

**UNIVERSIDAD AUTONOMA DE NUEVO LEON
FACULTAD DE AGRONOMIA**



**PROGRAMA DE APOYOS INTEGRALES
APLICADO EN ZARAGOZA COAHUILA**

III-C

**QUE PARA OBTENER EL TITULO DE:
INGENIERO AGRONOMO FITOTECNISTA**

PRESENTA

OSIEL RAMIREZ GONZALEZ

MARZO DE 1996.

T
HD1795
.C6
R3
c.1

040.332 ARIN, N.L.

FA2
1336
C.5

T
HD1795
.C6
R3
C.1

1990
C.5



1080071983

**UNIVERSIDAD AUTONOMA DE NUEVO LEON
FACULTAD DE AGRONOMIA**



**PROGRAMA DE APOYOS INTEGRALES
APLICADO EN ZARAGOZA COAHUILA**

III-C

**QUE PARA OBTENER EL TITULO DE:
INGENIERO AGRONOMO FITOTECNISTA**

PRESENTA

OSIEL RAMIREZ GONZALEZ

MARIN, N.L.

MARZO DE 1996.

124604

X
HD1795
C6
R3

040-332
FA 2
1996
05



**UNIVERSIDAD AUTONOMA DE NUEVO LEON
FACULTAD DE AGRONOMIA
DEPARTAMENTO DE FITOTECNIA**

III-C

**PROGRAMA DE APOYOS INTEGRALES
APLICADO EN ZARAGOZA COAHUILA**

Elaborada por:

OSIEL RAMIREZ GONZALEZ

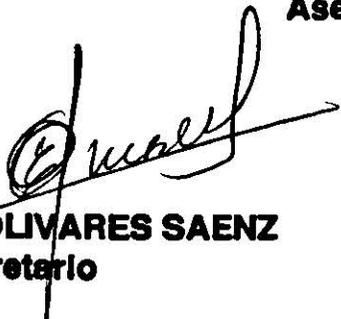
Aceptada y aprobada como requisito parcial para obtener el título de:

INGENIERO AGRONOMO FITOTECNISTA

Comité Supervisor



**ING.M.Sc. FERMIN MONTES CAVAZOS
Asesor principal**



**Ph. EMILIO OLIVARES SAENZ
Secretario**



**ING. CESAREO GUZMAN FLORES
Vocal**

MARIN, N.L.

MARZO DE 1996.

DEDICATORIA

A DIOS:

Por darme la oportunidad de vivir y guiarme por el camino de la verdad.

A MIS PADRES:

**SR. FORTINO ABEL RAMIREZ RODRIGUEZ
SRA. JOVITA GONZALEZ DE RAMIREZ
Por que siempre me han brindado lo mejor que han tenido, que con sus principios y enseñanzas me ayudaron a que este sueño se hiciera realidad; mi admiración, respeto y cariño con todo mi corazón.**

A MI ESPOSA:

**SRA. PATRICIA RAMOS DE RAMIREZ
Por estar a mi lado en los momentos más difíciles y gratos de mi vida y por su incondicional apoyo. Con amor y cariño.**

A MI HIJA:

**ANA PATRICIA RAMIREZ RAMOS
Por ser desde su concepción otra gran ilusión para vivir, dándole una mayor alegría a mi existencia.**

A ALGUIEN MAS:

A tí que late en el vientre de tu madre, el cual espero con ansias tu llegada.

A MIS HERMANOS:

**ING. ARTURO
DR. FORTINO ABEL
JESUS ALEJANDRO
Por el apoyo siempre incondicional y desinteresado, estando a mi lado en los momentos difíciles.**

A MI ABUELITA:

**SRA. ELVIRA BENEVIDES VDA. DE GONZALEZ
Por las muestras de cariño, aliento, por las bendiciones de siempre.**

AGRADECIMIENTOS

A la Facultad de Agronomía de la Universidad Autónoma de Nuevo León.

A el Ing. Pablo Livas Cantú, Director General de Promotora Agroindustrial Dicamex S.A. de C.V., por concederme el privilegio de trabajar a su lado.

A el Ing. Arnoldo Herberth Segura, Director Ejecutivo de Promotora Agroindustrial Dicamex S.A. de C.V., por el apoyo brindado en la elaboración del presente trabajo.

A el Ing. M.Sc. Fermín Montes Cavazos, por su ayuda y asesoramiento en la elaboración del presente trabajo.

A el Ph. Emilio Olivares Sáenz, por el interés mostrado en el presente trabajo.

A el Ing. Cesareo Guzmán Flores, por el interés mostrado en el presente trabajo.

