, quedándose con la mayoría de sus acciones²⁴².

²⁴⁰ *Hojalata y Lámina, S.A.* y *Altos Hornos de México* producían laminados, no obstante, la demanda nacional no se alcanzaba a satisfacer.

²⁴¹ Ávila, 1994.

²⁴² Ávila (s/f): 14.

Finalmente, tras una serie de problemas financieros y estructurales que venía arrastrando desde la década anterior, la empresa cierra sus puertas en 1986.

6.9. INDUSTRIAS MONTERREY (IMSA)

En términos generales, la historia del grupo comienza en 1936, cuando se agrupan bajo el nombre *Industrias Monterrey* la fábrica de ropa *La Sultana*, el molino de trigo *Nuevo León*, la fábrica de artefactos de madera *La Sultana* y la planta galvanizadora de lámina *La Sultana*, para consolidar las actividades industriales que venía realizando el *Centro Mercantil de Monterrey*²⁴³. Éste último, se había constituido en 1932 teniendo como accionistas a la Sra. María Garza viuda de Clariond, Arturo y Roberto Garza y Eugenio Domínguez. Al año de haberse constituido, el *Centro Mercantil* recibió una exención por 20 años.

Estos mismos accionistas, junto con Eugenio Clariond Garza fundaron *Industrias Monterrey (IMSA)*.

Este conjunto de fábricas recibió en 1950 una exención por 20 años por duplicar su capital.²⁴⁴ Cuatro años después, lo triplica, extendiéndosele los beneficios 10 años. Por último, en 1960 otro aumento tanto en capital como en la producción le valen un descuento sobre ventas mayores a 15 millones de pesos.

Desde finales de los treinta, incursionaron en el comercio de vehículos automotrices, ya sea de manera mayoritaria o participando en otras sociedades (*Cía. Arrendadora Automotriz, Automóviles, Equipos Camiones Monterrey*, por

²⁴³ *Nuestra gente*, publicación bimestral del Grupo IMSA. Diciembre 1994/ enero 1995.

²⁴⁴ La inversión inicial fue de 140 mil pesos, en 1941 había alcanzado los 500 mil, cantidad que se duplica en 1942, 1943 y finalmente en 1948, de 2 a 4 millones. (RPPCNL)

mencionar algunas). Del mismo modo que otros grupos, se involucran en actividades financieras e inmobiliarias.

No obstante su origen en la industria del vestido, productos de madera y galvanización de lámina, serán los **artículos metálicos** los que imprimirán el sello distintivo de este grupo²⁴⁵.

En 1945, crearon *Muebles Tubulares*, que de alguna manera estaba relacionada con la rama ya conocida por la planta galvanizadora; y el siguiente año, *Industrias Metálicas*, que elabora diferentes clases de artículos de metal. En 1956 comienza a producir flejes de acero revestido con metal y en los sesenta adquiere tecnología de punta para la producción de acero y láminas. La fábrica de muebles metálicos recibió en 1950 beneficios fiscales por 20 años.

6.10. GRUPO INDUSTRIAL RAMÍREZ

Un antecedente de este grupo se encuentra en 1943 en las comercializadoras de autos *Ramírez y Chapa*, y *Automotriz Mexicana* (1944). Posteriormente, Gregorio Ramírez González con sus hijos Gregorio, Juan Manuel y Gustavo Ramírez Jaúregui, entraron a la producción automotriz, con la fundación en 1946, de *Fruehauf Trailers de Monterrey*. Con un capital inicial de 100 mil pesos, esta empresa originalmente destinada a la importación, compra y venta de trailers y sus

²⁴⁵ El desarrollo posterior de IMSA - a diferencia de la mayoría de los grupos que conservaron su rama originaria ampliándose a otras ramas- , dejó de lado la ropa y muebles para enfocarse en los artículos metálicos; más tarde, incursionaron en los artículos eléctricos, con la fabricación de acumuladores. El crecimiento se ha ido dando sobre el aprovechamiento de nuevos nichos de oportunidad. (Entrevista a Eugenio Clariond, 17/V/99)

refacciones, pronto inició la fabricación de trailers, semiremolques, ómnibus de pasajeros, vehículos de transporte, etc. En 1954, recibió los beneficios fiscales tanto estatales (por 10 años), como federales (II, IIM y el 40 por ciento del IR).

Este grupo creció en el ramo **automotriz**, aunque incursionó en **productos metálicos**. En 1950 se estableció *Industrias Metálicas Monterrey*, que elaboraba carrocerías automotrices, cajas de volteo, carrocerías de estacas y levantadores hidráulicos otros artículos metálicos. Desde su origen, se vio beneficiada por las leyes de fomento industrial (20 años en el estado y 5 años a nivel federal, en los mismos términos que la empresa anterior).

Por último, *Industria Automotriz* se constituyó en 1957 para la elaboración de muebles para automotores, y autopartes.

En 1959 con *Estructuras Modernas*, entraron en la producción de estructuras de acero, concreto y construcciones.

6.11. A manera de conclusión

Del análisis anterior se desprende la importancia que tuvieron las exenciones en el crecimiento y fortalecimiento financiero de los grupos, ya fuera por las facilidades otorgadas para la constitución de empresas como para el establecimiento de nuevas plantas y filiales.

Al otorgar descuentos considerables²⁴⁶ por aumentos de capital en más del doble del inicial, incentivaron la reinversión y la concentración de capital, estimularon la

²⁴⁶ Recuérdese que a partir de 1927 las exenciones eximen del pago del 75 por ciento de los impuestos, no del total, salvo excepciones.

expansión vertical y permitieron aumentar la rentabilidad de las empresas industriales frente a otros sectores que gozaron de menos privilegios.

Por su parte, las exenciones federales facilitaron la adquisición de tecnología y materias primas con la absolución de permisos de importación, a la vez que dieron un respiro por cinco años en el pago de los impuestos sobre la renta y por ingresos mercantiles.

En total se tiene un registro de 44 empresas distintas²⁴⁷ beneficiadas con 90 exenciones estatales y/o federales. La mayoría de estas empresas (12) se concentran en los productos de minerales no metálicos (vidrio, cemento, ladrillos, productos cerámicos); le siguen los productos metálicos (seis) y la metálica básica, alimentos y papel y cartón (cinco establecimientos de cada clase).

Con excepción de alimentos, bebidas, tabaco, papel y artículos eléctricos, la proporción entre número de empresas y exenciones es de 1 a 2 e incluso superior, llegando en algunos casos al 2.5. Esto indica que la mayoría de las industrias obtuvieron más de una exención.

El 87.5 por ciento de los establecimientos recibió los beneficios federales además de los estatales, habiendo empresas que fueron favorecidas hasta con cuatro exenciones.

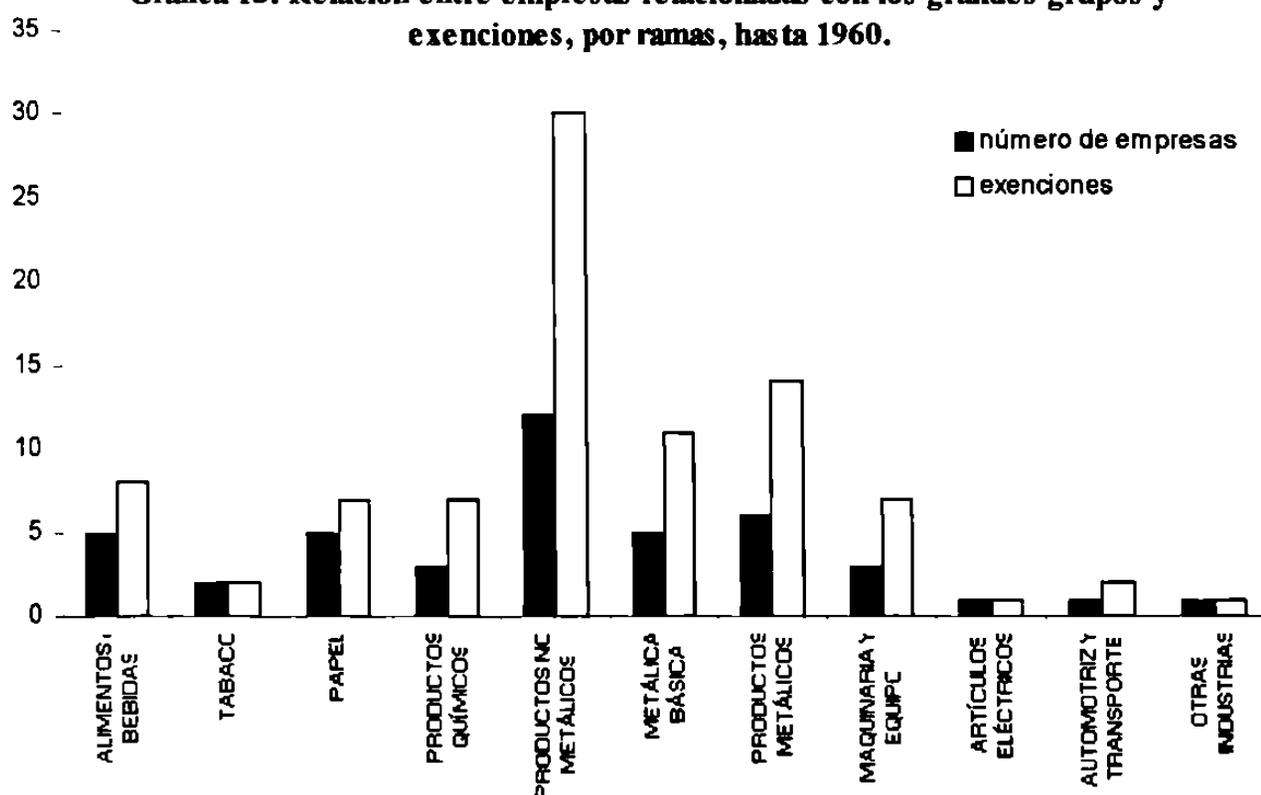
La gráfica 13 ilustra la relación entre el número de empresas y las exenciones recibidas. No es de extrañar que las ramas que han delineado el perfil industrial de Nuevo León, sean también las más favorecidas en términos fiscales.

²⁴⁷ Seguimos refiriéndonos a las relacionadas con los grandes grupos. El total de exenciones registradas hasta 1960 fue de 597, de las cuales 187 fueron otorgadas antes de la Ley de 1927 y las 410 restantes, después.

Nos referimos a los productos de minerales no metálicos, la metálica básica y los artículos metálicos ramas origen de *Vitro*, *Cemex*, *Fundidora*, *Hylsa* e *IMSA*, por mencionar algunos.

Si bien algunos autores, incluso la Nacional Financiera²⁴⁸, han afirmado que las exenciones no jugaron un papel preponderante en las decisiones empresariales para el establecimientos de sus industrias, lo cierto es que, una vez instaladas, se han visto enormemente beneficiadas por éstas.

Gráfica 13. Relación entre empresas relacionadas con los grandes grupos y exenciones, por ramas, hasta 1960.



De las 44 empresas estudiadas, tres cuartas partes tuvieron plazos de gracia de 20 hasta 50 años; casi la mitad, de por lo menos 20 años. Esto significa que prácticamente durante todo el periodo sustitutivo de importaciones el estado dejó

²⁴⁸ Nafinsa – Cepal, 1971.

de percibir una cantidad inestimable de recursos en aras del desarrollo de la industria; qué tipo de industria, la gran empresa.

La tendencia observable tiene que ver con una primera exención al iniciar o en los primeros años de establecida la fábrica. Los plazos varían entre 10 y 20 años (que es desde 1927 el plazo máximo).

Un segundo momento se da cuando las empresas que no habían obtenido el plazo máximo, solicitan prolongar los beneficios hasta 20 años. Posteriormente, con las reformas hechas a la Ley en 1940, los aumentos de capital a más del doble o el establecimiento de nuevas plantas permiten la obtención de otra exención (que puede llegar a 20 años).

Por último, hacia finales de los cincuenta, las exenciones a empresas antes beneficiadas sólo se otorgaron sobre los impuestos que generaban las ventas mayores a cierta cantidad estipulada (que está en función del rendimiento del último año, el cual se espera incrementar por un aumento en la planta o en el capital).

Cuadro 19. Periodos de gracia de empresas relacionadas con los grandes grupos, hasta 1960*.

Menos de 10 años	2
10 a 19 años	9
20 años	21
21 a 30 años	3
Más de 30 años	8
Total empresas	43**

* Sólo exenciones estatales.

**Una empresa sólo obtuvo exención federal.

Atendiendo el cuadro anterior pueden observarse los *periodos de gracia* de que han gozado las empresas de los grandes grupos. Sólo hemos incluido aquellas beneficiadas con algún tipo de exención.

Para una mejor lectura del cuadro, es necesario recordar que una empresa podía transferir a sus filiales la exención o solicitar otra para una nueva planta. Por ello no es de sorprender que bajo una misma firma se acumulen y sobrepongan varios periodos.

Los datos hablan por sí solos, por lo que no podrá negarse el peso que las exenciones han tenido para el crecimiento de las empresas-grupos en Monterrey.

7. Conclusiones

El notable desarrollo industrial que alcanzó Monterrey a partir de los años cuarenta sólo puede explicarse por la conjunción de los múltiples factores que se han ido explicando a lo largo del presente trabajo (básicamente, ventajas localizacionales, la acción del gobierno estatal, el aprovechamiento de las políticas nacionales y la experiencia empresarial).

El temprano reconocimiento -por parte del Ejecutivo estatal- de la importancia de la industria, llevó a que desde fines del siglo pasado (1888) se dictaran ya decretos para estimularla. Esta política continuará en el presente siglo, incidiendo en las características del perfil industrial de la región.

Los decretos y leyes fiscales que se promulgaron a lo largo del tiempo en Nuevo León, beneficiaron a la gran empresa sobre la mediana, así como a las muy pequeñas, lo que favoreció la polarización de la industria.

A la vez, se protegió a la industria existente, beneficiando con ello a las de mayor antigüedad y estimulando, de cierta manera, la diversificación de la planta productiva hacia ramas antes no explotadas. Esto ayudó a que en Nuevo León se diera un desarrollo industrial más equilibrado que en el resto del país.

Las exenciones tuvieron gran importancia en el crecimiento y fortalecimiento financiero de los grupos, tanto por las facilidades otorgadas para la constitución de

empresas²⁴⁹, como para el establecimiento de nuevas plantas y filiales. Asimismo, por los largos periodos de gracia de que gozaron en los que la exención de impuestos permitió mayores tasas de ganancia (y con ello una mayor rentabilidad de la empresa), la posibilidad de invertir en otros rubros, reinvertir capital,²⁵⁰ etc.

El hecho de poder transferir los beneficios a las filiales estimuló el crecimiento de los grupos y su expansión vertical, poniéndolos en ventaja frente a otros de su mismo ramo que gozaron de menos privilegios.

A los beneficios estatales habría que sumar la acción del gobierno federal.

Si bien existen antecedentes de estímulos específicos a la industria desde el siglo pasado, fue a partir de 1941 que el Estado (con la Ley de Industrias de Transformación), dirigió parte de sus esfuerzos a estimular la planta industrial del país. Ello con el fin de cubrir la oferta insatisfecha de productos que anteriormente se importaban (principalmente bienes de consumo).

Nuevo León fue la tercera entidad más beneficiada por las exenciones fiscales federales (después del Distrito Federal y el Estado de México), con el 8.45 por ciento.

Las exenciones federales facilitaron la adquisición de tecnología y materias primas con la absolución de los permisos de importación, a la vez que dieron un respiro por cinco años en el pago de los impuestos sobre la renta y por ingresos mercantiles.

²⁴⁹ En el periodo en estudio, muchas de las empresas nacieron y se desarrollaron sin pagar impuestos.

²⁵⁰ Recuérdese que también había exenciones por aumentos de capital a más del doble y ampliación de la fábrica.

Es destacable el hecho de que poco más del 60 por ciento de las empresas que obtuvieron la dispensa federal también gozaban de beneficios fiscales estatales, lo que muestra el aprovechamiento de los empresarios de este tipo de políticas²⁵¹. También esto influye en que el margen de fracaso para las empresas nuevoleonenses sea menor al resto del país.

Por último...

Distintos estudios concluyen que la política de estímulos fiscales no fue determinante para el proceso de desarrollo industrial de México, en términos de:

- a) propiciar que dicho desarrollo se diera de manera equilibrada;
- b) preferenciar ciertas ramas sobre otras, de acuerdo a las necesidades del país;
- c) influir de manera determinante en las decisiones de los empresarios para invertir; etc.

Sin embargo, "alentó el crecimiento de las manufacturas al haberles concedido regímenes preferenciales con respecto a otras actividades económicas y al haber favorecido en sumo grado la obtención de altas utilidades de ese tipo de actividad, y en consecuencia, una elevada capacidad de ahorro para las empresas dedicadas a ellas".²⁵²

²⁵¹ El 30 por ciento de las empresas beneficiadas con exenciones federales se relacionaban con los grandes grupos industriales.

²⁵² Nafinsa / Cepal, 1971.

El sector industrial fue estimulado a costa de otros sectores, - sobre todo el agrícola²⁵³ -, que sostuvieron el peso del gasto en desarrollo, infraestructura e incluso préstamos, para el crecimiento industrial y social del país.

Es posible concluir que los resultados o consecuencias de las políticas fiscales de estímulo a la industria fueron diferentes en el ámbito nacional y el estatal.

Si bien en ninguno de los dos niveles hubo una idea clara del tipo de desarrollo que se pretendía alcanzar, en Nuevo León, se logró proteger a la industria existente estimulando el establecimiento de nuevas empresas que vinieran a complementar la planta productiva de la región. Así, se fue consolidando un industrialización más o menos equilibrada, complementaria y con encadenamientos productivos.

En el plano nacional, el estímulo indiscriminado llevó a que pronto hubiese oferta excesiva de ciertos artículos y escasez de otros, a la vez que la planta productiva estaba completamente desarticulada.

Numerosos esfuerzos se hicieron por corregir sobre la marcha los desequilibrios a que estaba llevando la política fiscal, y ello se puede ver en las dos leyes promulgadas posteriormente a la *Ley de Industrias de Transformación*. Cada cual más restrictiva que la anterior, pretendieron enderezar el rumbo que iba tomando la industrialización mexicana, estimulando aquéllas ramas estratégicas para el país, así como los productos cuya oferta era insuficiente. Hacia mediados de los cincuenta, cuando el endeudamiento causado por las necesidades de

²⁵³ Las exportaciones agrícolas durante el periodo en estudio constituyeron la principal fuente de divisas para la compra de materias primas, maquinaria y equipo requerido por la industria en su proceso de expansión. No obstante, ésta no fue la única fuente pues también se recurrió a un fuerte endeudamiento externo.

industrialización comienza a impactar negativamente en la balanza, se introducen en la Ley los estímulos a los productos de exportación.

Resalta pues, que la política industrial de Nuevo León, en términos de estímulos fiscales, parece haber tenido una mejor planeación así como un impacto más positivo en los resultados y en el nivel de industrialización alcanzado.