A todos los Maestros, compañeros y amigos, que hicieron que mi paso por la Facultad fuera una bonita experiencia.

INDICE

Introducción	1
DICAMEX	2
Objetivos de DICAMEX	3
Importancia de DICAMEX	3
Programa de apoyos integrales	4
Objetivo	4
Antecedentes	4
Propuesta	5
Estrategia	5
Participantes	6
Esquema Financiero	7
Descripción de la zona	8
Paquete Tecnológico	9
Insumos y Costos	11
Tabla de Amortización del Productor	12
Tabla 1.- Calendario de Actividades del PAI.	13
Operación del PAI.	14
Resultados	15
Problemática	17
Conclusiones	17
Bibliografía	18
Anexo No.1	19

INTRODUCCION

El campo mexicano se encuentra actualmente en una severa crisis cuyos orígenes se remontan a los años de la post-revolución, en la que una serie de medidas inadecuadas por parte del gobierno han mantenido reprimida la actividad en ese sector, a pesar de que en los planes políticos de cada sexenio se han implementado distintos programas como son: el SAM, Procampo, Solidaridad, entre otros. Se hacen más campañas para cosechar votos que granos.

Los factores que han contribuido a esta crisis son de orden económico, político y social, la población rural ha estado marginada de los beneficios de la revolución; del acceso a la educación, a la salud, a la vivienda, a las vías de comunicación, a la tecnología, a los nuevos sistemas de organización, etc.

Por otra parte, los sistemas puntales de un desarrollo agrícola como son: la infraestructura hidráulica, maquinaria, investigación agrícola, la extensión agrícola y la capacitación de productores entre otros, no han sido tomados en serio en nuestro país y el soporte económico y político ha sido tan deficiente que a poco más de 80 años de la revolución los esquemas de organización de la producción no han mejorado significativamente por lo que se hace indispensable que al viejo esquema de producción agrícola conformada por el sector privado agrícola y el sector ejidal se sume la inversión de capitales y la industria ya con esta nueva forma de trabajo y organización surjan nuevos esquemas como detonantes del desarrollo agrícola de nuestro país.

El objetivo de este trabajo es analizar un programa sobre el desarrollo de un sistema de apoyos integrales generado por una organización denominada DICAMEX.

DICAMEX

Una nueva organización.

Desde 1973 surgió la idea en dos empresarios de Monterrey Nuevo León, de asociar productores con industriales en la producción de granos, para reducir costos de insumos, aumentar la producción, eliminar intermediarios y obtener beneficios mutuos, intentando formar para ello una empresa prestadora de servicios e investigadora. Con el paso del tiempo y ante varios fracasos ocasionados, por falta de capital, por las condiciones políticas adversas, la crisis económica de los 80's, el marco legal existente, entre otros factores; nace hasta 1990 Desarrollo Integral del Campo Mexicano, A. C.

Desarrollo Integral del Campo Mexicano, A.C., fue creado para organizar, promover, administrar, y ejecutar el proyecto denominado Vaquerías que se ubica en los municipios de General Terán y China en el estado de Nuevo León. Dentro de sus objetivos está, proporcionar servicios integrales a la producción, comercialización e industrialización de productos agropecuarios; promoviendo con sentido empresarial agronegocios con la participación de todos los sectores en beneficio de los participantes.

Ante la Reforma al Artículo 27 Constitucional a la política agraria en México en enero de 1992, Desarrollo Integral del Campo Mexicano, A. C. inicia la búsqueda de más proyectos en distintas partes del país: Río Bravo y Cd. Victoria en Tamaulipas; Zaragoza, Hidalgo y Torreón en Coahuila; Poanas en Durango y Puruarán en Michoacán entre otros; asociándose con distintas empresas como: AGROINSA, BIMBO, GAMESA y MASECA en donde unidos se establecieron y operaron diferentes proyectos de producción.

En diciembre de 1993 Desarrollo Integral del Campo Mexicano, A.C., ante los cambios en la ley agraria deja de ser una asociación civil para convertirse en Promotora Agroindustrial Dicamex S.A. de C.V. (DICAMEX).

Objetivos de DICAMEX.

- **Promover, administrar, participar y ejecutar mediante cualquier tipo de actividad en la producción agropecuaria y el desarrollo del sector en México.**
- **Utilizar tecnología de punta, aprovechar economías de escala, en la infraestructura y producción para abatir la inversión por hectárea y así reducir los costos de operación.**
- **Realizar sistemas productivos integrales entre los diferentes factores de la producción para aumentar ésta y lograr un incremento en la productividad.**

Importancia de DICAMEX en la producción agropecuaria.

Construir una empresa promotora y de servicios, que sea ejemplo de lo que con sentido empresarial se puede lograr al integrar los diferentes factores de producción en un país con un mercado interno insatisfecho y una meta común, aumentar la productividad y el nivel de vida.

La organización a través de programas que unen; agricultores, empresas de crédito, instituciones de gobierno, comercializadoras, compañías de seguro agrícola entre otras. Como un apoyo fuerte de la SARH en el extensionismo y la toma de datos para registro, enlazando instituciones que se dediquen a la investigación con productores como el INIFAP y el ITESM.

Un ejemplo de estos programas es el Programa de Apoyos Integrales, aplicado y ejecutado en Zaragoza Coahuila, del cual se presentan los pormenores en las páginas siguientes.

PROGRAMA DE APOYOS INTEGRALES

Objetivo.

Establecer un sistema de apoyos integrales a la producción agrícola que se inicie con 40 productores y 1,000 Has. de riego en la zona de Zaragoza, Coahuila que baje costos y aumente la productividad con la participación de: Productores, DICAMEX, BanCreceer y FIRA. Dicho sistema servirá de modelo para que sea permanente y repetible en la zona y otras regiones del país.

Antecedentes.

Desarrollo Integral de Campo Mexicano, A.C., estableció en septiembre de 1991 en la región de los cinco manantiales en Zaragoza, Coahuila un programa de agricultura por contrato para la siembra de trigo.

Este programa se constituyó con la participación de Organización BIMBO, S.A. de C.V., Desarrollo Integral del Campo Mexicano y productores. Durante ese ciclo se habilitaron 2,000 Has. beneficiando a 80 productores de la región. En el año de 1992 se continuó con el programa duplicándose la superficie, así como el número de productores involucrados.

Para el ciclo O.I. 93-94, DICAMEX con la experiencia adquirida en la A. C. durante los dos ciclos anteriores y la confianza de los productores, buscó establecer un nuevo modelo de apoyos integrales de bajo costo basado en los apoyos que el FIRA otorga para estos proyectos y en los recientes apoyos implementados por el Ejecutivo Federal en materia agrícola (PROCAMPO).

Propuesta.

Iniciar un Programa de Apoyos Integrales (PAI) para la siembra de trigo en la región de los cinco manantiales en Zaragoza, Coahuila mediante la participación de DICAMEX como agente para-financiero, vía los apoyos que el FIRA otorga para este tipo de programas a través de la banca comercial BanCrecer

Buscar mediante el PAI establecer un sistema de producción que organice de manera permanente a los productores, integrando: tecnología de punta, economías de escala, fondo de autoseguramiento, crédito oportuno, insumos de bajo costo y comercialización a este programa.

Estrategias.

- **Financiar a través del Programa de Apoyos Integrales 1000 hectáreas, como programa piloto, el cual se dividido en dos módulos de 500 has. cada uno, con un técnico para atender cada módulo para poder brindar un servicio más eficiente y completo en donde se apoyará a los productores con lo suficiente en su mayoría insumos en especie a los productores organizados en el PAI. Dichos apoyos cubrirán al productor, los insumos, seguro agrícola, asistencia técnica, administración y comercialización.**
- **Capitalizar la experiencia obtenida por DICAMEX en los ciclos anteriores y la confianza de los productores para la óptima realización del PAI.**
- **Brindar Asistencia Técnica de calidad que se traduzca en resultados concretos, observados en los rendimientos/ha.**

Adquirir a través de compras directas en volumen y a precio de distribuidor los insumos necesarios (semilla, fertilizante, etc.) para la implementación del PAI.

Concertar la comercialización con empresas que requieren el producto. Establecer una administración profesional para el otorgamiento de las ministraciones, distribución de los insumos, pago de servicios y liquidación de los apoyos.

Participantes.

a).-Productores, proveyendo con lo que cuentan como es:

Tierra, Agua, Infraestructura existente, maquinaria útil, voluntad, deseos de desarrollo, disposición a organizarse, participando con su trabajo y tomando decisiones. De 1 a 10 hectáreas hay 19 productores, de 11 a 20 hectáreas hay 6 productores, de 21 a 30 hectáreas hay 7 productores, de 31 a 50 hectáreas hay 8 productores y mayores a 50 hectáreas sólo 2 productores.

b).-Promotora Agroindustrial DICAMEX, S.A. de C.V.

Como Agente Para-financiero, Promoción y Organización de Productores, coordinación, supervisión, asistencia técnica, administración y ejecución; con personal suficiente para llevar a cabo el proyecto.

c).-BanCreceer, S.A.