8. Anexos

Anexo a la Introducción

Cuadro 1
Leyes de Protección a la Industria.
Periodo (1927 - 1946)

AÑO	ESTADO	NOMBRE DE LA LEY	DECRETO MÁS ANTIGUO*
1927	Nuevo León	Ley sobre Protección a la Industria, Reglamentaria de la Fracción XXXIX del Artículo 63 de la Constitución Política del Estado.	1888
1928	Guanajuato	Ley sobre Protección a la Industria del Estado de Guanajuato	ley
1930	Guerrero	Ley de Protección a la Industria	1926
1930	Sonora	Ley sobre Protección a la Industria en el Estado de Sonora	ley
1930	Zacatecas	Ley para dar facilidades a las industrias que se establezcan en el Estado.	ley
1931	Edo. De México	Ley sobre Protección a la Industria en el Estado Libre y Soberano de México	ley
1932	Jalisco	Ley sobre Protección a la Industria	1928
1932	Morelos	Ley para la Creación y Fomento de Nuevas Industrias en el Estado de Morelos	ley
1933	Tabasco	Ley de Protección a la Industria	ley
1933	Veracruz	Ley #284	ley
1934	Colima	Ley de Protección a la Industria	ley
1935	Aguascalientes	Ley de Protección a la Industria	1928
1935	Nayarit	Ley de Protección a la Industria en el Estado de Nayarit	ley
1936	Durango	Ley de nuevas inversiones	ley
1936	Michoacán	Ley de Protección a la Industria en el Estado de Michoacán	ley
1937	Tlaxcala	Ley de Protección Económica	ley
1939	Sinaloa	Ley para el Fomento y Protección de las Industrias Nuevas en el Estado de Sinaloa	1928
1941	Federal	Ley de Industrias de Transformación	1926
1941	Coahuila	Ley reglamentaria de los artículos 67, fracción XXXIII y 101 de la Constitución Política del Estado de Coahuila de Zaragoza	1927
1941	Tamaulipas	Ley de Fomento de la Industria	1930
1942	Distrito Federal	Ley que eximen del pago del impuesto sobre actividades mercantiles e industriales a las industrias nuevas en el D.F.	ley
1942	Hidalgo	Ley de Fomento Agrícola e Industrial del Estado de Hidalgo	ley
1943	Chihuahua	Ley de Protección a Industrias Nuevas	1928
1945	Campeche	Ley de Protección a la Industria y a la Inversión de Capitales en el Estado	1927

* Tomando en consideración a partir de 1917, salvo en el caso de Nuevo León

Fuente: Instituto de Investigaciones Industriales (1945): "Análisis de la leyes de protección y fomento industrial". México: mimeografiado.

Anexo al Capítulo 1

Cuadro 1

**México: Financiamiento total canalizado por Nacional Financiera
por ramas económicas, 1936 - 1960.**
(miles de pesos corrientes)

	<u>1936</u>		<u>1940</u>		<u>1945</u>		<u>1950</u>		<u>1955</u>		<u>1960</u>	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%
TOTAL	13 626	100.0	20,136	100.0	802 385	100.0	2 236 940	100.0	6,321 700	100.0	13 567,500	100.0
Ramas de infraestructura	1 118	8.2	3 233	16.1	387 760	48.3	1 146 021	51.2	3 144,900	49.7	7,757 800	57.1
Industria	9,366	68.7	1,974	9.8	301,800	37.8	646,478	28.9	2,452,100	38.7	4,598,700	33.9
Básicas	2,105	15.5	1,337	6.6	213 544	26.6	264,119	11.8	1 109 900	17.5	2 139 600	15.6
Petróleo y carbón mineral	1,503	11.0	750	3.7	77 623	9.7	51,229	2.3	685,900	10.8	1,315 500	9.7
Hierro y acero	74	0.5	29	0.1	113 209	14.1	172 156	7.7	399 800	6.3	755 400	5.6
Cemento y mat. de construcción	528	3.9	558	2.8	20 212	2.5	35,994	1.6	24 200	0.4	59 900	0.4
Metales no ferrosos	0	0.0	0	0.0	2 500	0.3	4 740	0.2	0	0.0	8 800	0.1
Otras de transformación	7,261	53.3	637	3.2	88 256	11.0	382 359	17.1	1,342 200	21.2	2 459,100	18.1
Productos alimenticios	7,059	51.8	346	1.7	21 800	2.7	173 143	7.7	348,300	5.5	513,200	3.8
Textiles y prendas de vestir	147	1.1	91	0.5	15 900	2.0	35,605	1.6	117 900	1.9	139,700	1.0
Madera y corcho	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
Papel, y productos de papel	3	0.0	32	0.2	12,394	1.5	51 600	2.3	153,300	2.4	327,100	2.4
Productos químicos	0	0.0	13	0.1	10 235	1.3	72 955	3.3	105,800	1.7	417,000	3.1
Productos metálicos/ maquinaria	12	0.1	4	0.0	26 910	3.4	25 030	1.1	0	0.0	181 000	1.3
Equipo de transporte	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	381 600	6.0	767 400	5.7
Otras	40	0.3	151	0.7	1 017	0.1	24 026	1.1	235 300	3.7	113 700	0.8
Otras actividades	3,142	22.1	14,929	74.1	112,835	14.1	444,441	19.9	724,700	11.5	1,211,000	8.9

Fuente: Elaboración propia con datos de Nafinsa-CEPAL (1971)

Anexos al Capítulo 2

Cuadro 1. Producto Interno Bruto Sectorial, 1939 - 1960
(millones de pesos constantes, 1960=100)

Año	Total	Agricultura	Ganadería	Forestal	Pesca	Minería	Petroquímica	Manufacturas	Construcción	Generación Eléctrica	Comercio Interno.	Comunic y Transportes	Sector Público
1939	46058	5223	3641	609	49	1767	1317	6752	963	345	14281	1135	3280
1940	46693	4672	3703	626	56	1736	1253	7193	1169	354	14439	1187	3348
1941	51241	5707	3942	644	48	1694	1283	7848	1208	353	16490	1277	3382
1942	54116	6433	3968	828	62	1939	1189	8461	1287	367	17121	1405	3370
1943	56120	5852	4036	848	79	1982	1234	8945	1369	383	17937	1601	3724
1944	60701	6423	4051	836	87	1722	1246	9643	1656	385	19968	1713	4399
1945	62608	6152	4254	702	103	1767	1411	9985	2153	430	20383	1821	4530
1946	66722	6220	4566	803	110	1363	1581	10925	2571	464	22881	2000	3734
1947	69020	6848	4519	574	120	1782	1801	11096	2622	503	22855	2199	4274
1948	71846	7593	4834	579	151	1645	1966	11794	2540	555	22986	2371	4559
1949	75803	8715	5090	560	196	1656	2057	12649	2571	606	23880	2570	4491
1950	83304	9673	5194	913	188	1739	2467	14244	3028	619	26300	2728	4824
1951	89746	10146	5568	927	178	1676	2713	15746	3315	688	28631	2993	5135
1952	93315	9702	5767	726	149	1861	2861	16440	3736	748	29722	3302	5468
1953	93571	9761	5664	722	171	1842	2908	16266	3449	798	30378	3402	5564
1954	102924	12202	5935	785	171	1734	3128	17855	3712	890	32207	3652	5823
1955	111671	13562	6180	899	210	2011	3379	19599	4133	981	34832	3917	5964
1956	119306	12779	6452	886	249	2032	3600	21813	4774	1095	37082	4337	6311
1957	128343	13977	6970	844	229	2165	3841	23229	5397	1182	39895	4531	6763
1958	135163	15189	7297	781	264	2154	4287	24472	5214	1272	41958	4671	6844
1959	139212	14036	7576	892	298	2221	4861	26667	5330	1368	43083	4816	7051
1960	150511	14790	7966	892	332	2306	5128	28892	6105	1502	46880	4996	7399

Fuente: Banco de México. S.A. Datos históricos sobre los diferentes agregados económicos de México 1895 - 1979. México, 1980.

Cuadro 2. Producto interno bruto por grandes divisiones, 1939 - 1960
(millones de pesos constantes, 1960 = 100)

Año	Total	agropecuario	industrial	Comercio	Comunicaciones	Sector Público	Otros servicios
1939	46058	9522	11144	14281	1135	3280	6696
1940	46693	9057	11705	14439	1187	3348	6957
1941	51241	10339	12386	16490	1277	3382	7367
1942	54116	11291	13243	17121	1405	3370	7686
1943	56120	10815	13913	17937	1601	3724	8130
1944	60701	11397	14652	19988	1713	4399	8552
1945	62808	11211	15746	20383	1821	4530	8916
1946	66722	11699	16904	22881	2030	3734	9474
1947	69020	12061	17804	22855	2199	4274	9827
1948	71846	13257	18500	22966	2371	4559	10191
1949	75803	14551	19539	23880	2570	4491	10772
1950	83304	15968	22097	26300	2728	4824	11387
1951	89746	16819	24138	28631	2993	5135	11830
1952	93315	16344	25646	29722	3302	5468	12833
1953	93571	16318	25263	30378	3402	5564	12646
1954	102924	19093	27309	32207	3652	5823	14840
1955	111671	20841	30093	34832	3917	5964	16024
1956	119306	20366	33314	37082	4337	6311	17896
1957	128343	22020	35814	39895	4531	6763	194320
1958	135163	23531	37399	41958	4671	6844	20766
1959	139212	22792	40447	43063	4816	7051	21023
1960	150511	23980	43933	46880	4996	7399	23333

Fuente: Elaboración propia en base a datos de Banco de México, S.A. (1980).

Cuadro 3. Producto interno bruto por grandes divisiones, 1939 - 1960
(porcentajes)

Año	Total	agropecuario	industrial	comercio	comunicaciones	Sector Público	Otros servicios
1939	100.00	20.67	24.20	31.01	2.46	7.12	14.54
1940	100.00	19.40	25.07	30.92	2.54	7.17	14.90
1941	100.00	20.18	24.17	32.18	2.49	6.60	14.38
1942	100.00	20.86	24.47	31.64	2.60	6.23	14.20
1943	100.00	19.27	24.79	31.96	2.85	6.64	14.49
1944	100.00	18.78	24.14	32.93	2.82	7.25	14.09
1945	100.00	17.91	25.15	32.56	2.91	7.24	14.24
1946	100.00	17.53	25.33	34.29	3.04	5.60	14.20
1947	100.00	17.47	25.80	33.11	3.19	6.19	14.24
1948	100.00	18.45	25.75	31.99	3.30	6.35	14.18
1949	100.00	19.20	25.78	31.50	3.39	5.92	14.21
1950	100.00	19.17	26.53	31.57	3.27	5.79	13.67
1951	100.00	18.74	26.90	31.90	3.33	5.72	13.18
1952	100.00	17.51	27.48	31.85	3.54	5.86	13.75
1953	100.00	17.44	27.00	32.47	3.64	5.95	13.51
1954	100.00	18.55	26.53	31.29	3.55	5.66	14.42
1955	100.00	18.66	26.95	31.19	3.51	5.34	14.35
1956	100.00	17.07	27.92	31.08	3.64	5.29	15.00
1957	100.00	17.16	27.90	31.08	3.53	5.27	151.41
1958	100.00	17.41	27.67	31.04	3.46	5.06	15.36
1959	100.00	16.37	29.05	30.95	3.46	5.06	15.10
1960	100.00	15.93	29.19	31.15	3.32	4.92	15.50

Fuente: Elaboración propia en base a datos de Banco de México, S.A. (1980).

Cuadro 4. Producto interno bruto industrial, 1939 - 1960
(millones de pesos constantes, 1960 = 100)

Año	PIB Industrial	Minería	Petroquímica	Manufacturas	Construcción	Generación Eléctrica
1939	11144	1767	1317	6752	963	345
1940	11705	1736	1253	7193	1169	354
1941	12386	1694	1283	7848	1208	353
1942	13243	1939	1189	8461	1287	367
1943	13913	1982	1234	8945	1369	383
1944	14652	1722	1246	9643	1656	385
1945	15746	1767	1411	9985	2153	430
1946	16904	1363	1581	10925	2571	464
1947	17804	1782	1801	11096	2622	503
1948	18500	1645	1966	11794	2540	555
1949	19539	1656	2057	12649	2571	606
1950	22097	1739	2467	14244	3028	619
1951	24138	1676	2713	15746	3315	688
1952	25646	1861	2861	16440	3736	748
1953	25263	1842	2908	16266	3449	798
1954	27309	1734	3128	17855	3712	880
1955	30093	2011	3379	19589	4133	981
1956	33314	2032	3600	21813	4774	1095
1957	35814	2165	3841	23229	5397	1182
1958	37399	2154	4287	24472	5214	1272
1959	40447	2221	4861	26667	5330	1368
1960	43933	2306	5128	28892	6105	1502

Fuente: Elaboración propia en base a datos de Banco de México, S.A. (1980).

**Cuadro 5. Producto interno bruto, industrial y manufacturero,
(1939 - 1960)**

Año	Producto interno bruto (1)	PIB industrial (2)	Producto Manufacturero (3)	relaciones (porcentajes)		
				(2)/(1)	(3)/(1)	(3)/(2)
1939	46058	11144	6752	24.20	14.66	60.59
1940	46693	11705	7193	25.07	15.40	61.45
1941	51241	12386	7848	24.17	15.32	63.36
1942	54116	13243	8461	24.47	15.63	63.89
1943	56120	13913	8945	24.79	15.94	64.29
1944	60701	14652	9643	24.14	15.89	65.81
1945	62608	15746	9985	25.15	15.95	63.41
1946	66722	16904	10925	25.33	16.37	64.63
1947	69020	17804	11096	25.80	16.08	62.32
1948	71846	18500	11794	25.75	16.42	63.75
1949	75803	19539	12649	25.78	16.69	64.74
1950	83304	22097	14244	26.53	17.10	64.46
1951	89746	24138	15746	26.90	17.55	65.23
1952	93315	25646	16440	27.48	17.62	64.10
1953	99571	25263	16266	27.00	17.38	64.39
1954	102924	27309	17855	26.53	17.35	65.38
1955	111671	30093	19589	26.95	17.54	65.09
1956	119306	33314	21813	27.92	18.28	65.48
1957	128343	35814	23229	27.90	18.10	64.86
1958	135163	37399	24472	27.67	18.11	65.43
1959	139212	40447	26667	29.05	19.16	65.93
1960	150511	43933	28892	29.19	19.20	65.76

Fuente: Elaboración propia con datos de Banco de México, S.A. (1980).

Cuadro 6. México: Distribución territorial del producto y la ocupación industriales y de la población total y urbana, 1940 y 1960.

(porcentajes)

	<u>producto bruto industrial</u>		<u>ocupación industrial</u>		<u>población total</u>		<u>población urbana</u>	
	1940	1960	1940	1960	1940	1960	1940	1960
Regiones y estados								
Región I. (Industrial)	49.19	54.42	34.62	44.97	17.53	22.47	30.71	34.44
Distrito Federal	40.00	34.26	26.31	33.54	8.94	13.95	23.59	26.09
Estado de México	3.09	11.03	3.83	5.67	5.83	5.43	3.72	4.10
Nuevo León	6.10	9.13	4.48	5.76	2.75	3.09	3.40	4.25
Región II. (semindustrial)	18.58	20.59	27.56	23.58	28.02	26.57	25.48	23.84
Coahuila	1.95	1.14	3.56	2.97	2.80	2.60	1.27	1.24
Chihuahua	3.69	2.87	2.41	3.11	3.17	3.51	4.03	4.24
Jalisco	3.33	4.68	9.02	7.62	7.22	7.00	8.36	7.99
Puebla	1.01	2.86	6.38	4.63	6.59	5.65	5.15	4.33
Veracruz	8.60	9.05	6.19	5.25	8.24	7.81	6.67	6.04
Región III. (subindustrial)	32.33	24.99	37.82	31.44	54.45	50.96	43.80	41.72
Aguascalientes	1.38	0.32	0.98	0.85	0.82	0.70	1.33	0.82
Baja California Norte	1.84	1.54	0.41	1.70	0.40	1.49	0.57	2.26
Baja California Sur	0.22	0.18	0.21	0.14	0.26	0.23	0.26	0.17
Campeche	0.33	0.21	0.51	0.53	0.46	0.48	0.64	0.59
Colima	1.18	0.25	0.43	0.34	0.40	0.47	0.41	0.53
Chiapas	5.12	1.79	1.41	1.32	3.46	3.47	4.92	4.52
Durango	4.84	1.16	1.27	1.13	2.46	2.18	1.67	1.51
Guanajuato	3.02	2.69	5.78	4.35	5.32	4.97	5.26	4.50
Guerrero	0.39	0.43	1.36	1.08	3.73	3.40	1.53	1.71
Hidalgo	1.80	1.15	2.10	1.73	3.93	2.85	2.01	1.25
Michoacán	1.39	1.22	4.40	2.85	6.01	5.30	4.89	4.02
Morelos	0.56	0.62	0.55	0.88	0.93	1.11	0.73	1.15
Nayarit	0.38	0.29	0.78	0.62	1.10	1.12	0.94	0.93
Oaxaca	0.68	0.63	3.51	2.26	6.07	4.95	2.61	2.36
Querétaro	1.54	0.52	1.03	0.06	1.25	1.02	0.68	0.56
Quintana Roo	0.18	0.02	0.06	0.07	0.10	0.14	0.07	0.09
San Luis Potosí	1.09	1.39	2.42	1.76	3.45	3.00	2.46	1.97
Sinaloa	1.50	1.60	1.81	1.47	2.51	2.40	1.54	1.79
Sonora	1.23	2.32	1.37	1.76	1.85	2.24	1.70	2.52
Tabasco	0.14	0.93	0.63	0.68	1.45	1.42	0.74	0.74
Tamaulipas	0.91	3.67	2.11	2.82	2.33	2.93	2.99	3.42
Tlaxcala	0.48	0.27	1.13	0.89	1.14	0.99	0.95	0.85
Yucatán	1.34	1.20	2.08	1.49	2.13	1.76	2.91	2.05
Zacatecas	0.70	0.59	1.48	0.66	2.88	2.34	2.00	1.24

Fuente: CEPAL y NAFINSA, con base en cifras oficiales

Anexos al Capítulo 3

Cuadro I
Área Metropolitana de Monterrey. Principales características industriales por rama, 1940 - 1960.

	Establecimientos		Capital invertido*		Aporte al PIB*		Personal ocupado	
	1940	1950	1940	1950	1940	1950	1940	1950
suma	1061	1216	453.7	2,287.1	316.3	1,156.7	24782	43668
Productos alimenticios	385	388	43.9	123.5	36.1	104.9	4694	2832
Elaboración de bebidas	11	22	34.2	418.5	16.0	130.3	1324	1917
Productos del tabaco	8	5	69.8	140.7	82.4	96.4	1215	1268
Industria textil	36	41	16.5	27.5	11.6	12.0	2106	1246
Industria del vestido	68	121	38.4	108.8	19.8	51.8	3452	5657
Cuero y Calzado	195	46	20.1	35.4	10.9	18.1	2158	2441
Industria y productos de madera	121	78	0.6	1.1	0.6	2.4	110	143
Fabricación de muebles	2	60	6.2	118.7	7.2	72.8	36	1066
Papel y cartón	2	9	5.0	6.6	3.2	21.4	345	818
Imprentas y editoriales	15	60	15.0	20.8	14.7	14.4	547	761
Sustancias y productos químicos	21	32	8.0	36.2	5.4	17.9	389	535
Hule y plástico	1	6	2.3	30.7	0.7	8.9	137	640
Minerales no metálicos	52	65	42.8	209.4	34.2	115.4	2256	3944
Industrias metálicas básicas	4	16	65.7	647.8	40.2	300.4	2656	12723
Productos metálicos	71	111	33.3	204.8	10.9	101.0	1556	3788
Maquinaria no eléctrica	7	78	2.6	117.1	2.5	59.2	290	2965
Artículos eléctricos	1	36	11.9	21.9	8.1	10.6	195	363
Automotriz y transporte	8	19	0.8	12.9	4.8	7.4	154	396
Otras industrias	54	23	36.6	4.7	7	11.4	1160	374
							2,242.1	83764

* miles de millones de pesos de 1988.

Fuente: Sobrino (1954).