Otorgamiento de una línea de crédito para apoyo de Proyectos Productivos al agente para-financiero (DICAMEX), entregando con puntualidad las ministraciones.

d).-FIRA

Redescuento a BanCreceer, S.A. de la parte proporcional de los créditos que amparan este programa.

e).-Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos.

Apoyo institucional, información y el apoyo económico a través del Programa PROCAMPO.

Esquema Financiero.

La inversión requerida para el establecimiento de PAI se estima en 1.2 MdNP habilitando 1,000 Has. con un presupuesto estimado de N\$ 1,200.00/Ha.

El financiamiento del Programa se establecería mediante un contrato de apertura de línea de crédito para apoyo de proyectos productivos en donde participarían BanCrecer, S.A. como acreditante, la cual trabajaría con recursos que se redescontarían a través de FIRA ; DICAMEX como agente para-financiero (acreditada) que a su vez sería la responsable de brindar los apoyos integrales en forma directa a los productores.

Los apoyos que FIRA otorga al banco por la organización de productores y administración crediticia serán negociados entre BanCrecer y DICAMEX.

DICAMEX repercutirá el costo financiero al costo a los productores.

Cada productor celebrará un contrato con DICAMEX donde se establecerán los derechos y obligaciones de las partes.

Este esquema fue aprobado el 8 de Noviembre de 1993 en la Cd. de Monterrey, Nuevo León.

Descripción de la zona.

La región de Zaragoza, Coahuila está localizada (1) en la parte norte-centro del estado. Tiene una población aproximada de 10,000 habitantes.

Su principal actividad económica es la ganadería y la agricultura, contando también con maquiladoras que se han instalado en los últimos años.

Las lluvias en la región son escasas, presentándose la temporada de mayor precipitación en los meses de abril y mayo; así como en agosto y septiembre. Su precipitación media anual (1) está entre 300-400mm anuales. Se presentan heladas ligeras en los meses de noviembre hasta marzo. La temperatura media anual es de 22°C a 24°C, siendo muy extremosa en los meses de verano llegando a presentar hasta 45°C.

Los suelos (1) son principalmente arcillosos y claros, poco profundos, poco erosionables y pobres en materia orgánica por lo que la fertilización completa es muy necesaria. El agua de riego proviene de manantiales naturales y de pozos profundos, el volumen estimado es de 1,300 lps, suficiente para poder surtir las 1,000 hectáreas proyectadas.

PAQUETE TECNOLÓGICO*

Preparación del terreno.

Rastreo.- Reducir los residuos del cultivo anterior a un menor tamaño y tumbar bordos.

Barbecho.- Se recomienda realizarlo a una profundidad de 30 cm. para lograr una buena intemperización del suelo, incorporar los residuos de cosecha anterior, exponer larvas al sol, aflojar en buena medida lo que será la cama de siembra, realizarlo de 45 a 60 días antes de la siembra.

Rastreo.- Para destruir terrones grandes que hallan quedado del barbecho y que pudiera afectar en las labores siguientes.

Melgueo.- Para facilitar el manejo del agua de riego así como su distribución durante todo el cultivo.

Riego.- Para asegurar una buena germinación de la semilla y proporcionar agua a las plantas, se recomienda aplicar una lámina de 8 a 10 cm.

Fertilización.

La dosis recomendada es de 120- 60- 00, aplicando la mitad del nitrógeno y todo el fósforo antes de la siembra, se recomienda aplicar el fertilizante al boleo e incorporarlo con un paso de rastra o al momento de la siembra si se cuenta con el equipo adecuado para hacer las dos labores a la vez. Se recomienda hacer la segunda aplicación de fertilizante nitrogenado entre el primero y segundo riego de auxilio, aplicado al boleo y regar o diluirlo en agua de riego.

*Obtenido en el Campo Experimental de Zaragoza.

Las variedades recomendadas para la región son: Ocoroni, Pavón, Angostura, Genaro y Nadadores. La densidad recomendada es de 160 a 200 kg. por hectárea.

Manejo del cultivo.

Melgueo.- Éstos deberán hacerse para regar de pre-siembra, después borrarlos para sembrar y posteriormente volver a hacerlos y dejarlos permanentes o bien, si la siembra es en seco, se hacen una sola vez después de la siembra.

Riegos.- Se requiere la aplicación de tres a cuatro riegos de auxilio dependiendo de las precipitaciones que se presenten, éstos deberán de ser cada 25 a 30 días y con una lámina de agua de 8 a 10 cm.

Cosecha.

Ésta deberá realizarse a los 135 días aproximadamente dependiendo del ciclo de la planta o cuando los granos de las espigas presenten un color café pajizo. Ésta deberá realizarse con cosechadora combinada, ajustándola para evitar el menor daño posible a los granos para evitar problemas de castigos por parte del comprador.

Insumos y costos.

Zaragoza, Coahuila.

SEMILLA 160Kg *	280.00
FERTILIZANTE	
SULFATO DE AMONIO 370Kg **	170.20
SUPER FOSFATO SIMPLE 300 Kg ***	138.00
UREA (AMACOLLE) 100Kg ****	66.00
SEGURO AGRICOLA*****	197.10

SUB TOTAL	991.30
------------------	---------------

COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	208.70
-----------------------------------	---------------

CUOTA/Ha	1,200.00
-----------------	-----------------

MINISTRACIONES

1a. MINISTRACION 20 de NOVIEMBRE DE 1993

SEMILLA 160Kg/Ha	280.00
FERTILIZANTES	
SULFATO DE AMONIO 370Kg/Ha	170.20
SUPER FOSFATO SIMPLE 300 Kg/Ha	138.00
1/2 DE APOYOS INTEGRALES	70.00
1/2 DE COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	108.70

TOTAL	766.90
--------------	---------------

2a. MINISTRACION 20 DE ENERO DE 1994

FERTILIZANTE	
UREA 100Kg/Ha	66.00
SEGURO AGRICOLA	197.10
1/2 DE COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	100.00

TOTAL	363.10
--------------	---------------

3a. MINISTRACION MAYO DE 1994

1/2 DE APOYOS INTEGRALES	70.00
--------------------------	-------

TOTAL	70.00
--------------	--------------

* PRECIO \$1750/TON PRONASE

**PRECIO \$460/TON ARIC SOLIDARIDAD

***PRECIO \$460/TON ARIC SOLIDARIDAD

****PRECIO \$660/TON AGROPECUARIA VISTA HERMOSA

*****SEGUROS LA COMERCIAL

TABLA DE AMORTIZACION DEL PRODUCTOR

FECHA DE OTORGAMIENTO DEL CREDITO 20 DE NOV 1993

A UNA TAZA DEL 16.46

FECHA	INGRESO	EGRESO	SALDO	INTERESES	CAPITAL	CAP.+INT.
20-Nov-93	766.9*	0	766.90	0.00	0.00	0.00
20-Dic-93	0	0	766.90	10.52	0.00	10.52
20-Ene-94	363.1**	0	1,130.00	10.52	0.00	21.04
20-Feb-94	0	0	1,130.00	15.50	0.00	36.54
20-Mar-94	0	330***	800.00	15.50	0.00	52.04
20-Abr-94	0	0	800.00	10.97	0.00	63.01
20-May-94	0	0	800.00	10.97	0.00	73.98

*1a. MINISTRACION

**2a. MINISTRACION

***PAGO CON PROCAMPO

SALDO DEL CREDITO/Ha.	800.00
COSTO FINANCIERO/Ha.	73.98
1/2 DE APOYO INTEGRAL/Ha.	70.00
 SALDO TOTAL/Ha.	 943.98

RENDIMIENTO ESPERADO 3 TON/HA A RAZON DE 600N\$/ TON

INGRESO TOTAL	1,800.00
SALDO TOTAL	943.98
 UTILIDAD BRUTA PRODUCTOR	 856.02
 UTILIDAD BRUTA ESTIMADA POR H/	 90%

Tabla 1. Calendario de Actividades del Programa de Apoyos Integrales

Promotora Agroindustrial DICAMEX, S.A. de C.V.

Residencia en Zaragoza, Coahuila.

Ciclo Otoño-Invierno 93-94.

Programa de Apoyos Integrales.

Cultivo: Trigo.

	AGOSTO	SEPT.	OCT.	NOV.	DIC.	ENERO	FEB.	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNO
PROMOCION	Búsqueda del Inversionista										
	Selección del Productor y Terreno										
	Contratación de Servicios e Insumos										
	Selección de Variedades										
	Conciliación										
IMPLEMENTACION del PROGRAMA	Tranmisión del Seguro Agrícola										
	Distribución de Responsabilidades										
	Organización Técnica										
PREPARACION DEL TERRENO	Paquete Tecnológico										
	Recuperación del Ciclo										
FERTILIZACION	Barbecho										
	Pastoreo										
SIEMBRA	1a. Fertilización										
	2a. Fertilización										
	Siiego de Presencia										
	Siembra										
	Formación de Mielgas										
MANEJO DEL CULTIVO	1er. Riego										
	2do. Riego										
	3er. Riego										
	4to. Riego										
COSECHA	Determinación de la Época de Cosecha										
	Tilla										
COMERCIALIZACION	Búsqueda de Mercado										
	Transportación										
	Pago										
ADMINISTRACION FITOSANITARIA	Verificaciones de campo										
	Aplicación de Insecticida										

OPERACION DEL PAI

Se elaboró un contrato entre la empresa y cada uno de los productores. Anexo No. 1.