Cuadro 2. Área Metropolitana de Monterrey. Principales características industriales por grupo de actividad, 1940. (porcentajes)

Ramas	Establecimientos	capital invertido	PIB	personal ocupado
Productos alimenticios	36.3	9.7	11.4	18.9
Elaboración de bebidas	1.0	7.5	5.1	5.3
Productos del tabaco	0.8	15.4	26.1	4.9
Industria textil	3.3	3.6	3.7	8.5
Industria del vestido	6.4	8.5	6.3	13.9
Cuero y Calzado	18.4	4.4	3.4	8.7
Industria y productos de madera	11.4	0.1	0.2	0.4
Fabricación de muebles	0.2	1.4	2.3	0.1
Papel y cartón	0.2	1.1	1.0	1.4
Imprentas y editoriales	1.4	3.3	4.6	2.2
Sustancias y productos químicos	2.0	1.8	1.7	1.6
Hule y plástico	0.1	0.5	0.2	0.6
Minerales no metálicos	4.9	9.4	10.8	9.1
Industrias metálicas básicas	0.4	14.5	12.7	10.7
Productos metálicos	6.7	7.3	3.4	6.3
Maquinaria no eléctrica	0.7	0.6	0.8	1.2
Artículos eléctricos	0.1	2.6	2.6	0.8
Automotriz y transporte	0.8	0.2	1.5	0.6
Otras industrias	5.1	8.1	2.2	4.7
SUMA	100.0	100.0	100.0	100.0

Cuadro 3. Área Metropolitana de Monterrey. Principales características industriales por grupo de actividad, 1950. (porcentajes)

ramas	establecimientos	capital invertido	PIB	personal ocupado
Productos alimenticios	31.9	5.4	9.1	6.5
Elaboración de bebidas	1.8	18.3	11.3	4.4
Productos del tabaco	0.4	6.2	8.3	2.9
Industria textil	3.4	1.2	1.0	2.8
Industria del vestido	10.0	4.8	4.5	12.9
Cuero y Calzado	3.8	1.5	1.6	5.6
Industria y productos de madera	6.4	0.0	0.2	0.3
Fabricación de muebles	4.9	5.2	6.3	2.4
Papel y cartón	0.7	0.3	1.9	1.9
Imprentas y editoriales	4.9	0.9	1.2	1.7
Sustancias y productos químicos	2.6	1.6	1.5	1.2
Hule y plástico	0.5	1.3	0.8	1.5
Minerales no metálicos	5.3	9.2	10.0	9.0
Industrias metálicas básicas	1.3	28.3	26.0	29.0
Productos metálicos	9.1	9.0	8.7	8.6
Maquinaria no eléctrica	6.4	5.1	5.1	6.8
Artículos eléctricos	3.0	1.0	0.9	0.8
Automotriz y transporte	1.6	0.6	0.6	0.9
Otras industrias	1.9	0.2	1.0	0.9
SUMA	100.0	100.0	100.0	100.0

Cuadro 4. Área Metropolitana de Monterrey. Principales características industriales por grupo de actividad, 1960.

ramas	establecimientos	capital invertido	PIB	personal ocupado
Productos alimenticios	28.3	5.6	6.6	14.7
Elaboración de bebidas	1.1	2.4	6.3	2.0
Productos del tabaco	0.1	7.0	21.0	2.6
Industria textil	1.1	1.3	1.3	2.1
Industria del vestido	10.5	4.0	3.1	17.7
Cuero y Calzado	2.8	0.3	0.8	3.8
Industria y productos de madera	4.7	0.2	0.1	1.3
Fabricación de muebles	5.6	3.3	6.1	3.2
Papel y cartón	1.1	2.8	1.7	3.3
Imprentas y editoriales	4.6	1.4	1.7	2.1
Sustancias y productos químicos	3.4	3.5	3.1	3.6
Hule y plástico	3.5	0.5	0.8	1.1
Minerales no metálicos	5.0	10.9	16.0	10.3
Industrias metálicas básicas	1.5	42.6	18.9	11.6
Productos metálicos	8.4	6.1	4.7	7.0
Maquinaria no eléctrica	5.8	1.7	2.0	4.5
Artículos eléctricos	8.3	3.0	3.2	4.5
Automotriz y transporte	1.3	2.4	2.1	3.3
Otras industrias	3.0	1.0	0.7	1.3
SUMA	100.0	100.0	100.0	100.0

Fuente: Elaboración propia con datos de Sobrino (1995)

Anexos al Capítulo 4

Cuadro 1. Exenciones Federales por ramas y estados. 1940 - 1960.

ESTADO	Alimentos	Bebidas	Textiles	Vestido	Ptos. de madera	Muebles	Papel y cartón	Cuero y calzado	Hule y plástico	Productos químicos	Ptos. no metálicos	Metálica básica	Productos metálicos	Maquinaria y equipo	Artículos eléctricos	Automotriz / transporte	Otras industrias	Industria extractiva	Transporte aéreo	Espectáculos	Turismo	Total	Porcentaje / estado
Aguascalientes											1											1	0.10
Baja California	4	1								1				1		2				1		22	2.11
Campeche	5									2				6	3	1						5	0.48
Coahuila	4												3									22	2.11
Colima	1									1												1	0.10
Chiapas	2		1																			4	0.38
Chihuahua	10									1		3		1								18	1.73
DF	46	1	21	4	7	1	15	1	4	105	24	20	86	63	89	21	46	5		3		562	53.99
Durango	2									2	12	16	1	1	8	5	2	1				6	0.58
Edo de México	7		6	8	1		9	1	1	32	12	15	15	12	2	2	2	1				136	13.06
Guanajuato	5									1	1		1									11	1.06
Guerrero	1															1	1					3	0.29
Hidalgo						1					2	1		1		1	1	1				9	0.86
Jalisco	5		3	1			2		2	5	3	1	5	3	2	1						33	3.17
Michoacán							1			3	1	1										6	0.58
Nayarit	1										2	1		1								1	0.10
Nuevo León	3						2			10	20	7	16	12	3	2						88	8.45
Oaxaca							1			1	1	3	1	5	1		1					2	0.19
Puebla	1									1	1	3	1	1			1	2				18	1.73
Querétaro	2		2												1							5	0.48
San Luis Potosí	2						1			4	1			1								8	0.77
Sinaloa	5		1		1						1					2						10	0.96
Sonora	13										2		1			2						18	1.73
Tabasco	1																					1	0.10
Tamaulipas	9						1			5						4						19	1.83
Tlaxcala	1																					1	0.10
Veracruz	9						4	1		3	3	1	1		2						24	2.31	
Yucatán	4				2																	6	0.58
Zacatecas	1																					1	0.10
Total general	144	2	39	13	12	1	37	3	7	176	72	55	132	106	118	45	53	10	1	3	12	1041	100
Porcentaje rama	13.83	0.19	3.75	1.25	1.15	0.10	3.55	0.29	0.67	16.91	6.92	5.28	12.68	10.18	11.34	4.32	5.09	0.96	0.10	0.29	1.15	100	

Fuente: Elaboración propia con datos de Banco de México, Directorio de empresas industriales beneficiadas con exenciones fiscales.

**Cuadro 2. Exenciones de bienes intermedios y de capital
por estados, 1940 -1960.**

ESTADO	Productos químicos	productos no metálicos	metálica básica	productos metálicos	maquinaria no eléctrica	artículos eléctricos	automotriz transporte	Total
Aguascalientes	1							1
Baja California	1				1		2	4
Campeche								0
Coahuila	2		2	3	6	3	1	17
Colima								0
Chiapas	1							1
Chihuahua		1	3	2	1			7
DF	105	24	20	86	63	89	21	408
Durango	2			1	1			4
Edo. de México	32	12	16	15	12	8	5	100
Guanajuato	1	1		1		2		5
Guerrero							1	1
Hidalgo		2	1		1		1	5
Jalisco	5	3	1	5	3	2	1	20
Michoacán	3	1	1					5
Nayarit								0
Nuevo León	10	20	7	16	12	12	3	80
Oaxaca		1						1
Puebla	1	1	3	1	5	1		12
Querétaro						1		1
San Luis Potosí	4				1			5
Sinaloa		1					2	3
Sonora		2		1			2	5
Tabasco								0
Tamaulipas	5						4	9
Tlaxcala								0
Veracruz	3	3	1	1			2	10
Yucatán								0
Zacatecas								0
Total general	176	72	55	132	106	118	45	704

Fuente: Elaboración propia con datos de Banco de México (1961)

Cuadro 3. Exenciones Federales otorgadas empresas de Nuevo León, 1940 - 1960.

NOMBRE	OBJETO	FECHA	PLAZO	IMPUESTOS
Almacenes Refrigerados, S.A.	Refrigeración y congelación de alimentos	9/09/44	5	II, IR, IIM
Empacadora Treviño, S.A.	Refrigeración y congelación de carnes, matanza.	29/07/48	5	II, IR, IIM
Nesbitt's de México	jarabes y mieles	27/07/50	5	II, IR, IIM
Hilados del Norte, S.A.	hilos de coser	14/02/49	5	II para maquinaria
Empaques de Cartón Titán, S.A.	papel kraft y papel de yute y paja	1/03/43	5	II, IR, IIM
Productora de Papel, S.A.	papel de todas clases	6/02/45	5	II para maquinaria
Bakelite de México, S.A.	productos de plástico	16/07/1948 y	5	II, IR y IIM
Celorey, S.A.	productos de plástico	25/09/56	7	II, IR y IIM
Compañía Coloidal Panamericana, S.A.	desoxidantes, pinturas	30/10/45	5	II, IR y IIM
Du-Pont, S.A. De C.V.	insecticidas	24/01/52	5	20% en IR y IIM
Sosa de México, S.A.	productos químicos, sosa caústica, cloro	2/12/59	7	II, IR, IIM
Celulosa y Derivados, SA	fibras sintéticas: viscosa, cuerdas para llantas	26/10/46	10	40% IR para cuerda llantas
Detergentes de México, S.A.**	jabones y detergentes	4/08/48	5	II; IR, IIM
Pigmentos y Óxidos, S.A:	colorantes y tintas, químicos básicos	14/11/50	5	IR Diferentes %
Roberto G. Sada **	colorantes cerámicos vitrificables	21/12/53	5	30% IR, II, IIM
Química del Norte, S.A.	coque y carbón mineral	23/12/43	5	II, IR, IIM
Fábrica de Ladrillos Industriales y Refractarios Harbison Walker-Flir, S.A.	materiales para construcción, ladrillos	21/01/47	5	40% IR
Fábricas Protexa, S.A:	recubrimientos de tuberías	6/04/49	5	IR 2 años, II, IIM
Keramos, S.A.	materiales refractarios para construcción, tabiques	13/07/54	5	II, IR, IIM
Materiales Aislantes, S.A.	materiales refractarios para construcción, tabiques	28/01/42	5	II, IR, IIM
Yesera Monterrey, S.A.	yeso	21/05/45	5	II para maquinaria
Ampolletas Monterrey, S.A.**	artículos de vidrio, instrumentos de cirugía y laboratorio	25/03/43	5	II; IR, IIM
Ampolletas, S.A.	artículos de vidrio, para cirugía y laboratorio	9/07/41	5	II, IR, IIM
Cristalería, S.A. (antes Vidrios y Cristales)	vidrio plano y artículos de vidrio	16/11/53	5	40% IR, II, IIM
Cristales Industriales, S.A.	vidrio plano y artículos de vidrio	29/04/44	5	II, IR, IIM
Vidriera Monterrey, S.A.	vidrio plano y artículos de vidrio	11/03/48	-	II para maquinaria 1 vez
Vidrioflex mexicano, S.A.	vidrio plano y artículos de vidrio	16/11/51	5	IR 30%, II, IIM
Vidrios y Cristales, S.A.**	vidrio plano y artículos de vidrio	1/08/44	5	II, IR, IIM
Productos Cerámicos, S.A.	loza y porcelana, azulejo	6/04/45	5	II, IR, IIM
Sanitarios del Norte, S.A. (antes Sanitarios Monterrey)	loza y porcelana, materiales eléctricos	2/02/49	7	II, IR, IIM
Sanitarios Procesa, S.A.	loza y porcelana, materiales eléctricos	28/07/51	7	II, IR, IIM
Ladrillera Monterrey, S.A.	loza y porcelana, azulejos	9/2/43 *	5	II, IR, IIM

Continúa cuadro 3.

NOMBRE	OBJETO	FECHA	PLAZO IMPUESTOS
Cementos del Norte, S.A.	cemento gris	18/05/44	- II maquinaria
Cementos Hidalgo, SCL	cemento gris	9/03/46	5 II maquinaria
Cementos Mexicanos, S.A.	cemento gris	17/11/43	- II maquinaria
Acero Monterrey (antes Cía. Fundidora* Cía. Fundidora de Hierro y Acero de Monterrey, S.A.	fundiciones de fierro y acero, laminación fundición de fierro y acero, laminación, tubos, alambres	30/12/50	5 II, IR, IIM
		11/06/43	5 II, IR, IIM
Fierro Esponja, S.A.	fundición de fierro, fierro esponja	22/10/58	10 40% IR, II, IIM
Hojalata y Lámina, S.A.	fundición de fierro	21/04/51	5 II, IR, IIM
Metales Industrializados, S.A:	fundición de fierro, tubos	25/10/55 y	5 y 10 II, IR, IIM
Siderúrgica de Monterrey. S.A. Antes Cía Fundidora..	fundición de fierro, laminación	11/06/43	5 II, IR, IIM
Cuprum, S.A. (antes S de RL)	productos de metales no ferrosos, tuberías y perfiles	28/04/51	10 y 5 II, IR, IIM
Fábrica Nacional de Herrajes, S.A.	cerrajería	21/09/49	5 II, IR, IIM
Cylindros, S.A.	tanques y estructuras metálicas, tubos, artefactos metálicos	18/2/53 y..	5 II, IR, IIM
Tanques Monterrey, S.A.	tanques y estructuras metálicas	25/11/52	5 II varias veces
Aceros Alfa Monterrey, S.A.	tubos de metal	6/05/55	5 II, IR, IIM
Compañía Manufacturera de Tubos de Acero, S.A.	tubos de metal	15/04/44	5 II, IR, IIM
Conexiones Nacionales, S.A.	tubos de metal, conexiones; maquinaria y equipo mecánico	25/08/50	5 II, IR, IIM
Fundición y Taller Anáhuac, S.A.	tubos de metal	14/05/52	5 II, IR, IIM
Talleres Industriales, S.A.	tubos de metal, maquinaria y equipos mecánicos	15/3/43 y	5 II, IR, IIM
Tubería Monterrey, S.A.	tubos de metal	4/5/44 y	5 II, IR, IIM
Tubería Nacional, S.A.	tubos de metal	13/06/51	5 II, IR, IIM
Productos Etna, S.A.	quemadores, calentadores, candelles, lámparas, art. Metálicos	23/2/44 y	5 II, IR, IIM
Lorenzo Elizondo	artículos de alambre	17/11/45	5 II, IR, IIM
Productos de Aceros, S.A.	artículos de alambre y telas metálicas	10/03/58	5 II, IR, IIM
Cuchillería Imperial, S.A.	cuchillería, cucharas y navajas	17/04/51	5 40% IR, II, IIM
Plata Elegante, S.A.	cuchillería, cucharas y navajas	14/09/44	5 II, IR, IIM
Fábricas Orión, S.A.	muebles de metal y fierro esmaltado	27/02/51	5 40% IR, II, IIM
Fábricas Hércules, S.A.	utensilios agrícolas y herramientas mecánicas	18/1/47 y	5 II, IR, IIM
Implementos Agrícolas Monterrey, S.A.	utensilios agrícolas y herramientas mecánicas	18/1/47 y	5 II, IR, IIM
Talleres del Norte, S.A.	utensilios agrícolas y herramientas mecánicas	11/02/49	5 II, IR, IIM
Industrial Fabril, S.A.**	artefactos mecánicos, eléctricos, refrigeradores..	25/1/57 y	5 II a algunos, IR, IIM otros
International Metal Products Co De México, S.A.	artefactos mecánicos, eléctricos, acondicionadores de aire.	15/10/57	5 II, IR y IIM
Deming de México, S.A.	maquinaria y equipos mecánicos	24/03/55	5 II, IR, IIM

Continúa cuadro 3.

NOMBRE	OBJETO	FECHA	PLAZO	IMPUESTOS
Distribuidora del Noroeste, S.A.	aparatos no eléctricos, refrigeradores de combustible	11/10/50	5	II, IR, IIM
Fabricación de Máquinas, S.A.	maquinaria y equipos mecánicos, utensilios agrícolas, moldes para ind del vidrio	10/1/45 y 25/2/53 y 28/01/56	5 y 7	II, IR, IIM
Jacuzzi Universal, S.A.	maquinaria y equipos mecánicos y sus accesorios	28/01/56	5	sólo II
La Hacienda, S.A.	maquinaria y equipos mecánicos para avicultura	7/08/53	5	II, IR, IIM
Máquinas Gallo, S.A.	maquinaria y equipos mecánicos	2/4/46 y 9/06/59	5	II, IR, IIM
Peerles Tisa, S.A.	maquinaria y equipos mecánicos y accesorios, bombas materiales y accesorios eléctricos	28/03/42	7	sin precisar
Electroños Nacionales, S.A.	candiles y lámparas	13/03/51	5	II, IR, IIM
Compañía Mexicana de Lámparas Eléctricas, S.A.	acumuladores y pilas, cajas para acumuladores	24/04/52	5	30% IR, II, IM
Aislantes León, S.A.	maquinaria eléctrica, elevadores	4/08/54	5	II, IR, IIM
Alberto Rocatti Rousseau	aparatos eléctricos, accesorios, electrodomésticos, radios	27/09/54	5	II, IR, IIM
Centro Mercantil de Monterrey, S.A.	aparatos electrodomésticos, artefactos mecánicos	28/1/56 y 6/06/52	5	II, IR 10% en algunos, IIM
Elizondo, S.A.	aparatos eléctricos, cineescopios, lámparas	9/10/46	5	II, IR, IIM
Lámparas General Electric de México, SA de CV	aparatos electrodomésticos, lavadoras	1/10/49	5	no usó la exención
Maquinaria y Materiales, S.A.	maquinaria eléctrica, refrigeradores	14/01/50	5	no usó la exención
Omar L. Rocha **	maquinaria eléctrica, transformadores	6/8/57 y 12/12/50	5	II, IR, IIM
Penate, S de RL	aparatos eléctricos, radioreceptores	14/06/54	5	II, IR, IIM
Radios Universal, S.A.	maquinaria eléctrica, cineescopios, receptores tv	16/4/53 y 3/02/56	5	40% IR, II, IIM
Silvamex Electrónica, S.A	carrocerías para automóviles, y carr de volteo	22/08/60	5	40% IR, II, IIM
Industrias Metálicas Monterrey, S.A.	carrocerías para autobuses, remolques	22/08/60	5	30% IR, II, IIM
Trailers de Monterrey, S.A.	accesorios y refacciones automotrices, tambores de freno, poleas, abrazaderas, etc.	22/08/60	5	25% IR, II, IIM
Refacciones Auto-Mexicanas, S.A.	lentes e instrumentos de óptica, cámaras fotográficas, amplificadores.	22/08/60	5	no usó la exención
Espino Barros e Hijos, S.A.	ataúdes, artículos metálicos diversos, candelabros	22/08/60	7	20% IR
Artículos Funerarios, S.A.**	productos químicos, argón líquido y gaseoso			
Argón de Monterrey, S.A.				

** No hizo uso total o parcial de su exención.

Fuente: Elaboración propia en base a datos de Banco de México(1961)

II= Impuestos a la importación IR= Impuesto sobre la renta

IM= Impuestos sobre ingresos mercantiles.

Anexos al Capítulo 5

**Cuadro 1. Exenciones de Nuevo León por año y rama
1888 – 1910**

AÑO	alimentos	bebidas	tabaco	textil	vestido	madera	muebles	papel	editorial	cuero	hule/plástico	pdos. Químicos	pdos no metálicos	metálica básica	pdos metálicos	automotriz	otras	extractivas	espectáculos	turismo	construcción	Total
1888												1										1
1889	1	1												1								3
1890	2	2	1	1			1					1	1	3								12
1891	2																2		1			6
1892	1			1								1		1								4
1893														1			1					3
1894					1							1	3				1					6
1895	3			1				1	1						1		1		1			9
1896	3											1					1					5
1897	3	2	1		1	1	1					2			1		2	1				15
1898	2											2				1	1		1			6
1899	1			1	1								2			4	1					10
1900	1			1		1		1		1			2	1	1		1					10
1901					1	1							1	1			2					6
1902													1				1					4
1903	1					1						1	2				1					7
1904		1	1									1	1				3					3
1905													3									3
1906	1									1			1		1							5
1907					1								1		1				1		1	5
1908	1	1									1								2			6
1909	1						1					3	2	1			1		2			12
1910		1										2	1				1					5
Total	23	8	4	5	5	4	3	1	1	3	1	18	21	8	5	5	19	1	8	1	2	146

Fuente. Elaboración propia con datos del Periódico Oficial del Estado de Nuevo León.