DICAMEX equipó una oficina completa en Zaragoza Coahuila, con dos técnicos especializados y una secretaria, así como dos vehículos en buenas condiciones para poder cubrir toda la superficie con oportunidad.

Se revisó la superficie para la siembra, verificando su buena preparación.

Se entregaron los insumos supervisando su correcta aplicación.

Se calibraron los equipos de siembra así como asegurar que ésta fuera hecha correctamente en densidad y profundidad.

Posterior a la siembra se hicieron visitas periódicas (mínimo dos veces por semana) a los predios con la finalidad de llevar un seguimiento correcto de cada uno de ellos para que se cumpliera el paquete tecnológico.

Se llevó una bitácora de todas las actividades que se realizaron.

Estando establecida la planta, se contrató el seguro agrícola con Seguros La Comercial y la cobertura incluía daños por siniestro climático y fenómenos naturales. Para la cosecha se contrató y coordinó un grupo de máquinas cosechadoras cuyo compromiso fue maquilar el total del programa con un ahorro de un 26.7 % por ha. en comparación a la máquina contratada individualmente. Se contrató una flota de camiones de carga para su traslado lo que facilitó la entrega oportuna.

Para poder recibir un trato mejor, se ofreció a dos molinos la entrega del grano siendo al final el productor el que decidió a quien venderle. DICAMEX se encargó del cobro de la cosecha así como de la liquidación a los productores.

RESULTADOS

Análisis de la problemática y aportaciones del Programa de Apoyos Integrales.

De acuerdo a los resultados obtenidos por DICAMEX en la región de Zaragoza Coahuila éste fue de gran utilidad debido a que:

-Se logró organizar y coordinar grupos de agricultores los cuales nunca habían trabajado de esta forma.

-Ahorros sustanciales en insumos al comprar en volumen a un menor precio y al contratar servicios en volumen.

(Fertilizante urea un 1.6%, sulfato de amoníó un 4 % y super fosfato simple un 4%. En semilla un 12.5%, en la trilla un 26.7%).

- Se incrementó considerablemente la superficie sembrada en comparación con años anteriores, debido a que el gran problema de los productores de poca superficie es la dificultad para vender su producto, así como la obtención de crédito.

-Se logró un mejor trato por parte de los molinos al ofrecerle un volumen importante de grano. La mejora consistió en la reciva al establecer normas más claras. (recepción del grano con un 14% de húmedad, 3% de impurezas y un peso específico del 80%).

-Se logró una interacción entre las instituciones como SARH e INIFAP con los productores.

- Se eliminó intermediarios que afectan la economía de los agricultores.

-Se logró establecer el esquema de agente para-financiero, que a través de DICAMEX, aportó las garantías para el crédito y financió todo el programa, incluso a personas que estaban en cartera vencida con la banca.

-Cosecha, se cosecharon 2,346 toneladas de trigo a un precio de \$618.00 por ton.

Sup. sembrada	924 hectáreas
Producción	2,346 toneladas
Rendimiento	2.54 ton/ha.
Ejercicio	\$ 1,080,000.00
2,346ton x \$618.00	\$1,449,828.00

Utilidad general 34%

No se tiene el récord de producción, pero algunos productores del sector social, indican que nunca obtenían rendimientos mayores a 1.5 ton /ha, y con el programa de apoyos integrales incrementaron los rendimientos hasta en 1.2 ton/ha. por encima de lo que antes obtenían.

Costos reales.

Preparación del terreno	\$250.00
Apoyos recibidos(Crédito)	\$1,200.00*
Labores culturales	\$125.00
Cosecha y transporte	\$150.00

TOTAL	\$1,725.00
	--
	\$208.00*

Inversión real	\$1,517.00
Precio por ton	\$618.00
Rendimiento por ha.	2.54 ton / ha.

	\$ 1,669.72 por ha.

$$\frac{1,669.72}{1,517.00} = \$ 151.28 \text{ Utilidad real } 9.62\%$$

* Dentro de los apoyos recibidos incluye \$208.00 que se entregaron en dos partidas en efectivo, que se pudieron aplicar en las labores culturales o en cosecha y transporte, por lo cual se deduce del total.

Problemática.

1.-La falta de apoyo más directo y mayor por parte de los organismos oficiales como son: INIFAP, SARH, CFE, SCT y la Banca privada y del estado.