**Cuadro 2. Exenciones de Nuevo León por año y rama
1911 - 1926**

AÑO	alimentos	bebidas	tabaco	textil	vestido	madera	muebles	papel	editorial	cuero	Hule /plástico	Químicos	Pdts no metálicos	Metálica básica	Pdts metálicos	Automotriz	otras	Extractivas	Espectáculos	Turismo	Construcción	Total
1911		1										1	1			1	1					5
1912	1				1							1	1									4
1913														1			1					2
1914	1				1																	2
1915																						0
1916																						0
1917																1						1
1918																						0
1919																						0
1920						1																1
1921	2	1											1									4
1922																	1		4			5
1923	1	1																				2
1924			1			1	1	1		1									1		5	13
1925															1							1
1926																			1			1
Total	5	3	1	0	2	2	2	1	1	0	1	2	3	1	1	2	5	0	6	0	5	41

Fuente: Elaboración propia con datos del Periódico Oficial del Estado de Nuevo León.

**Cuadro 3. Exenciones de Nuevo León por año y rama.
1927 – 1939.**

AÑO	alimentos	bebidas	tabaco	textil	vestido	madera	muebles	papel	editorial	cuero	hule /plástico	Productos Químicos	Productos no metálicos	metálica básica	Productos metálicos	maquinaria	artículos eléctricos	automotriz	otras	extractivas	Espectáculos	tunsmo	Total
1927												1											1
1928	2			3				4				1	2	1	2								15
1929	5			2	2			1	1	1		1	2		1	1	3	1	1				21
1930	4					1	1			2		2	2		8		3	1	2				26
1931	3			1	3					1	1	2		1			1		1				14
1932	2			1	1		1					2					1		1				9
1933	2										1	1	1						1			1	6
1934	1		2	1	2					1	1	1	3		2			1					15
1935	5			3	1				1	2		2	1	1	1		2			1	1		21
1937	4				1						1	1	4	1							1		13
1938					1			2			1	1			1		1						7
1939	2			1	1								3		1	1					1		10
Total	30	0	2	12	12	1	2	7	2	7	5	15	18	4	15	2	11	2	6	1	3	1	158

Fuente: Elaboración propia con datos del Periódico Oficial del Estado de Nuevo León.

**Cuadro 4. Exenciones de Nuevo León por año y rama
1940 – 1960.**

AÑO	alimentos	bebidas	tabaco	textil	vestido	madera	muebles	papel	editorial	cuero	hule /plástico	Productos Químicos	Productos no metálicos	metálica básica	Productos metálicos	maquinaria	artículos eléctricos	automotriz	otras	extractivas	Espectáculos	turismo	Total
1940	1			1				2			1	1			3					1			9
1941	2				2		1					2	2		2					1			12
1942	1		1	1				1				1	1	1	6						1		14
1943	1	1						1	1			1		1	1		1			2	1	1	12
1944				2	1		3					2			4	2				2		3	19
1945					3							1							1				5
1946	1	1		1								1	2		2			1	1				10
1947	1						2			2											1		6
1948		1						1	1	2	2	2	1		2	3						1	15
1949	7	1		2	1						1	2	5	1	2	3			1	1	3		31
1950				1				1					1		5	1		1	1				11
1951	2	1		1			1	1				2		1	4				1				14
1952	1			3			1		1	2	2			1	1	4	2		1				17
1953	1			1			1					1	1		1	1	2		1				9
1954				2	1			2					3		7	3		1	1				20
1955			1	2				3				2	2	1	4	2							19
1956																							0
1957																							0
1958											1			1									2
1959								1			1	1					1						4
1960	2			1	3					1	1	2	8	1	2	2	1						23
Total	20	5	2	18	11	0	9	12	2	4	9	22	26	7	46	21	11	3	13	1	10	0	252

Fuente: Elaboración propia con datos del Periódico Oficial del Estado de Nuevo León.

Cuadro 5. Empresas beneficiadas con exenciones fiscales en Nuevo León, 1888 - 1926.

AÑO	REPRESENTANTE	EMPRESA	CAPITAL INICIAL	OBJETO	UBICACIÓN	PLAZO
1888	Valentín Rivero	El Hércules	n/e	jabón	Monterrey	7
1889	Charles W. Parker	Cía Azucarera Mexicana	n/e	azúcar	Linares	7
1889	Juan R. Price	fábrica	n/e	fundidora de hierro y construir objetos	Monterrey	15
1889	Calixto Piazzini	fábrica	n/e	cerveza y hielo	n/e	7
1890	Fernando Martínez y Juan Woessner	La Reina	30,000.00	jabón	Monterrey, al norte	7
1890	Isaac Garza y J. M. Schneider	Cervecería Cuauhtémoc	125,000.00	cerveza y hielo	Monterrey, al norte	7
1890	Luis Diez Noriega	fábrica	7,000.00	tabaco	n/e	7
1890	Juan Weber, Reinaldo Berardi y Fra Cía. Minera	Fundidora y Afí	300,000.00	beneficiar metales	Monterrey	20
1890	Adolfo Riestra	Aguas Gaseosas y Mineral	3,000.00	aguas gaseosas	n/e	7
1890	Santiago Sánchez Mendiola	molino	10,000.00	molino de harina	Lampazos, La Jarita	7
1890	Daniel Guggenheim	Gran Fundición Nacional	300,000.00	beneficiar metales	n/e	20
1890	William W. Price y David Jones	fábrica	250,000.00	ladrillos	Monterrey, al oriente	7
1890	L. J. Girard	Cía Industrial Girard y Danz	15,000.00	muebles	n/e	7
1890	D. Geddes y Constant B. Woods	molino	30,000.00	molino de trigo, harinas	n/e	7
1890	William G. Grimm y Barclay Walton	Cía. Manufacturera de Mon	50,000.00	hilados y tejidos de punto	Monterrey	15
1890	Joaquín Maiz y Samuel Lederer	Nuevo Leon Smelting Refini	500,000.00	beneficiar metales	n/e	20
1891	Pablo González Chapa	línea telefónica	n/e	línea teléfono a Linares y de Monterrey al Golfo de México	n/e	7
1891	Pedro Treviño, Antonio García Tova	Pozos Artesianos del Estad	n/e	perforadora de pozos	n/e	10
1891	W. J. Wertz	fábrica	1,000.00	vinagre y agua de sidra	n/e	7
1891	Samuel H. Fisk, John W. Price	constructora	100,000.00	construir fincas en terrenos de Bella	Monterrey, al norte	5
1891	W S Carothers	refrigeradora	20,000.00	carnes saladas	n/e	7
1891	Pedro Lambretón, R. Quiroz y Alfred	balneario	30,000.00	balneario	n/e	7
1892	Roberto Conaway Pate	fábrica	100,000.00	clavos, alambres de puas, barriles	n/e	15
1892	Francisco Belden, Santiago M., Patr	Cía. Industrial de Monterrey	200,000.00	hilados y tejidos, muebles	Monterrey	15
1892	Tadeo Quintanilla	fábrica	n/e	cerillos	Monterrey	7
1892	Virgilio Garza	Sindicato Hacienda Guadalupe	12,000.00	azúcar	Linares	7
1893	Emilio Galland	El Triunfo de Monterrey	10,000.00	puros y cigarros	Monterrey	7
1893	Pedro Lambretón	fábrica	15,000.00	cartuchos de metal para armas de rt	Monterrey	8
1893	James R. Townsend, H. C. Harrison	fábrica	30,000.00	fundición y beneficio de toda clase d	Cerralvo	8
1894	Eduardo Gajá	fábrica	n/e	azulejo	n/e	8
1894	Rafael Liongueras	fábrica	2,000.00	mosaico hidráulico y piedra artificial	Santiago	8
1894	Maiz Hermanos	fábrica	15,000.00	sombreros	n/e	8
1894	Marcial Garza Rivas	fábrica	15,000.00	ladrillos	García, Hac Las Mitras	7

Continuación cuadro 5.

AÑO	REPRESENTANTE	EMPRESA	CAPITAL INICIAL	OBJETO	UBICACIÓN	PLAZO
1894	Daniel Nations	ojo de agua	17,500.00	ojo de agua	Monterrey	10
1894	E. Zambrano e hijos y E. A. González El Diamante	ojo de agua	17,500.00	jabón	Monterrey	7
1895	Francisco L. Cantú	fábrica	60,000.00	artefactos de hojalata y metal lamina	n/e	10
1895	Francisco Belden, José Ma. Treviño Club Atlético Monterrey	Club Atlético Monterrey	20,000.00	club atlético	n/e	7
1895	Pablo Burchard, Mariano Hernández; Fábrica de Hilados La Fame	Fábrica de Hilados La Fame	n/e	hilados	Santa Catarina	6
1895	Ramón Díaz	taller de litografía	2,300.00	litografías, encuadernación	n/e	7
1895	José de la Garza y Daniel Garza Lo; molinos	molinos	3,800.00	molino de cereales	n/e	7
1895	Manuel G. Rivero y Valentín Rivero	molino	60,000.00	harinas	San Pedro Garza García	10
1895	n/e	F. Fourcade y Cia	60,000.00	curtiduría de pieles	n/e	8
1895	Joseph F. Toomer y John C. Middle Monte de Piedad	Monte de Piedad	n/e	monte de piedad	Monterrey	7
1895	Thomas Ratto	fábrica	10,000.00	dulces y bizcochos, frutas en conserva	n/e	8
1896	Sebastián Falgueras	Café Centro Alameda	3,000.00	cafetería	Monterrey	5
1896	C. B. Woods	C. B. Woods y Cia.	5,000.00	panadería y repostería	n/e	7
1896	J. A. Robertson	presa	500,000.00	presa en el cañón Santa Catarina pa Santa Catarina	n/e	35
1896	Domingo del Llano	molino	1,000.00	molino de café y maíz	n/e	7
1896	Guido Moebius	fábrica	15,200.00	velas	Monterrey	8
1897	Jesús González Treviño, Carlos B. I extracción	I extracción	1,000.00	explorar y explotar terrenos carbonif	Colombia	-
1897	Sebastián Falgueras	aserradero	5,000.00	aserrar leña y distribuirla	n/e	5
1897	José Fernández	José Fernández y Cia	1,000.00	puros	n/e	7
1897	A. Caucina	Cia. Transportadora de Mor	1,500.00	transporte de mercancías	n/e	5
1897	Newton R. Wilson y Sam Par	El Anáhuac	3,900.00	muebles y objetos de madera labrad	n/e	8
1897	Milland F. Mitchell	-	1,000.00	extracción de agua del río San Juan Gral. Bravo	n/e	7
1897	Ermeterio Lozano y Hermanos	El Refugio	1,409.40	molino de maíz, café y granos	n/e	7
1897	Gregorio Fernández	Cia. Industrial de Fósforos ;	10,000.00	cerillos y velas	n/e	7
1897	Manuel Muguera	fábrica	2,000.00	medias y calcetines	n/e	7
1897	Helió Charpenel	Helió Charpenel y Cia.	4,165.61	bebidas gaseosas y minerales	n/e	7
1897	Cristóbal Erickson y Louis Johnson	Fundición del Carmen	6,000.00	artefactos de bronce	n/e	8
1897	Bias Cantú	La Rueda de la Fortuna	5,000.00	molino de maíz, café y chocolate, ve	n/e	7
1897	Julio A. Randle	Agua Mineral del Topo Chic	4,199.38	aguas gaseosas	Santa Catarina	7
1897	D.J. Kennedy	D.J. Kennedy y Cia.	25,000.00	perfumes, agua florida, vinagre, whis	n/e	8
1897	José de la Garza	José de la Garza y Cia.	n/e	molino de cereales	n/e	7
1898	Alain Lenoir	Alain Lenoir y Cia.	6,000.00	productos resinosos	Aramberri	7
1898	Julio Guerra y Cayetano Garza	molino	1,375.00	molino de maíz y nixtamal	n/e	7

Continuación cuadro 5.

AÑO	REPRESENTANTE	EMPRESA	CAPITAL INICIAL	OBJETO	UBICACIÓN	PLAZO
1898	Domingo M. Treviño y José Ma. Tre ferrocarril		n/e	construir ferrocarril que conectará ot Santa Catarina		20
1898	Alberto I. Morales y Pedro Tijerina	fábrica	4,000.00	galletas y pastas	n/e	7
1898	Chapa Gómez y Quiroga	Teatro Juárez y Teatro Inde	40,000.00	teatro	Monterrey	20
1898	Jacinto Herrera	fábrica	6,000.00	cerillos	n/e	7
1898	Luis Lorenzo González, federico Pa	transporte	7,000.00	carruajes, transporte de pasajeros y n/e		5
1899	Juan R. Suárez	fábrica	70,000.00	tejidos de lana	Linares	7
1899	Tomás Mendirichaga	Banco Mercantil de Monterr	2,500,000.00	banco	Monterrey	n/e
1899	Tomás Mendirichaga y Manuel Camí	fábrica	100,000.00	prendas de vestir	n/e	10
1899	Juan Treviño	transporte	20,000.00	carros funebres de alquiler	n/e	5
1899	Aníbal Guerini	Fábrica de Cemento Portlar	10,000.00	arte decorativo con yeso y cemento	n/e	5
1899	Francisco Armendaiz	fábrica	100,000.00	azúcar	Monterrey	12
1899	Luis Manero	fábrica	400,000.00	vidrio plano, botellas y objetos de vid	n/e	16
1899	Ramón G. Rivero	fábrica	200,000.00	carros, coches y vehiculos de todo t	n/e	12
1899	Antonio Magnón	taller	5,000.00	poner llantas de hule a vehiculos	n/e	5
1900	Alfredo S. Farías y Federico Padilla	lavandería	10,000.00	lavandería de vapor	n/e	7
1900	J. F. Mechan	Cía. Fundidora de Fierro y P	20,000.00	válvulas de bronce y accesorios de t	Monterrey	7
1900	José G. Palacios	fábrica	10,000.00	tamalina ?	n/e	7
1900	George Brinckman	fábrica	10,000.00	explotación de guayule	n/e	7
1900	José V. Garza meléndez	fábrica	10,000.00	ladrillos	Linares	10
1900	Juan F. Farías	fábrica	25,000.00	cartón y objetos de cartón	n/e	8
1900	Menchaca, Sánchez y Montemayor	Cía. Manufacturera de Horr	30,000.00	artefactos de madera	n/e	6
1900	Vicente Ferrara, Eugenio Kelly, Antc	fundición	10,000,000.00	fundición de fierro y acero y fábrica	Monterrey	30
1900	Antonio Magnón	taller	5,000.00	taller de talabartería	n/e	5
1900	José A. Muguerra y Gregorio Zamb	Cía. Ladrillera Unión, S.A.	120,000.00	ladrillos	n/e	10
1901	Pedro Olvera	fábrica	25,000.00	prendas de vestir	n/e	5
1901	H. C. Harrison	taller	20,000.00	taller de separación de plata y plomo	Cerraivo	7
1901	Alejandro Ramoneda	fábrica	8,000.00	persianas de madera	n/e	7
1901	F. Stefano y hermano	fábrica	10,000.00	cemento, cal y ladrillo	n/e	5
1901	Francisco L. Cantú	La Jimenense, S.A.	50,000.00	no especifica	Cadereyta	20
1901	Richard N. Oakman	energéticos	100,000.00	fábrica de gas que produzca luz, cal	n/e	16
1902	Alberto G. Cárdenas	fábrica	10,000.00	cemento	San Nicolás Hidalgo	10
1902	Alberto Cárdenas	fábrica	60,000.00	piedra artificial	San Nicolás Hidalgo	5
1902	Rodolfo Haas	taller	10,000.00	instalar relojes eléctricos	n/e	5

Continuación cuadro 5.

AÑO	REPRESENTANTE	EMPRESA	CAPITAL INICIAL	OBJETO	UBICACIÓN	PLAZO
1902	Gerónimo Elizondo	fábrica	10,000.00	antifiselerita	n/e	5
1903	Sinfiriano Alcocer	Monte de Piedad	50,000.00	monte de piedad	Monterrey	10
1903	Biagi Hermanos	Biagi Hermanos	1,000.00	marmolería	n/e	1
1903	Luis K. Freeze y Juan D. Fernández aserradero	R. G. Dun y Cía	14,500.00	aserrar leña	mesa de Gutiérrez	5
1903	E. W. Sours	Candy Company, S.A.	n/e	sucrusal mercantil	n/e	3
1903	Enrique Guerra	mensajería	7,000.00	dulces	n/e	5
1903	Alberto González Garza	fábrica	2,000.00	servicios de mensajería	n/e	5
1903	C. Hokk y Guido Moebius	Black Horse Tobacco Co.	10,000.00	cerillos	n/e	7
1904	Guido Moebius	aguas gaseosas	30,000.00	preparado y curado de tabaco	n/e	7
1904	Pedro Treviño	fábrica	200,000.00	aguas gaseosas	n/e	9
1904	Farías y Garza	Fábrica de Cemento Portlar	5,000.00	cal de piedra	San Pedro Garza García	5
1905	John T. Bell	cermentera	200,000.00	cemento	n/e	12
1905	Vicente Ferrara	Fábrica de Materiales Porfir	250,000.00	materiales	n/e	15
1905	Jesús A. Rojas	curtiduría	2,182.00	curtiduría	n/e	5
1906	Domingo M. Treviño	fábrica	40,000.00	pabito y velas	n/e	5
1906	Andrés Grobién	fábrica	20,000.00	piedra artificial	n/e	5
1906	José A. Muguera	L. H. De Friese	50,000.00	empacadora y refrigeradora de carne	n/e	7
1906	John Wesley de Kay	fábrica	200,000.00	manufactura de coches	n/e	10
1906	Jorge B. Warden	constructora	40,000.00	construcción de edificios	n/e	5
1907	Enrique Turnier	fábrica	30,000.00	tubería de plomo	n/e	10
1907	José Parás	Cía. Ladrillera Aldamas	25,000.00	ladrillos	n/e	5
1907	Francisco Zambrano	fábrica	10,000.00	prendas de vestir	n/e	5
1907	Romás Galnares	teatro	15,000.00	teatro	n/e	4
1907	Rómulo y Adolfo Larraide	The Pan-American Crude R	150,000.00	hule	Monterrey	20
1908	William F. Easley	club	50,000.00	club alemán, centro de reunión	Aramberri	5
1908	Benjamin G. Burchard	Cía. Embotelladora Topo Ct	n/e	aguas gaseosas	n/e	1
1908	Manuel Cantú Treviño	La Encantilladora	n/e	pasta encendedora de furgones en	Monterrey	9
1908	Carlos Morales	Casa Empacadora y Refrig	200,000.00	empacadora y refrigeradora de carne	n/e	5
1908	H. E. Dekay	Teatro Progreso	45,000.00	teatro	Monterrey	10
1908	Moderato Martínez	Anglo Mexicana	5,000.00	aguarrás y colofonia	Dr. Arroyo	4
1909	n/e	Teatro Independencia	150,000.00	teatro	Monterrey	20
1909	Miguel Quiroga	Cía. Vidriera Monterrey	400,000.00	artefactos de vidrio	Monterrey	12
1909	Isaac Garza y Francisco Garza					

Continuación cuadro 5.

AÑO	REPRESENTANTE	EMPRESA	CAPITAL INICIAL	OBJETO	UBICACIÓN	PLAZO
1909	Fernando Ancira	hotel	400,000.00	hotel	n/e	5
1909	Eusebio Cueva	cementera	500,000.00	cemento	San Nicolás Hidalgo	10
1909	Joaquín Maiz Y Fabián del Mármol	Cia. Explotadora de Carruajit	200,000.00	hipódromo	n/e	n/e
1909	Andrés Tamez	fábrica	50,000.00	manteca, aceites	n/e	5
1909	Pedro Lambretón	fábrica	8,000.00	aguarrás y colofonia	Villa de Santiago	5
1909	Antonio García y hermano	sistema de presas	46,593.22	presas	Linares	12
1909	Cristóbal Treviño y Manuel Rosas	Cia. Manufacturera de Mue	100,000.00	muebles	Monterrey	7
1909	Gonzalo Garza González	Hidalgo	30,000.00	fundición de fierro y bronce	n/e	7
1909	Francisco Martínez Peña	Buena Vista	8,000.00	aguarrás y colofonia	Iturbide	5
1910	H. N. Timolat	Export, Extract and Refining	20,000.00	cera vegetal de candlella	Mina	7
1910	I. Garza, M. Cantú Treviño y F. G. S. fábrica de vidrio	fábrica de vidrio	n/e	vidrio y cristales	n/e	n/e
1910	Julio Guerra	La Libertad	2,000.00	aguas gaseosas	Cerralvo	2
1910	Juan B. Dorja y Leopoldo Villarreal	anuncios	2,000.00	cuadros anunciadores	n/e	10
1910	Valeriano García Galván	fábrica	5,000.00	almidón	Montemorelos	3
1911	Ernesto Perusquia	cementera	300,000.00	cemento	San Nicolás Hidalgo	6
1911	Manuel H. Guejardo	red telefónica	100,000.00	red telefónica	n/e	10
1911	Juan Forseck y Ramón E. Treviño	Fábrica de Cerveza Montan	300,000.00	cerveza	Monterrey	20
1911	Jorge B. Warden	Cia Manufacturera de Carr	40,000.00	carruajes	n/e	13
1911	Santiago de García Ordoñez	fábrica	3,000.00	aguarrás y colofonia	Santa Catarina	2
1912	Julio Guerra	fábrica	2,069.00	hielo	Cerralvo	2
1912	José F. Sepúlveda y Jesús Ma. Agl. Cia. Explotadora de Mármol	Cia. Explotadora de Mármol	15,000.00	mármoles	Monterrey	15
1912	Lorenzo L. Hernández y Faustino R. fábrica	fábrica	100,000.00	abonos químicos fosfatados	n/e	15
1912	Juan M. Fernández	fábrica	80,000.00	medias y calcetines	n/e	15
1913	Juan Quiroga	beneficiadora de metales	20,000.00	beneficiadora y fundidora de metales	n/e	10
1913	Emilio Dysteraud	planta de energía eléctrica	100,000.00	planta de energía eléctrica	n/e	20
1914	Pedro L. Gómez y Servando A. Alza molino	fábrica	40,000.00	molino para masa de maiz	n/e	4
1914	José Flores	fábrica	20,000.00	botones	n/e	5
1917	Luther L. Lane	Fábrica de Automóviles Moi	600,000.00	automóviles	Monterrey	15
1920	Juan Lambretón	fábrica	500.00	artefactos de madera	n/e	10
1921	Francisco G. Sada	Cervecería Cuauhtémoc, S.	n/e	cerveza	Monterrey	n/e
1921	Francisco Zambrano y hermano	fábrica	25,000.00	galletas y pastas	n/e	15
1921	Antonio Mugerza y Enrique F. Farf	Fábrica de Piedra Artificial I	110,000.00	piedra artificial	n/e	5
1921	R. González y Hermano	Molino Jesús María	n/e	molino de harina	San Pedro Garza García	15

Continuación cuadro 6.

AÑO	REPRESENTANTE	EMPRESA	CAPITAL INICIAL	OBJETO	UBICACIÓN	PLAZO
1922	Encarnación Mendoza y Manuel Garza	Teatro Edén	n/e	teatro y sala de espectáculos	Gral Terán	10
1922	María L. Morales	Casino Chino	n/e	teatro y sala de espectáculos	Monterrey	20
1922	Juan Tong	granero y bodega	n/e	diversiones en el casino chino	n/e	5
1922	Luis Lauro González	Teatro Lírico	n/e	granero y bodega	n/e	25
1922	Mariano Mifello	Cervecería Cuauhtémoc, S.	1,000,000.00	teatro	Monterrey	20
1923	Isaac Garza	Fábrica de Galletas y Pasta	40,000.00	cerveza	Monterrey	n/e
1923	Sociedad Lara y Santos	bodega	60,000.00	galletas y pastas	n/e	10
1924	Sociedad Garza Hermanos y Cia	espectáculo	n/e	bodega	n/e	15
1924	A. Rodríguez y Hermano	Cia. Manufacturera de Mue	15,000.00	espectáculos deportivos, artísticos y muebles	Monterrey	5
1924	Rosendo E. Lozano	Cia. Manufacturera de Tab	25,000.00	muebles	n/e	15
1924	Fermín González	Fábrica de Cartón y Cajas I	40,000.00	tabaco	n/e	10
1924	n/e	Sociedad Mercantil Gómez	50,000.00	cartón y objetos de cartón	n/e	15
1924	n/e	Fábrica de Calzado Monter	150,000.00	artefactos de madera	n/e	15
1924	Victor M. Y Wenceslao Hinojosa	edificio	30,000.00	calzado	Monterrey	12
1924	Emilio Azcárraga	Cia. Importadora del Auto L	n/e	construcción de edificios	n/e	10
1924	n/e	Cia. Constructora y Coloniz	5,000.00	construcción de edificios	n/e	15
1924	n/e	Cia. Manufacturera y Explor	40,000.00	fincas en Quinta Mirador	Monterrey	10
1924	Elías H. Marcos	constructora	70,000.00	construir	n/e	10
1924	Polcarpo Elizondo, Rogelio González	fábrica	n/e	edificio de oficinas	n/e	20
1925	Encarnación Elizondo, Adauro Lozar	fábrica	30,000.00	manufactura de tapones para botella	n/e	15
1926	Marcos G. Lozano	teatro	8,000.00	clavos	#¿NOMBRE?	10
				teatro	Cerralvo	n/e

Fuente: Elaboración propia con datos de Morado Macías (1991)

Cuadro 6. Empresas beneficiadas con exenciones fiscales y capital invertido, por ramas.
Nuevo León, 1927 - 1939.

INDUSTRIA EXTRACTIVA		CAPITAL	Pesos 1960	OBJETO	PLAZO
AÑO	EMPRESA	25,000.00	225,225.23	extracción de mármol	20
1935	Mármoles Mexicanos, S.A.				
ALIMENTOS					
AÑO	EMPRESA	CAPITAL	Pesos 1960	OBJETO	PLAZO
1937	Zapohrt, S.A.	1,634.44	10,969 40	alimentos, conservas de frutas y verduras, sal:	n/e
1931	Berlanga Quiroga y Cia.	3,000.00	26,785 71	alimentos, Frijolarina	13
1933	Levaduras del Norte, S.A.	5,000.00	47,169 81	alimentos levadura	10 a 20
1932	s/n	5,000.00	50,000 00	alimentos empacadora de nuez	10
1928	The Quaker Oats Company de Chicago	10,000 00	80,645 16	alimentos	13
1931	s/n	10,000 00	89,285.71	hielo	7
1935	s/n	12,000 00	108,108 11	hielo	10
1930	Pasteurizadora Monterrey, S.A.	15,000 00	117,187 50	alimentos	20
1937	Dulcería Monterrey, S.A.	25,000 00	167,785.23	dulces	20
1929	Fábrica de Manteca Lirio y Molino de Harina .	25,000 00	200,000 00	manteca y harina	15
1937	s/n	40,000 00	268,456 38	alimentos para ganado	15
1937	Cia. Mexicana de Cereales, S.A.	45,000 00	302,013 42	alimentos	20
1939	s/n	50,000 00	314,465 41	galletas y pastas	10
1930	s/n	50,000 00	390,625 00	alimentos	18
1929	s/n	50,000 00	400,000 00	alimentos	15
1935	s/n	50,000 00	450,450 45	molino de maíz	15
1933	Cia. Algodonera Mexicana, S.A.	56,000 00	528,301 89	molino de semilla de algodón	10
1935	Empacadora La India, S.A.	60,000 00	540,540 54	alimentos jamones, tocino, carnes frias	20
1929	La Continental, Fábrica de Galletas y Pastas	81,702.00	653,616 00	galletas y pastas	8
1936	Fábrica de Dulces y Chocolates La Imperial	76,804.00	691,927 93	dulces	10
1934	Fábrica de Dulces y Chocolates La Imperial	81,804 00	750,495 41	alimentos	10
1930	Hielera y Refrigeradora Monterrey	100,000 00	781,250 00	hielo	9
1929	s/n	100,000 00	800,000 00	mantequilla de nuez	15
1928	Cia Industrial Rosita	100,000 00	806,451.61	aceites y mantecas	15
1931	s/n	100,000 00	892,857.14	pasteurizadora de leche	18
1929	s/n	125,000 00	1,000,000 00	manteca	15
1932	s/n	100,000 00	1,000,000 00	alimentos empacadora	15
1939	La Industrial, Fábrica de Galletas y Pastas, S.	175,000.00	1,100,628.93	galletas y pastas	20
1935	Productos Alimenticios, S.A.	240,536 00	2,166,990 99	galletas y pastas	10
1930	Fábricas Monterrey, S.A.	350,000 00	2,734,375.00	alimentos malta	17
		2,143,480.44	17,471,382.74		
TABACO					
AÑO	EMPRESA	CAPITAL	Pesos 1960	OBJETO	PLAZO
1934	Fábricas Apolo, S.A.	208,117.62	1,909,337 80	tabaco para cigarros y pipas	20
1934	Cia Manufacturera de Cigarros El Águila	1,030,000 00	9,449,541.28	cigarros	20
		1,238,117.62	11,358,879.08		

Continuación cuadro 6.

TEXTIL		EMPRESA	CAPITAL	Pesos 1960	OBJETO	PLAZO
AÑO	EMPRESA					
1929	Foreack y Cia	n/e	0.00		explotar máquinas desfibradoras de lechuguilla	20
1931	Productos de Fibras Mexicanas	12,000.00	107,142.86		fibras de lechuguilla	15
1929	Cia. Preparadora de ixtle, S.A.	20,000.00	160,000.00		ixtle de lechuguilla	13
1928	Planta Manufacturera de algodón hidrófilo	20,000.00	161,290.32		algodón	12
1939	Planta para hilos de algodón	50,000.00	314,465.41		hilos	15
1935	s/n	35,000.00	315,315.32		despepitadora de algodón y aceite	15
1935	Cia. Algodonera del Norte y Anexas	60,000.00	540,540.54		despepitadora de algodón	15
1935	s/n	60,000.00	540,540.54		despepitadora de algodón	10
1932	Cia. Algodonera Mexicana, S.A.	60,000.00	600,000.00		despepitadora de algodón	12
1928	Planta Compresora de Algodón Nacional, S.A	90,000.00	725,806.45		algodón	15
1928	Industrias Textiles, S.A.	100,000.00	806,451.61		hilazas y articulos de boneteria	15
1934	s/n	174,430.00	1,600,275.23		despepitadora de algodón	15
		681,430.00	6,871,928.28			
VESTIDO						
AÑO	EMPRESA	CAPITAL	Pesos 1960	OBJETO	PLAZO	
1938	Fábrica de Ropa para damas Loyta, S.A.	n/e	0.00	ropa para dama	10 +8	
1934	Sombreros Monterrey	3,000.00	27,522.94	sombreros	10	
1934	s/n	5,000.00	45,871.56	sombreros	10	
1932	s/n	5,000.00	50,000.00	ropa	8	
1931	La Nortefia	9,000.00	80,357.14	ropa	14	
1929	s/n	16,000.00	128,000.00	ropa de damas	8	
1937	La Juvenil, S.A.	25,350.00	170,134.23	ropa	10	
1931	Garza Hermanos y Cia.	20,000.00	176,571.43	ropa	8	
1929	Canavati Hermanos	36,610.00	292,880.00	ropa	6	
1931	s/n	56,000.00	500,000.00	ropa	10	
1939	Fábrica de Camisas Manchester	100,000.00	628,930.82	ropa	10	
1935	Fábrica de Camisas Perfecto, S.A.	100,000.00	900,900.90	camisas	10	
		376,960.00	3,003,169.01			
MADERA Y MUEBLES						
AÑO	EMPRESA	CAPITAL	Pesos 1960	OBJETO	PLAZO	
1932	s/n	5,000.00	50,000.00	camas de tambor plegadizo	10	
1930	s/n	12,500.00	97,656.25	mesas de billar, tecos..	8	
1930	El Ancora	150,000.00	1,171,875.00	muebles	8	
		167,500.00	1,319,531.25			
PAPEL						
AÑO	EMPRESA	CAPITAL	Pesos 1960	OBJETO	PLAZO	
1928	Artefactos de Papel, S.A.	25,000.00	201,612.90	bolsas de papel y otros articulos	13	
1928	s/n	30,000.00	241,935.48	productores de papel	13	

Continuación cuadro 6.

sigue Papel						
1928	Artefactos de Papel, S.A.	35,000.00	282,258.06	bolsas de papel y otros artículos	16	
1928	Bolsas Maldonado	50,000.00	403,225.81	bolsas de papel y otros artículos	15	
1938	Artefactos de Papel, S.A.	95,000.00	605,095.54	productos de papel	10	
1938	Fábrica de Bolsas de Papel*	120,000	764,331.21	bolsas de papel y otros artículos	20	
1929	n/e	1,000,000.00	8,000,000.00	cartón corrugado		
		1,355,000.00	10,498,469.01			
EDITORIAL						
AÑO	EMPRESA	CAPITAL	Pesos 1960	OBJETO	PLAZO	
1935	Editora Tizco, S.A.	25,000.00	225,225.23	editora de libros	10	
1929	s/n	100,000.00	800,000.00	litografía en metal	10	
		125,000.00	1,025,225.23			
CUERO Y CALZADO						
AÑO	EMPRESA	CAPITAL	Pesos 1960	OBJETO	PLAZO	
1934	Tenería Derma	3,000.00	27,522.94	cuero, pieles y gamuza	10	
1930	s/n	10,000.00	78,125.00	cordones para zapatos	14	
1930	F. Quintanilla Hermanos	12,000.00	93,750.00	zapatos	8	
1929	s/n	12,000.00	96,000.00	pieles	7	
1931	Abastecedora del Norte, Fábrica de Calzado,	100,000.00	892,857.14	calzado	6	
1935	Cía. Comercial González	100,000.00	900,900.90	suelas, charoles material de calzado	15	
1935	s/n	150,000.00	1,351,351.35	calzado	20	
		387,000.00	3,440,607.33			
HULE Y PLÁSTICO						
AÑO	EMPRESA	CAPITAL	Pesos 1960	OBJETO	PLAZO	
1934	Celuloide Manufacturado Mayza	10,000.00	91,743.12	artículos de celuloide	15	
1937	Hulera Monterrey, S.A.	30,000.00	201,342.28	artículos de hule	15	
1931	National Pyralart, S.A.	50,000.00	446,428.57	artículos de celuloide	14	
1938	Artículos de Celuloide, S.A.	100,000.00	636,942.68	peines, anejos y art. de celuloide	10	
1933	Centro Mercantil de Monterrey, S.A.	100,000.00	943,398.23	linternas y cámaras de automóviles y camiones	20	
		280,000.00	2,319,852.67			
PRODUCTOS QUÍMICOS						
AÑO	EMPRESA	CAPITAL	Pesos 1960	OBJETO	PLAZO	
1930	Antiseienita	2,500.00	19,531.25	productos químicos	15	
1937	s/n	3,018.00	20,255.03	grasas y lubricantes	10	
1932	s/n	2,300.00	23,000.00	cerillos	7	
1929	s/n	5,000.00	40,000.00	jabón	5	
1927	Química Industrial Monterrey	5,000.00	40,322.58	pinturas al temple	20	
1935	Electrodes, S.A.	5,000.00	45,045.05	soldadura y sustancias químicas usadas en la	10	

Continuación cuadro 6.
sigue productos químicos

AÑO	EMPRESA	CAPITAL	Pesos 1960	OBJETO	PLAZO
1928	s/n	6,000.00	48,387.10	pinturas	12
1932	Ignacio Treviño Garza y Cía	6,000.00	60,000.00	aceites, desinfectantes, ácido sulfúrico	5
1938	Minerales Industriales y Productos Químicos.	20,000.00	127,388.54	sulfato de sodio, sosa, sulfuro de sodio, etc	10
1931	s/n	25,000.00	223,214.29	abonos químicos	18
1935	Colores Nacionales, S.A.	25,000.00	225,225.23	pinturas y esmaltes	15
1933	s/n	37,500.00	353,773.58	productos químicos, magnesia, sosa, sales de cerillos	15
1930	s/n	100,000.00	781,250.00	sosa caústica, ácido sulfúrico y muriático	n/e
1931	Fábricas Apolo, S.A.	160,000.00	1,428,571.43	productos químicos, acetileno	18
1934	Compañía Mexicana AGA, S.A.	200,000.00	1,834,862.39		20
		602,318.00	6,270,826.46		

PRODUCTOS NO METÁLICOS

AÑO	EMPRESA	CAPITAL	Pesos 1960	OBJETO	PLAZO
1939	s/n	300.00	1,886.79	fábrica de blocks	10
1934	s/n	4,500.00	41,284.40	ladrillos	10
1934	s/n	15,000.00	137,614.68	azulejos	15
1934	Bianco de Zinc, S.A.	24,000.00	220,183.49	blanco de zinc	10
1930	s/n	30,000.00	234,375.00	artículos troquelados	7
1930	s/n	50,000.00	390,625.00	baños, lavabos, fregaderos, art. Cerámicos	17
1935	Taxco	50,000.00	450,450.45	azulejos y productos cerámicos	5
1933	Vidriera, S.A.	60,000.00	471,698.11	vidrio laminado o cilindrado	20
1939	Vidrio Plano, S.A.	90,000.00	566,037.74	silicato de sodio	15
1929	s/n	72,000.00	576,000.00	espejos y lunas	8
1937	Vidrio Plano, S.A.	90,000.00	604,026.85	silicato de sodio	15
1929	Soc. Mugerza Hermanos	80,000.00	640,000.00	tubos de concreto	15
1939	Cristalería, S.A.	150,000.00	943,396.23	artículos prensados y soplados	15
1937	Cristalería, S.A.	150,000.00	1,006,711.41	artículos de vidrio prensados y soplados	15
1937	Vidrio Plano, S.A.	200,000.00	1,342,281.88	vidrio cilindrado	15
1928	Fábrica de Ladrillos Industriales y Refractorio	500,000.00	4,032,258.06	ladrillos	19
1928	fábrica para producir vidrio plano y derivados	680,000.00	5,483,870.97	vidrio	18
1937	Vidrio Plano, S.A.	850,000.00	5,704,697.99	vidrio plano	10
		3,085,800.00	22,847,399.04		

METALICA BASICA

AÑO	EMPRESA	CAPITAL	Pesos 1960	OBJETO	PLAZO
1835	s/n	800.00	7,207.21	solidadura	10
1937	s/n	12,000.00	80,536.91	beneficiadora de metales	15
1931	Cía. Fundidora de Zinc Monterrey, S.A.	1,000,000.00	8,928,571.43	fundición de zinc	18
1928	American Smelting and Refining Co.	2,600,000.00	20,967,741.94	refinación de metales, plomo	20
		3,612,800.00	29,984,057.48		

Continuación cuadro 6.
PRODUCTOS METÁLICOS

AÑO	EMPRESA	CAPITAL	Pesos 1960	OBJETO	PLAZO
1930	s/n	4,000.00	31,250.00	artefactos prensados de metal laminado	16
1934	s/n	4,000.00	36,697.25	broches, chapas, maletas	10
1930	s/n	10,000.00	78,125.00	tubos y accesorios de hierro vaciado	10
1938	Taller de Hojalatería	12,800.00	81,528.66	envases de hojalata	10
1934	s/n	10,000.00	91,743.12	artículos metálicos, neveras	10
1935	Artefactos Metálicos Prensados	14,500.00	130,630.63	artículos metálicos	10
1930	s/n	20,000.00	156,250.00	estufas de lámina	n/e
1930	García Cerda y Cía.	30,000.00	234,375.00	muebles metálicos (archiveros, escritorios)	15
1930	A. González, S. En C.	30,000.00	234,375.00	artículos de hierro laminado	10
1939	Cía Manufacturera de Estufas, S.A.	40,450.54	254,405.91	estufas, artículos de metal laminado	15
1930	s/n	50,000.00	390,625.00	archiveros y artículos de oficina	10
1928	Saldaña y Rodríguez	50,000.00	403,225.81	artefactos de hierro y laminado	10
1928	Cía Mexicana de Clavos, S.A.	50,000.00	403,225.81	artefactos de hierro laminado, galvanizado	10
1930	J. Cram y Cía	100,000.00	781,250.00	bisagras	18
1930	planta galvanizadora	100,000.00	781,250.00	lámina acanalada	9
		626,750.54	4,088,957.18		

MAQUINARIA Y EQUIPO

AÑO	EMPRESA	CAPITAL	Pesos 1960	OBJETO	PLAZO
1928	Sánchez y Villarreal	15,000.00	120,000.00	maquinaria para carpintería	12
1939	Mecánica Industrial	26,373.00	165,967.92	manufactura y venta de maquinaria industrial	10
		41,373.00	285,967.92		

ARTICULOS ELÉCTRICOS

AÑO	EMPRESA	CAPITAL	Pesos 1960	OBJETO	PLAZO
1930	s/n	5,000.00	39,062.50	lámparas eléctricas portátiles	15
1932	Cía. Anuncios Luminosos, S.A.	8,000.00	60,000.00	anuncios luminosos	8
1935	Planta para fabricar aparatos de radio	15,000.00	135,135.14	radios	10
1929	Vitro Nola, S.A.	22,000.00	176,000.00	fonógrafos	18
1930	s/n	25,000.00	195,312.50	refrigeradoras	18
1929	García Cerda y Cía.	30,000.00	240,000.00	anuncios luminosos	n/e
1938	Lámparas y Cristal, S.A.	40,000.00	254,777.07	lámparas, bombillas, cristales, fanales	10
1929	Earl L. Murray y Cía	100,000.00	800,000.00	anuncios luminosos	14
1931	s/n	200,000.00	1,785,714.29	pilas o baterías eléctricas secas	18
1935	Focos Mexicanos, S.A.	225,000.00	2,027,027.03	lámparas fluorescentes	10
1930	Lámpara Eléctricas Mexicanas, S.A.	700,000.00	5,468,750.00	lámparas	20
		1,370,000.00	11,201,778.52		

AUTOMOTRIZ Y TRANSPORTE

AÑO	EMPRESA	CAPITAL	pesos de 1960	OBJETO	PLAZO
1930	s/n	4,000.00	31,250.00	muelles para automóviles	15
1929	s/n	7,200.00	57,600.00	reconstrucción de llantas para autos	11
		11,200.00	88,850.00		

Continuación cuadro 6.