2.-La intransigencia por parte de algunos productores para la aplicación completa del paquete tecnológico queriendo evitar la aplicación del último riego de auxilio el cual es el de llenado de grano. Esto por que prefieren empezar a regar tierra para que en dos meses tenga humedad para sembrar otro cultivo en otro predio reflejándose ésto en los rendimientos. Así como no querer aplicar el complemento del fertilizante.

3.- La falta de seriedad de algunos agricultores en cuanto al apoyo del Procampo debiéndose entregar a DICAMEX en su momento para ser un abono parcial al crédito y reducir tanto el adeudo así como los intereses, como había quedado asentado en el contrato individual previamente firmado.

Conclusiones.

1.- Este tipo de programas logran organizar a los productores, sin embargo se debe trabajar más para lograr su permanencia.

2.-Se obtuvieron facilidades en compras en volumen y servicios.

3.-Se logró la participación de empresas públicas y privadas.

4.-Los beneficios fueron mayores al incrementar el rendimiento por unidad de superficie.

5.-Mientras no se establezca una política real de costos de insumos y precios de las cosechas, este tipo de programas no operarán satisfactoriamente.

BIBLIOGRAFIA

- 1.- Atlas Nacional del Medio Físico. INEGI. 1988. México.

ANEXO NO. 1

CONTRATO PARA LA IMPLEMENTACION DEL
PROGRAMA DE APOYOS INTEGRALES (PAI)
 CICLO O-I 1993-94 PARA LA SIEMBRA DE TRIGO EN LA REGION DE LOS
 CINCO MANANTIALES EN ZARAGOZA, COAHUILA QUE CELEBRAN POR
 UNA PARTE _____ PRODUCTOR DE
 ESTA ZONA REPRESENTADO POR EL MISMO A QUIEN EN LO SUCESIVO
 Y PARA EFECTOS DE ESTE CONTRATO SE DENOMINARA "EL
PRODUCTOR" Y POR OTRA PARTE DESARROLLO INTEGRAL DEL
 CAMPO MEXICANO, A.C. y/o PROMOTORA AGROINDUSTRIAL DICAMEX,
 S.A. DE C.V. REPRESENTADA POR EL ING. PABLO LIVAS CANTU, A
 QUIEN EN LO SUCESIVO Y PARA EFECTOS DE ESTE CONTRATO SE LE
 DENOMINARA "DICAMEX", AL TENOR DE LAS SIGUIENTES:

D E C L A R A C I O N E S

I.- Declara "EL PRODUCTOR":

a) Tener en orden sus derechos individuales que lo acreditan como
 _____ presentando los siguientes
 documentos: _____ que exhibe al firmar
 este contrato.

b) Que su domicilio es: _____
 y su Registro Federal de Contribuyentes: _____

c) Que dispone de suficiente volumen de agua para el establecimiento del
 cultivo del trigo, proveniente de la obra hidráulica:
 _____ y/o del pozo No. _____ con gasto (lts./seg.)
 certificado por la Comisión Nacional del Agua.

II.- Declara "DICAMEX" a través de su representante

a) Que es una asociación civil, constituida de conformidad con la Ley que tiene su domicilio en Abasolo No. 902 Ote. en la Ciudad de Monterrey, N.L., con Registro Federal de Contribuyentes No.: DIC-900213-915

b) Que su objeto social es promover el desarrollo humano y productivo en el campo mexicano y como empresa de servicios y agente para-financiero cuenta para ello con personal especializado y los recursos suficientes para poder llevar a cabo la implementación de este contrato.

c) "DICAMEX" celebrará este contrato bajo las dos denominaciones mencionadas anteriormente, en el entendido de que Promotora Agroindustrial DICAMEX, es una empresa en protocolización y por lo tanto mientras no se constituya de manera formal Desarrollo Integral del Campo Mexicano, A.C. fungirá como empresa celebrante de este contrato.

III.- Ambas partes declaran:

a) El recurso humano y por ende la organización de productores es fundamental para aumentar la producción y productividad de las actividades agrícolas.

b) Dicha organización requiere que los beneficios para los productores sean tangibles y al corto plazo.

c) El PAI integra economías de escala, insumos al más bajo costo -inferior al precio de mercado-, tecnología de punta e investigación aplicada.

d) Utilizar los apoyos brindados por PROCAMPO para disminuir necesidades de capital y riesgos que permitan desarrollar nuevos esquemas productivos.

e) Para promover la productividad de los productores, la empresa de servicios asegura la oportunidad de los insumos y el crédito. Genera confianza a través de la eficiencia y transparencia en la implementación del PAI.

f) Contar con comercialización asegurada y un seguro agrícola promueven tanto al productor como a la empresa de servicios la permanencia del PAI.

g) Se reconocen la personalidad con que comparecen sus representantes y deciden sujetar el siguiente contrato bajo las siguientes:

C L A U S U L A S

PRIMERA.-El objeto de este contrato es lograr mediante un esfuerzo conjunto un programa de apoyos integrales que abata costos y riesgos que contando con tecnología y comercialización asegurada aumente la producción y productividad agrícola.