OTRAS INDUSTRIAS						
AÑO	EMPRESA	CAPITAL	pesos de 1960	OBJETO	PLAZO	
1932	s/n	3,000.00	30,000.00	planta de energía eléctrica	6	
1934	s/n	10,000.00	91,743.12	juguetes	10	
1930	Taller Royal	15,000.00	117,187.50	lavandería	8	
1929	s/n	25,000.00	200,000.00	gasas, algodón y laboratorio	15	
1930	s/n	200,000.00	1,562,500.00	planta de gas acetileno	indef	
1931	Cla Mexicana de Gas, S.A.	2,500,000.00	22,321,428.57	gasoducto	12	
		2,753,000.00	24,322,859.19			
ESPECTACULOS						
AÑO	EMPRESA	CAPITAL	pesos de 1960	OBJETO	PLAZO	
1937	s/n	150,000.00	1,006,711.41	Plaza de Toros	15	
1935	s/n	150,000.00	1,351,351.35	Plaza de toros	10	
1939	teatros	900,000.00	5,660,377.36	teatros construir tres	20	
		1,200,000.00	8,018,440.12			
TURISMO						
AÑO	EMPRESA	CAPITAL	pesos de 1960	OBJETO	PLAZO	
1933	s/n	150,000.00	1,415,094.34	paseo turístico de mesa de Chipinque	20	

NOTA: Las negritas indican que no se trata del capital inicial si no de un aumento del mismo por la cantidad especificada
Fuente: Elaboración propia con datos del Periódico Oficial del Estado de Nuevo León.

Cuadro 7. Empresas beneficiadas con exenciones fiscales y capital invertido, por ramas.
Nuevo León, 1940 - 1960.

EXTRACTIVAS		EMPRESA	CAPITAL	pesos de 1960	OBJETO	PLAZO
ANO		Cia. Fundidora y Minera de Estado, S.	100,000 00	456,621 00	minería	20
ALIMENTOS						
ANO		EMPRESA	CAPITAL	pesos de 1960	OBJETO	PLAZO
1941		Molinos de Harina Jesús María	n/e	0 00	molino de harina	10
1943		Extractos y Sabores, S de RL	20,500 00	93,607 31	extractos, sabores, jarabes	10
1953		Fábrica de Chocolates Lodigiani, S.A.	60,000.00	98,199 67	chocolates	10
1946		Fábrica de Dulces La Imperial	86,000.00	217,721 52	dulces y chocolates	10 + 10*
1947		Empacadora Treviño, S.A.	100,000.00	235,849 06	tocino, jamón, salchicha	15
1941		Productos Mexicanos, S de RL	50,000.00	294,117 65	polvos alimenticios, levadura	12
1940		Raúl García y Compañía, S de RL	100,000.00	609,756 10	despeditadora de algodón y molino de acer	10
1952		Empacadora de Naranja, S A.	400,000.00	649,350 65	empacadora de naranjas	15
1951		Industrias González	375,000.00	656,742 56	molino	10
1949		Beneficiadora de Naranja, Sa de CV	300,000.00	662,251 66	empacadora de naranjas	20
1949		Harinera Monterrey, S.A.	350,000.00	772,626 93	harina	10
		La Industrial, Fábrica de Galletas y				
1949		Pastas, S.A.	450,000.00	993,377 48	galletas y pastas	10
1949		Industrias González	958,621.00	2,116,602 65	refinación y empaque de manteca y aceites	10
1960		Ralston Purina de México, S.A. De C.l	3,000,000 00	3,000,000 00	alimentos para animales, semillas, víveres	20
1960		Cafés Solubles Monterrey, S.A.	3,000,000 00	3,000,000 00	café soluble y pdtos a base de café y pdto:	20
1951		Algodonera y Aceitera Monterrey, S.A.	3,000,000.00	5,253,940 46	aceite de algodón y semillas	5
1949		Malta, S.A.	3,250,000.00	7,174,392 94	malta caramelo, granulado de maíz	17 + 5
1949		Galletera Mexicana, S.A.	5,000,000 00	11,037,527 59	galletas y pastas	20
1942		Mexican American Flavors Company, S	2,500,000 00	13,440,860 22	jarabes para bebidas gaseosas	20
1949		Anderson Clayton Co., S.A. De CV	7,000,000 00	15,452,538 63	empaque de margarina, mayonesa, aceite	20
			30,000,321.00	66,769,463.06		
BEBIDAS						
ANO		EMPRESA	CAPITAL	pesos de 1960	OBJETO	PLAZO
1943		Gaseosas Nuevo León, S de RL	13,000 00	59,360 73	jarabes para bebidas gaseosas	n/e
1948		Pepsi Cola, S.A.	600,000.00	1,382,488 48	Pepsi Cola y sodas	15
1951		Compañía Nesbitt's de México, S.A.	1,000,000.00	1,751,313 49	concentrados de frutas y esencias	5
1946		Canada Dry de Monterrey, S A.	1,200,000 00	3,037,974 68	bebidas	20
1949		Productos Internacionales, S.A.	1,500,000 00	3,311,258 28	bebidas refrescantes, jugos, esencias	5
			4,313,000.00	9,642,396.66		
TABACO						
1942		Habanero Barreteaga, S.A.	125,000 00	672,043 01	habaneros	20
1955		Cigarrera La Moderna, S.A.	20,000,000.00	26,315,789 47	cigarros de papel Faros, Argentinos, Reali	5
			20,126,000.00	26,967,632.48		

continuación cuadro 7.

TEXTIL		EMPRESA	CAPITAL	pesos de 1960	OBJETO	PLAZO													
1940	1944	1954	1942	1951	1949	1949	1954	1953	1955	1952	1952	1944	1952	1955	1946	1950	1960		
Textiles Monterrey, S.A.	s/n	Treviño Madero Hnos s de RL de CV	Fibras Industriales de Monterrey, S.A.	Compañía Textil Reynera, S.A.	Despepitadora Monterrey, S.A.	Fibras Mexicanas, S.A.	Ixtlera de Monterrey, S.A.	Textiles del Norte	Fibras de Monterrey, S.A.	Raúl García y Cía, S de RL	Algodonera Monterrey, S.A.	Fibras Duras, S A	Acabados Monterrey, S.A.	Leona Textil, S A	s/n	Textiles Monterrey, S A	Nylon de México, S A:		
n/e	5,000.00	100,000.00	50,000.00	300,000.00	379,498.30	500,000.00	750,000.00	700,000.00	1,000,000.00	900,000.00	1,000,000.00	750,000.00	2,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00	4,000,000.00	9,000,000.00	27,434,498.30	
0.00	17,123.29	147,710.49	268,817.20	525,394.05	837,744.59	1,103,752.76	1,107,828.66	1,145,662.85	1,315,789.47	1,461,038.96	1,623,376.62	2,568,493.15	3,246,753.25	3,947,368.42	7,594,936.71	8,385,744.23	9,000,000.00	44,297,634.70	
telas de algodón y otras materias primas para hilados	sedal para pesca, cáñamo, hilos industriales	beneficiadora de fibras vegetales	telas de gabardina y popelina	algodón, hilados y tejidos	ixtle de lechuguilla	fibras vegetales y animales	telas de algodón y materias primas	preparación de fibras ixtle y lechuguilla, y s	despepitadora de algodón	comercio e industrialización del algodón	fibras vegetales	hilos de algodón para ind Textil	telas de algodón y fibras	hilados y tejidos de punto	textiles	fibras de nylon y otras para tejidos de punto			
10	5	10	20	15	10	10	10	5	15	10	15	15	20	15	15	10 + 10	20		
VESTIDO																			
1945	1941	1944	1941	1945	1954	1945	1949	1960	1960	1960									
Casa Morales, S de RL	Camisas Canavati, S A.	Camisa Palma, S A.	La Perfección, S de RL	Fábricas Medalla de oro, S.A.	Manufacturera de Ropa Charson, S.A.	Casa Ingoyen, S de RL de CV	Fábrica de ropa para dama Lolita, S.A.	Manufacturera de Ropa Junior, S.A.	Mayson, S.A.	Fábrica de Camisas Manchester, S.A									
10,000.00	25,000.00	50,000.00	50,000.00	100,000.00	300,000.00	200,000.00	300,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	2,100,000.00									
32,258.06	147,058.82	171,232.88	294,117.65	322,580.65	443,131.46	645,161.29	682,251.66	1,000,000.00	1,000,000.00	2,100,000.00									
ropa dama	camisas	camisas y ropa íntima	ropa para caballero, pantalones y camisas	ropa, hilados	pantalones y camisas	ropa	ropa para dama	ropa masculina	ropa	camisas y ropa en general									
10	15	10	15	10	5	10	10	10	10	10									
MUEBLES																			
1952	1944	1947																	
Sanitarios y Plásticos Rex, S de RL de	Puertas y Ventanas, S.A.	Maderas Industrializadas, S.A.																	
150,000.00	75,000.00	125,000.00																	
forras asientos de madera	puertas, ventanas y muebles	productos de madera, muebles																	
10	10	10																	

continuación cuadro 7.

AÑO	EMPRESA	CAPITAL	pesos de 1960	OBJETO	PLAZO
1944	Tapizados Ancora, S.A.	100,000.00	342,465.75	tapizado de muebles	10
1947	s/n	150,000.00	353,773.58	lunas, espejos, vitrinas	10
1951	Compañía Regiomontana de Sillas, S./	500,000.00	875,656.74	muebles	10
1953	Colchones, S.A.	800,000.00	1,309,328.97	colchones	10
1944	Confortables Monterrey, S.A.	500,000.00	1,712,328.77	muebles	15
1941	Muebles, S.A.	2,000,000.00	11,764,705.88	muebles	10
		4,400,000.00	17,153,426.83		

PAPEL

AÑO	EMPRESA	CAPITAL	pesos de 1960	OBJETO	PLAZO
1940	Bolsas Maldonado, S.A.	n/e	0.00	bolsas de papel	10
1940	Sociedad Mercantil A. Flores y Cía, S.	14,569.00	88,835.37	cuadernos, diarios	10
1954	Artefactos de Papel, S.A.	475,000.00	701,624.82	celofanes impermeables, impresos, envolt	10
1942	Fábricas de Papel Monterrey, S.A.	150,000.00	806,451.61	papel	10
1951	Sacos de Papel, S.A.	500,000.00	875,656.74	sacos de papel para empaque de fertilizant	10
1955	Papeles Industrializados, S.A.	1,000,000.00	1,315,789.47	sacos, bolsas, papel crepado, encerado, a:	15
1943	Artefactos de Papel, S.A.	450,000.00	2,054,794.52	bolsas de papel	10
1955	Milprint de México, S.A.	2,000,000.00	2,631,578.95	bolsas de celofán, aluminio, rollos y hojas r	10
1954	Productora de Papel, S.A.	3,000,000.00	4,431,314.62	celulosa, papel y derivados	n/e
1950	Empaques de Cartón Titán S.A.	3,000,000.00	6,289,308.18	papel y tela engomados, papel impermeabl	10
1959	Cía. Papelera Maldonado, S.A.	8,000,000.00	8,394,543.55	papel para bolsas, sacos de cemento	10
1943	Productora de Papel, S.A.	3,000,000.00	13,698,630.14	celulosa, papel y derivados	20
1955	Celorey, S.A.	12,800,000.00	16,842,105.26	papel celofán y derivados de viscosa	20
		34,389,569.00	58,130,633.22		

EDITORIAL

AÑO	EMPRESA	CAPITAL	pesos de 1960	OBJETO	PLAZO
1948	Lito Offset del Norte, S.A.	200,000.00	460,829.49	imprensa	10

CUERO Y CALZADO

AÑO	EMPRESA	CAPITAL	pesos de 1960	OBJETO	PLAZO
1948	La Unión, S de RL	16,000.00	36,866.36	alpargatas	10
1947	Fábrica de Calzado Payasito	100,000.00	235,849.06	calzado para niño	20
1947	Fábrica de Calzado Pájaro Azul	100,000.00	235,849.06	calzado fino	20
1948	Zapaterías Marroquín, S.A.	250,000.00	578,036.87	calzado	20
		466,000.00	1,084,601.34		

HULE Y PLASTICO

AÑO	EMPRESA	CAPITAL	pesos de 1960	OBJETO	PLAZO
1945	National Pyralart, S.A.	n/e	0.00	artículos de celuloide prolonga exención	14 + 8
1960	Inyectora de Plásticos y Metales, S.A. n/e	n/e	0.00	plásticos y metales	10

continuación cuadro 7.

AÑO	EMPRESA	CAPITAL	pesos de 1960	OBJETO	PLAZO
1949	Plásticos Beka	100,000.00	220,750.55	peines, artículos plásticos	20
1959	Polielileno Nacional, S.A.	1,000,000.00	1,049,317.94	películas y productos plásticos, laminación	10
1940	Industrias Termoplásticas Mexicanas,	180,000.00	1,097,560.98	anteojos, peines, art. de acetato de celulos	20
1952	National Pyralart, SA de CV	700,000.00	1,136,363.64	n/e	10
1952	Inyectora de Plásticos y Metales, S.A.	1,000,000.00	1,623,376.62	artículos de plástico moldeado e inyectable	5
1948	Bakelite de México, S.A.	1,000,000.00	2,304,147.47	materias plásticas	n/e
1952	Bakelite de México, S.A.	2,000,000.00	3,246,753.25	materias primas de plástico, poliestireno, b	10
1948	Monasanto Chemical y Cia., S.A.	3,000,000.00	6,912,442.40	materiales plásticos, poliestireno	5
1958	Plásticos Arcesa, S.A.	8,500,000.00	9,279,475.98	juguetes, vasos, platos, adornos, botones.	10
		8,980,000.00	26,870,188.82		
PRODUCTOS QUIMICOS					
AÑO	EMPRESA	CAPITAL	pesos de 1960	OBJETO	PLAZO
1941	Industrias Químicas Monterrey; SRL	n/e	0.00	productos químicos	20
1944	Laboratorio Homeopático Hanfmahn	5,000.00	17,123.29	laboratorio	20
1949	Química Monterrey, S.A.	50,000.00	110,375.28	productos químicos, aceites esenciales	10
1945	Mercantil Fernández, S de RL	50,000.00	161,290.32	minio y óxido rojo	15
1941	Esmaltes y Lacquers, S.A.	30,000.00	176,470.59	esmaltes, lacas, barnices, pintura	10
1942	Productos Medicinales Kiry, S.A.	40,000.00	215,053.76	medicinas	12
1948	Fábricas Protexa, S.A.	100,000.00	230,414.75	cutbrimientos para tuberías	10
1940	Materiales Aislantes, S.A.	50,000.00	304,878.05	aislantes industriales domésticos	15
1944	Berel, S.A	100,000.00	342,465.75	impermeabilizantes, pinturas	10
1946	Catalizadora Industrial, S A.	150,000	379,746.84	grasas y lubricantes, jabón industrial	5
1943	Química del Norte, S.A.	100,000.00	456,621.00	ácido acético, acetona, formol.	20
1951	Pegamentos y Gelatinas, S.A.	270,000.00	472,854.64	gelatina industrial, engomados	10
1955	Fábricas Protexa, S.A.	500,000.00	657,894.74	pdos de protección anticorrosiva de tuberí	10
1949	Compañía Jabonera del Norte, S.A.	330,000.00	728,476.82	jabones	10
1952	Insecticidas Cruz negra, S.A.	500,000.00	811,688.31	insecticidas	10
1951	Compañía Coloidal Panamericana, S.A	475,000.00	831,873.91	aditivos y lubricantes	5
1948	Celulosa y Derivados, S.A.	500,000.00	1,152,073.73	productos químicos	20
1952	Pigmentos y Óxidos, s.A.	1,000,000.00	1,623,376.62	amarillos y anaranjados	10
1960	Química Industrial de Monterrey, S.A.	2,500,000.00	2,500,000.00	pdos químicos, ácido sulfúrico y sulfato de	20
1959	Lubrizol de México, S de RL	3,000,000.00	3,147,953.83	aditivos químicos para aceites de trasmisic	20
1955	Jabonera Guzmán, S.A.	2,500,000.00	3,289,473.68	jabones, detergentes y pdos de limpieza	5
1960	Pigmentos y Óxidos, s.A.	8,000,000.00	8,000,000.00	pigmentos orgánicos e inorgánicos en polv	10
		20,250,000.00	25,610,105.91		
PRODUCTOS NO METALICOS					
AÑO	EMPRESA	CAPITAL	pesos de 1960	OBJETO	PLAZO
1949	Ladrillos Industriales y Refractarios, S.	n/e	0.00	ladrillos	n/e

continuación cuadro 7.
sigue productos no metálicos

AÑO	EMPRESA	CAPITAL	pesos de 1960	OBJETO	PLAZO
1953	Asbestos Monterrey, S.A.	n/e	0 00	tubería de asbesto, tanques para agua	15
1954	Sanitarios del Norte, S.A.	n/e	0 00	muebles y artefactos de porcelana blanca	10 + 5
1955	Materiales Aislantes, S. A.	50,000 00	65,789.47	cemento asbesto, planchas aislantes, ladril	15 + 5
1946	Productos Cerámicos, S.A.	50,000 00	126,582.28	figuras artísticas y productos cerámicos	10
1955	Vidrioflex Mexicano, S.A.	150,000.00	197,368.42	fibras, tramas y tejidos de vidrio	5
1941	Vials	50,000 00	294,117.65	envases de vidrio para productos farmacéu	10
1941	Cristales Mexicanos, S.A.	50,000 00	294,117.65	vidrios y cristales	20
1948	Silicatos del Norte S de RL de CV	150,000.00	345,622.12	silicatos, cementos especiales, inturas ant	5
1960	Productos de Concreto, S.A.	775,000.00	775,000.00	pdtos de concreto, tuberías	10
1954	Techados Monterrey, S.A.	600,000.00	886,262.92	láminas para techo de cartón	15
1960	Concretos Monterrey, S.A.	1,250,000 00	1,250,000 00	concreto	10
1954	Máquinas Gallo, S.A.	1,000,000.00	1,477,104.87	mosaicos	n/e
1960	Fábrica de Ladrillos Industriales y Refr	2,000,000.00	2,000,000 00	ladrillos, concretos y de arcilla	10
1960	Cerámica Regionmontana, S.A.	3,000,000.00	3,000,000 00	artículos cerámicos, azulejos, loza para ba	15
1960	Dominguez, S.A.	4,400,000.00	4,400,000 00	concreto y materiales para construcción	10
1942	Keramox, S.A.	1,000,000 00	5,376,344.09	productos cerámicos	20
1960	Ladrillera Monterrey, S.A.	2,800,000.00	5,870,020.96	tuberías de barro para la construcción	10
1946	s/n	2,500,000.00	6,329,113.92	tuberías de asbesto, tejas	15
1949	Vidrio Plano, S.A.	3,000,000.00	6,622,516.56	vidrio y similares	10
1949	Cementos del Norte, S.A.	3,500,000 00	7,726,269.32	cemento portland, mortero Atlante	20
1960	Vidrio Plano, S.A.	17,000,000.00	17,000,000 00	vidrio y similares	10
1960	Vidriera de Monterrey, S.A.	19,000,000.00	19,000,000 00	vidrio y similares	10
1960	Cristalería, S.A.	16,000,000.00	19,000,000 00	crystal y artículos de vidrio	10
1949	Cementos Mexicanos, S.A.	10,000,000 00	22,075,055.19	cemento portland gris y blanco	10
		88,325,000.00	124,111,285.42		

METALICA BASICA

AÑO	EMPRESA	CAPITAL	pesos de 1960	OBJETO	PLAZO
1949	Cia Fundidora de Hierro y Acero de Monterrey, S.A.			beneficiadora de hierro y acero	10
1942	Hojalata y Lámina, S.A.	2,000,000.00	n/e	hojalata y lámina	20
1951	Acero Monterrey, S.A.	12,000,000.00	10,752,688.17	aceros al carbono	20
1958	Hierro Esponja, S.A.	25,000,000.00	21,015,761.82	hierro	20
1943	Siderúrgica Monterrey, S.A.	10,000,000 00	27,292,576.42	manufactura y venta de hierro, lingotes	20
		49,000,000.00	45,662,100.46		
			104,723,128.87		

AÑO	EMPRESA	CAPITAL	pesos de 1960	OBJETO	PLAZO
1942	Talleres Industriales, S.A.	n/e	0 00	tubos de hierro vaciado ind Y sanit	10 + 10
1948	Cuchillería Imperial, S.A.	n/e	0 00	cuchillos y navajas	20
1944	Tubería Monterrey, S.A.	10,000 00	34,246.58	tubería de acero	10
1942	Industrias Nuevo León, S de RL	8,000.00	43,010.75	artefactos de alambre estafiado	10

continuación cuadro 7.

sigue productos metálicos						
año	Descripción	Valor	Moneda	Unidad	Detalle	Cantidad
1946	s/n	40,000.00			artefactos troquelados de lámina	5
1941	Artefactos Vacíados S de RL	20,000.00			art Vacíados, planchas, bisagras, molinos	20
1955	Productos Metálicos Vulcano, S.A.	150,000.00			artículos de metal laminado, hieleras, muel	5
1942	Taller y Fundición Anáhuac, S.A.	40,000.00			tubos de fierro vaciado	10
1951	Fábrica Nacional de Herrerías, S.A.	125,000.00			artículos de ferreteria	20
1944	Productos Rugo, S de RL	85,000.00			válvulas de bronce	8
1940	s/n	50,000.00			manufactura de mostradores	20
	Artefactos de Metal Laminado El					
1940	Agula, S.A.	50,000.00			artefactos de metal laminado	10
1940	Cia Mexicana de Clavos, Lozano, Olivz	50,000.00			clavos de alambre, artefactos de lámina	10
1950	Barriles Monterrey, S.A.	150,000.00			envases metálicos	5
1955	Lux, S.A.	250,000.00			plafones, artículos para farolas, art Metal i	20
1942	Bronces y Envases, S.A.	65,000.00			maquinaria y accesorios, envases, artefact	10
1953	Láminas Excelsior, S.A.	250,000.00			láminas	20
1954	Ensamblados de México, S.A.	300,000.00			ventanas metálicas	5
1955	Barriles Monterrey, S.A.	350,000.00			envases de lámina, juguetes	5
1944	Puertas y Ventanas Metálicas, S.A.	150,000.00			artículos de fierro	5
1950	Muebles Tubulares, S.A.	250,000.00			muebles cromados	20
1948	Estructuras de Acero, S.A.	250,000.00			estructuras de acero, tolas, chimeneas, t	20
1955	Metales Industrializados, S.A.	500,000.00			tubería, artículos de molde para máquinas	5
1954	Cilindros, S.A.	475,000.00			tanques de acero para gas, válvulas	5
1942	Talleres Industriales, S.A.	150,000.00			tubos de fierro vaciado ind Y sanit	20
1951	Rugo, S.A.	500,000.00			válvulas y conexiones de bronce	10
1949	Fábricas Orión, S.A.	450,000.00			válvulas de bronce, llaves	18 + 10
1942	Troqueles y Esmaltes, S.A.	200,000.00			artículos troquelados y esmaltados	17 + 3
	Artefactos de Metal Laminado El					
	Águila, S.A.	800,000.00			artefactos de metal	10
1941	Corcho y Lata de Monterrey, S.A.	225,000.00			litografías en lámina metálica para tapones	10 + 10
1954	Cubetas Monterrey, S.A.	900,000.00			art Lámina galvanizada, cubetas, botes	5
1951	Corcho y Lata de Monterrey, S.A.	775,000.00			corcholatas	10
1954	Cia. Mexicana de Clavos, S.A.	1,000,000.00			clavos, grapes, alfileres	5
1950	Monterrey Industrial, S.A.	750,000.00			alambre de púas, resortes, productos de a	15
1954	Camas de Metal, S.A.	1,500,000.00			carnes de metal y materias primas	10
1944	Herrerías Monterrey, S.A.	720,000.00			ventanas y muebles de acero	15
1960	Cilindros, S.A.	2,500,000.00			tanques de acero para gas, válvulas	10
1950	Conexiones Nacionales, S.A.	1,200,000.00			piezas fundidas, conexiones para tubería	20
1946	Electrodos Monterrey, S.A.	1,250,000.00			electrodos para soldadura autógena	10
1943	Compañía Mexicana de Tubos de Fier	700,000.00			tubería acero, válvulas de bronce y acceso	20
1955	Aceros Alpha Monterrey, S.A.	3,000,000.00			arts de acero, tubería, alambre, galvanizad	20
1950	Industrias Monterrey, S.A.	2,000,000.00			lámina galvanizada y fierro Fábrica de roq	10
1949	Troqueles y Esmaltes	2,000,000.00			artículos troquelados lámina y fierro	10
1950	Fábricas Monterrey, S.A.	3,000,000.00			tapas para botella, anuncios litográficos, ar	10

continuación cuadro 7.
sigue productos metálicos

1960	Troqueles y Esmaltes	10,000,000.00	10,000,000.00	nvos pdtos: estufas, calentadores, roscas	10
1954	Industrias Monterrey, S.A.	8,000,000.00	11,816,839.00	lámina galvanizada, ropa y harinas	10
1960	Industrias Monterrey, S.A.	12,000,000.00	12,000,000.00	lámina de hierro y galvanizada ropa, harn:	10
1954	Tubería Nacional, S.A.	10,000,000.00	14,771,048.74	tubería de acero	10
1951	Metales Inyectados, S.A.	n/e		artículos de ferretería	10
		67,236,000.00	103,011,864.02		

MAQUINARIA Y EQUIPO

AÑO	EMPRESA	CAPITAL	Pesos de 1960	OBJETO	PLAZO
1952	Talleres Sepúlveda	25,000.00	40,584.42	implementos agrícolas	5
1949	Mecánica Industrial, S.A.	26,372.29	58,216.98	maquinaria industrial y accesorios	10 + 10
1953	Refacciones Automexicanas, S.A.	60,000.00	98,199.67	refacciones, poleas, prensas	5
1944	Productos Etna	35,000.00	119,863.01	artefactos de metal, quemadores, quinque:	10
1950	Cords, S.A.	82,000.00	171,907.76	anillos para todo tipo de máquinas	5
1948	Fábricas Hércules, S.A.	75,000.00	172,811.06	implementos agrícolas	5
1949	Talleres Industriales, S.A.	150,000.00	331,125.83	bombas centrifugas y molinos	20
1952	Trabajos Electromecánicos.	300,000.00	487,012.99	taller electromecánico y fabricación de elev	10
1952	Jacuzzi Universal, S.A.	400,000.00	649,350.65	bombas de varios tipos	20
1948	Fundidores Nacionales, S.A.	300,000.00	691,244.24	equipos industriales y agrícolas	20
1952	Aisiantes León, S.A.	500,000.00	811,688.31	cajas, tapas, para baterías y vehículos de	10
1954	Barnes de México, S.A.	600,000.00	886,262.92	maquinaria y artículos de diversos usos	10
1949	Tambores Arbuckle, S.A.	500,000.00	1,103,752.76	tambores de lámina de hierro	20
1955	Derning de México, S.A.	860,000.00	1,131,578.95	bombas	15
1955	Maquinaria y Materiales, S.A.	1,000,000.00	1,315,789.47	piezas para lavadoras Easy	20
1948	Talleres Industriales, S.A.	600,000.00	1,382,488.48	bombas centrifugas para pozos	20
1954	Máquinas Gallo, S.A.	1,000,000.00	1,477,104.87	maquinaria automática para fabricar mosai	10
1944	Fabricación de Máquinas, S.A.	800,000.00	2,739,726.03	fabricar y reparar máquinas, herramientas	15
1954	Peerless Tisa, S.A.	5,000,000.00	7,385,524.37	bombas para pozos y sus partes	20
1960	Fabricación de Máquinas, S.A.	14,000,000.00	14,000,000.00	máquinas y herramientas para ind vidrio, p	15 + 5
1960	John Deere de México, S.A.	28,000,000.00	28,000,000.00	arados, rastras, tractores	20
		64,313,372.29	63,064,232.77		

ARTICULOS ELÉCTRICOS

AÑO	EMPRESA	CAPITAL	Pesos de 1960	OBJETO	PLAZO
1955	Industrial Radio Televisora, S.A.	500,000.00	657,894.74	radios, consolas	12
1953	Industria Electrónica, S.A.	500,000.00	818,330.61	artículos de metal troquelado, bobinas, rea	10
1952	Bowers L.T.H., S.A.	650,000.00	1,055,194.81	acumuladores y sus partes	10
1955	Industrial Fabril	1,000,000.00	1,315,789.47	aparatos de refrigeración, calefacción y cu	10
1949	Focos, S.A.	600,000.00	1,324,503.31	focos y lámparas	10
1952	Acumuladores Monterrey, S.A.	1,300,000.00	2,110,389.61	acumuladores	10

continuación cuadro 7.
sigue artículos eléctricos

1949	Rádicos Universal, S.A.	1,000,000.00	2,207,505.52	radios, transmisores, grabadoras, aparatos ·	15
1943	Lámparas Eléctricas Fluorescentes, S	750,000.00	3,424,657.53	lámparas eléctricas fluorescentes	20
1953	Elizondo, S.A.	3,000,000.00	4,909,983.63	sistemas de refrigeración y calefacción	20
1960	Conductores Monterrey, S.A.	6,000,000.00	6,000,000.00	conductores eléctricos, alambres y cables d	20
1959	Electrodos Nacionales, S.A.	64,000,000.00	67,156,348.37	electrodos de grafito para hornos eléctricos	20
		79,300,000.00	90,980,597.60		

AUTOMOTRIZ Y TRANSPORTE

AÑO	EMPRESA	CAPITAL	Pesos de 1960	OBJETO	PLAZO
1946	Equipos Camiones Monterrey, S.A.	500,000.00	1,265,822.78	carrocerías	15
1950	Industrias Metálicas Monterrey, S.A.*	1,000,000.00	2,096,436.06	carrocerías	20
1954	Trailers de Monterrey, S.A.	2,400,000.00	3,545,051.70	trailers y carrocerías	10
		3,900,000.00	6,907,310.54		

OTRAS INDUSTRIAS

AÑO	EMPRESA	CAPITAL	Pesos de 1960	OBJETO	PLAZO
1951	s/n	1,500.00	2,626.97	aparatos ortopédicos	10
1944	Naranjeros de Linares, S.A. De C.V.	25,000.00	85,616.44	servicios técnicos relacionados con cultivo	15
1954	Cepillera Mexicana, S.A.	100,000.00	147,710.49	cepillos, brochas, escobas	10
1946	Lavanderías Generales, S.A.	125,000.00	316,455.70	lavandería	5
1941	Thermos, S.A.	80,000.00	470,588.24	termos	20
1953	Productos Mexicanos, S.A.	350,000.00	572,831.42	n/e	10
1943	Compañía Tonelera Nacional, S.A.	720,000.00	3,287,671.23	fabricar y reparar barriles y envases de var	20
1944	Plata Elegante, S.A.	1,000,000.00	3,424,657.53	manufactura de plata	10
1943	Cía Mexicana de Gas, S.A.	1,500,000.00	6,849,315.07	gas	12 + 8
		3,901,500.00	16,157,473.09		

ESPECTACULOS

AÑO	EMPRESA	CAPITAL	Pesos de 1960	OBJETO	PLAZO
1949	Teatro Juárez	30,000.00	66,225.17	sala de espectáculos	20
1942	Teatro Rex	52,000.00	279,569.89	mejoras al teatro	n/e
1949	Cine Edén	300,000.00	662,251.66	cine	20
1943	Parque Cuauhtémoc	150,000.00	684,931.51	parque de baseball	10
1949	Arte Nacional Cinematográfico Latino /	500,000.00	1,103,752.76	películas de largo metraje	20
1944	Cinema Palacio, S.A.	400,000.00	1,369,863.01	sala de espectáculos	20
1949	Cines Monterrey y Reforma	1,000,000.00	2,207,505.52	sala de espectáculos	10
1947	Cines Monterrey y Reforma	1,000,000.00	2,358,480.57	sala de espectáculos	15
1948	Teatro Lírico	1,063,985.08	2,451,576.53	sala de espectáculos	5 + 5
1944	Cinema Encanto, S.A.	902,346.28	3,090,226.99	cine	20
1944	Teatro Lírico	1,063,985.08	3,643,784.52	sala de espectáculos	5
		6,462,316.44	17,918,180.11		

NOTA: Las negrillas indican que no se trata del capital inicial si no de un aumento por la cantidad especificada

* el signo + indica el número de años que se aumentan ya sea sobre la concesión original o sobre los años que ya han transcurrido de la primera exención

GOBIERNO FEDERAL

1897 Estímulos para la fundación de bancos en los estados.

Duración: 20 a 30 años

1901 Subsidios a la importación de maíz

1909 Permisos a la importación de maquinaria y materiales

(para establecer el sistema eléctrico)

- Subsidios (del 50%) a la importación de ferromagnesio, arcilla, ladrillos y otros materiales.

Duración: 5 años

1918 Decreto del 28 de agosto de 1918

- Subsidios a la importación de maquinaria
- Condonación del pago de impuestos pendientes por importaciones realizadas anteriormente al *Decreto*.

1926 Decreto de 1926

- Exime de impuestos federales.

Beneficiarios: empresas industriales nacionales cuyo capital no excediera los 5 mil pesos oro.

Requisito: elevado porcentaje de mano de obra mexicana.

Duración: 3 años

1939 Decreto de 1939.

- Exime de impuestos federales (100%) por importación de maquinaria y materias primas.

- Y por exportación de mercancías

Beneficiarias: empresas que desarrollasen actividades "nuevas" siempre que no perjudicasen a las industrias ya establecidas.

Franquicias extensivas a cualquier empresa que se instalase posteriormente a la que obtuvo el primer permiso. (Cláusula de empresa más favorecida)

Duración: 5 años

NUEVO LEÓN

1888 Decreto de diciembre de 1888

- Exime del pago de impuestos estatales

Beneficiarios: todo giro industrial que se estableciera los dos años siguientes cuyo capital excediera de 2 mil pesos oro
También la formación de nuevas haciendas y el cultivo de plantas diferentes.

1889 Decreto de noviembre de 1889

- Autoriza al Ejecutivo a conceder exenciones a las "obras de utilidad pública".

(En muchos de los casos se aplicó a inversiones de carácter fabril, aunque dependía del criterio del Ejecutivo lo que se considerara como de utilidad pública)

Duración: máximo 20 años. (a mayor capital mayor plazo)

1927 Ley sobre protección a la industria para reglamentar la fracción XXXIX del Art. 63 de la Constitución Política del Estado.

- Exime el 75% de los impuestos estatales y municipales.

- Declara el fomento industrial como de utilidad pública

- Incluye el concepto "industrias nuevas", como las que produjeran un artículo distinto; utilizaran mejores métodos de producción u ocuparan 10 veces más mano de obra que la más grande similar.

Beneficiarias: industrias nuevas así como las ya establecidas que crecieran en tamaño, capital o número de trabajadores. También aquéllas que tuvieran más de 5 años en receso

Duración: 20 años y 5 a 10 años en el caso de ampliaciones

NUEVO LEÓN

Otra medida de apoyo a la industria fue

1934 Ley sobre Franquicias a la Constitución de Nuevas Sociedades Anónimas.

- Exime del pago del 75 % de los derechos de inscripción en el Registro Público de la Propiedad, a los inmuebles en que se establezca la fábrica u organismo de fomento industrial.
- Beneficiarias:* exclusivamente las sociedades industriales o las que fomenten la industria en la entidad.

1940 Ley sobre protección a la industria, para reglamentar la fracción XXIX del Art. 63 de la Constitución Política del Estado.

- Similar a la Ley de 1927, pero introduce mejoras:
 - la posibilidad de reclamo por parte de las industrias que se consideren afectadas;
 - extiende los beneficios a transportes, extracción, industrialización de la agricultura y turismo
 - Permite transferir la concesión a filiales o subsidiarias
 - Protege a las empresas ya establecidas al otorgar franquicias sólo a las que tengan un capital cinco veces menor que la más pequeña existente o el doble de la más grande. O, que produzcan más del doble u ocupen más del doble de mano de obra que la mayor existente
- Duración:* variable, 20 años máximo.

Desde la modificación de la *Ley de 1927* que tuvo lugar en 1940, no se volvieron a hacer cambios en la política fiscal de estímulo a la industrialización, al menos en los siguientes veinte años

GOBIERNO FEDERAL

1941 Ley de Industrias de Transformación.

- Pretende impulsar el desarrollo de las manufacturas tendiendo a la sustitución de importaciones y la diversificación de la producción industrial.
- Exime los impuestos federales por importación de maquinaria, sobre la renta y sobre ingresos mercantiles.
- Al criterio de "nuevas" añade el de "necesarias", considerando así a las que completaran la oferta interna de bienes demandados por el mercado nacional.
- Cláusula de empresa más favorecida.
- Beneficiarias:* industrias nuevas, necesarias y las consideradas "prioritarias" para el desarrollo nacional.
- Duración:* máximo 5 años

1945 Ley de Fomento de Industrias de Transformación

- Añade artículos a la anterior determinando criterios más selectivos de acuerdo a objetivos del desarrollo nacional.
- Duración:* 5, 7 o 10 años, mayor plazo a mayor importancia de la industria beneficiada.

1955 Ley de Fomento de Industrias Nuevas y Necesarias

- Exime los impuestos federales por importación de maquinaria, sobre la renta y sobre ingresos mercantiles. En algunos casos, sólo el 40% del impuesto sobre la renta.
- "industria nueva", aquélla que fabrique mercancías que no se produzcan en el país; y "necesarias", las que fabriquen un artículo cuya oferta nacional sea insuficiente.
- introduce otra distinción, entre *básicas* (materias primas, maquinaria, equipo y vehículos necesarios para el desarrollo industrial o agrícola), *semibásicas* (bienes de consumo vitales para la población, equipo científico, herramientas) y *secundarias*, las no comprendidas en las anteriores.
- Mantiene la cláusula de empresa más favorecida.