SEGUNDA.-"DICAMEX" apoyará a "EL PRODUCTOR" con semilla y fertilizante en especie, liquidará el seguro agrícola, la asistencia técnica y administración y otorgará en efectivo al productor un importe para combustibles, lubricantes, mantenimiento y agroquímicos, hasta por la cantidad de N\$ 1'200.00 (Un mil doscientos nuevos pesos 00/100 M.N.) por ha. para la siembra de trigo en el ciclo O.I. 93-94., distribuidos en tres ministraciones conforme al PAI que se incluye en este contrato como Anexo No. 1.

TERCERA.- "DICAMEX" contratará un seguro agrícola por una suma asegurada de N\$1,800.00 (Un mil ochocientos nuevos pesos 00/100 M.N) para cubrir la inversión realizada por ambas partes. Dicha póliza de seguro estará a nombre de "DICAMEX" y "EL PRODUCTOR". De ocurrir algún siniestro "DICAMEX" deducirá de la liquidación del seguro lo descrito en la cláusula 7 y se compromete a entregar al productor en un plazo no mayor de dos días hábiles el saldo a favor del productor.

CUARTA.-"DICAMEX" brindará la asistencia técnica con los recursos humanos y materiales necesarios, así como la administración de este programa.

QUINTA.-"DICAMEX" se compromete a concertar con la industria del ramo la comercialización de la totalidad de la producción a precio de concertación y bajo normas CONASUPO L.A.B. centro de acopio de la zona designado por el comercializador.

SEXTA.- "EL PRODUCTOR" se compromete a una vez realizada la trilla enviar a dicho centro de acopio en forma inmediata la totalidad de la producción.

SEPTIMA.- "EL PRODUCTOR" conviene constituir la producción de su predio en garantía prendaria a favor de **"DICAMEX"** y acepta que del valor total de la cosecha comercializada se deduzca:

1. El importe neto de los apoyos recibidos dentro del **PAI**
2. El costo financiero (intereses) que dichos apoyos hayan causado en el plazo transcurrido del otorgamiento del apoyo al momento de la liquidación; en la inteligencia que **"DICAMEX"** transferirá en forma íntegra y sin cargos adicionales el monto del costo financiero de acuerdo a la tasa de interés que establece la banca comercial y el FIRA para este tipo de programas.

OCTAVA.-"EL PRODUCTOR" se compromete a endosar el apoyo que brinde PROCAMPO para este ciclo agrícola a **"DICAMEX"** para ser abonados a los apoyos otorgados por el **PAI**. En caso de que los apoyos de PROCAMPO no sean recibidos antes de la comercialización de la cosecha y que la venta total no sea suficiente para liquidar los apoyos del **PAI**, quedará comprometido dicho apoyo para cubrir el saldo pendiente.

NOVENA.-"EL PRODUCTOR", se compromete a participar con **"DICAMEX"**, en la integración de planes de trabajo y operación para en

forma organizada con el resto de los participantes del PAI, se implemente de manera eficiente este programa.

DECIMA.- El productor se compromete a proporcionar toda la información financiera requerida por "DICAMEX " y a no solicitar apoyo financiero a ninguna otra persona física o moral para el cultivo en la superficie objeto de este contrato.

DECIMA PRIMERA.- "DICAMEX" gestionará todos los apoyos ante la instancia correspondiente que procedan en beneficio del productor (FIRCO, ASERCA, FIRA)

DECIMA SEGUNDA.- Ambas partes manifiestan que en caso de controversia con la interpretación o cumplimiento de este contrato se someten a los tribunales establecidos en la Ciudad de Monterrey, N.L. renunciando expresamente al fuero que por razón de sus domicilios pudiera corresponderles.

DECIMA TERCERA.- Las partes manifiestan que en la celebración del presente contrato, no existe dolo, violencia, error, lesión, mala fé, ni cualquier otro vicio de consentimiento, por lo que desde ahora, renuncian a involucrarlos como posibles causas de nulidad.

Enteradas las partes del alcance y contenido legal del presente contrato lo firman en compañía de los testigos que al final suscriben en Zaragoza, Coahuila a ____ de Noviembre de 1993.

"PRODUCTOR"

"DICAMEX"

TESTIGO

TESTIGO