Anexo al Capítulo 6

CIGARRERA LA MODERNA, S. A.			EXENCIONES ESTATALES				EXENCIÓN FEDERAL		
CONST	NOMBRE	OBJETO	AÑO	PLAZO	AÑO	PLAZO	TOTAL	AÑO	PLAZO
1936	Cigarrera La Moderna, S. A.	tabaco	1955	5			5		
1934	Cía. Manufacturera de Cigarros El Águila, S. A.	tabaco	1934	20			20		
1936	Cigarrera La Moderna, S.A.	tabaco	1955	5			5		
EMPRESAS RELACIONADAS CON BOLSAS MALDONADO, POSTERIORMENTE COPAMEX									
CONST	NOMBRE	OBJETO	AÑO	PLAZO	AÑO	PLAZO	TOTAL	AÑO	PLAZO
1935	Bolsas Maldonado, S.A.	papel y productos de papel	1928	15	1940	10	25		
1948	Bolsas Ideal, S.A.	papel y productos de papel		10			10		
1953	Milprint de México, S.A.	papel y productos de papel	1959	10			10		
1956	Polieltieno Nacional, S.A.	papel y productos de papel	1959	10			10		
1956	Cía. Papelera Maldonado, S.A.	papel y productos de papel	1959	10			10		
1959	Telas y Papeles Laminados, S.A.	papel y productos de papel							
EMPRESAS RELACIONADAS CON PROTEXA									
CONST	NOMBRE	OBJETO	AÑO	PLAZO	AÑO	PLAZO	TOTAL	AÑO	PLAZO
1944	Lobo y Torres, S de RL	productos químicos							
1945	Protexa, S de RL	productos químicos							
1947	Fábricas Protexa, S.A.	productos químicos	1948	10	1955	10	20	1949	5 *
1949	Protexa Monterrey, S.A.	productos químicos							
1950	Vidrioflex Mexicano, S.A.	Muebles y fibras de vidrio	1955	5			5	1951	5 **
+	II, IIM y del IR, sólo por 2 años								
++	II, IIM y del IR, sólo 30%								
EMPRESAS RELACIONADAS CON CEMEX									
CONST	NOMBRE	OBJETO	AÑO	PLAZO	AÑO	PLAZO	TOTAL	AÑO	PLAZO
1920	Cementos Portland Monterrey, S.A.	cemento							
1931	Cementos Mexicanos, S.A.	cemento	1949	10	1958	10	20	1943	importar maq
1943	Cementos del Norte, S.A.	cemento	1949	20			20	1944	importar maq
EMPRESAS RELACIONADAS CON INDUSTRIAS MONTERREY, POSTERIORMENTE GRUPO IMSA									
CONST	NOMBRE	OBJETO	AÑO	PLAZO	AÑO	PLAZO	TOTAL	AÑO	PLAZO
1932	Centro Mercantil de Monterrey, S.A.	vestido, muebles, pdtos metálicos	1933	20			20		
1936	Industrias Monterrey, S.A.	ropa, láminas, muebles, etc.	1950	20	1954	10	40	1960	10*
1946	Muebles Tubulares, S.A.	muebles	1950	20			20		
*	Descuento sobre ventas mayores de \$15000,000.00								

EMPRESAS DE LA FAMILIA RAMIREZ, POSTERIORMENTE GRUPO INDUSTRIAL RAMIREZ			EXENCIONES ESTATALES					EXENCIÓN FEDERAL			
CONST	NOMBRE	OBJETO	AÑO	PLAZO	AÑO	PLAZO	TOTAL	AÑO	PLAZO	AÑO	PLAZO
1946	Fruehauf Trailers de Monterrey, S.A.	automotriz y transporte	1954	10			10	1954			5 +
1950	Industrias Metálicas Monterrey, S.A.	productos metálicos	1950	20			20	1950			5 +
1957	Industria Automotriz, S.A.	automotriz y transporte									
1959	Estructuras Modernas, S.A.	productos metálicos									
+	II, IIM y del IR, sólo 40%										
EMPRESAS RELACIONADAS CON LA FUNDIDORA DE FIERRO Y ACERO DE MONTERREY, S.A.											
CONST	NOMBRE	OBJETO	AÑO	PLAZO	AÑO	PLAZO	TOTAL	AÑO	PLAZO	AÑO	PLAZO
1900	Cia Fundidora de Hierro y Acero de Monterrey, S.A.	metálica básica	1900	30	1949	10	40	1943			5
1927	Fábrica de Ladrillos Industriales y Refractarios, S.A.	pdtos de minerales no metálicos	1928	18	1949	10	38	1947			5 +
1943	Cementos del Norte, S.A.	minerales no metálicos	1949	20			20				
1944	Gas Industrial de Monterrey, S.A.	Gasoducto									
1954	Tubería Nacional, S.A.	productos metálicos	1954	10			10	1951			5
	Acero Monterrey	metálica básica	1951	20			20	1950			5
	Siderúrgica Monterrey	metálica básica	1943	20			20	1943			5
*	descto sobre ventas mayores de \$20,000,000.00										
+	sólo 40% del IR										

NOTA: Las exenciones federales se refieren a los impuestos de importación, sobre la renta y sobre ingresos mercantiles.

Fuente: Elaboración propia con datos del Periódico Oficial del Estado de Nuevo León y Banco de México (1961)

9. Bibliografía.

- Aboites, Jaime (1989): *Industrialización y desarrollo agrícola en México. (Un análisis del régimen de acumulación en el largo plazo: 1939-1987)*. México: Plaza y Valdés-UAM Xochimilco, Colección Agricultura y Economía.
- Ávila Juárez, José Óscar (1994): *Industrialización y siderurgia: Reconversión y expansión de la Fundidora de Fierro y Acero de Monterrey, 1940 – 1970*. Monterrey: Universidad Autónoma de Nuevo León, Facultad de Filosofía y Letras (tesis de licenciatura inédita).
- Ávila Juárez, José Óscar (s/f): "La disputa por la hegemonía siderúrgica del país. La Fundidora de Fierro y Acero de Monterrey y Altos Hornos de México, (1941 – 1977)". Mimeografiado.
- Banco de México, S.A. (1943): "La industria mexicana. Un estudio descriptivo - su evolución reciente." México: Oficina de Investigaciones Industriales. Mimeografiado.
- (1945): *Análisis de las leyes de protección y fomento industrial*. México: Instituto de Investigaciones Industriales. Mimeografiado.
- (1961): *Directorio de Empresas Industriales beneficiadas con exenciones fiscales 1940 - 1960*. México: Departamento de Investigaciones Industriales.
- (1980): *Datos históricos sobre los diferentes agregados económicos de México, 1895 – 1979*.
- Barragán, Juan Ignacio (s/f): "Cemex y la industria mundial del cemento". Mimeografiado.
- Barragán, Juan Ignacio y Mario Cerutti (1993): *Juan F. Brittingham y la industria en México, 1859 – 1940*. Monterrey: Urbis Internacional, S.A. de C.V.
- Basave Kunhardt, Jorge (1996): *Los grupos de capital financiero en México (1974–1995)*. México: UNAM / Ediciones El Caballito.
- Bravo Jiménez, Manuel (1956) "Planeación Económica", en *Investigación Económica*, Tomo XVI, tercer trimestre, núm. 3.
- Bruce Wallace, Robert, Adriaan Ten Kate, Antonie Waarts y Ma. Delfina Ramírez (1979): *La política de protección en el desarrollo económico de México*. México: Fondo de Cultura Económica.
- Bulmer-Thomas, Victor (1998): *La historia económica de América Latina desde la Independencia*. México: Fondo de Cultura Económica.

Caintra Nuevo León (1988): *Directorio Industrial*, Nuevo León, México.

— (1992): *Directorio Industrial*, Nuevo León, México.

Cámara Nacional de Comercio e Industria de Monterrey (1937): *Monterrey en Cifras*.

Cámara Nacional de Comercio de Monterrey (1943): *Monterrey en Cifras*.

— (1947): *Monterrey en Cifras*.

— (1952): *Monterrey en Cifras*.

— (1960): *Monterrey en Cifras*.

Camp, Roderic A. (1990): *Los empresarios y la política en México: Una visión contemporánea*. México: Fondo de Cultura Económica.

Cárdenas, Enrique (1994): *La hacienda pública y la política económica 1929 -1958*. México: FCE- El Colegio de México, Fideicomiso Historia de las Américas, Serie Hacienda.

— (1995): *La industrialización mexicana durante la Gran Depresión*. México: El Colegio de México.

— (1996): *La política económica en México 1950 - 1994*. México: FCE- El Colegio de México, Fideicomiso Historia de las Américas, Serie Hacienda.

Casar, María Amparo y Wilson Peres (1988): *El estado empresario en México: ¿Agotamiento o renovación?* México: Siglo XXI.

Castro Muñoz, María Elena (1972): *Problemática del desarrollo industrial en México*. UNAM, Escuela Nacional de Economía (tesis de licenciatura inédita).

Cerutti, Mario (1988, ed.): *Monterrey. Siete Estudios Contemporáneos*. Monterrey: Universidad Autónoma de Nuevo León, Facultad de Filosofía y Letras.

— (1989): *Burguesía y capitalismo en Monterrey 1850 – 1910*. México: Claves Latinoamericanas.

— (1992): *Burguesía, capitales e industria en el norte de México. Monterrey y su ámbito regional (1850 – 1910)*. México: Alianza Editorial / Universidad Autónoma de Nuevo León.

— y Miguel González (1993, comps.): *Frontera e historia económica. Texas y el norte de México (1850 – 1865)*. México: Instituto de Investigaciones Dr. Mora /Universidad Autónoma Metropolitana.

— y Miguel González (1999): *Texas y el norte de México (1848- 1880). Capitales, comerciantes y trabajadores en una economía de frontera*. México: Instituto de Investigaciones Dr. Mora

- e Isabel Ortega Ridaura (1997): "Monterrey. Industrialists and Industrialization." en *Encyclopedia of Mexico. History, Society & Culture*. Chicago: Fitzroy Dearborn Publishers, 942 – 944.
- , Isabel Ortega y Lylia Palacios (1999): "Empresarios, empresa y grupos económicos en el norte de México. Monterrey: del Estado oligárquico a la globalización." En Gutiérrez, Esthela *La globalización de Nuevo León*. México: Ediciones El Caballito / Universidad Autónoma de Nuevo León pp. 51 – 114.
- Concheiro Bórquez, Elvira (1996): *El gran acuerdo. Gobierno y empresarios en la modernización salinista*. México: UNAM / ERA.
- Contreras Cervantes, Rubén (1962): *Los subsidios federales en México*. México: UNAM (tesis de licenciatura inédita).
- Cordera, Rolando y Carlos Tello (1985): *México, la disputa por la nación. Perspectivas y opciones del desarrollo*. México: Siglo XXI.
- Cordero, Salvador (1977): *Concentración Industrial y poder económico en México*. México: El Colegio de México, Cuadernos del CES, núm. 18.
- Cordero, Salvador y Rafael Santín (1977): *Los grupos industriales: una nueva organización económica en México*. México: El Colegio de México, Cuadernos del CES, núm. 23.
- Díaz Fuentes, Daniel (1994): *Crisis y cambios estructurales en América Latina. Argentina, Brasil y México durante el periodo de entreguerras*. México: FCE/Economía Latinoamericana.
- Dirección General de Estadística –SPP. *Cifras de Nuevo León 1981*.
- Dos Santos, Theotonio (1999): *De la dependencia al sistema mundial. Balance y perspectivas*. México: Universidad Nacional Autónoma de México.
- Flores Quiroga, Aldo R. (1998): *Proteccionismo versus librecambio. La economía política de la protección comercial en México, 1970 – 1994*. México: Fondo de Cultura Económica.
- Furtado, Celso (1971): *La economía latinoamericana. Formación histórica y problemas contemporáneos*. México: Siglo XXI.
- García Caraveo, Alfonso (1957): *La Ley de Fomento de Industrias de Transformación*. UNAM, (tesis de licenciatura inédita).
- García Ortega, Roberto (1988): "El área metropolitana de Monterrey (1930-1984). Antecedentes y análisis de su problemática urbana." en Mario Cerutti (ed.), 95 – 151.
- García Reynoso, Plácido (1969): "Estado, empresarios, desarrollo industrial e integración Económica." en *Comercio Exterior*, vol. XIX, núm. 5.

- Garduño García, Horacio (1958): *Nuevo León, un ejemplo de protección a la industria de la transformación*. UNAM, Escuela Nacional de Economía, (tesis de licenciatura inédita).
- Garza Villarreal, Gustavo (1995, coord.): *Atlas de Monterrey*. Monterrey: Gobierno del Estado de Nuevo León, Universidad Autónoma de Nuevo León, Instituto de Estudios Urbanos de Nuevo León, El Colegio de México.
- (1995) "Expansión y diversificación industrial, 1960-1980." en: Garza Villarreal (coord.), 132 – 138.
- Gómez González, Arturo (1967): *Principales incentivos fiscales vigentes para el fomento industrial en México*. México: UNAM, (tesis de licenciatura inédita).
- González Caballero, Manuel (1980): *La maestranza de ayer...La fundidora de hoy*. Monterrey: Gerencia de Difusión y Relaciones Públicas, Fundidora de Monterrey.
- Gracida, Elsa (1994): *El programa industrial de la Revolución*. México: Universidad Nacional Autónoma de México/ Instituto de Investigaciones Económicas.
- Graff, María del Carmen (1979): "El desarrollo industrial" En Torres, Blanca: *México en la Segunda Guerra Mundial. Historia de la Revolución Mexicana, tomo 19*. México: El Colegio de México.
- Grupo IMSA: *Nuestra gente*, publicación bimestral. Diciembre 1994/ enero 1995.
- Hernández Chávez, Guillermo y Jesús Lechuga Montenegro (1997): *Teoría Económica de las Sociedades Periféricas. Reflexiones sobre el Desarrollo Económico*. México: Universidad Autónoma Metropolitana. Unidad Iztapalapa
- Hirschman, Albert O. (1968): "La economía política de la industrialización a través de la sustitución de importaciones en América Latina." en *El Trimestre Económico*, Fondo de Cultura Económica vol. XXXV (4) , núm. 140 (octubre – diciembre), 625 – 658.
- INEGI (1994): *Estadísticas históricas de México*. Aguascalientes, Tomos I y II.
- Izquierdo, Rafael (1973): "El proteccionismo en México" en: Solís (comp.) 228 – 269.
- Jiménez López, Claudio (1979): *La política económica en la industrialización de México (1960 – 1970)*. México: UNAM, (tesis de licenciatura inédita).
- Luna Ledesma, Matilde (1992): *Los empresarios y el cambio político. México, 1970-1987*. México: Editorial Era-Instituto de Investigaciones Sociales de la UNAM.
- Martínez de Navarrete, Ifigenia (1967): *Los incentivos fiscales en el desarrollo económico de México*. México: UNAM.
- Martínez del Campo, Manuel (1985): *Industrialización en México. Hacia un análisis crítico*. México: El Colegio de México.

- Martínez Nava, Juan M. (1984): *Conflicto estado empresarios en los gobiernos de Cárdenas, López Mateos y Echeverría*. México: Nueva Imagen.
- Megee, Mary Catherine (1958): *Monterrey, Mexico: Internal Patterns and External Relations*. Chicago: University of Chicago, Department of Geography, (tesis doctoral inédita).
- Morado Macías, César (1991): *La Política de Fomento Industrial. Concesiones 1886 – 1950*. Monterrey: Archivo General del Estado de Nuevo León.
- Myrdal, Gunnar (1974): *Teoría económica y regiones subdesarrolladas*. México: Fondo de Cultura Económica, quinta reimpression.
- Nacional Financiera, S. A. (1973): "La política industrial." En Solís (comp.) 194 – 219.
- y Comisión Económica para la América Latina (1971): *La política industrial en el desarrollo económico de México*.
- Nuncio, Abraham (1982): *El grupo Monterrey*. México: Editorial Nueva Imagen.
- Ortega Ridaura, Isabel (1998a): "Fomento industrial y definición de grupos empresariales en Monterrey 1940 – 1950." en *Humanitas*, Anuario del Centro de Estudios Humanísticos. Monterrey: Universidad Autónoma de Nuevo León, Núm. 25, 441 – 454.
- (1998b): "El perfil industrial de Nuevo León (1940 – 1960)" Ponencia presentada en el VII Encuentro de Historia Económica del Norte de México, San Luis Potosí, 9 y 10 de julio de 1998.
- Palacios, Lylia (1997): "Crecimiento Industrial en Monterrey, 1970 - 1982. La culminación de una etapa", ponencia presentada en el VI Encuentro de Historia Económica del Norte de México, Ciudad Juárez, 6 y 7 de noviembre de 1997.
- y Mario Cerutti (1998): "La crisis de 1982. Antecedentes y consecuencias en Monterrey", ponencia presentada en el VII Encuentro de Historia Económica del Norte de México, San Luis Potosí, 9 y 10 de julio de 1998.
- (s/f): *Crecimiento y diversificación de la gran industria en Monterrey, 1970 – 1982*. Monterrey: Universidad Autónoma de Nuevo León, Facultad de Filosofía y Letras (tesis de maestría inédita).
- Pérez Barbosa, Raúl (1988): *La Planificación Nacional en México. Una aproximación integral*. Monterrey: Instituto de Administración Pública de Nuevo León, A. C.
- Pozas, María de los Ángeles (1999): *Estrategias de globalización y encadenamientos productivos: el caso de Monterrey*. Mimeo.
- Pozos Ponce, Fernando (1996): *Metrópolis en reestructuración: Guadalajara y Monterrey 1980-1989*. Guadalajara: Universidad de Guadalajara.

- Puga, Cristina (1993): *México: empresarios y poder*. México: Universidad Autónoma de México / Editorial Porrúa.
- Robles, Gonzalo (1942): "Ideas generales sobre la industria y la industrialización." en *Investigación Económica*, México: UNAM, Tomo II, número 1 (primer trimestre), 84 – 101.
- Sobrino, Jaime (1995): "Consolidación industrial autónoma, 1940-1960." en: Garza Villarreal (coord.), 124 – 131.
- Solis, Leopoldo (1973, comp.): *La economía mexicana. Análisis por sectores y distribución*. México: Fondo de Cultura Económica, El Trimestre Económico.
- Story, Dale (1986): *Industria, estado y política en México. Los empresarios y el poder*. México: Conaculta-Grijalbo.
- Torres Gaitán, Ricardo (1951): "El comercio exterior de México y la industrialización." en *Investigación Económica*, UNAM, Tomo XI, núm 4 (cuarto trimestre), 373 – 390.
- Tótoro Nieto, Dauno y María Elena Rodríguez Cortés (1991): "¿Ha perdido vigencia la industrialización?" En *Comercio Exterior*, vol. 41, núm. 3, marzo de 1991, 227-232.
- Trejo, Saúl (1987): *El futuro de la política industrial en México*. México: El Colegio de México.
- Vázquez Tercero, Héctor (1962): *Fomento Industrial en México. Consideraciones en torno a la Ley de Fomento de Industrias Nuevas y Necesarias*. México: UNAM, (tesis de licenciatura).
- Vellinga, Menno (1979): *Industrialización, burguesía y clase obrera en México. Siglo XXI*.
- (1988): *Desigualdad, poder y cambio social en Monterrey*. México: Siglo XXI.
- (1988): "La dinámica del desarrollo capitalista periféricos. Crecimiento económico y distribución del ingreso en Monterrey." En Cerutti (ed.), 21 – 54.
- Vera Ferrer, Oscar Humberto (1983): *La política industrial de México: análisis y evolución de 1940 a 1982*. México: ITAM, (Tesis de licenciatura inédita).
- Vernon, Raymond (1966): *El dilema del desarrollo económico de México*. México: Editorial Diana.
- Villa, Rosa Olivia (1976): *Nacional Financiera: Banco de Fomento del Desarrollo Económico de México*. México: Nacional Financiera, S.A.
- Villarreal, René (1997): *Industrialización, deuda y desequilibrio externo en México. Un enfoque neoestructuralista (1929–1997)*. México: Fondo de Cultura Económica.
- Vizcaya Canales, Isidro (1995): "Fluctuaciones de la industria regiomontana 1910-1940." En Garza Villarreal (coord.), 119 – 123.



